

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 12. Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije poslovanja Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 11/12 i 13/18), na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 143. sjednici, održanoj 28.08.2026. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prima se na znanje Izvještaj o poslovanju Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica za 2025. godinu, broj: 22-11-160/26 od 17.04.2026. godine, usvojen Odlukom Upravnog odbora Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica, broj: 00-1-02-80/26 od 24.04.2026. godine.

II.

Zaključak sa Izvještajem iz tačke I. ovog zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-_____/26
Datum, 28.08.2026. godine
Zenica

PREMIJER

Nezir Pivić

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo zdravstva,
1x Stručna služba Skupštine,
1x JU Kantonalna bolnica Zenica, putem Ministarstva,
1x a/a.

JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA



***IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA 2025. GODINU***

Zenica, mart/april 2025. godine

S A D R Ž A J

<i>1</i>	<i>UVOD</i>	<i>Str. 3</i>
<i>2</i>	<i>UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA I KADROVI</i>	<i>Str. 4</i>
<i>3</i>	<i>MEDICINSKE USLUGE</i>	<i>Str. 5</i>
<i>4</i>	<i>BILANS USPJEHA</i>	<i>Str. 7</i>
<i>5</i>	<i>PLAĆE ZAPOSLENIKA</i>	<i>Str. 23</i>
<i>6</i>	<i>BILANS STANJA</i>	<i>Str. 24</i>
<i>7</i>	<i>ZAKLJUČAK</i>	<i>Str. 30</i>

U V O D

Izvještaj o poslovanju je rađen na bazi pokazatelja o ostvarenju u 2025. godini u oblasti iskorištenosti kapaciteta, pruženim uslugama i pregledima, raspoloživom kadru i realizovanim prihodima i rashodima. Obrazloženja data u izvještaju bazirana su na uporednim posmatranjima pokazatelja o ostvarenju u izvještajnom periodu, u odnosu na prethodnu godinu i u odnosu na planirane vrijednosti.

Usvojeni su programi utroška kapitalnih i tekućih transfera Vlade Zeničko-dobojskog kantona, kojima su odobrena sredstva za redovne nabavke neophodne opreme (kapitalni grant) u iznosu 4.498.792,00 KM, kao i sredstva za tekuće održavanje u iznosu 866.207,55,00 KM. Također u 2025. godini odobren je i Program sufinansiranja dijela plata doktora medicine na specijalizacijama i doktora medicine – sekundaraca u iznosu od 5.000.000,00 KM.

U toku 2025. godine JU Kantonalna bolnica Zenica je, postupajući po odredbama Zakona o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u F BiH, redovno dostavljala kvartalne izvještaje o realizaciji Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja, koji su uredno i bez primjedbi usvajani od strane nadležnih organa.

Dana 23.10.2025. godine potpisan je Ugovor za rekonstrukciju postojeće i izgradnju nove kotlovnice u krugu Bolnice u vrijednosti od 5.855.994,49 KM. Navedeni Ugovor finansiraće se iz sredstava kredita i grant sredstava EBRD-a u sklopu projekta energetske efikasnosti. Također, dana 06.10.2025. godine potpisan je Ugovor o nadzoru navedenog projekta rekonstrukcije postojeće i izgradnje nove kotlovnice broj u iznosu od 264.037,05 KM, koji će se također finansirati iz navedenih sredstava EBRD-a.

Važno je napomenuti da su Zeničko-dobojski kanton, Grad Zenica i JU Kantonalna bolnica Zenica dana 17.11.2025. godine potpisali Sporazum o realizaciji priključenja JU Kantonalna bolnica Zenica na mrežu prirodnog gasa u okviru Projekta „Poboljšanje energetske efikasnosti u JU Kantonalna bolnica Zenica“ broj 01-04-8199/25. Navedenim sporazumom regulisan je način priključena Bolnice na gasnu mrežu. Također, članom 15. Sporazuma strane potpisnice istog obavezale su se da će obezbijediti potpunu posvećenost u realizaciji svih odredbi Sporazuma, maksimalno koristeći postojeće resurse, te pružiti aktivnu podršku i pomoć drugim potpisnicima Sporazuma u cilju njegove realizacije.

Bolnica je u izvještajnom periodu ostvarila prihod u iznosu 121.157.471,00 KM, što je za 14.025.227,00 KM ili 13,0 % više u odnosu na prethodnu godinu, dok je u odnosu na planirani iznos ostvareno povećanje od 4.009.598,00 KM ili 3,0 %.

Rashodi su u odnosu na prethodnu godinu veći za 12.218.093,00 KM ili 12,0 %, a u odnosu na Plan za 2.577.042,00 KM ili 2,0 %.

Dakle, u izvještajnom periodu ostvaren je pozitivan finansijski rezultat-dobitak u iznosu od 3.947.218,00 KM.

UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA I KADROVI

U izvještajnom periodu izvršenje poslova organizovano je putem 37 organizacionih jedinica u okviru kojih su formirani uži oblici organizovanja procesa rada u zavisnosti od složenosti, odgovornosti, vrsti i značaju poslova koji se obavljaju, kao i od broja zaposlenih.

Na dan 31.12.2025. godine u Bolnici je bio zaposlen 1761 radnik, od toga 1562 radnika na neodređeno radno vrijeme, a 199 radnika na određeno radno vrijeme.

U JU Kantonalna bolnica Zenica na dan 31.12.2025. godine sistematizovano je 1969 radnih mjesta. Na osnovu naprijed navedenih podataka zaključuje se da je broj upražnjenih radnih mjesta na dan 31.12.2025. godine u odnosu na radnike zaposlene na neodređeno radno vrijeme 407. Ukoliko se u obzir uzme i broj radnika zaposlen na određeno vrijeme Bolnici je na dan 31.12.2025.godine nedostajalo 208 radnika.

U nastavku je dat tabelarni prikaz broja radnih mjesta po sistematizaciji i popunjenost istih na dan 31.12.2025. godine:

Grupa zanimanja	Sistematizacija	Popunjeno			Razlika	Razlika
		Ukupno	Neodređeno	Određeno		
	1	2	3	4	2-1	3-1
VSS-Ljekari	375	339	305	34	-36	-70
VSS-Medicinski tehničari 240	34	29	28	1	-5	-6
VSS/VŠ-Medicinski tehničari 180	170	144	144	0	-26	-26
SSS-Medicinski tehničari	796	727	642	85	-69	-154
Medicinski saradnici	23	10	9	1	-13	-14
Ukupno medicinski radnici	1398	1249	1128	121	-149	-270
Nemedicinski radnici	571	512	434	78	-59	-137
UKUPNO	1969	1761	1562	199	-208	-407

MEDICINSKE USLUGE

U izvještajnom periodu Bolnica je nastavila pružati bolničku i konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu sekundarnog i tercijarnog nivoa u skladu sa Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona, Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja F BiH i Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Srednjobosanskog kantona.

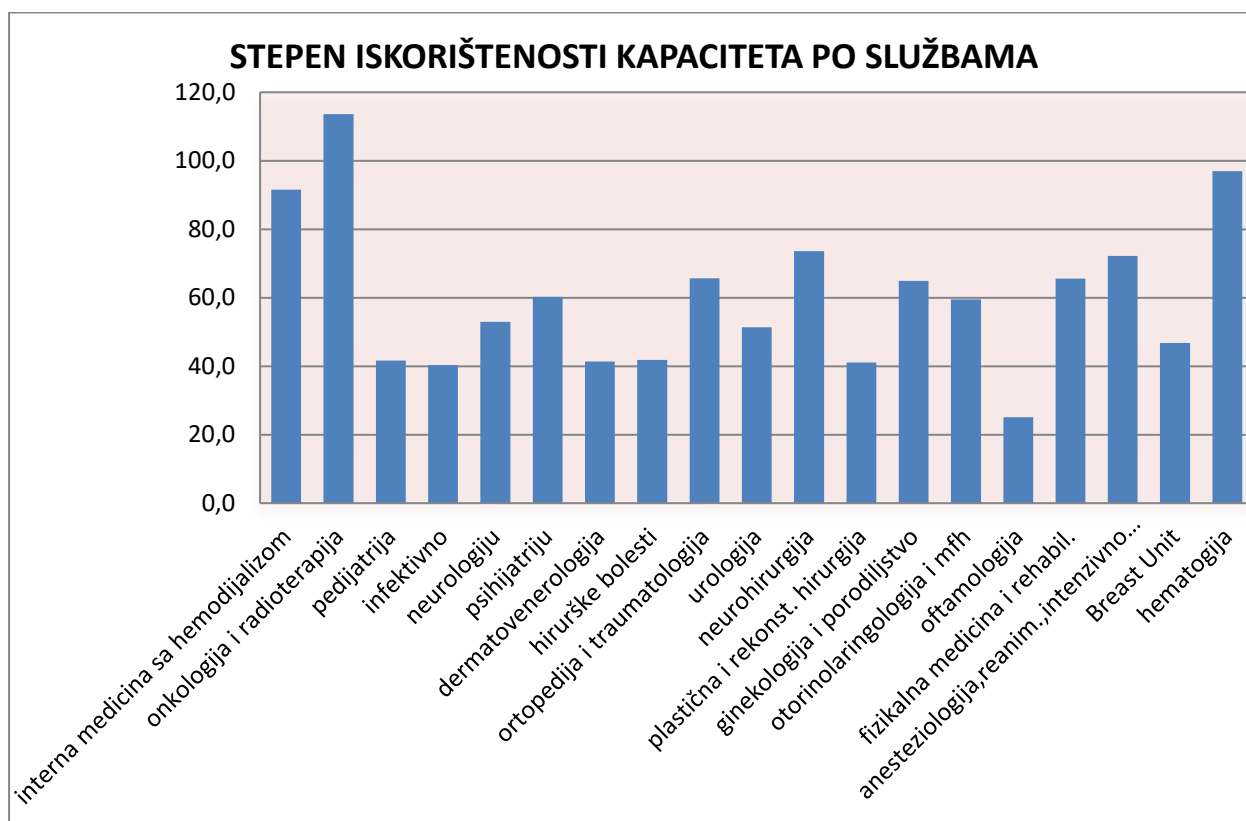
U izvještajnom periodu u JU Kantonalna bolnica Zenica uvedene su nove zdravstvene usluge od kojih je najzanimljivija usluga ERCP-a. Također, uloženi su veliki naponi u smanjenju listi čekanja za dijagnostičke usluge, od kojih je najvažnije smanjenje listi čekanja za usluge MRI i CT dijagnostike.

U prilogu Izvještaja data je Tabela-1 u kojoj je prikazano korištenje kapaciteta po odjelima sa uporedbom u odnosu na prethodnu godinu i u odnosu na Plan.

Na nivou Bolnice ostvarenje je sljedeće:

- liječeno je 29.798 bolesnika, što je za 2,0 % manje u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini i 2,0 % više u odnosu na planirani broj,
- ostvareno je 187.788 b.o. dana, što je za 2,0 % manje u odnosu na prethodnu godinu i 1,0 % više u odnosu na Plan,
- urađeno je 13.707 operacije, što je za 1,0 % više u odnosu na prethodnu godinu i 2,0 % više u odnosu na Plan,
- prosječna dužina liječenja iznosila je 6,3 dana, što je na nivou prethodne godine i Plana,
- stepen iskorištenosti kapaciteta je 60,0 % %, što je 1,2 % manje u odnosu na prethodnu godinu i 2,5 % manje u odnosu na Plan.

U nastavku je dat grafički prikaz stepena iskorištenosti kapaciteta po odjelima za izvještajni period:



U prilogu Izvještaja data je Tabela-2 u kojoj je prikazan broj izvršenih ambulantno-polikliničkih pregleda i usluga po odjelima sa uporedbom u odnosu na prethodnu godinu i u odnosu na Plan.

