Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 12. Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije poslovanja Javne ustanove Kantonalni zavod za medicinu rada („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 11/12), na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 151. sjednici, održanoj 30.10.2026. godine, d o n o s i

Z A K L J U Č A K

I.

Prima se na znanje Izvještaj o poslovanju Javne ustanove Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Zeničko-dobojskog kantona za period 01.01.2025.-31.12.2025. godine, broj: 2720/26 od 16.04.2026. godine, usvojen Odlukom Upravnog odbora Javne ustanove Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Zeničko-dobojskog kantona, broj: 3363/2026 od 06.05.2026.godine.

II.

Zaključak sa Izvještajem iz tačke I. ovog zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02- /26
Datum, 30.10.2026. godine
Zenica

PREMIJER

Nezir Pivić

DOSTAVLJENO:
1x Ministarstvo zdravstva,
1x Stručna služba Skupštine,
1x JU Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Zeničko-dobojskog kantona, putem Ministarstva,
1x a/a.

JU ZAVOD ZA MEDICINU RADA I SPORTSKU MEDICINU
ZE-DO KANTONA – ZENICA

BULEVAR KRALJA TVRTKA I BR.4

MB: 4218273550003
PDV: 218273550003
POREZNI BROJ: 05004379

ŠIFRA DJELATNOST PREMA KD: 85.121
ŠIFRA DJELATNOST PREMA KD BIH: 86.22

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

01.01. – 31.12.2025. GODINE

U V O D

JU Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Ze-do kantona (u daljem tekstu: Zavod) **obavezan je**, prema čl. 5. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj 15/21),**kao malo pravno lice** (prema kriterijima razvrstavanja iz navedenog člana) pripremati godišnje finansijske izvještaje.

Računovodstveni set finansijskih izvještaja za godišnji obračun sadrži sljedeće komponente (računovodstvene iskaze): ***bilans stanja –*** *izvještaj o finansijskom položaju na kraju perioda****, bilans uspjeha -*** *izvještaj o ukupnom rezultatu za period (ili račun prihoda i rashoda),* ***bilješke uz finansijske izvještaje -*** *sve pripremljene u skladu sa Uputstvom za predaju finansijskih izvještaja i posebnih izvještaja za period I-XII 2025.godine, koji je izdalo Federalno ministarstvo finansija.*

Pored navedenih računovodstvenih iskaza, uz godišnji obračun, Zavod dostavlja i sljedeće obrasce: ***posebni podaci o platama i broju zaposlenih***, ***ANEKS - dodatni računovodstveni izvještaj i godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu***.

Sve računovodstvene iskaze za 2025. godinu ovjerio je certificirani računovođa, kome je ovlaštenje i dozvolu za obavljanje tih poslova izdao Savez računovođa, revizora i finansijskih radnika Federacije BiH. Ovjera iskaza izvršena je potpisom i odgovarajućim pečatom. Uz certificiranog računovođu, finansijske izvještaje potpisao je i direktor Zavoda i isti su dostavljeni u zakonskom roku u nadležnu poslovnicu Finansijsko-informatičke agencije (FIA).

Finansijski rezultat za 2025. godinu u toku obračunskog perioda (01.01-31.12.2025.godine) utvrđen je na osnovu ostvarenih prihoda i rashoda. Zavod je ostvario prihod od 3.613.254 KM, a rashod 3.900.528 KM. Razlika između prihoda i rashoda predstavlja negativan finansijski rezultat - bruto gubitak u iznosu od 287.274 KM. Porez na dobit za navedeni period iznosi 240 KM, te neto gubitak perioda iznosi 287.514 KM

Izvještaj o poslovanju po godišnjem obračunu za 2025. godinu dopunjen je i ostalim obaveznim sadržajem:

1) značajni događaji nastali u periodu od završetka poslovne godine do datuma predaje finansijskog izvještaja

U periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine do datuma predaje finansijskog godišnjeg izvještaja za 2025. godinu nije bilo značajnih postbilansnih događaja u smislu MRS 10.

2) procjena očekivanog budućeg razvoja pravnog lica

U narednom kratkoročnom periodu, očekujemo aktivnije uključenje mladih i obrazovanih radnika (kako medicinske, tako i nemedicinske struke), očekujemo jači nastup na slobodnom tržištu i ugovoranje novih poslova, a sve uz savremeniji način rada i opremanje Ustanove na jednoj većoj razini.

3) najvažnije aktivnosti u vezi sa istraživanjem i razvojem - Zavod kontinuirano provodi aktivnosti na uspostavi sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti sa **Agencijom za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH**. Zavod je proveo aktivnosti na edukaciji radnika od strane stručnih lica, te imenovao koordinatora za provođenje akreditacije u zdravstvu.

4) informacije o otkupu vlastitih dionica i udjela - u izvještajnom periodu nije bilo sticanja vlastitih dionica, odnosno udjela.

5) informacije o poslovnim segmentima pravnog lica - Zavod nema posebnih segmenata u smislu MRS 14 (prodaja usluga po različitim zemljopisnim područjima).

6) ciljeve i politike pravnog lica u vezi sa upravljanjem finansijskim rizicima; zajedno sa politikama zaštite od rizika za svaku planiranu transakciju za koju je neophodna zaštita

Zavod nije izložen značajnim finansijskim rizicima jer koristi samo finansijske instrumente koji Ustanovu ne dovode u rizike.

7) izloženost pravnog lica cjenovnom, kreditnom, tržišnom, valutnom riziku likvidnosti i drugim rizicima prisutnim u poslovanju pravnog lica

Zavod ostvaruje veći dio prihoda na tržištu od pravnih i fizičkih lica i samom tom činjenicom je izložen riziku da se ne osigura dovoljan prihod za poslovanje. Iako je Zavod kantonalna ustanova prihod od Osnivača bi trebao biti daleko na većoj razini nego što je trenutno.

8) preduzete mjere na zaštiti životne sredine

U Zavodu se vodi računa o zbrinjavanju medicinskog otpada, isti se izmješta na odgovarajući način iz prostorija ustanove, a sve u skladu sa Pravilnikom o upravljanju medicinskim otpadom („Službene novine Federacije BiH“ broj 77/08) i planiranim aktivnostima definisanim Planom upravljanja medicinskim otpadom.

Zavod ima **Program za zaštitu od zračenja** izrađen prema Pravilniku o uslovima za promet i korištenje izvora jonizirajućeg zračenja („Službeni glasnik BIH“ broj 66/10) i njegovi uposlenici se pridržavaju istog. Ujedno raspolaže sa **Licencom za obavljanje djelatnosti posjedovanja i korištenja izvora jonizirajućih zračenja od Državne regulatorne agencije za radijacijsku i nuklearnu sigurnost.**

Specijalisti medicine rada, psiholog, te inžinjeri fizike i hemije su educirani od strane stručnih lica „**Instituta za medicinu rada Srbije Dr. Dragomir Karajović“** i posjeduju **certifikat za procjenu rizika na radnom mjestu.**

1.GENERALNA SLIKA ZAVODA

1.1. Djelatnost Zavoda

U članu 8. Statuta definisani su poslovi koje Zavod obavlja u skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine („Sl. glasnik BiH“ broj 47/10), a koji obuhvata područja:

86.22 -djelatnost specijalističke medicinske prakse

86.21- djelatnost opće medicinske prakse

86.90 - ostale djelatnosti zdravstvene zaštite.

Treba naglasiti da je osnovna djelatnost Zavoda djelatnost specifične zdravstvene zaštite radnika, te konsultativno-specijalistička i javno zdravstvena djelatnost medicine rada, a sve sa ciljem smanjenja povreda na radu kao i profesionalnih i drugih oboljenja iz rada.

Mjere specifične zdravstvene zaštite u skladu sa članom 36. Zakonom o zdravstvenoj zaštiti mora osigurati poslodavac, te Zavod po ugovorima sa istim obavlja:

- liječničke preglede radi utvrđivanja sposobnosti za rad zaposlenih
- provođenje mjera za sprečavanje i rano otkrivanje profesionalnih bolesti, bolesti u vezi sa radom i sprečavanje povreda na radu
- preventivne preglede zaposlenih (prethodne,periodične,kontrolne i ciljane preglede)
- praćenje uslova rada i sigurnosti na radu, kao i procjene profesionalnih rizika u cilju unapređenja uslova rada (mjerenje fizičkih, hemijskih i bioloških štetnosti u radnoj sredini, itd.).

Pored toga, **Zavod u duhu odredbi člana 121. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, obavlja i niz drugih poslova kao što su:** statistička istraživanja iz oblasti medicine rada, planira, predlaže i provodi mjere za očuvanje i unapređenje zdravlja radnika, ispituje i verifikuje profesionalne bolesti, kao i povrede na radu, vodi registar istih**,** vrši edukaciju radnika za pružanje prve pomoći, obradu radnika za invalidsko – penzijsku komisiju, komisijsku kontrolu bolovanja preko 42 dana, fizikalnu rehabilitaciju radnika koji su privremeno spriječeni za rad i nalaze se na bolovanju dužem od 42 dana i niz drugih.

Zavod u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti obavlja i zdravstvenu zaštitu sportaša, tj. poslove sportske medicine koji se ogledaju u sljedećem:

- planiranja, predlaganja i provođenja mjera za očuvanje i unapređenje zdravlja sportista i učesnika u sportskoj rekreaciji
- provođenja preventivne zdravstvene zaštite svih registrovanih sportista-amatera kroz kontrolne, periodične i sistematske specijalističke preglede
- specijalističke kurativne zdravstvene zaštite, liječenja i rehabilitacije oboljelih i povrijeđenih sportaša amatera.

Prema preporuci Ministarstva zdravstva, Statutom je definisano i obavljanje primarne i konsultativno - specijalističke zdravstvene zaštite **studentskoj populaciji Ze-do kantona**.

Imajući u vidu navedenu zakonsku regulativu Zavod ostvaruje prihode iz sljedećih izvora:

1. Budžeta Ze-do kantona za obavljanje:

- zdravstvene zaštite sportaša

- javno-zdravstvene djelatnosti medicine rada.

2. Sredstava ZZO Ze-do kantona na osnovu realizacije ugovora:

2.1. Ugovora o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite po kojem Zavod pruža:
- zdravstvenu zaštitu za studente
- specifična zdravstvena zaštita sportista
- fizikalnu rehabilitaciju radnika koji su privremeno spriječeni za rad i nalaze se na bolovanju dužem od 42 dana
- konsultativno – specijalističke zdravstvene usluge iz oblasti medicine rada i profesionalne patologije i toksikologije i javno zdravstvene djelatnosti medicine rada osiguranicima Ze-do kantona,

2.2. Ugovora o načinu ocjene radne sposobnosti uslijed privremene spriječenosti za rad,

2.3. Ugovora o međusobnim odnosima u pružanju standardne medicinske obrade radi upućivanja na ocjenu radne sposobnosti i neophodne dijagnostike za ocjenu radne sposobnosti uslijed privremene spriječenosti za rad.

3. po ugovorima sa poslodavcima (firmama) za specifičnu zdravstvenu zaštitu

4. od naknada za pružene zdravstvene usluge fizičkim licima.

STRUKTURA PRIHODA	**OSTVARENO I-XII/2023**	**OSTVARENO I-XII/2024**	**OSTVARENO I-XII/2025**
Ukupni prihodi	**3.240.904**	**3.231.296**	**3.613.254**
Ukupni rashodi	**3.425.870**	**3.708.327**	**3.900.528**
Finansijski rezultat	**- 184.966**	**- 477.031**	**- 287.274**

Tokom 2025. godine, **prihod od strane *ZZO Ze-do kantona i Budžeta Ze-do kantona*** je ostvaren u iznosu 2.355.026 KM, odnosno 65.00 % od ukupno ostvarenih prihoda***,*** i to:

STRUKTURA PRIHODA	**I-XII 2023.**	**I-XII 2024.**	**I-XII 2025.**
ZZO Ze-do kantona-po osnovu Ugovora ostvarenih putem tendera	**1.549.760**	**1.711.097**	**1.927.026**
Budžet Ze-do	**175.000**	**228.000**	**428.000**

kantona			
UKUPNO	**1.724.760**	**1.939.097**	**2.355.026**

Korisnici usluga Zavoda su **privatna preduzeća (poslodavci**) sa kojima menadžment definiše ugovorne odnose, zaposlenici državnih preduzeća (sa kojima Zavod permanentno zaključuje ugovore o specifičnoj zdravstvenoj zaštiti konkurisanjem na tendere javnih nabavki), te ostalo stanovništvo koje na lični zahtjev koristi pojedine vrste zdravstvenih usluga (4).

Zavod je u toku 2025. godine obavljao preventivne (periodične i sistematske) **preglede zaposlenika firmi tj.** preduzeća s kojima ima uspješnu dugogodišnju poslovnu saradnju i ostvario **prihod u iznosu od 774.013 KM.** Posebno naglašavamo dobru realizaciju usluga sa sljedećim firmama:

ArcelorMittal Zenica, Adriatic Mettals Vares, MUP ZDK, Toplana Zenica, Fuel Boss Zenica, RM-LH Zenica, Džananović transport Zenica, ITC Zenica, ZIM Zenica, Pero Zenica, Almy Zenica, Almy transport Zenica, Multiteh inžinjering Zenica i dr.

Značajna je posjeta zaposlenika i iz firmi izvan Zenice, pa i iz drugih kantona: organizacija GS Tvornica mašina Travnik, Energopetrol Sarajevo, Holdina Sarajevo, Natron hayat Maglaj, Hering Široki Brijeg, Brovis Visoko, Perutnina Ptuj Breza i dr.