Na nivou Bolnice ostvareno je:

- 312.081 pregleda, što je za 2,0 % više u odnosu na Plan, a na nivou prethodne godine,
- 3.407.436 usluga, što je za 2,0 % manje u odnosu na planirani broj i 14,0 % više u odnosu na prethodnu godinu.

U iskazanom broju ambulantno– polikliničkih pregleda i usluga obuhvaćeni su pregledi i usluge koje su naši zaposlenici obavili u domovima zdravlja kroz ugovorenu vanbolničku konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu, a prema dostavljenim podacima od strane domova zdravlja.

U nastavku je dat prikaz fizičkog obima poslovanja i broja radnika za izvještajni period i prethodnu godinu:

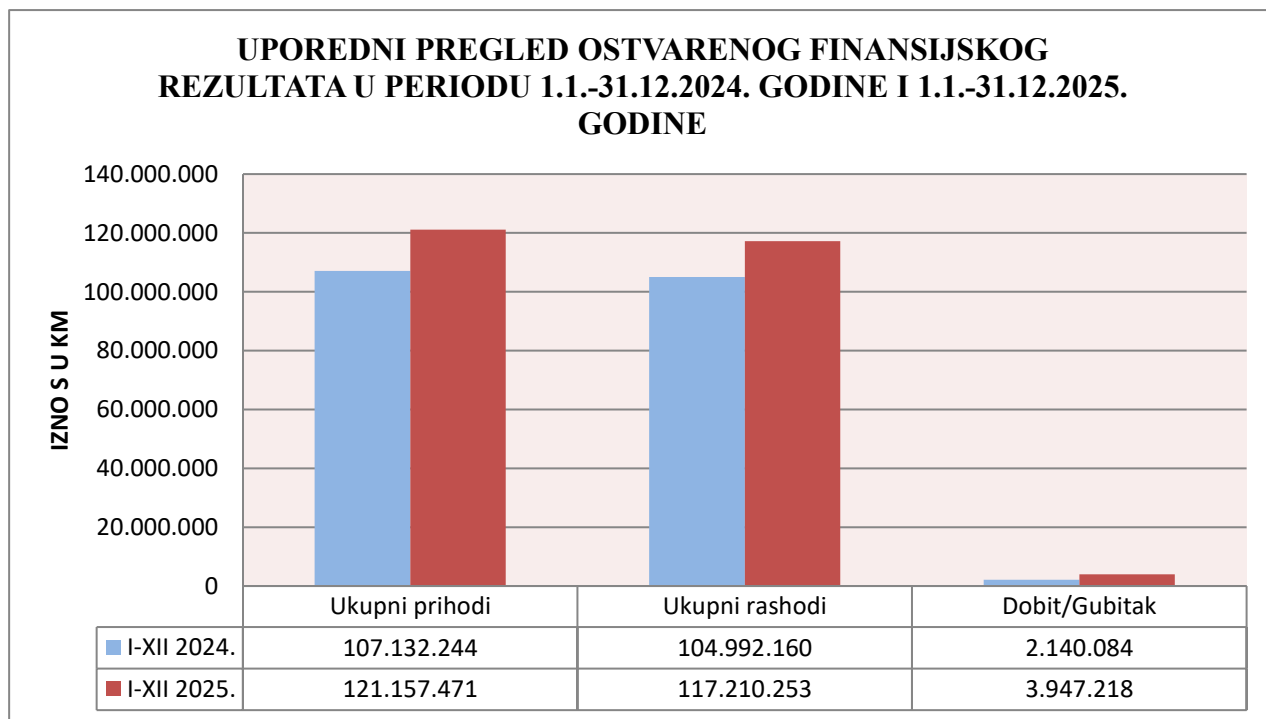
IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2025. GODINU

R. BR.	OPIS	01.01.- 31.12.2024.	01.01.- 31.12.2025.	RAZLIKA	INDEX
1	Broj bolesnika	30.295	29.798	-497	98,4
2	Broj b.o.dana	192.324	187.788	-4.536	97,6
3	Broj operacija	13.603	13.707	104	100,8
4	Broj pregleda	313.249	312.081	-1.168	99,6
5	Broj usluga	2.977.427	3.407.436	430.009	114,4
6	Stepen iskorištenosti kapaciteta	61,2	60	-1,2	98,0
7	Prosječan broj zaposlenih	1.745	1.778	33	101,9

BILANS USPJEHA

Rezultat po godišnjem obračunu za period 01.01.- 31.12.2025. godine u poređenju sa prethodnom godinom i Planom je slijedeći:

R. BR.	ELEMENTI	PLAN 1.1.-31.12.25.	OSTVARENO		INDEKS 5/3	INDEKS 5/4
			1.1.-31.12.24.	1.1.- 31.12.25.		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupni prihodi	117.147.873	107.132.244	121.157.471	103,4	113,1
2.	Ukupni rashodi	114.633.211	104.992.160	117.210.253	102,2	111,6
	Dobitak/ Gubitak	2.514.663	2.140.084	3.947.218	157,0	184,4



Iz datog prikaza uočava se povećanje ukupnog prihoda u iznosu od 14.025.227,00 KM ili 13,0 % u odnosu na prethodnu godinu, dok je u odnosu na planirani iznos veći za 4.009.598,00 KM ili 3,0%.

Povećanje ukupnih prihoda u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini, kao i u odnosu na Plan posljedica je povećanja prihoda od Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona prvenstveno po osnovu paušala, ostalih prihoda od Zavoda, prihoda od magnetne rezonance, prihoda od pulomologije, prihoda od hematologije, prihoda od mikrobiologije, te prihoda od razbijanja kamenca.

Nadalje uočava se povećanje prihoda ostvarenih iz Budžeta Zeničko- dobojskog kantona, zatim od ostalih nepomenutih prihoda, potom prihoda od amortizacije, te prihoda od neosiguranih lica i zavoda zdravstvenih osiguranja drugih kantona.

Troškovi poslovanja su u odnosu na prethodnu godinu veći za 12.218.093,00 KM ili 12,0 %, dok su u odnosu na planirani iznos veći za 2.577.042,00 KM ili 2,00%. U okviru rashoda najveće ušee imaju izdataci za plate i ostala primanja zaposlenih, lijekovi i potrošni medicinski materijal, troškovi zdravstvenih usluga, troškovi ostalih rezervisanja, troškovi amortizacije stalnih sredstava, te naknade za topli obrok radnika, naknade za regres.

U izvještajnom periodu struktura prihoda izgleda ovako:

Red. Br.	ELEMENTI	PLAN 1.1.-31.12.25	OSTVARENO		INDEX		% učešća
			1.1.-31.12.24.	1.1.-31.12.25.	5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Prihodi						
1	od ugovora sa ZZO Ze-Do kantona	92.072.353	81.860.779	94.631.106	103	116	78,11
2	od poroda	657.015	683.760	662.310	101	97	0,55
3	od pulmologije	1.200.000	1.217.164	1.301.269	108	107	1,07
4	od intraokularnih leća	22.897	75.415	66.403	290	88	0,05
5	od onkologije	1.983.641	2.074.045	2.011.034	101	97	1,66
6	od hematologije	280.268	217.080	299.713	107	138	0,25
7	od magnetne rezonance	1.731.846	1.704.502	1.798.723	104	106	1,48
8	od mikrobiologije	299.988	385.140	449.038	150	117	0,37
9	od razbijanja kamenca	47.480	0	37.034	78		0,03
10	od preg.citostat.papa nalaza	25.386	39.553	32.100	126	81	0,03
11	od ortopedskih pomagala	97.326	59.710	86.647	89	145	0,07
12	ostali prihodi od ZZO	2.459.302	2.481.733	2.721.290	111	110	2,25
13	iz Budžeta Ze-Do kantona - tekući grant	866.000	1.490.367	866.208	100	58	0,71

14	iz Budžeta Ze-Do kantona - tekući grant-specijalizanti	5.000.000	3.000.000	5.000.000	100	167	4,13
15	od hemodijalize	875.574	987.714	885.948	101	90	0,73
16	od neurohirurgije	632.872	565.487	660.582	104	117	0,55
17	od radioterapije	1.161.660	1.689.097	1.049.328	90	62	0,87
18	od vaskularne hirurgije	156.425	167.658	203.760	130	122	0,17
19	ostali prihodi od FZZO	19.701	80.665	22.248	113	28	0,02
20	od povreda na radu i tuča	425.530	418.289	468.953	110	112	0,39
21	od neosig. lica i zavoda dr. kantona	1.616.649	1.533.067	1.652.156	102	108	1,36
22	od donacija za usluge i materijal	323.520	1.553.402	625.367	193	40	0,52
23	od amortizacije stalnih sredstava	3.922.937	3.759.448	4.025.767	103	107	3,32
24	od zakupnina korisnih površina	89.174	103.026	81.758	92	79	0,07
25	od refundacije komunalija	32.497	31.408	33.573	103	107	0,03
26	od komisije za liječenje van kantona	77.640	77.640	77.640	100	100	0,06
27	ostali nepomenuti prihodi	1.070.193	876.098	1.407.516	132	161	1,16
	UKUPNI PRIHODI	117.147.873	107.132.244	121.157.471	103	113	100,00

Ukupan prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona, koji u strukturi ukupnog prihoda Bolnice učestvuje sa 85,87 % ostvaren je u iznosu od 104.039.350,00 KM, što je za 13.487.125,00 KM ili 12,96 % više od ostvarenja u prethodnoj godini.

U ukupnom prihodu od Zavoda, najveće učešće ima prihod po Ugovoru za 2025. godinu (paušal) u iznosu od 94.631.106,00 KM, dok se 9.408.244,00 KM odnosi na prihode koje Bolnica ostvaruje po izvršenoj usluzi (porodi, onkologija i hematologija, magnetna rezonanca, imunohistohemija, plazmafereza i dr.), a po cijenama koje je utvrdio Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona svojim odlukama.

U nastavku je dato obrazloženje stavki koje imaju veće učešće u ukupnim prihodima, a kod kojih je ostvareno značajnije odstupanje u odnosu na Plan i u odnosu na prethodnu godinu:

- JU Kantonalna bolnica Zenica i Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona su dana 05.02.2025. godine potpisali Ugovor o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite za period 01.01.-31.12.2025. godine broj 01-04-842/25, kojim su Bolnici obezbjeđena sredstva u iznosu od 86.331.107,00 KM. U toku 2025. godine u tri navrata i to dana 16.06.2025. godine, zatim 03.10.2025. godine i dana 30.12.2025. godine potpisivane su

izmjene navedenog ugovora. Na osnovu navedenog Bolnici su u 2025. godini opredjeljena sredstva u ukupnom iznosu od 94.871.065,20 KM. Navedeno povećanje predstavlja ukupno povećanje od 16,0 % u odnosu na 2024. godinu i 3,0 % u odnosu na Plan.