Po provedenoj proceduri javne nabavke **u 2025. godini obavljeni su sistematski i periodični pregledi uposlenika za sljedeća pravna lica:**

- Ministarstvo obrane BIH
- MUP ZDK
- Zavod zdravstvenog osiguranja Zenica
- JU Kantonalna bolnica Zenica
- Kazneno popravni zavod ZT Zenica
- BH Telecom Sarajevo – Direkcija Zenica
- Elektrodistribucija Zenica
- Klinički centar Univerziteta u Sarajevu.
- Vodovod I kanalizacija Zenica

Prihod od fizičkih lica u 2025. godini iznosi 316.884 KM,

STRUKTURA PRIHODA	**OSTVARENO I-XII/2023**	**OSTVARENO I-XII/2024**	**OSTVARENO I-XII/2025**
Ukupni prihodi od preduzeća	**935.746**	**807.630**	**774.014**
Ukupni prihodi od fizičkih lica	**280.858**	**311.626**	**316.884**
Ukupno	**1.216.604**	**1.119.256**	**1.090.898**

STRUKTURA PRIHODA	OSTVARENO I-XII/2023	OSTVARENO I-XII/2024	OSTVARENO I-XII/2025
Ukupni prihodi	**3.240.904**	**3.231.296**	**3.613.254**
Ukupni rashodi	**3.425.870**	**3.708.327**	**3.900.528**
Finansijski rezultat	**- 184.966**	**- 477.031**	**- 287.274**

1.2.Organizaciona struktura

Zavod se sastoji iz šest organizacionih dijelova i to su:

1. Služba za medicinu rada i sportsku medicinu
2. Služba za opću zdravstvenu zaštitu sa blokom za intervencije, zdravstvenu zaštitu studenata
3. Služba za laboratorijsku dijagnostiku
4. Konsultativno specijalistička služba medicine rada sa dijagnostikom i liječenje u odnosu na uslove i zahtjeve radnog mjesta
5. Služba za pravne, kadrovske i opšte poslove
6. Služba za ekonomsko, komercijalno i finansijsko poslovanje

1.3. Kvalifikaciona struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2025. godine u Zavodu je zaposleno 65 zaposlenika. Prosječna plaća za obračunski period iznosi 2.191 KM**.** U istom periodu prošle godine prosječna plata je bila 1.900,00 KM.

Stručna sprema-kvalifikacija	Broj zaposlenih 31.12.2024.	Kvalifikaciona struktura u % 31.12.2024.	Broj zaposlenih 31.12.2025.	Kvalifikaciona struktura u % 31.12.2025.
VSS	28	39%	20	31%
VŠ	8	10%	8	13%
SSS	27	38%	29	45%
VK	1	1%	1	1%
NK	6	7%	4	6%
PK	4	5%	3	4%
Ukupno:	**69**	**100**	**65**	**100**

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ZABILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

2.1. Opšte odredbe

Godišnji finansijski izvještaj Zavoda sačinjen je u skladu sa odredbama Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH. Podaci u obrascima (izvještajima) su iskazani u apsolutnim iznosima KM (bez decimala).

Cilj finansijskih izvještaja je da svi podaci sadržani u izvještaju, moraju odražavati tačno, istinito i objektivno stanje sredstava, obaveza, kapitala, prihoda, rashoda, finansijskog rezultata, gotovinskih tokova Zavoda.

Ukupna imovina (aktiva) Zavoda sastoji se od materijalnih sredstava, zaliha, potraživanja i gotovine.

Finansijski izvještaji su pripremljeni primjenjujući sljedeće računovodstvene politike:

2.2.*Priznavanje prihoda*

Prihod je bruto priliv ekonomskih koristi u određenom razdoblju, koji se ostvaruje iz redovnih aktivnosti pravne osobe, a koji dovode do povećanja vlasničkog kapitala. Prihodi od prodaje su vrednovani po vrijednosti naknade za pružene usluge, koja je primijenjena u izvještajnom periodu.

Najznačajniji prihodi Zavoda su prihodi od operativne djelatnosti (djelatnosti koju Zavod obavlja i za koju je registrovan), a to su prihodi od pružanja specifične zdravstvene zaštite. Pored ovih prihoda Zavod ostvaruje prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja (konsultativno-specijalistička djelatnost medicine rada, profesionalna patologija i toksikologija, kao i javnozdravstvena djelatnost medicine rada, obrada radnika za invalidsko – penzijsku komisiju, rad komisije za kontrolu bolovanja preko 42 dana, zdravstvena zaštita studenata, specifična zdravstvena zaštita sportista, fizikalna rehabilitacija radnika koji su privremeno spriječeni za rad i nalaze se na bolovanju dužem od 42 dana) i prihode iz Budžeta Ze-do kantona.

Prihodi od zdravstvenih usluga su priznati u vrijednosti pruženih usluga. Prihodi od usluga se priznaju kada su usluge izvršene.

Iznos prihoda se utvrđuje na osnovu ugovornog odnosa sa kupcem (ugovora, faktura) i gotovinskih naplata od pacijenata – korisnika usluga, u visini naknade koja je primljena ili koja se potražuje u formi gotovine ili ekvivalenta gotovine.

2.3. Priznavanje rashoda

Rashodi predstavljaju smanjenje ekonomske koristi u određenom razdoblju tokom obračunskog perioda u vidu odliva sredstava ili povećanja obaveza.
Osnovni rashodi Zavoda su rashodi od operativne djelatnosti, odnosno to su troškovi pruženih, izvršenih zdravstvenih usluga.

2.4. Materijalna stalna sredstva

Materijalna stalna sredstva su sredstva koja Zavod koristi prilikom pružanja zdravstvenih usluga ili za administrativne i ostale svrhe, i za koja se očekuje da će se koristiti više od jedne godine.
Materijalna stalna sredstva obuhvata MRS 16, te u iste spadaju: zemljište, građevinski objekti, postrojenja i oprema, alati, pogonski i uredski namještaj, transportna sredstva, postrojenja i oprema u pripremi i ostala poslovna sredstva koja zadovoljavaju navedene kriterije. Sva materijalna sredstva imaju nabavnu vrijednost, sadašnju vrijednost i amortizacioni iznos.

Materijalna stalna sredstva se vode po trošku nabave umanjenom za amortizaciju i druga usklađivanja vrijednosti.

Zavod obračun amortizacije stalnih sredstva vrši sistematski i otpisuje ih primjenom godišnjih amortizacijskih stopa koje proističu iz procijenjenog vijeka trajanja stalnog sredstva, primjenom proporcionalne – linearne metode, odnosno metode jednakih godišnjih iznosa u procijenjenom vijeku trajanja.

2.5. Zalihe

Zalihe materijala obuhvataju MRS 2, a u Zavodu su namijenjene za pružanje zdravstvenih usluga. Trošak zaliha obuhvata sve troškove nabavke. Troškovi nabavke zaliha sastoje se od fakturne cijene, uvoznih dadžbina i drugih nadoknada (osim onih koje pravno lice može povratiti od poreznih vlasti - ulazni PDV koji se može odbiti u skladu sa propisima o PDV-u), troškova prevoza, manipulativnih troškova i drugih troškova koji se mogu direktno pripisati nabavci roba materijala i usluga.

Zalihe sirovina i materijala se vrednuju po prosječnoj cijeni.

Trošak sitnog alata i inventara se knjiži metodom 100%-tnog otpisa.

2.6. Gotovina i ekvivalenti gotovine

Gotovina i ekvivalenti gotovine obuhvataju novčana sredstva u blagajni, depoziti po viđenju i kratkoročni depoziti u banci.