- Prihod od poroda u 2025. godini ostvaren je u iznosu od 662.310,00 KM. Uočava se smanjenje u odnosu na 2024. godinu u iznosu od 21.450,00 KM ili 3,0 %, dok je u odnosu na Plan ostvareno povećanje u iznosu od 5.295,00 KM ili 1,0 %. Smanjenje ovih prihoda posljedica je smanjenja broja obavljenih poroda u toku 2025. godine.
- Prihod od pulmologije ostvaren je u iznosu od 1.301.269,00 KM. U odnosu na 2024. godinu ostvareno je povećanje u iznosu od 84.105,00 KM ili 7,0 %, dok je u odnosu na Plan ostvareno povećanje u iznosu od 101.269,00 KM ili 8,0 %. Osim povećanja fizičkog obima poslovanja, odnosno povećanja broja b.o. dana, povećanje ovog prihoda posljedica je i povećanja cijene b.o. dana pulmologije tokom godine.
- Prihod od intraokularnih leća ostvareni su u iznosu od 66.403,00 KM. U odnosu na Plan veći su za 43.506,00 KM, dok su u odnosu na prethodnu godinu ostvareni sa smanjenjem od 9.012,00 KM. Osnov za Izmjena plana za 2025. godinu bilo je ostvarenje za period 01.01.-30.09.2025. godine. Obzirom da je novi aparat na Odjelu oftalmologije pušten u rad u oktobru 2025. godine, to se odrazilo na povećanje ovog prihoda u odnosu na Plan.
- Prihod od onkologije koji Bolnica ostvaruje po osnovu Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona ostvaren je u iznosu 2.011.034,00 KM. Zavod Bolnici plaća 151,00 KM za jednu uslugu kemoterapije i BO dan po cijeni 65,60 KM, što uključuje hospitalni tretman- liječenje pacijenata sa akutnim komplikacijama u toku i nakon davanja hemoterapije. Ovaj prihod ostvaren je sa smanjenjem od 63.010,00 KM ili 3,0 % u odnosu na prethodnu godinu, dok je u odnosu na planirani iznos ostvareno povećanje u iznosu od 27.394,00 KM ili 1,0 %. Smanjenje ove vrste prihoda u odnosu na prethodnu godinu posljedica je smanjenja obima pruženih usluga u toku 2025. godine.
- Prihod od hematologije u izvještajnom periodu ostvaren je u iznosu od 299.713,00 KM. U odnosu na Plan ostvareno je povećanje u iznosu od 19.444,00 KM ili 7,0 %, dok je povećanje u odnosu na 2024. godinu 82.633,00 KM ili 38,0 %. Povećanje ove vrste prihoda posljedica je povećanja fizičkog obima posla, odnosno povećanog broja pruženih usluga.

- U izvještajnom periodu prihod od magnetne rezonance ostvaren je u iznosu od 1.798.723,00 KM. U odnosu na 2024. godinu ostvaren je sa povećanjem od 94.221,00 KM ili 6,0 %. U odnosu na Plan prihod je ostvaren sa povećanjem od 66.877,00 KM ili 4,0%. Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona JU Kantonalnoj bolnici Zenica je Ugovorom o pružanju usluga magnetne rezonance broj 01-04-4928/25 od 23.07.2025. godine opredjelilo sredstva u iznosu od 2.000.000,00 KM. Izmjenom Tarife zdravstvenih usluga u Federaciji BiH smanjena je cijena pojedinačnih usluga MRI sa i bez kontrasta, što je za posljedicu imalo smanjenje prihoda na navedenoj stavci, iako je Bolnica pružila veći broj usluga MRI u odnosu na planirani broj. U 2024. godini pruženo je 4.244 usluge MRI, a u 2025. godini 6.254.
- Prihod od mikrobiologije je ostvaren u iznosu od 449.038,00 KM što je za 63.898,00 KM ili 17,0 % više od ostvarenja u prethodnoj godini. U odnosu na Plan ostvarenje je veće za 149.050,00 KM ili 50%. Odlukom Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona broj 01-100-20-144/24 od 16.12.2024. godine Bolnici su prvobitno opredjeljena sredstva u iznosu od 300.000,00 KM za pružanje usluga ELISA dijagnostike za 2025. godinu. Izmjenom ugovora o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite u 2025. godini od dana 30.12.2025. godine povećana su sredstva za navedene usluge na iznos od 449.038,00 KM.
- Prihod od razbijanja kamenca u toku 2025. godine ostvaren je u iznosu od 37.034,00 KM. U oktobru 2025. godine pušten je u rad novi aparata liptotriktor za pružane usluge razbijanja kamenca u bubrezima, što je za posljedicu imalo ostvarenje ovog prihoda u iznosu od 37.034,00 KM. Navedeni aparat je dugi niz godina bio van funkcije, te u predhodnom periodu prihod po ovom osnovu nije ostvarivan.
- Ostali prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona ostvareni su u iznosu 2.721.290,00 KM, što predstavlja povećanje u odnosu na prethodnu godinu za 239.557,00 KM ili 10,0 %, te povećanje u odnosu na planirani iznos za 261.988,00 KM ili 11,0 %. U strukturi ovog prihoda najveće učešće imaju: prihodi od finansiranja skupih lijekova 705.182,00 KM, prihod od imunohistohemije u iznosu od 633.600,00 KM, prihodi od laboratorije 417.810,00 KM, prihodi od plazmafereze 294.000,00 KM, prihod od ino osiguranja u iznosu od 237.763,00 KM, prihod od staplera 143.395,00 KM, te prihod od priznate participacije 117.900,00 KM. Povećanje ovih prihoda u odnosu na 2024. godinu posljedica je prvenstveno povećanja iznosa prihoda od

plazmafereze, imunohistohemije, zatim sufinansiranja skupih lijekova, kao i povećanje prihoda od laboratorije i ino osiguranja.

- Prihod iz Budžeta Ze-Do kantona-tekući transferi iskazuju sredstava namijenjena održavanju opreme u JU Kantonalna bolnica Zenica. Program utroška sredstava planiranih Budžetom Ze-Do kantona za 2025. godinu na poziciji “Tekući transferi drugim nivoima vlasti” Ministarstva zdravstva JU Kantonalnoj bolnici Zenica opredjeljen je iznos od 866.208,00 KM. Iz navedenih sredstava finansirani su veći troškovi redovnog održavanje i popravke opreme.
- U Budžetu Zeničko- dobojskog kantona za 2025. godinu predviđena su sredstva za sufinansiranje dijela plata doktora medicine na specijalizacijama i doktora medicine- sekundaraca u iznosu od 5.000.000,00 KM. U odnosu na 2025. godinu ova sredstva su veća za 2.000.000,00 KM. U toku 2025. godine Kantonalna bolnica Zenica je na ime troškova plata za navedene radnike isplatila iznos od 6.050.372,39 KM. Na osnovu naprijed navedenog proizilazi činjenica da je Vlada Zeničko- dobojskog kantona učestvovala u sufinansiranju navedenih troškova sa 82,64 %.
- Prihod od hemodijalize koji se ostvaruje iz sredstava federalnog fonda solidarnosti ostvaren je u iznosu od 885.948,00 KM. Uočava se smanjenje ovog prihoda u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini za 101.766,00 KM ili 10,0 % dok je u odnosu na Plan veći za 10.374,00 KM ili 1,0 %. Smanjenje ove stavke prihoda posljedica je smanjenja fizičkog obima poslovanja, odnosno smanjenja broja pruženih usluga pacijentima u odnosu na 2024. godinu.
- Prihodi od neurohirurgije, koje Bolnica ostvaruje iz sredstava federalnog fonda solidarnosti po osnovu pružanja najsloženijih neurohirurških operativnih zahvata, osvareni su u iznosu 660.582,00 KM. Zbog povećanja broja operativnih zahvata koji se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti ostvareno je povećanje od 95.095,00 KM ili 17,0 % u odnosu na prethodnu godinu i 27.710,00 KM ili 4,0 % u odnosu na planirani iznos.
- Prihoda od radioterapije, koji se ostvaruje iz sredstava federalnog fonda solidarnosti ostvaren je u iznosu od 1.049.328,00 KM. U odnosu na prethodnu godinu ostvareno je smanjenje u iznosu od 639.769,00 KM ili 38,0 %. U odnosu na Plan ovaj prihod je manji za 112.332,00 KM ili 10,0 %. Smanjenje ove stavke prihoda posljedica je smanjenja fizičkog obima poslovanja, odnosno smanjenja broja pruženih usluga pacijentima. U toku 2025. godine JU Kantonalna bolnica Zenica prestala je pružati usluge radioterapije pacijentima

sa područja Tuzlanskog kantona, jer je nabavljen aparat za pružanje usluga radiologije na Univerzitetsko kliničkom centru Tuzla, što je za posljedicu imalo smanjenje navedenog prihoda u izvještajnom periodu.

- Prihodi od vaskularne hirurgije u izvještajnom periodu ostvareni su u iznosu od 203.760,00 KM. U odnosu na Plan veći su za 47.336,00 KM ili 30,0 %, dok su u odnosu na ostvarenje u 2024. godini veći za 36.102,00 KM ili 22,0 %. Povećanje ove stavke prihoda posljedica je povećanja fizičkog obima poslovanja, odnosno povećanja broja operativnih zahvata koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti.
- Ostali prihodi od FZZO ostvareni su u iznosu od 22.248,00 KM. U odnosu na ostvarenje u 2024. godini manji su za 58.417,00 KM. Na ovoj stavci prihoda iskazuju se prihodi po osnovu ekplantacije organa, koje se finansiraju iz federalnog fonda solidarnosti. Budući da je teško predvidjeti broj ekplantacija u toku godine, nije moguće realno planirati ove prihode, te su moguća odstupanja kako u odnosu na plan, tako i u odnosu na prethodnu godinu.
- Prihodi od povreda na radu i tuča su po svojoj prirodi jako nepredvidivi te je na istima moguće veće odstupanje kako u odnosu na Plan, tako i u odnosu na realizaciju u prethodnoj godini. U 2025. godini ovaj prihod je ostvaren u iznosu od 468.953,00 KM i na istom se uočava povećanje u odnosu na ostvarenje u 2024. godini u iznosu od 50.6643,00 KM ili 12,0 %, dok je u odnosu na Plan uočljivo povećanje u iznosu od 43.424,00 KM ili 10,0 %.
- Prihodi od liječenja neosiguranih lica i osiguranika sa područja drugih kantona ostvareni su u iznosu 1.652.156,00 KM. Povećanje u odnosu na prethodnu godinu iznosi 119.089,00 KM ili 8,0 %, a u odnosu na Plan povećanje iznosi 35.507,00 KM ili 2,0 %. Zbog povećanja broja pruženih usluga neosiguranim licima i osiguranicima drugih kantona uočava se povećanje ove vrste prihoda u odnosu na prethodnu godinu i u odnosu na Plan.
- Prihod od donacija za usluge i materijal ostvaren je u iznosu 625.367,00 KM, što je za 928.035,00 KM manje u odnosu na prethodnu godinu i 301.847,00 KM više u odnosu na planirani iznos. Po svojoj prirodi ova vrsta prihoda je jako nepredvidiva, te se isti planira u skladu sa višegodišnjim prosjekom. U toku 2024. godine na navedenoj poziciji iskazan je iznos nabavljene opreme finansirane iz sredstva konsolidacije u iznosu od cca 650.000,00 KM. Navedeno se odrazilo na smanjenje ovih prihoda u toku 2025. godine.

- Prihod od amortizacije stalnih sredstava, koji je identičan godišnjoj amortizaciji na donirana stalna sredstva, ostvaren je u iznosu 4.025.767,00 KM, što je za 266.320,00 KM ili 7,0 % više u odnosu na prethodnu godinu i 102.830,00 KM ili 3,0 % više u odnosu na planirani iznos. Do povećanja na ovoj stavci prihoda došlo je zbog povećanja amortizacione osnovice usljed nabavke stalnih sredstava iz sredstava osnivača i donacija.
- Prihod od zakupnina korisnih površina ostvaren je sa smanjenjem od 21.268,00 KM ili 21,0 % u odnosu na prethodnu godinu. Usljed problema sa vlasništvom nad zemljištem i objektima u krugu Bolnice ne raspisuju se javni pozivi za izdavanje korisnih površina koje se ne koriste u medicinske svrhe. Sve naprijed navedeno za posljedicu ima smanjenje prihoda od zakupa korisnih površina.
- Ostali nepomenuti prihodi ostvareni su u iznosu 1.407.516,00 KM, što je za 531.418,00 KM ili 61,0 % više u odnosu na 2024. godinu i 337.323,00 KM ili 32,0 % više od planiranog iznosa. Zbog svoje nepredvidivosti ove prihode je teško realno planirati, tako da su moguća velika odstupanja u odnosu na Plan i u odnosu na prethodnu godinu. Najveće učešće imaju: prihodi od etičkog komiteta u iznosu od 409.291,00 KM, ostali prihodi-razno, kazne, vještačenja, štete u iznosu od 310.839,00 KM, prihod od ukidanja kratkoročnih i dug rezervisanja u iznosu od 218.227,00 KM, prihodi po osnovu refundacije od zavoda za zapošljavanje u iznosu od 180.100,00 KM, prihodi od zdravstvenih usluga specijalističko- konsultativne zdravstvene zaštite u iznosu od 113.686,00 KM, te ostali finansijski prihodi u iznosu od 131.998,00 KM.

Ostale prihode, bilo da su manji ili veći od planskih vrijednosti i ostvarenja u prethodnoj godini, a koji po svojim iznosima nemaju veliki utjecaj na kretanje ukupnih prihoda, nismo obrazlagali, ali se vide u naprijed prikazanoj tabeli.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 117.210.253,00 KM. U odnosu na prethodnu godinu veći su za 12.218.093,00 KM ili 12,0 %, a u odnosu na planirani iznos veći su za 2.577.042,00 KM ili 2,0 %.

Struktura rashoda je slijedeća:

Red. Br.	ELEMENTI	PLAN	OSTVARENO		INDEX		% učešća
		1.1.-31.12.25	1.1.-31.12.24.	1.1.-31.12.25.	5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Rashodi						
1	lijekovi	6.836.974	6.484.962	6.838.830	100	105	5,83
2	materijal za hemodijalizu	44.723	164.623	139.550	312	85	0,12
3	sanitetski materijal	478.807	502.698	494.648	103	98	0,42
4	medicinska plastika	1.738.441	1.390.004	1.774.050	102	128	1,51
5	dijagnostička sredstva	3.917.041	3.707.341	4.158.658	106	112	3,55
6	ostali potrošni medicinski materijal	1.824.140	1.490.090	1.898.630	104	127	1,62
	LIJEKOVI I POTROŠNI MEDIC. MATER.	14.840.127	13.739.718	15.304.366	103	111	13,06
7	namirnice	1.100.000	1.016.023	1.037.467	94	102	0,89
8	tehnički materijal	213.272	243.896	222.164	104	91	0,19
9	čistaći materijal	285.318	275.995	287.418	101	104	0,25
10	medicinski plinovi	276.204	277.408	295.904	107	107	0,25
11	kancelarijski materijal	182.134	144.911	192.076	105	133	0,16
12	ostali nepomenuti materijal	129.518	145.662	110.018	85	76	0,09
13	električna energija	856.097	780.953	882.339	103	113	0,75
14	ugalj	1.510.000	1.297.579	1.550.006	103	119	1,32
15	toplotna energija za zagrijavanje	75.431	79.022	85.245	113	108	0,07
16	tečna goriva i maziva	96.663	108.003	90.745	94	84	0,08
17	otpis sit. invent., HTZ opreme i auto guma	421.714	875.765	540.736	128	62	0,46
18	amortizacija	4.892.477	4.483.983	4.941.050	101	110	4,22
19	plaće i ostala primanja zaposlenih	76.914.094	68.220.376	76.753.453	100	113	65,48
20	topli obrok	4.904.671	4.425.974	4.961.435	101	112	4,23
21	regres za god.odmor	1.375.000	1.026.382	1.396.766	102	136	1,19
22	prevoz radnika	386.163	210.338	389.290	101	185	0,33
23	usluge prevoza roba i dobara	82.581	57.204	76.847	93	134	0,07
24	usluge održavanja građevina	153.940	178.330	202.477	132	114	0,17
25	usluge održavanja opreme	1.202.122	2.003.803	1.420.778	118	71	1,21
26	zakup- Stacionar	225.627	266.129	225.629	100	85	0,19
27	poštanske usluge	30.988	29.975	41.547	134	139	0,04
28	telefonske i internet usluge	70.846	53.228	79.187	112	149	0,07
29	usluge stručnog usavršavanja	79.500	61.878	84.048	106	136	0,07
30	komunalne usluge - utrošak vode	517.311	525.482	530.585	103	101	0,45
31	komunalne usluge - odvoz smeća	138.207	120.878	139.256	101	115	0,12
32	zdravstvene usluge	793.650	34.521	839.146	106	2.431	0,72
33	ostale nepomenute usluge	427.980	340.182	412.653	96	121	0,35
34	zaštita na radu	17.498	25.450	20.106	115	79	0,02
35	Rezervisanja za otpremnine	0	439.997	298.665		68	0,25
36	Rezervisanja za sudske sporove	0	256.309	299.928		117	0,26
37	Ostala rezervisanja-Doživotan renta	0	0	798.600			0,68

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2025. GODINU

Red. Br.	ELEMENTI	PLAN	OSTVARENO		INDEX		% učešća
		1.1.-31.12.25	1.1.-31.12.24.	1.1.-31.12.25.	5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
38	dnevn. i putni troš. za služ.put-str.usavrš.	12.091	21.019	10.231	85	49	0,01
39	naknade za odvojeni život	187.917	181.788	161.096	86	89	0,14
40	otpremnine za umrla lica	352.764	210.198	312.462	89	149	0,27
41	naknade čl. Nadzornog i Upravnog odbora	17.758	17.299	18.219	103	105	0,02
42	naknade po ugovoru o djelu	24.042	17.559	23.231	97	132	0,02
43	naknada za zašt.od prirodn. i dr. nesreća	223.754	199.800	230.870	103	116	0,20
44	opća vodovodna naknada (ug.o djelu i plaće)	223.754	199.800	230.870	103	116	0,20
45	komunalna naknada	52.240	52.240	52.240	100	100	0,04
46	carine, administrativne i sudske takse	13.659	18.515	16.069	118	87	0,01
47	doprinosi za osobe na stručnom osposobljavanju	4.133	5.495	4.667	113	85	0,00
48	premije osiguranja stalnih sredstava	16.231	12.485	16.231	100	130	0,01
49	usluge kolektivnog osiguranja radnika	44.363	0	37.917	85		0,03
50	rashodi stal.sred, lijekova i materijala	100.000	238.797	150.567	151	63	0,13
51	Umanjenje vrijednosti zaliha	0	0	136.212			0,12
53	ostali nepomenuti rashodi	271.370	247.263	407.689	150	165	0,35
	UKUPNI RASHODI	114.633.211	104.992.160	117.210.253	102	112	100

U nastavku je dato obrazloženje stavki koje imaju značajnije učešće u ukupnim rashodima, a kod kojih je ostvareno značajnije odstupanje u odnosu na Plan i u odnosu na prethodnu godinu:

- Ukupni troškovi lijekova i potrošnog medicinskog materijala u strukturi ukupnog rashoda učestvuju sa 13,06 %. Ostvareni su u iznosu 15.304.366,00 KM i veći su od planiranih za 464.239,00 KM ili 3,0 %, a u odnosu na prethodnu godinu veći su za 1.564.648,00 KM ili 11,0 %. Povećanje ove vrste troškova rezultat je utroška doniranih lijekova i potrošnog medicinskog materijala, zatim povećanja potrošnje posebno skupih lijekova, kao i povećanja potrošnje dijagnostičkih sredstava i ostalog potrošnog medicinskog materijala. Također, na povećanje ovih troškova utjecalo je i povećanje cijena lijekova i ostalog potrošnog materijala u toku 2025. godine.
- Troškovi medicinskih plinova u 2025. godini ostvareni su iznosu od 295.904,00 KM. U odnosu na ostvarenje u predhodnoj godini ostvareno je povećanje od 18.497,00 KM ili 7,0 %, a u odnosu na Plan povećanje je u iznosu od 19.700,00 KM ili 7,0 %. Povećanje potrošnje medicinskih plinova,

posljedica je povećanja broja oboljelih kojima je bila neophodna kiseonička potpora. Također, na povećanje ovih troškova odrazilo se povećanje cijena medicinskih plinova u izvještajnom periodu.

- Troškovi ostalog nepomenutog materijala ostvareni su u iznosu 110.018,00 KM. Manji su u odnosu na Plan za 19.501,00 KM ili 15,0 %, dok su u odnosu na prethodnu godinu manji za 35.644,00 KM ili 24,0 %. Na ovoj stavci iskazuju se troškovi materijala koje je po svojoj prirodi teško svrstati u srodnu grupu, te ih je zbog njihove neodređenosti veoma teško realno planirati.
- Troškovi električne energije ostvareni su u iznosu od 882.339,00 KM. U odnosu na ostvarenje u 2024. godini veći su za 101.387,00 KM ili 13,0 %, dok povećanje u odnosu na Plan iznosi 26.242,00 KM ili 3,0 %. Povećanja cijene električne energije u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu dovelo je do povećanja ovih troškova kako u odnosu na Plan tako i u odnosu na prethodnu godinu.
- Utrošak uglja ostvaren je u iznosu od 1.550.006,00 KM. Uočava se povećanje u odnosu na planirani iznos za 40.006,00 KM ili 3,0 %, dok je u odnosu na prethodnu godinu uočljivo povećanje za 252.427,00 KM ili 19,0 %. Povećanje ovih troškova posljedica je povećanja cijene uglja u izvještajnom periodu.
- Otpis sitnog inventara, HTZ opreme i autoguma u izvještajnom periodu iznosi 540.736,00 KM. U odnosu na planirane troškove po ovom osnovu ostvareno je povećanje u iznosu od 119.023,00 KM ili 28,0 %, dok je u odnosu na prethodnu godinu ostvareno smanjenje u iznosu 335.029,00 KM ili 38,0 %. U 2024. godini nabavljena je zračna količina hirurškog instrumentarija, što je za posljedicu imalo povećanje ove vrste troškova u prethodnom izvještajnom periodu.
- Troškovi amortizacije iznose 4.941.050,00 KM ili 4,22 % ukupnih rashoda. Veći su u odnosu na prethodu godinu za 457.067,00 KM ili 10,0 %, a u odnosu na planirani iznos za 48.573,00 KM ili 1,0 %. Povećanje je posljedica povećanja amortizacije osnovice usljed nabavke novih stalnih sredstava.
- Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih ostvareni su u iznosu od 76.753.453,00 KM. Veći su u odnosu na prethodnu godinu za 8.533.077,00 KM ili 13,0 %, a u odnosu na planirani iznos manji su za 160.641,00 KM. Dana 06.10.2025. godine potpisani su kolektivni ugovori o izmjenama kolektivnih ugovora iz oblasti zdravstva koji se primjenjuju na prostoru Zeničko-dobojskog kantona. Navedenim izmjenama izvršeno je povećanje neto satnice sa dosadašnjih 3,10 KM na 3,45 KM. Navedena izmjena satnice primjenjuje se

od 01.10.2025. godine. Od 01.07.2025. godine na prostoru F BiH primjenjuju se nove, smanjene stope doprinosa na plate i ostala primanja zaposlenih. Obe navedene činjenice utjecale su na iznose troškova plata, u smislu da je povećanje neto satnice za posljedicu imalo povećanje troškova plata, a da je smanjenje stope obaveznih doprinosa rezultiralo smanjenjem troškova plata. Budući da je promjena satnice imala veći utjecaj na povećanje troška plata od izmjena obaveznih stopa doprinosa koji su utjecali na smanjenje troška plate uočava se povećanje troška plate za 8.533.077,00 KM 13,0 % u odnosu na 2024. godinu.

Na povećanje troškova plata također utiču i promjene vezane za refundaciju bolovanja u skladu sa Pravilnikom o refundaciji bolovanja kojeg je usvojio Upravni odbor ZZO ZDK čijom primjenom se troškovi naknada za vrijeme privremene spriječenosti za rad na teret poslodavca značajno povećavaju.