U izvještaju o finansijskom položaju na kraju perioda (bilansu stanja) za godišnji obračun 2025. godine iskazana je gotovina u blagajni i depoziti po viđenju (transakcijski račun kod ASA banke Zenica i UniCredit banke Zenica).

2.7. Potraživanja i obaveze

Pod potraživanjima i obavezama Zavoda podrazumijevaju se sadašnja potraživanja i obaveze proizašla iz prošlih događaja za čiju naplatu i plaćanja se očekuje da će se stvoriti priliv i odliv resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi.

3. ZABILJEŠKE

3.1. Izvještaj o ukupnom rezultatu za period

za period od 01.01. do 31.12.2025. godine (bilans uspjeha)

Redni broj	Pozicija	Bilješka	01.01. do 31.12. tekuće godine	01.01. do 31.12. prethod. godine
	BILANS USPJEHA			
A.	**Prihodi iz ugovora s kupcima**		**3.036.670**	**2.914.091**
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama		-	-
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem		3.036.670	2.914.091

	tržištu			
2.1.	Prihodi od prodaje robe		-	-
2.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		-	-
2.3.	Prihodi od pruženih usluga		3.036.670	2.1914.091
3.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu		-	
B.	**Ostali prihodi i dobici**		**576.584**	**317.205**
1.	Dobici od dugoročne nefinansijske imovine		-	-
2.	Dobici od finansijske imovine		-	-
3.	Neto otpuštanja rezervisanja		-	-
4.	Neto dobici od trgovanja derivatima		-	-
5.	Prihodi od prodaje materijala, neto		-	-
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha		-	-
7.	Prihodi od dividendi		-	-
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		-	-
9.	Finansijski prihodi		12.610	8
10.	Ostali prihodi i dobici		563.974	317.197
C.	**Ukupno prihodi**		**3.613.254**	**3.231.296**
D.	**Poslovni rashodi**		**3.842.882**	**3.708.327**
1.	Nabavna vrijednost prodate robe		-	-
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)		-	-
3.	Troškovi sirovina i materijala		132.139	175.543
4.	Troškovi energije i goriva		128.272	109.051
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja		3.212.323	3.054.565
6.	Amortizacija		189.521	191.680
7.	Troškovi primljenih usluga		117.231	114.030
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi		63.396	63.458
E.	**Ostali rashodi i gubici**		**57.646**	**320**
1.	Gubici od dugoročne nefinansijske imovine		-	-
2.	Neto gubici od otuđenja nekretnina,postrojenja,i opreme		-	21
3.	Troškovi rezervisanja, neto		-	-
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima		-	-
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto		-	-
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha		-	-
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		-	-
8.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a		-	-
9.	Finansijski rashodi		-	-

10.	Ostali rashodi i gubici		57.646	299
F.	**Ukupno rashodi**		**3.900.528**	**3.708.647**
G.	**Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja**		**-**	**-**
H.	**Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja**		**287.274**	**191.075**
I.	**Porez na dobit**		**240**	**9.260**
1.	Tekući porez na dobit		240	9.260
2.	Odgođeni porez na dobit		-	-
J.	**Dobit iz redovnog poslovanja**		**-**	**-**
K.	**Gubitak iz redovnog poslovanja**		**287.514**	**477.351**
L.	**Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja**		**-**	**-**
M.	**Dobit**		**-**	**-**
N.	**Gubitak**		**287.514**	**477.351**
	IZVJEŠTAJ O OSTALOM UKUPNOM REZULTATU		**-**	**-**
O.	**Ostali ukupni rezultat**		**-**	**-**
1.	Stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha		-	-
2.	Stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha		-	-
P.	**UKUPNI REZULTAT**		**-287.514**	**-477.351**

3.2. Izvještaj o finansijskom položaju na kraju perioda (bilans stanja)

na dan 31.12.2025 godine

Redni broj	Pozicija	Bilješka	31.12. tekuće godine	31.12. prethodne godine
	IMOVINA			
A.	**A. Dugoročna imovina**		**2.013.712**	**2.200.407**
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema		2.013.712	2.200.407
2.	Imovina s pravom korištenja		-	-

3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		-	-
4.	Nematerijalna imovina		-	-
5.	Biološka imovina		-	-
6.	Ulaganja u zavisne subjekte		-	-
7.	Ulaganja u pridružene subjekte		-	-
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		-	-
9.	Goodwill		-	-
10.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		-	-
11.	Finansijska imovina po amortizovanom trošku		-	-
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima		-	-
13.	Ostala imovina i potraživanja		-	-
B.	**Odgođena porezna imovina**		**-**	**-**
C.	**Kratkoročna imovina**		**696.370**	**418.880**
1.	Zalihe		24.398	29.912
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		-	-
3.	Ugovorna imovina		-	-
4.	Potraživanja od kupaca		297.592	321.336
5.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku		-	-
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		-	-
7.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku		-	-
8.	Derivatni finansijski instrumenti		-	-
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)		357.068	58.605
10.	Akontacije poreza na dobit		9.052	6.977
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja		8.260	2.050
D.	**UKUPNO IMOVINA**		**2.710.082**	**2.619.287**
E.	**VANBILANSNA EVIDENCIJA**		**-**	**-**
F.	**UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA**		**2.710.082**	**2.619.287**
Redni broj	**Pozicija**	**Bilješka**	**31.12. tekuće godine**	**31.12. prethodne godine**
	KAPITAL			
1.	Vlasnički kapital		10.836.048	10.836.048
2.	Dionička premija		-	-
3.	Rezerve		-	-
4.	Revalorizacione rezerve		-	-
5.	Dobit		-	-

6.	Gubitak		**9.665.930**	**9.378.416**
6.1.	Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda		9.378.416	8.901.075
6.2.	Gubitak tekućeg perioda		287.514	477.341
7.	**Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva**		**1.170.118**	**1.457.632**
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		-	-
A.	**UKUPNO KAPITAL**		**1.170.118**	**1.457.632**
	OBAVEZE		**-**	**-**
B.	**Dugoročne obaveze**		**680.698**	**578.265**
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku		-	-
2.	Odgođeni prihod		680.698	578.265
3.	Rezervisanja		-	-
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		-	-
C.	**Odgođene porezne obaveze**		-	-
D.	**Kratkoročne obaveze**		**859.266**	**583.390**
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku		289.044	230.638
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		-	-
3.	Derivatni finansijski instrumenti		-	-
4.	Odgođeni prihod		-	-
5.	Rezervisanja		-	-
6.	Obaveze za porez na dobit		-	-
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		570.222	352.752
E.	**UKUPNO OBAVEZE**		**1.539.964**	**1.161.655**
F.	**UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE**		**2.710.082**	**2.619.287**
G.	**VANBILANSNA EVIDENCIJA**		**-**	**-**
H.	**UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA**		**2.710.082**	**3.085.051**

3.3. STALNA SREDSTVA

POZICIJA	***31.12.2024.***	***31.12.2025***
Nekretnine, postrojenja i oprema	*2.200.407*	*2.013.712*
Dugoročni finansijski plasmani	*-*	
Ukupno:	**2.200.407**	**2.013.712**