Također, na povećanje ovih troškova utjecalo je i povećanje najniže plate na prostoru F BiH u skladu sa Odlukom o najnižoj plati na prostoru F BiH. Najniža neto plata u 2024. godini iznosila je 619,00 KM, dok je u 2025. godini ista iznosila 1.000,00 KM. U JU Kantonalnoj bolnici Zenica oko 230 radnika prima minimalnu platu, te je u toku izvještajne godine Bolnica po ovom osnovu ostvareno povećanje od cca 1.200.000,00 KM.

- Izdaci za topli obrok zaposlenika, koji u strukturi ukupnih rashoda učestvuju sa 4,23 %, ostvareni su u iznosu 4.961.435,00 KM. Veći su u odnosu na prethodnu godinu za 535.461,00 KM ili 12,0 %, a u odnosu na planirani iznos veći su za 56.764,00 KM ili 1,0 %. U skladu sa Pravilnikom o radu JU Kantonalna bolnica Zenica direktor Bolnice je donio Odluku broj 01-02-3847/24 od 24.12.2024. godine, kojom je određeno da dnevna naknada za topli obrok u 2025. godini iznosi 14,15 KM. Povećanje ove vrste troškova u odnosu na prošlu godinu rezultat je povećanja dnevne naknade za topli obrok sa 12,85 KM na 14,15 KM. Povećanje dnevne naknade posljedica je povećanja prosječne neto plate F BiH na osnovu koje se i definiše visina ove naknade u skladu sa Pravilnikom o radu KBZ.
- U skladu sa odredbama kolektivnih ugovora iz oblasti zdravstva u mjesecu junu isplaćen je regres za 2025. godinu. Regres je isplaćen u visini 50% posljednje objavljene prosječne plate Federacije BiH i iznosio je 782,50 KM po radniku. Ukupno je za ove troškove utrošeno 1.396.766,00 KM. Povećanje u odnosu na 2024. godinu iznosi 370.384,00 KM ili 36,0 %, a u odnosu na planirani iznosi 21.766,00 KM ili 2,0 %. Povećanje u odnosu na 2024. godinu posljedica je promjene načina obračuna regresa, koji se do 2025. godine

obračunavao kao 50% prosjeka plate na nivou Zeničko- dobojskog kantona, a od 2025. godine obračunava se u iznosu od 50% prosjeka plate na nivou Federacije BiH. Budući da je prosječna plata na nivou F BiH osjetno veća od prosječne plate na nivou kantona uočava se povećanje ove vrste troškova u izvještajnom periodu u odnosu na prethodnu godinu.

- Troškovi naknada za prevoz radnika ostvareni su u iznosu od 389.290,00 KM. u odnosu na ostvarenje u 2024. godini veći su za 178.952,00 KM. Novim kolektivnim ugovorima iz oblasti zdravstva koji se primjenjuju od augusta 2024. godine povećan je procenat priznatnog troška mjesečne karte sa 40% na 100%, a koji je osnovica za obračun naknade prevoza na posao. Također, do sada se pravo na prevoz priznavalo radnicima kojima je mjesto stanovanja udaljeno 7 kilometara od mjesta rada, dok je novim kolektivnim ugovorima udaljenost smanjena na 5 kilometara. Sve navedeno za posljedicu je imalo povećanje ovih troškova u odnosu na prethodnu godinu.
- Troškovi održavanja građevina ostvareni su u iznosu od 202.477,00 KM. U odnosu na planirani iznos veći su za 48.538,00 KM ili 32,0 %, dok su u odnosu na prethodnu godinu veći za 24.147,00 KM ili 14,0 %. Budući da su objekti u kojima je smještena JU Kantonalna bolnica Zenica izuzetno stari, povećana je potreba za održavanjem istih, te je nemoguće predvidjeti i realno planirati troškove po ovoj osnovi. Bolnici bi realno trebalo mnogo više sredstava za ove namjene, ali se zbog nedostatka sredstava vrše ulaganja samo u hitne popravke.
- Troškovi održavanja opreme u iznosu od 1.420.778,00 KM manji su u odnosu na prethodnu godinu za 583.025,00 KM ili 29,0 %, dok su od planiranih veći za 218.656,00 KM ili 18,0 %. U toku 2025. godine došlo je do značajnih promjena u obimu nabavki usluga za tekuće održavanje unutar naše Ustanove. Naime, nekoliko aparata je stavljeno van upotrebe zbog dotrajalosti i zamijenjeno novim uređajima, čije održavanje pokriva garancija, pa trenutno nemamo dodatnih troškova održavanja po tom osnovu. S druge strane, za određene aparate, dobavljači više nisu u mogućnosti pružati usluge održavanja jer se radi o starijoj opremi za koju se više ne proizvode rezervni dijelovi.

Izmjene plana poslovanja za 2025. godinu rađene su u oktobru 2025. godine na bazi ostvarenja sa 30.09.2025. godine. U decembru 2025. godine urađena su dva vanredna servisa opreme u vrijednosti od oko 110.000,00 KM što se odrazilo na povećanje ovih troškova u odnosu na planirani iznos.

- Dana 03.11.2023. godine JU Kantonalna bolnica Zenica i Željezara Zenica d.o.o. u stečaju su potpisali Ugovor o zakupu nekretnina broj 01-04-7771/23

kojim se Bolnica obavezuje plaćati mjesečni zakup u iznosu od 22.177,44 KM. Na osnovu naprijed navedenog u 2025. godini na ovoj poziciji ostvareni su rashodi u iznosu od 225.628,00 KM. U odnosu na 2024. godinu manji su za 40.500,00 KM ili 15,0 %. Željezara Zenica d.o.o. u stečaju u toku 2025. godine priznala je JU Kantonalna bolnica Zenica troškove održavanja građevina u navedenom iznosu. Naime Bolnica je u prostorijama Stacionara koji koristi Odjel fizikalne medicine i rehabilitacije izvršila rekonstrukciju poda i molerskofarbarske radove u iznosu od 45.000,00 KM za koji iznos je Željezara Zenica d.o.o. u stečaju umanjila svoje mjesečne fakture za zakup prostora.

- Troškovi telefona i internet usluga ostvareni su u iznosu od 79.187,00 KM. u odnosu na plan veći su za 8.341,00 KM ili 12,0 %, dok su u odnosu na prethodnu godinu veći za 25.959,00 KM ili 49,0 %. U martu 2025. godine potpisan je novi ugovor za usluge telefonske i internet komunikacije sa povećanim cijenama usluga što se odrazilo na povećanje ovih troškova u izvještajnom periodu.
- U izvještajnom periodu troškovi odvoza smeća ostvareni su u iznosu od 139.256,00 KM. Uočava se povećanje od 15,00 % ili 18.378,00 KM u odnosu na 2024. godinu. Povećanje navedenih troškova posljedica je povećanja cijena usluga odvoza smeća.
- Troškovi zdravstvenih usluga ostvareni su u iznosu od 839.146,00 KM. U odnosu na Plan veći su za 45.496,00 KM ili 6,0 %, dok su u odnosu na 2024. godinu veći za 804.625,00 KM. JU Kantonalna bolnica Zenica svake godine potpisuje Ugovor o međusobnim pravima i obavezama u pružanju zdravstvenih usluga osiguranima licima sa prostora Zeničko- dobojskog kantona sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona. U skladu sa Odlukom o osnovama, kriterijumima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova definisano je da će JU Kantonalna bolnica Zenica angažovati specijalistički i subspecijalistički kadar iz domova zdravlja sa prostora kantona, kako bi u prostorijama domova zdravlja pružali zdravstvene usluge osiguranicima iz pojedinih specijalističkih i subspecijalističkih oblasti. Dosadašnja praksa bila je da Zavod zdravstvenog osiguranja zeničko-dobojskog kantona odmah prilikom ugovaranja obaveza Bolnice u pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima kantona za navedeni angažman specijalista i subspecijalista domova zdravlja Bolnici umanju obračunata sredstva za iznos troškova angažmana radne snage domova zdravlja. Od 2025. godine izmjenjen je način ugovaranja navedenih usluga, na način da Zavod sredstva namijenjena

za angažman specijalista domova zdravaj obračuna Bolnici, a Bolnica provodi postupke javnih nabavki za navedene usluge i potpisuje direktno ugovor o pružanju predmetnih usluga sa domovima zdravlja. Naprijed navedeno rezultiralo je povećanjem ove vrste troškova u toku 2025. godine.

- Troškovi ostalih nepomenutih usluga u izvještajnom periodu ostvareni su u iznosu od 412.653,00 KM. U odnosu na Plan manji su za 15.327,00 KM ili 4,0 %, a u odnosu na prethodnu godinu veći su za 72.471,00 KM ili 21%. Najveće učešće u strukturi ovih troškova imaju izdaci za troškove centralizovanog printanja u iznosu od 150.285,00 KM, ostali nematerijalni troškovi u iznosu od 129.366,00 KM, troškovi obroka za hemodijalizne pacijente u iznosu od 82.801,00 KM, te troškovi revizije u iznosu od 11.700,00 KM.
- U skladu sa planom penzionisanja za 2026. godinu i nalaza ovlaštenog procjenitelja izvršeno je rezervisanje za otpremnine za odlazak u penziju radnika Bolnice u iznosu od 298.665,00 KM. Od navedenog iznosa 215.424 KM odnosi se na rezervisanja predviđena za troškove otpremnina za radnike koji će u toku 2026. godine po sili zakona otići u penziju (40 godina staža ili 65 godina života). Iznos od 83.240,74,00 KM odnosi se na korekciju (povećanje) dugorčnih rezervisanja za odlaske u penziju radnika Bolnice u skladu sa MRS 19, na osnovu Nalaza ovlaštenog procjenitelja.
- Na osnovu zahtjeva Sektora za pravne poslove izvršeno je rezervisane sredstava za sudske sporove u iznosu od 299.928,00 KM. U odnosu na 2024. godinu navedena sredstva veća su za 43.618,00 KM. Navedena sredstva rezervisana su za sporove za koje je Sektor za pravne poslove procijenio da će se okončati u toku 2026. godine i da će po navedenim JU Kantonalna bolnica Zenica potencijalno pretrpiti materijalnu štetu.
- U izvještaju o poslovanju za 2025. godinu uvrštena je nova stavka rashoda- Ostala rezervisanja po sudskoj nagodbi broj 36 0 P 051474 20 P od 11.03.2021. godine, koja je izmjenjena dana 27.09.2024. godine nagodbom broj 36 0 P 70167 24 P. Navedenom nagodbom JU Kantonalna bolnica Zenica u obavezi je plaćati doživotnu rentu za izdržavanje oštećene stranke u postupku (malodobno dijete). Budući da se radi o obavezi nastaloj po nagodbi iz 2021. godine, a da obaveza Bolnice i dalje traje po preporuci eksterne revizije izvršen je aktuarski obračun doživotne rente za navedeno. Mjesečni iznos rente iznosi 2.750,00 KM. Na osnovu raspoloživih podataka, a poštujući pozitivne zakonske propise iz navedene oblasti izvršeno je rezervisanje po navedenoj nagodbi u iznosu od 798.600,00 KM.