3.3.1. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

O P I S	*Zemljište*	*Građevine*	*Investicije u toku*	*Oprema*	*Ukupno*
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**
***Stanje na dan** 01.01.2025.god.*	**554.820**	**998.754**	**253.125**	**393.708**	**2.200.407**
Nabavka u toku 2025. god.	-	-	-	2.826	2.826
Stavljeno u upotrebu	-	-	-	-	-
Amortizacija za 2025. god.	-	104.245	-	85.276	189.521
Neto knjigovod. vrijednost na dan 31.12.2025.	**554.820**	**894.509**	**253.125**	**311.258**	**2.013.712**
Nabavna vrijednost na dan 31.12.2025. godine	554.820	6.700.622	253.125	2.348.281	**9.856.848**
Akumulirana amortizacija na dan 31.12.2025. god.	-	5.806.113	-	2.037.023	**7.843.136**
Neto knjigovod.vrijednost na dan 31.12.2025.	**554.820**	**894.509**	**253.125**	**311.258**	**2.013.712**

U nabavku salnih sredstava u toku izvještajne 2025. godine uključena je nabavka opreme koja je i stavljena u upotrebu u iznosu od (2.826 KM) kako slijedi:

SPISAK opreme nabavljene od 01.01. do 31.12.2025.godine

Red. br.	**NAZIV OPREME**	**Vrijednost u KM**
Medicinska oprema:		
1.	MEDICINSKI APARATI	2.826

Povećanje ispravke vrijednosti u iznosu od 189.521 KM odnosi se na obračunatu amortizaciju za period 01.01. do 31.12.2025. godine.

Struktura materijalne imovine iskazane po neto knjigovodstvenoj vrijednosti na dan 31.12.2025. godine je sljedeća:

Opis	Iznos KM	%
Zemljište	554.820	28,55
Građevinski objekti	894.509	44,44
Investicije u toku	253.125	11,52
Oprema	311.258	15,49
UKUPNO:	**2.013.712**	**100,00**

3.4.POTRAŽIVANJA

Potraživanja od kupaca u prethodnoj godini na dan 31.12.2025. godine iznosila su 297.592 KM, a na dan 31.12.2025. godine iznose KM

P O Z I C I J A	31.12.2024.	31.12.2025
Potraživanja od kupaca u zemlji i sumnj.i spor.potr.	327.753	297.592
Isprav.vrij.sumnjiva i sporna potraž.kupci u zemlji	6.417	6.417
UKUPNO :	**322.101**	**304.009**

Potraživanja od kupaca su MANJA u odnosu na stanje na dan 31.12.2025. godine

za 18.092 KM

Najznačajnija potraživanja od kupaca u zemlji (sa stanjem iznad 1.000 KM) na dan 31.12.2025 godine, odnose se na sljedeće kupce:

KUPCI U ZEMLJI	***IZNOS DUGA***	***%***
ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	141.620	46,60 %
ARCELORMITTAL ZENICA	44.421	14 %
MUP ZDK	17.920	5,90 %
RMU ZENICA	16.923	5,56 %
KPZ BUSOVAČA	10.902	3,60 %
KLINIČKI CENTAR U SARAJEVU	6.816	2,34 %
MINISTARSTVO ODBRANE	5.325	1,85 %
MINISTARSTVO FINANSIJA	5.504	1,90 %
MINISTARSTVO OBRAZOVANJA	4.813	1,69 %
SKUPŠTINA ZDK	2.000	0,75 %
DP METALS	2.003	0,75 %
OSTALI KUPCI	45.762	15,06 %
UKUPNO	**304.009**	**100 %**

Zavod vrši procjenu naplativosti potraživanja od kupaca i u cilju naplate istih vrši usaglašenje potraživanja dostavljanjem izvještaja dužniku sa spiskom neplaćenih računa – obrazac izvod otvorenih stavki.
Napominjemo da većina navedenih potraživanja nisu dospjela, što znači da kupci nisu u docnji u svim nabrojanim stavkama obzirom da ugovoreni rok plaćanja oscilira od 30-60 dana.

3.5. DRUGA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (UNAPRIJED PLAĆENI TROŠKOVI)

P O Z I C I J A	**31.12.2024.**	**31.12.2025.**
Potraživanja od banke kamate oročena sredstva	-	-
Druga potraživanja od zaposlenih		-
Ostala potraživanja (donacije, pripravnici, bolovanja...)	438	
U K U P N O :	**438**	**-**

3.6. PROMJENE U KAPITALU

Vrsta promjene u kapitalu	Osnovni kapital	Akumulirani gubitak/ dobit
Stanje na dan 01.01.2025. godine	*1.457.632*	*10.836.048*
Neto gubitak / dobitak perioda iskazan u bilansu uspjeha	287.514	9.665.930
Stanje na dan 31.12.2025. godine	**1.170.118**	**1.170.118**

Ukupni (neto) kapital Zavoda na dan 31.12.2025. godine iznosi 1.170.118 KM, a manji je od prethodnog stanja za obračunati i evidentirani gubitak u 2025. godini po bilansu uspjeha u iznosu od 287.514 KM.

U strukturi ukupnog kapitala sadržan je iznos upisanog i uplaćenog osnovnog kapitala u iznosu od 10.836.048 KM, a razlika u iznosu od – 9.665.930 KM odnosi se na akumulirane (neraspoređene) gubitke iz prethodnih godina i isknjižavanje anexa A i B, te dijela investicije u toku, koji su predati JU Kantonalna bolnica Zenica.

3.7. OBAVEZE

3.7.1. DUGOROČNE OBAVEZE

Dugoročne obaveze odnose se na dugoročna razgraničenja i rezervisanja. Na dan 31.12.2024. godine iznosile su 578.265 KM, a na dan 31.12.2025. godine iznose 680.698 KM.

Red.br.	Naziv konta	Konto	31.12.2024.	31.12.2025.
1.	Dugoročna razgraničenja	407	578.265	680.698
	U K U P N O:		**578.265**	**680.698**

Dugoročna razgraničenja u iznosu od 680.698 KM odnose se na unaprijed naplaćene i druge odložene prihode koji se evidentiraju dugoročno kao odloženi prihodi po osnovu primljenih donacija.

Evidentiranje poslovnih promjena u okviru ovog konta usko je vezano za primjenu dva standarda:

- MRS 18 – Prihodi
- MRS 20 – Računovodstvo za državne potpore.
- Pored navedena dva standarda, evidentiranje naplaćenih i drugih odloženih prihoda vezano je i za primjenu principa priznavanja troškova rashoda i prihoda, kao i principa sučeljavanja prihoda i rashoda u jednom obračunskom periodu tj. iznos donacije se oduzima pri izračunavanju troškova za izvršene usluge i knjigovodstvene vrijednosti imovine. Donacija se priznaje u dobit ili gubitak prilikom nastanka troška i tokom vijeka upotrebe imovine koja se amortizuje kao smanjenje troškova amortizacije i po godišnjem obračunu za 2024. godinu odloženi prihod iznosi 75.492 KM. Isti iznos iskazan je na prihodima od donacija.

3.7.2. OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

Obaveze prema dobavljačima na dan 31.12.2025. godine iznose 289.044 KM i veća su u odnosu na iskazano stanje na dan 31.12.2024. godine za 58.407 KM

P O Z I C I J A	31.12.2024.	31.12.2025.
Dobavljači u zemlji	239.339	289.044
U K U P N O :	**239.339**	**289.044**

Najznačajnije obaveze prema dobavljačima u zemlji (sa stanjem iznad 1.000 KM) na dan 31.12.2025. godine, odnose se na sljedeće dobavljače:

NAZIV DOBAVLJAČA	IZNOS DUGA	%
JP GRIJANJE	94.744	32,77 %
TUZLA FARM TUZLA	43.006	14,87 %
LAB UNICA DOO SARAJEVO	16.202	5,60 %
BERG DOO SARAJEVO	14.043	4,85 %
BROMA BEL BANJA LUKA	18.862	6,52 %
HANADI SALKICA ADVOKAT	13.440	4,64 %
MIKRO I POLO DOO SARAJEVO	8.516	2,94 %
APOTEKA PHARMACIA	3.014	1,04 %
POLIKLINIKA NOVA ZENICA	3.162	1,09 %
INEL MED DOO MOSTAR	3.273	1,13 %
CONDOR DOO ZENICA	5.773	2 %
I LAB DOO SARAJEVO	2.938	1,2 %
POLIKLINIKA SUNCE	2.900	1 %
MELIGRAFPRINT ZENICA	2.928	1 %
JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA	3.742	1,30 %
OSTALI DOBAVLJAČI ISPOD 1000 KM	**52.501**	**18 %**

Red. br.	NAZIV KONTA	KONTO	31.12.2024.	31.12.2025
I	***Obaveze iz poslovanja***		***318.138***	***589.044***
	1. Obaveze prema dobavljačima	432	*230.638*	*289.044*
	2.Obaveze za primljene avanse	430	*87.500*	*300.000*
II	***Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih***		***253.454***	***263.038***
	1. obaveze za neto plaće i naknade	450	136.170	138.657
	2. obaveze za poreze i posebne dadžbine na plaće i naknade plaća	451	10.689	12.418
	3. obaveze za doprinose po osnovu plaća i naknada plaće	452	87.695	92.018
	4. obaveze za topli obrok zaposlenih	4561	17.447	18.898
	6. obaveze za naknadu troškova prevoza zaposlenih	4563	1.453	1.046
III	***Druge obaveze (A+B)***		***9.007***	***9.105***
	A) Obaveze za naknade članovoma U.O.		*2.095*	*2.930*
	1. obaveza za naknadu članovima U.O.	464	1.800	2.400
	2. obaveze za poreze i doprinose članovima U.O.	4641	295	530
	B) obaveze za naknadei poreze U.O.D.		***6.912***	***6.175***
	1. obaveze za naknade U.O.D.	466	6.230	5.650
	2. obaveze za poreze i doprinos za U.O.D.	467	1.250	525
IV	***Obaveze za PDV***	470	***1.377***	***3.091***
	Obaveze poreza na dobit i fond za reheabil.inv.lica	481	***1.414***	***1.632***
	KRATKOROČNE OBAVEZE (I + II + III + IV)		***583.390***	***865.910***

3.7.3 KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

STRUKTURA KRATKOROČNIH FINANSIJSKIH OBAVEZA
NA DAN 31.12.2025. godine

Red. br.	NAZIV KONTA	KONTO	IZNOS u KM	% UKUPNIH OBAVEZA
I	***Obaveze iz poslovanja***	43	589.044	68 %
II	***Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih***	45	263.038	30 %
III	***Druge obaveze***	46	9.105	1 %
IV	***Obaveze za PDV***	47	3.091	0,66 %
V	***Obaveze poreza na dobit***	48	1.632	0,25 %
	UKUPNO:		**865.910**	**100 %**

3.8 PRIHODI

Prihodi prema MRS –18 Prihodi, predstavljaju bruto priliv ekonomske koristi u određenom razdoblju, koji se ostvaruju iz redovnih aktivnosti pravnog lica, a koji dovode do povećanja vlastitog kapitala, osim onih povećanja koja se odnose na udjele učesnika u kapitalu. Najznačajniji prihodi Zavoda su prihodi od djelatnosti koju Zavod obavlja i za koju je registrovan, a to su prihodi od pružanja specifične zdravstvene zaštite.

U ostvarenom obimu zdravstvene zaštite obuhvaćena je i specifična zdravstvena zaštita. Njeni rezultati su sljedeći:

VRSTA USLUGE	Ostvareno I-XII/2024	Ostvareno I-XII/2025
1	*2*	*3*
Ljekarski pregledi za posao	2.611	1.716
Sistematski pregledi	2.045	2.144
Periodični pregledi	3.197	2.493
Opšte ljekarsko uvjerenje	346	326
Sanitarni pregledi	1.000	789
Ljekarsko uvjerenje za vozače	1.899	1.809
Komisijski pregled pacijenata na bolovanju preko 42 d.	21.610	22.640
Obrada za IK-a	1.454	1.261
Pregled sportaša/amatera i profesionalaca	1.551	1.387
Ukupno:	**35.713**	**34.565**

Zavod je po godišnjem obračunu za 2025. godinu iskazao ukupne prihode u iznosu 3.613.254 i veći su u odnosu na isti period 2024. godine za 381.958 KM. Ukupni prihodi iskazani su po sljedećim vrstama:

STRUKTURA PRIHODA	OSTVARENO I-XII/2024	PLANIRANO I-XII/2025	OSTVARENO I-XII/2025
1)PRIHODI OD PRUŽENIH USLUGA	**2.830.352**	**3.500.000**	**3.017.952**
Prihodi od preduzeća po ugovorima	807.630	1.300.000	774.014
Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Ze-do kantona	1.711.096	1.700.000	1.927.027
Prihodi od fizičkih lica	311.626	500.000	316.884
2) PRIHOD IZ BUDŽETA ZE-DO KANTONA	**228.000**	**228.000**	**428.000**
Javno zdravstvena djelatnost medicine rada	28.000	28.000	28.000
Zdravstvena zastita sportaša	2000.000	200.000	400.000
3) OSTALI PRIHODI	**172.944**	**368.000**	**167.328**
Prihod od zakupnine (parking,komora)	3.881	5.000	2.400
Prihod od usluga procjene rizika	83.737	243.000	18.745
Odloženi prihodi po osnovu doniranih sredstava	75.492	60.000	73.567
Ostali prihodi (refundacija bolovanja preko 42 dana, kamate...)	9.834	60.000	72.642
UKUPNI PRIHODI (1+2+3)	**3.231.296**	**4.096.000**	**3.613.254**

Prihod od osnovne djelatnosti Zavoda (operativne aktivnosti) iznose 2.701.041 KM ili 74,75 % od ukupno ostvarenih prihoda i odnosi se na vrijednost pruženih usluga, kako slijedi:

- *Prihodi od preduzeća po ugovorima* iznose 774.014 KM ili 21,42 % od ukupno ostvarenih prihoda od osnovne djelatnosti.
- *Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Ze-do kantona* iznose 1.927.027 ili 53,33 % od ukupno ostvarenih prihoda od osnovne djelatnosti.
- *Prihodi od fizičkih lica* iznose 316.884 ili 8,77 % od ukupno ostvarenih prihoda od osnovne djelatnosti.
- *Prihodi iz budžeta Ze-do kantona iznose 428.000 KM ili 11,84 % od ukupno ostvarenih prihoda. U Budžetu Ze-do kantona su odobrena sredstva iz kojih Zavod finansira realizaciju projekata iz oblasti javno- zdravstvene djelatnosti medicine rada (Analiza povreda na radu u Ze-do kantonu i Izrada Priručnika za procjenu rizika na radnom mjestu i najčešće greške pri procjeni rizika) i iz oblasti zdravstvene zaštite sportista amatera (Očuvanje zdravlja sportista amatera na području ZDK putem redovnih sistematskih pregleda)*.