- Naknade za odvojeni život u toku 2025. godine ostvarene su u iznosu od 161.788,00 KM. U odnosu na 2024. godinu ostvarene su sa smanjenjem od 20.692,00 KM. Budući da sve veći broj doktora specijalizaciju vrši u ustanovi smanjuje se broja doktora koji zbog potreba specijalizacija odlaze u kliničke centre što za posljedicu ima smanjenje ove vrste troškova.
- Troškovi naknada u slučaju smrti užeg člana porodice u izvještajnom periodu ostvareni su u iznosu od 312.462,00 KM. U odnosu na plan manji su za 40.302,00 KM ili 11,0 %, dok su u odnosu na 2025. godinu veći za 102.264,00 KM. Budući da se navedena naknada obračunava na bazi zadnjeg objavljenog prosjeka plate F BiH u momentu isplate naknade dešavaju se velika odstupanja u odnosu na plan, ali i u odnosu na ostvarenje iz prethodne godine. Također na visinu navedenih troškova utiče i broj isplaćenih naknada na godišnjem nivou, što je nemoguće realno planirati.
- Troškovi naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća u izvještajnom periodu ostvareni su u iznosu od 230.870,00 KM. U odnosu na Plan veći su za 7.166,00 KM ili 3,0 %, dok su u odnosu na 2024. godinu veći za 31.071,00 KM ili 16,0 %. Ovi troškovi direktno su vezani za povećanje plata i ostalih primanja radnika, kao i povećanje isplata po osnovu ugovora o djelu.
- Troškovi opće vodne naknade u izvještajnom periodu ostvareni su u iznosu od 230.870,00 KM. U odnosu na Plan veći su za 7.166,00 KM ili 3,0 %, dok su u odnosu na 2024. godinu veći za 31.071,00 KM ili 16,0 %. Ovi troškovi su, također, direktno vezani za povećanje plata i ostalih primanja radnika, kao i povećanje isplata po osnovu ugovora o djelu.
- Troškovi usluga kolektivnog osiguranja radnika u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 37.917,00 KM. JU Kantonalna bolnica Zenica je primjenjujući odredbe kolektivnih ugovora iz oblasti zdravstva koji se primjenjuju na prostoru Zeničko- dobojskog kantona u 2025. godini potpisala ugovor o kolektivnom osiguranju radnika, te se iz navedenog razloga pojavila nova stavka u tabeli iskazanih rashoda.
- Rashodi stalnih sredstava, lijekova i materijala u 2025. godini iznose 150.567 KM. U odnosu na Plan veći su za 50.567,00 KM, a u odnosu na prethodnu godinu manji su za 88.230,00 KM. Po svojoj prirodi ove rashode je teško realno planirati te su česta odstupanja istih kako u odnosu na Plan tako i u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini.
- Poštujući nalog Ureda za reviziju institucija u F BiH Bolnica je u toku 2025. godine angažovala procjenitelja koji je imao zadatak iskazati neto nadoknadivu

vrijednost zaliha zatečenih na skladištu na dan 31.12.2025. godine u skladu sa MRS 2. U skladu sa nalazom istog izvršeno je umanjenje zaliha za 136.212,00 KM. U strukturi navedenog umanjenja najveće učešće ima smanjenje zaliha tehničkog materijala u iznosu od 75.680,00 KM, zatim zalihe sitnog inventara u iznosu od 20.339,00 KM, te zalihe ortopedskog materijala u iznosu od 11.3231,16 KM. Smanjenje vrijednosti zaliha odnosi se na zalihe koje se nalaze na skladištu duže od 12 mjeseci.

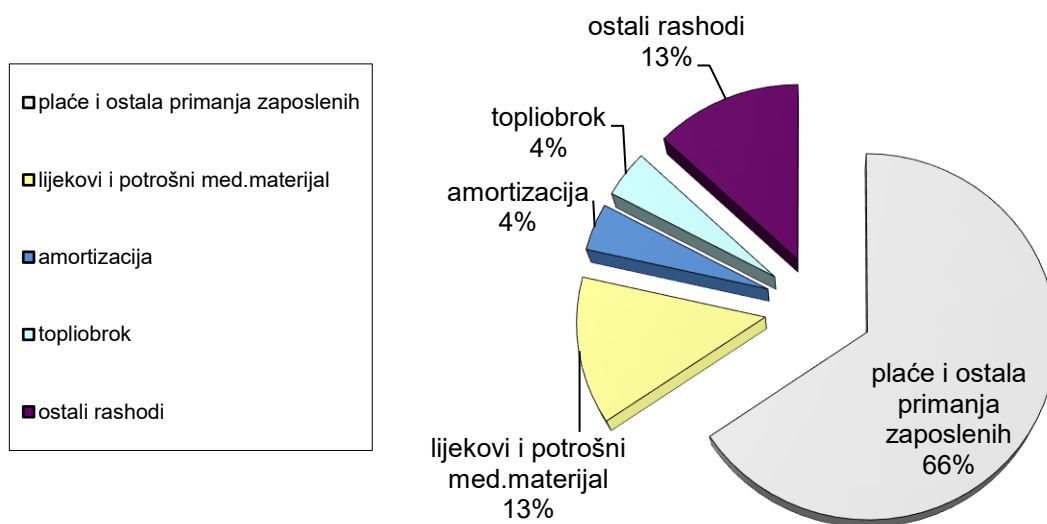
- U toku 2025. godine JU Kantonalna bolnica Zenica je u skladu sa odlukama broj 01-02-1166/25 i 01-02-1167/25 od 22.12.2025. godine isplatila jednokratu pomoć radnicima u skladu sa Odlukama Vlade FBiH u iznosu od po 250,00 KM mjesečno po radniku za novembar i decembar 2025. godine. Dakle, ukupna isplata po radniku iznosila je 500,00 KM, a ukupni troškovi po ovom osnovu iznosili su 891.750,00 KM. U odnosu na 2024. godinu ovi troškovi su manji za 932.800,00 KM.
- Ostali nepomenuti rashodi ostvareni su u iznosu 407.689,00 KM, što je za 160.427,00 KM više u odnosu na prošlu godinu, dok su u odnosu na planirani iznos veći za 136.319,00 KM.

Najveće učešće na poziciji ostalih nepomenutih rashoda u izvještajnom periodu imaju: ostali nepomenuti troškovi- prekoračenje po esencijalnim listama u iznosu od 167.606,00 KM, rashodi po osnovu ispravke vrijednosti potraživanja 98.176,00 KM, ostali nepomenuti rashodi iz ranijih godina 61.855,00 KM, te troškovi objave oglasa o javnim nabavkama 30.130,00 KM.

U strukturi ostalih nepomenutih rashoda značajnije učešće imaju i rashodi ranijih godina u iznosu od 98.805,00 KM, rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja u iznosu od 58.630,00 KM, te troškovi objave oglasa o javnim nabavkama u iznosu od 34.928,00 KM.

U nastavku je dat grafički prikaz rashoda koji imaju najveće učešće u strukturi ukupnih rashoda:

OSTVARENI RASHODI U PERIODU 01.01.-31.12.2025. GODINE



Ostale rashode, na kojima je iskazano odstupanje u odnosu na Plan i ostvarenje u prethodnoj godini, a koji po svojim iznosima nemaju veliki utjecaj na kretanje ukupnih rashoda, nismo spomenuli ni obrazlagali, ali se vide u gore prikazanoj tabeli.

PLAĆE ZAPOSLENIKA

U godišnjem izvještaju u obrascu Posebni podaci dati su podaci o plaćama i broju zaposlenika na temelju sati rada. Podaci su slijedeći:

Red. broj	Pozicija	I – XII / 2024.	I – XII / 2025.	Index
1.	Neto plaća	31.695.977	35.872.851	113,2
2.	Neto naknade plaća	7.612.328	8.101.693	106,4
3.	Svega plaće i naknade (1+2)	39.308.305	43.974.544	111,9
4.	Porezi iz plaća i naknada plaća	3.404.359	4.050.407	119,0
5.	Doprinosi iz plaća i naknada	19.189.748	21.576.428	112,4
6.	Doprinosi na plaće i naknade	6.499.751	7.308.143	112,4
7.	Svega doprinosi (5+6)	25.689.499	28.884.571	112,4
8.	Svega bruto plaće (3+4+7)	68.402.163	76.909.522	112,4
9.	Br. zaposl. na temelju sati rada	1.635	1.669	102,1
10.	Prosječna neto plaća (3:9)	2.003	2.196	109,6
11.	Prosječna bruto plaća (8:9)	3.486	3.840	110,1

Iz datog prikaza se vidi da je masa neto plaća i naknada u odnosu na prethodnu godinu veća za 4.666.239,00 KM ili 11,9%, dok je masa bruto plaća veća za 8.507.359,00 KM ili 12,4%.

Prosječna neto plaća za broj zaposlenih na temelju sati rada iznosi 2.196,00 KM i veća je u odnosu na prethodnu godinu za 193,00 KM ili 9,6 %.

Prosječna bruto plaća za broj zaposlenih na temelju sati rada iznosi 3.840,00 KM i veća je za 354,00 KM ili 10,1 % u odnosu na prethodnu godinu.

Povećanje mase plaća rezultat je povećanja neto satnice u skladu sa aneksom kolektivnih ugovora u oblasti zdravstva.

Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada u izvještajnom periodu bio je 1.669 i veći je za 34 radnika u odnosu na prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada u prethodnoj godini.

BILANS STANJA

U bilansu stanja iskazana su sva sredstva i izvori sredstava Bolnice na dan 31.12.2025. godine. Iznos sredstava i njihovih izvora je 84.041.145,00 KM i veći je u odnosu na 31.12.2024. godine za 9.972.429,00 KM ili 13,5%.

Struktura bilansa stanja je slijedeća:

R. BR.	N A Z I V	I Z N O S		INDEX
		31.12.2024.	31.12.2025.	
	A K T I V A			
1.	STALNA SREDSTVA I DUGOROČNI PLASMANI	47.562.254	49.307.054	103,7
1.1.	Nematerijalna sredstva	77.602	1.928.577	2485,2
1.2.	Nekretnine, postrojenja i oprema	47.301.606	47.115.135	99,6
1.3.	Ostala materijalna sredstva	31.070	26.897	86,6
1.4.	Dugoročna razgraničenja	151.976	236.445	155,6
2.	TEKUĆA SREDSTVA	26.506.462	34.734.091	131,0
2.1.	Zalihe i sredstva namjenjena prodaji	3.558.060	3.740.149	105,1
2.2.	Gotovina, kratkoročna potraživanja i kratk.plasmani	22.948.402	30.993.942	135,1
	POSLOVNA AKTIVA	74.068.716	84.041.145	113,5
	VANBILANSNA AKTIVA	3.622.025	3.446.071	95,1
	UKUPNO AKTIVA	77.690.741	87.487.216	112,6

	PASIVA			
1	KAPITAL	19.041.136	22.988.354	120,7
1.1.	Osnovni kapital	20.570.427	20.570.427	100,0
1.2.	Neraspoređena dobit	11.667.655	15.614.873	133,8
1.3.	Gubitak do visine kapitala	-13.196.946	-13.196.946	100,0
2	DUGOROČNE OBAVEZE	40.030.945	45.471.470	113,6
3	KRATKOROČNE OBAVEZE	14.996.635	15.581.321	103,9
3.1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	4.256.160	4.561.103	107,2
3.2.	Odgođeni prihod	424.483	448.028	105,5
3.3.	Rezervisanja	438.844	515.352	117,4
3.4.	Ostale obaveze uključujući i razgraničenja	9.877.148	10.056.838	101,8
	UKUPNO PASIVA	74.068.716	84.041.145	113,5
	VANBILANSNA PASIVA	3.622.025	3.446.071	95,1
	UKUPNO PASIVA	77.690.741	87.487.216	112,6

U nastavku je dato obrazloženje najznačajnijih promjena u strukturi aktive:

- Nematerijalna sredstva iznose 1.928.577,00 KM i veća su za 1.850.975,00 KM u odnosu na 31.12.2024. godine. Najveći iznos povećanja odnosi se na nabavku softvera i licenci za digitalizaciju i informatizaciju odjela patologije i odjela radiologije u iznosu od 1.835.872,63 KM
- Smanjenje stavke nekretnine, postrojenja i oprema za 186.471 KM ili 0,4 % rezultat je razlike između ulaganja u stalna sredstva i obračunate amortizacije za izvještajni period.
- Dugoročna razgraničenja iznose 236.445,00 KM i veća su za 84.468,00 KM u odnosu na 31.12.2024. godine. Navedeno se odnosi na vraćanje duga ljekara specijalizanata koji su prije isteka ugovora o specijalizacijama napustili Ustavu.
- Zalihe i sredstva namjenjena prodaji veća su za 182.089 KM ili 5,1 % u odnosu na 31.12.2024. godine. Povećanje se uglavnom odnosi na povećanje zaliha lijekova, dijagnostičkih sredstava, medicinske plastike te ostalog materijala.
- Gotovina, kratkoročna potraživanja i kratkoročni plasmani veći su za 8.045.540 KM ili 35,1 % u odnosu na 31.12.2024. godine.