Preostalih 4,64 % prihoda ili 167.328 KM odnose se na stavku *Ostali prihodi*, a koji se sastoje od sljedećeg:
- Prihodi od donacije (odloženi prihodi) u iznosu od 73.567 KM su prihodi po osnovu doniranih sredstava u prethodnim godinama utrošena za nabavku stalnih sredstava gdje se u visini obračunate amortizacije poštovao princip sučeljavanja prihoda i rashoda, te je za izvještajni period obračunat navedeni iznos
- Prihodi od zakupa u iznosu 2.400 KM po osnovu Ugovora o zakupu poslovnog prostora potpisanog sa Ljekarskom komorom Ze-do kantona, Automatic servis d.o.o. Visoko,
- Prihodi od usluga procjene rizika iznose 18.745 KM
- Prihodi od zateznih kamata,ref bolovanja, od sudskog postupka 72.616 KM

3.9.RASHODI

Zavod je za 2025. godinu iskazao ukupne rashode u iznosu od 3.900.528 KM i isti su veći u odnosu na ukupne rashode u 2024. godini (3.708.327 KM) za 192.201 KM.
Razlika rashoda izvještajnog perioda i predhodne godine u iznosu od 192.000 se odnosi na troškove plaća i dodatno utvrđene obaveza, i kamata.

U ukupnim troškovima najveći procent učešća otpada na troškove zaposlenih 83,25 % odnosno 3.247.576 KM.

U tabeli rashoda pod stavkom TROŠKOVI ZAPOSLENIH, imamo prikazan trošak po osnovu dodatno utvrđenih obaveza i kamata.
Nastali trošak se odnosi na period 2016-2021.godine, a na osnovu inspekcijskog nadzora br.13-4-02-12/20-454/21 od 29.12.2021.godine.Potpuna kontrola obračunavanja i plaćanja poreznih obaveza iz nadležnosti Porezne uprave FBIH.
Kontrolom porezne uprave za navedeni period utvrđeno je da su se sklapali ugovori po osnovu ugovora o djelu a trebali su biti u radnom odnosu po osnovu Ugovora o radu.Za navedeni period PUFBIH nije imala drugih zamjerki za revidirani period.
Na navedeni zapisnik uložen je prigovor br.214/2022 od 12.01.2022.godine, nakon dostavljenog prigovora dostavljeno nam je rješenje o dodatno utvrđenim obavezama br.13-4-02-12-20-454-2/2021 od 09.02.2022.godine. Nakon toga smo uložili žalbu na navedeno rješenje br 1429/2022 od 18.02.2022.godine.Tek dana 12.06.2025.godine dobivamo konačno rješenje od Federalnog ministarstva finansija 13-4-02-12-20-454/2021 M.M. na utvrđen iznos sa kamatama 54.217,63 KM ,a razlika prikazana u tabeli rashoda u iznosu od 3.428,37 se odnosi na privredne prekršaje – inspekcija rada.

STRUKTURA TROŠKOVA PO GODIŠNJEM OBRAČUNU NA DAN 31.12.2025. godine

NAZIV KONTA	OSTVARENO 2024	PLAN 2025	OSTVARENO 2025
Troškovi materijala			
Lijekovi i ljekovita pomoćna sredstva	3.165	6.000	1.360
Dezinfekciona sredstva i gelovi	4.116	6.000	4.312
Materijal za toksikologiju i higijenu rada	-	4.000	
Sanitetski i potrošni materijal	4.573	6.000	3.778
Hemikalije i ost. potroš.laborat.materijali	42.762	34.800	34.590
Reagensi za biohemijski analizator Vidas	50.441	72.750	32.745
Laborator. materijal hemat.analiza. Mindray	23.145	35.500	12.771
Otopine za imunohem.analizator Mindray	306	4.000	356
Laboratorijski materijal – hematološki analizator Sysmex	9.901	27.300	10.850
Kancelarijski materijal	6.364	6.000	4.402
Toneri	4.588	6.000	3.229
Kancelarijski materijal - štampani	4.000	6.000	4.836
Čistaći materijal	3.000	6.000	3.512
Ostali materijal	14.988	6.000	7.440
Troš.sitnog alata i inv.u upotrebi	2.334	6.000	322
Tehnički materijal i mat. za održavanje zgrade	300	6.000	1.205
Ostali rezervni dijelovi za održavanje	1.560	6.000	1.998
Laboratorijski reagensi MINDRAY BS 200		6.000	4.433
UKUPNO:	**175.543**	**250.350**	**132139**
Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja			
Plaće	2.655.719	2.600.000	2.808.499
Topli obrok	199.392	200.000	202.453
Naknada za prevoz radnika na posao	10.513	12.000	11.333
Regres za godišnji odmor	50.653	53.000	53.868
Naknada za otpremnine	8.205	10.000	13.182
Naknada u slučaju smrti		10.000	8.898
Naknada za invalide	15.063	15.000	20.080
Trošak specijalizacije	7.121	10.000	17.395
Troškovi prevoza /službeni put/ i dnevnice	1.392	8.000	483
Angažman vanjskih saradnika-specijalista i U.O.D.	64.080	70.000	90.373
Pio privremeni i povremeni poslovi	18.814		
Upravni odbor	21.335	23.000	21.012
Trošak volontera	120		
UKUPNO:	**3.068.819**	**3.011.000**	**3.247.576**