U okviru ove stavke gotovina iznosi 20.154.411,00 KM i veća je u odnosu na 31.12.2024. godine za 7.935.444,00 KM i odnosi se najvećim dijelom na sredstva na namjenskom računu za finansijsku konsolidaciju. Ova sredstva nisu

utrošena u 2025.godini jer procedure javne nabavke nisu bile okončane do 31.12.2025. godine.

Potraživanja od kupaca iznose 9.944.607 KM i veća su za 677.749 KM ili 7,3% u odnosu na 31.12.2024. godine. U ukupnom iznosu potraživanja najveći dio odnosi se na potraživanja od Kantonalnog zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK u iznosu od 9.010.760,08 KM, što je za 581.721,62 KM ili 6,9% više u odnosu na 31.12.2024. godine. Najveći iznos odnosi se na potraživanja po Ugovoru koja sa 31.12.2025. godine iznose 7.517.763,21 KM, dok se ostatak potraživanja odnosi na potraživanja za rad komisije za liječenje van kantona, pojedinačne usluge, ino-osiguranje i regresni postupak za period 1.1.-31.12.2025. godine. Poslije Kantonalnog zavoda slijedi Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja F BiH sa 246.509,06 KM sa smanjenjem od 55.832,89 KM ili 18,47 % u odnosu na 31.12.2024. godine.

Druga kratkoročna potraživanja iznose 730.313,23 KM i manja su u odnosu na 31.12.2024. godine za 657.852,20 KM. Najveće učešće imaju potraživanja iz Budžeta Zeničko - dobojskog kantona za kapitalna ulaganja u iznosu od 300.000,00 KM, potraživanja od Centra za socijalni rad u iznosu 176.072,59 KM kao i potraživanja od Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona za naknade za bolovanje preko 42 dana u iznosu od 101.599,60 KM.

U strukturi pasive, u odnosu na 31.12.2024. godine, značajnije promjene ostvarene su na sljedećim stavkama:

- Kapital je veći za 3.947.218,34 KM, odnosno za iznos ostvarenog dobitka u izvještajnom periodu.
- Dugoročne obaveze su na dan 31.12.2025. godine iznosile 45.471.470 KM i veće su za 5.440.525 KM ili 13,6 % u odnosu na 31.12.2024. godine. Povećanje je najvećim dijelom posljedica povećanja na bilansnoj poziciji na kojoj se iskazuju odgođeni prihodi po osnovu doniranih stalnih sredstva. Došlo je do povećanja odloženih prihoda od nabavljenih stalnih sredstava iz sredstava Vlade Federacije BiH u iznosu od 2.458.998,50 KM. Pored navedenog prikazani su i odloženi prihodi – novčane doznake Vlade Federacije BiH u iznosu od 8.454.467,00 KM. Na ovoj poziciji iskazuju se i dugoročna rezervisanja za otpremnine po MRS-19. Također, na ovoj bilansnoj poziciji iskazana su i dugoročna rezervisanja za doživotnu rentu u iznosu od 798.600,00 KM.

- Kratkoročne obaveze iznose 15.581.321,00 KM i veće su u odnosu na 31.12.2024. godine za 584.686,00 KM ili 3,9 %. U okviru kratkoročnih obaveza došlo je do sljedećih promjena:

- Finansijske obaveze po amortizovanom trošku iznosile su 4.561.103,00 KM i veće su u odnosu na 31.12.2024. godine 304.943,00 KM ili 7,2 %.

U okviru ove stavke najveći iznos odnosi se na obaveze prema dobavljačima u iznosu od 4.533.028,00 KM. U odnosu na 31.12.2024. godinu veće su za 308.469,00 KM.

U nastavku je dat tabelarni prikaz sa iznosima dugovanja prema najvećim dobavljačima na dan 31.12.2025. godine:

R. Br.	NAZIV DOBAVLJAČA	IZNOS U KM		
		SALDO 31.12.2024.	SALDO 31.12.2025.	RAZLIKA (4-3)
1	2	3	4	5
1	BOKI-PROMET d.o.o. Zenica	390.738,93	532.609,15	141.870,22
2	DIAMEDIC d.o.o. Sarajevo	261.021,41	297.905,67	36.884,26
3	HERCEGOVINA LIJEK d.o.o. Mostar	242.545,43	235.717,55	-6.827,88
4	ZEFARM d.o.o.	250.391,42	221.734,89	-28.656,53
5	TUZLA FARM doo	196.763,75	219.733,12	22.969,37
6	INEL MED d.o.o.	289.160,63	200.758,63	-88.402,00
7	FARMAVITA d.o.o Sarajevo	227.720,11	188.611,82	-39.108,29
8	GLOBEX Zenica	185.199,15	181.362,83	-3.836,32
9	FARMACIJA 2011 d.o.o. Bihać	52.481,77	155.932,63	103.450,86
10	BERG d.o.o. Sarajevo	78.230,88	152.480,25	74.249,37
11	MEDICHEM d.o.o.	121.213,73	122.099,28	885,55
12	LICENTIS doo Sarajevo	59.992,68	120.842,45	60.849,77
13	MGM FARM D.O.O.	133.008,14	109.112,84	-23.895,30
14	SIEMENS MEDICINA D.O.O.	96.519,95	91.600,10	-4.919,85
15	UNIFARM D.O.O.	89.198,69	89.862,58	663,89

- Odgođeni prihod iznosi 447.920,00 KM i veći su u odnosu na 31.12.2024. godine za 23.438 KM ili 5,52%. Na ovoj poziciji iskazani su odgođeni prihod po raznim osnovama i to: po osnovu primljenih donacija u novcu za stalna sredstva, po osnovu državnih davanja od donacija Vlade F BiH, ostali naplaćeni ili obračunati prihodi narednog perioda.

- Rezervisanja iznose 515.352,00 KM i sastoje se od kratkoročnih rezervisanja po započetim sudskim sporovima u iznosu od 299.928,00 KM i od kratkoročnih rezervisanja za naknade zaposlenika-otpremnine u iznosu od 215.424,00 KM. U odnosu na 31.12.2024.godinu rezervisanja su veća za 76.508,00 KM.
- Ostale obaveze uključujući i razgraničenja iznose 10.056.838,00 KM i veće su u odnosu na 31.12.2024. godine za 179.690,00 KM ili 1,8 %.

Unaprijed primljeni avansi odnose se na unaprijed doznačena sredstva Bolnici od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona po Protokolu o prijevremenoj uplati paušala i načinu vraćanja duga po istom broj 01-04-5073/22 sačinjenog dana 07.07.2022. godine na iznos 5.000.000,00 KM. Saldo duga na dan 31.12.2025. godine je 1.875.000,00 KM i u odnosu na 31.12.2024. godinu je manji za 625.000,00 KM, odnosno za iznos vraćenog duga u 2025. godini.

Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih veće su za 724.957,00 KM ili 11,2 % u odnosu na 31.12.2024. godine, a odnose se na plaće, naknade i ostala primanja zaposlenih za mjesec decembar 2025. godine.

Druge obaveze iznose 701.564,00 KM i u odnosu na 31.12.2024. godine manje su za 26.981,00 KM ili 3,7%. Najveće učešće u navedenim obavezama imaju obaveze po osnovu obustava iz plata za mjesec decembar 2025. godine u iznosu 627.352,00 KM. Također, na ovoj poziciji iskazane su i obaveze koje se odnose na dugovanje prema privatnom partneru D-med JPP d.o.o. Sarajevo po osnovu Ugovora o sporazumnom raskidu ugovora o javno-privatnom partnerstvu broj 01-04-4495/23 od 14.06.2023. godine vezanog za izgradnju objekta interventne kardiologije u iznosu od 70.666,82 KM (iznos od 12 rata koje Bolnica mora isplatiti u toku 2026. godine).

Vanbilansna evidencija u iznosu 3.434.380,06 KM se odnosi na lijekove i potrošni medicinski materijal koji se koristi za pružanje usluga koje se finansiraju iz sredstava Fonda solidarnosti za usluge hemodijalize, radioterapije, hematologije, infektivnog, dječijeg i sl, dok se iznos od 31.691,06 KM odnosi na rashodovana osnovna sredstva.

ZAKLJUČAK

Izvještaj o poslovanju Kantonalne bolnice Zenica za period 1.1.-31.12.2025. godine rađen je na bazi stvarnih pokazatelja o ostvarenim prihodima i rashodima u toku izvještajnog perioda, te njihovim poređenjem sa ostvarenjem u 2024. godini i planiranim vrijednostima za 2025. godinu. Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 121.157.471,00 KM, dok su rashodi iznosili 117.210.253,00 KM, odnosno ostvaren je pozitivan finansijski rezultat – dobit u iznosu 3.947.218,00 KM.

Bolnica je u izvještajnom periodu nastavila pružati bolničku i konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu sekundarnog i tercijarnog nivoa u skladu sa Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja F BiH i Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Srednjobosanskog kantona.

JU Kantonalna Bolnica Zenica u 2025. godini za obaveze za otplatu pozajmice Zavodu Zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona u skladu sa potpisanim Protokolom izdvojila sredstva u iznosu od 625.000,00 KM. Stanje duga po navedenom Protokolu na dan 31.12.2025 godine je 1.875.000,00 KM.

Obzirom da još nije riješen problem vezan za vlasništvo nad zemljištem i objektima u krugu Bolnice, nadamo se da će u budućem periodu Vlada Zeničko-dobojskog kantona, kao osnivač JU Kantonalna bolnica Zenica, u suradnji sa Gradom Zenica i svim nadležnim institucijama, pomoći u rješavanju navedenog problema kako daljnji razvoj najveće zdravstvene ustanove na prostoru Kantona ne bi bio upitan.

Osim toga očekujemo od nadležnih institucija da ulože maksimalne napore da se riješi problem neplaćanja doprinosa za zdravstvo, jer je to jedini način dugoročnog rješavanja problema finansiranja, kako Bolnice, tako i ostalih zdravstvenih ustanova sa područja Zeničko-dobojskog kantona.

Bolnica će i u narednom periodu, u saradnji sa Ministarstvom zdravstva Zeničko-dobojskog kantona i Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, nastojati unaprijediti dostignuti nivo zdravstvene zaštite, a sve u cilju zadovoljstva pacijenata kao krajnjih korisnika naših usluga, što će uveliko ovisiti o raspoloživim sredstvima za nabavku nove opreme, što je jedan od glavnih preduslova za uvođenje novih usluga.