NAZIV KONTA	OSTVARENO 2024	PLAN 2025	OSTVARENO 2025
Troškovi usluga			
Usluge uvezivanja i koričenja	4.243	6.000	133
Usluga izrade pečata		3.000	35
Kreiranje i održavanje stranice na internetu		1.000	184
Usluge tehničke zaštite objekta	3.393	6.000	3.161
Usluge ispitivanja pp aparata	326	5.000	1.290
Usluge zbrinjavanja medicinskog otpada	2.228	6.000	1.320
Održavanje građevina, ostale usluge održavanja		6.000	137
Održavanje opreme (medicinske i biro)	37.458	89.000	33.186
Osiguranje imovine i zaposlenih	2.127	4.000	1.367
Naknada za reviziju finansijskih izvještaja	4.571	6.000	4.598
Pretplata na službena glasila i časopise	2.124	3.000	1.412
Troškovi reprezentacije	1.362	6.000	462
Troškovi stručnog usavršavanja	1.008	60.000	3.022
Trošak advokatskih usluga, notarskih i sudskih troškova	351	12.000	20.581
Usluge reklame i oglašavanja u novinama		4.000	7.128
Ostale nepomenute usluge	19.699		253
Bankarske usluge –platni promet,bankarske garancije	3.237	6.000	2.880
Registracija auta.ostale usluge	547	2.000	440
Zdravstvene usluge drugih zdravstv. ustanova	51.159	110.000	37.132
Ostali razni ne materijalni troškovi			3.131
Knjigovodstvene usluge		6.000	2.874
Usluge prijema kontrole i obrade FI, revizorskog izvještaja		1.000	120
UKUPNO:	**133.833**	**342.000**	**124846**
Troškovi režije			
Energija toplotna	79.649	90.000	95.741
Energija električna	27.092	35.000	29.990
Troškovi telefona	2.215	3.000	2.014
Troškovi interneta	2.167	2.000	1.592
Troškovi vode	4.100	5.000	3.701
Troškovi odvoza smeća	3.520	3.000	1.990
Benzin,plin i ostalo	2.308	6.000	2.541
Ostali PTT troškovi (poštarina i fah)	6.656	6.000	5.666
Administrativne i druge takse, garancije	2.297	2.000	3.666
Troškovi KN i vatrogastvo	8.448	2.000	1.899
Troškovi po zapisniku za dodatno utvrđene obaveze			31.161
Privredni prekršaji			26.485
UKUPNO:	**138.452**	**154.000**	**206.446**
Troškovi amortizacije	**191.680**	**170.000**	**189.521**
OSTALI NE REALIZOVANI TROŠKOVI IZ PLANA POSOVANJA 2025		**165.000**	
UKUPNO:	**3.708.327**	**4.092.350**	**3.900.528**

U ukupnim troškovima najveći procent učešća otpada na troškove zaposlenih 83,25 % odnosno **3.247.576 KM.**

Troškovi amortizacije sastoje se od:

Red.br.	Amortizacija	Iznos	%
1.	Stara zgrada	104.224	54,38
2.	Oprema	85.297	45,62
	Ukupno (1+2)	**189.521**	**100,00**

5.NAPOMENE- spor u vezi sa imovinom- zgrada koja se koristi u obavljanju djelatnosti

Pravosnažnom presudom Kantonalnog suda u Zenici broj: 43 0 Ps 143210 22 Pž od 04.04.2022. godine, poslovni prostor kojeg za obavljanje poslovne djelatnosti koristi Kantonalni zavod za medicinu rada i sportsku medicinu pripao je Željezari „Zenica“ Zenica-u stečaju.
Ističemo da su u predmetnom sudskom sporu pokrenutom od strane tužitelja Željezara „Zenica“ d.o.o. Zenica-u stečaju tuženi: 1. Zeničko-dobojski kanton i 2. Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, kao i da je Vrhovni sud Federacije BiH u ovoj pravnoj stvari donio Presudu broj: 43 0 Ps 143210 23 Rev od 21.12.2023. godine kojom se odbijaju revizije na citiranu presudu Kantonalnog suda u Zenici, koje revizije su tražili tužitelj Željezara „Zenica“ Zenica-u stečaju i prvotuženi, Zeničko-dobojski kanton.

Obzirom da se od dana pravosnažnosti presude Željezara „Zenica“ d.o.o. Zenica-u stečaju do 16.02.2023. godine kao vlasnik u ZK vodio 1/1 Zeničko-dobojski kanton odnosno osnivač Zavoda, a cijeneći načelo povjerljivosti u zemljišnje knjige u tom razdoblju nisu bili ispunjeni uslovi da Zavod pristupi potpisivanju ugovora o zakupu sa Željezarom Zenica-u stečaju. Iz ZK izvatka broj: 043-0-NAR-23-002 597, ZK uložak broj: 650 od 16.02.2023. godine vidljivo je novo stanje upisa odnosno da se Željezara „Zenica“ d.o.o. Zenica-u stečaju upisala u zemljišnje knjige kao organ upravljanja, dok je Zeničko-dobojski kanton brisan kao vlasnik iz ZK izvatka, a predmetna nekretnina upisana kao 1/1 opštenarodna imovina.
Konačno, iz ZK izvatka od 16.09.2023. godine, broj: 043-0-NAR-23-015 868 broj zk uložaK 650, vidiljivo je da je Željezara „Zenica“ d.o.o. Zenica-u stečaju u zemljišnje knjige upisana kao vlasnik, udio 1/1.
Cijeneći da se osnivač Zavoda isknjižio iz zemljišnjih knjiga, Zavod je pokrenuo sudski spor protiv Željezare „Zenica“ d.o.o. Zenica-u stečaju, u vezi predmetnih nekretnina, koji se pred Općinskim sudom u Zenici vodi pod brojem: 43 0 P 227961 23 P. Sud je tužbu zaprimio dana 05.04.2023. godine a tuženi se upustio u raspravljanje, odnosno dostavio odgovor na tužbu i protivtužbu.
Prema gore navedenom održano je ročište u kojem je Zavod izgubio spor na prvostepenom sudu.na navedeno Zavod je uložio žalbu kantonalnom sudu.
Ovim je Zavod postavio dva tužbena zahtjeva koja se ogledaju u priznavanju sticanja prava vlasništva dosjelošću, a ukoliko Sud ocijeni da ovaj tužbeni zahtjev nije osnovan, tužitelj je shodno odredbi člana 55. tačka 4. ZPP-a postavio drugi tužbeni zahtjev, a koji se odnosi na priznavanje ulaganja u predmetni objekat.

Pokrenuta je tužba za naknadu štete po Ugovoru o specijalizaciju za Mehanović dr Elvira, spec. medicine rada i sporta, vrijednost spora:122.904,00 KM (održano pripremno ročište)

Pokrenuta je tužba za naknadu štete prema Ugovor o specijalizaciji za Okanović dr Alena, specijalisu kliničke radiologije, vrijednost spora:203.378,26 KM (još nije zakazano ročište na sudu)

5. ZAKLJUČAK

JU Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Ze-do kantona je 2025. poslovnu godinu završio sa negativnim finansijskim rezultatom u iznosu **287.274, odnosno 287.514** nakon poreza na dobit izvještajne godine KM.

Veliki udio u gubitaku izvještajne godine u iznosu od 287.274 odnosi se i na amortizaciju (189.521)i dodatno utvrđene obaveze (57.640).

U narednom periodu očekujemo porast objavljenih tendera, s obzirom na dostavljene info ponude.

Također Zavod je pojačao aktivnosti marketinškog oglašavanja putem medijskih portala, društvenih mreža putem sponzorstva kao i aktivnih ugovaranja sastanaka za realizaciju Ugovora.

Od izuzetnog značaja za poslovanje Zavoda i kvalitetno pružanje medicinskih usluga iz djelatnosti je i donacija od Vlade ZDK, putem resornog ministarstva, digitalni RTG aparat za koji je provedena javna nabavka i isti je stavljen u upotrebu u 2026.godini.

Zenica, 16.04.2026. godine

V.D. DIREKTOR

_____

Muris dr.Karić,specijalista medicine rada,

Subspecijalista kliničke toksikologije