Broj protokola: _____

Direktor:

prim. dr. Tarik Zulović

UPOREDNI PREGLED
KORIŠTENJA BOLNIČKIH KAPACITETA ZA PERIOD I-XII 2025. GODINE U ODNOSU NA 2024.GODINU I U ODNOSU NA PLAN

Tabela- 1

Red. br.	ODJEL	OSTVARENJE ZA I-XII 2024. GOD.						P L A N OD I-XI 2025 .GOD.						OSTVARENJE ZA I-XII 2025. GOD.						INDEX					
		broj kreveta	broj liječ.boles.	broj b.o.dana	br.operacija	prosj.duž.liječ.	step.iskori.kap.	broj kreveta	broj liječ.boles.	broj b.o.dana	br.operacija	prosj.duž.liječ.	step.iskori.kap.	broj kreveta	broj liječ.boles.	broj b.o.dana	br.operacija	prosj.duž.liječ.	step.iskori.kap.	U ODNOSU NA 2024.			U ODNOSU NA PLAN		
																				boles.	b.o.d.	oper.	boles.	b.o.d.	oper.
																				16/4	17/5	18/6	16/10	17/11	18/12
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
1	interna medicina sa hemodijalizom	120	5.631	38.896	0	6,9	88,6	120	5.700	39.400	0	6,9	90,0	120	5.838	40.092	0	6,9	91,5	104	103		102	102	
2	onkologija i radioterapija	19	1.640	10.036	0	6,1	144,3	19	1.560	8.270	0	5,3	119,3	19	1.567	7.879	0	5,0	113,6	96	79		100	95	
2a	Onkologija	12	1.348	4.071	0	3,0	92,7							12	1.374	3.986	0	2,9	91,0						
2b	Radioterapija	7	292	5.965	0	20,4	232,8							7	193	3.893	0	20,2	152,4						
3	pedijatrija	95	4.150	15.500	0	3,7	44,6	95	3.750	14.400		3,8	41,5	95	3.860	14.444	0	3,7	41,7		93	93		103	100
4	infektivno	60	1.235	9.743	0	7,9	44,4	60	1.060	8.580		8,1	39,2	60	1.080	8.828	0	8,2	40,3	87	91		102	103	
5	neurologiju	52	1.207	8.789	0	7,3	46,2	52	1.240	9.600		7,7	50,6	52	1.248	10.055	0	8,1	53,0	103	114		101	105	
6	psihijatriju	71	794	14.502	0	18,3	55,8	71	800	15.350		19,2	59,2	71	825	15.612	0	18,9	60,2	104	108		103	102	
7	dermatovenerologija	10	240	1.637	0	6,8	44,7	10	210	1.400		6,7	38,4	10	213	1.510	0	7,1	41,4	89	92		101	108	
8	hirurške bolesti	111	3.718	17.783	3.675	4,8	43,8	114	3.850	16.550	3.760	4,3	39,8	111	3.899	16.947	3.917	4,3	41,8	105	95	107	101	102	104
9	ortopedija i traumatologija	46	1.173	10.798	1.061	9,2	64,1	46	1.230	10.700	1.220	8,7	63,7	46	1.260	11.027	1.192	8,8	65,7	107	102	112	102	103	98
10	urologija	26	579	4.635	1.161	8,0	48,7	26	580	4.800	1.310	8,3	50,6	26	592	4.871	1.295	8,2	51,3	102	105	112	102	101	99
11	neurohirurgija	12	552	2.842	461	5,1	64,7	12	590	3.080	555	5,2	70,3	12	619	3.222	606	5,2	73,6	112	113	131	105	105	109
12	plastična i rekonst. hirurgija	10	419	1.494	2.065	3,6	40,8	10	385	1.515	2.095	3,9	41,5	10	386	1.500	2.147	3,9	41,1	92	100	104	100	99	102
13	ginekologija i porodiljstvo	90	4.588	23.098	3.339	5,0	70,1	90	4.200	20.990	2.760	5,0	63,9	90	4.265	21.337	2.823	5,0	65,0	93	92	85	102	102	102
14	otorinolaringologija i mfh	30	1.431	7.537	1.259	5,3	68,6	30	1.320	6.620	1.180	5,0	60,5	30	1.281	6.518	1.109	5,1	59,5	90	86	88	97	98	94
15	oftamologija	18	320	1.938	348	6,1	29,4	18	240	1.550	320	6,5	23,6	18	294	1.648	389	5,6	25,1	92	85	112	123	106	122
16	fizikalna medicina i rehabil.	63	1.250	16.000	0	12,8	69,4	63	1.240	15.815	0	12,8	68,8	63	1.209	15.087	0	12,5	65,6	97	94		98	95	
17	anesteziologija, reanim., intenzivno liječenje	10	596	2.309	0	3,9	63,1	7	605	2.240	0	3,7	87,7	10	586	2.635	0	4,5	72,2	98	114		97	118	
18	Breast Unit	4	155	813	234	5,2	55,5	4	145	605	215	4,2	41,4	4	158	683	229	4,3	46,8	102	84	98	109	113	107
19	hematologija	11	617	3.974	0	6,4	98,7	11	625	3.825	0	6,1	95,3	11	618	3.893	0	6,3	97,0	100	98		99	102	
	UKUPNO	858	30.295	192.324	13.603	6,3	61,2	858	29.330	185.290	13.415	6,3	59,2	858	29.798	187.788	13.707	6,3	60,0	98	98	101	102	101	102

UPOREDNI PREGLED BOLNIČKIH USLUGA I PREGLEDA
za period januar-decembar 2024. i 2025.godine

Tabela- 2

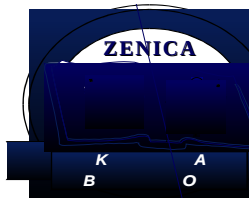
R. Br.	ODJEL	OSTVARENJE I-XII 2024.			P L A N I-XII 2025.			OSTVARENJE I-XII 2025.			I N D E X U ODNOSU NA 2024.			I N D E X U ODNOSU NA PLAN		
		PREGLEDI	USLUGE	UKUPNO	PREGLEDI	USLUGA	UKUPNO	PREGLEDI	USLUGE	UKUPNO	PREGLEDI 9/3	USLUGE 10/4	UKUPNO 11/5	PREGLEDI 9/6	USLUGE 10/7	UKUPNO 11/8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	interna medicina sa hemodijalizom	29.812	128.509	158.321	31.000	118.500	149.500	32.627	119.580	152.207	109	93	96	105	101	102
2	nuklearne medicine	7.779	47.925	55.704	5.100	45.500	50.600	5.359	45.612	50.971	69	95	92	105	100	101
3	onkologija i radioterapija	36.770	116.180	152.950	35.817	111.500	147.317	35.413	110.404	145.817	96	95	95	99	99	99
3a	onkologija	22.423	73.522	95.945			0	22.790	68.410	91.200	102	93	95			
3b	radioterapija	14.347	42.658	57.005			0	12.749	42.022	54.771	89	99	96			
4	pedijatrija	14.211	45.485	59.696	12.600	42.700	55.300	13.563	44.568	58.131	95	98	97	108	104	105
5	infektivno	13.336	29.515	42.851	12.500	32.250	44.750	12.756	32.732	45.488	96	111	106	102	101	102
6	neurologija	9.412	28.917	38.329	9.200	27.600	36.800	9.413	28.399	37.812	100	98	99	102	103	103
7	psihijatrija	3.590	5.178	8.768	3.900	5.700	9.600	4.076	5.619	9.695	114	109	111	105	99	101
8	dermatovenerologija	7.684	9.948	17.632	7.600	9.550	17.150	7.806	9.652	17.458	102	97	99	103	101	102
9	hirurške bolesti	15.701	9.900	25.601	18.100	10.000	28.100	18.556	10.119	28.675	118	102	112	103	101	102
10	ortopedija i traumatologija	16.120	13.404	29.524	16.900	14.100	31.000	17.120	14.199	31.319	106	106	106	101	101	101
11	urološke bolseti	15.129	21.909	37.038	13.000	17.500	30.500	13.519	17.657	31.176	89	81	84	104	101	102
12	neurohirurgiju	2.568	1.369	3.937	3.500	1.750	5.250	3.859	1.884	5.743	150	138	146	110	108	109
13	plastičnu i rekonst. hirurgiju	4.551	3.404	7.955	4.700	3.700	8.400	4.766	3.716	8.482	105	109	107	101	100	101
14	ginekologije i porodiljstva	10.423	22.642	33.065	11.000	19.700	30.700	9.975	21.455	31.430	96	95	95	91	109	102
15	otorinolaringologija i mfh	16.740	11.864	28.604	16.600	11.150	27.750	16.797	11.357	28.154	100	96	98	101	102	101
16	oftamologija	9.717	36.247	45.964	9.800	35.250	45.050	10.302	37.150	47.452	106	102	103	105	105	105
17	fizikalna medicina i rehabil.	2.549	585.482	588.031	2.650	588.000	590.650	2.743	560.654	563.397	108	96	96	104	95	95
18	anesteziologija, reanim.	11.074	8.224	19.298	11.400	8.000	19.400	10.937	7.931	18.868	99	96	98	96	99	97
19	transfuzijski centar	13.782	223.279	237.061	14.000	228.000	242.000	14.079	229.120	243.199	102	103	103	101	100	100
20	medicinsko.-biohem.dijagn.	0	1.020.408	1.020.408		1.588.000	1.588.000	0	1.524.390	1.524.390		149	149		96	96
21	radiološka dijagnostika	0	95.148	95.148		108.000	108.000	0	109.600	109.600		115	115		101	101
22	mikrobiologija	0	225.116	225.116		226.000	226.000	0	232.665	232.665		103	103		103	103
23	patologija	0	91.998	91.998		96.000	96.000	0	96.969	96.969		105	105		101	101
24	urgentna medicina	16.312	9.145	25.457	16.400	8.900	25.300	15.707	8.141	23.848	96	89	94	96	91	94
25	centar za hum.reproduk.	205	104	309	260	100	360	253	106	359	123	102	116	97	106	100
26	Breast Unit	2.657	1.566	4.223	2.530	1.650	4.180	2.679	1.650	4.329	101	105	103	106	100	104
27	hematologija	5.804	135.839	141.643	4.450	80.400	84.850	4.920	79.509	84.429	85	59	60	111	99	100
28	Poliklinika	47.323	48.722	96.045	44.230	40.550	84.780	44.856	42.598	87.454	95	87	91	101	105	103
	U K U P N O	313.249	2.977.427	3.290.676	307.237	3.480.050	3.787.287	312.081	3.407.436	3.719.517	100	114	113	102	98	98

**PREGLED
OSTVARENIH PRIHODA I RASHODA ZA PERIOD
01.01. - 31.12.2025. GODINE**

Red. Br.	ELEMENTI	PLAN 1.1.-31.12.25	OSTVARENO		INDEX		% učešća
			1.1.-31.12.24.	1.1.-31.12.25.	5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Prihodi						
1	od ugovora sa ZZO Ze-Do kantona	92.072.353	81.860.779	94.631.106	103	116	78,11
2	od poroda	657.015	683.760	662.310	101	97	0,55
3	od pulmologije	1.200.000	1.217.164	1.301.269	108	107	1,07
4	od intraokularnih leća	22.897	75.415	66.403	290	88	0,05
5	od onkologije	1.983.641	2.074.045	2.011.034	101	97	1,66
6	od hematologije	280.268	217.080	299.713	107	138	0,25
7	od magnetne rezonance	1.731.846	1.704.502	1.798.723	104	106	1,48
8	od mikrobiologije	299.988	385.140	449.038	150	117	0,37
9	od razbijanja kamenca	47.480	0	37.034	78		0,03
10	od preg.citostat.papa nalaza	25.386	39.553	32.100	126	81	0,03
11	od ortopedskih pomagala	97.326	59.710	86.647	89	145	0,07
12	ostali prihodi od ZZO	2.459.302	2.481.733	2.721.290	111	110	2,25
13	iz Budžeta Ze-Do kantona - tekući	866.000	1.490.367	866.208	100	58	0,71
14	iz Budžeta Ze-Do kantona - tekući grant-specijalizanti	5.000.000	3.000.000	5.000.000	100	167	4,13
15	od hemodijalize	875.574	987.714	885.948	101	90	0,73
16	od neurohirurgije	632.872	565.487	660.582	104	117	0,55
17	od radioterapije	1.161.660	1.689.097	1.049.328	90	62	0,87
18	od vaskularne hirurgije	156.425	167.658	203.760	130	122	0,17
19	ostali prihodi od FZZO	19.701	80.665	22.248	113	28	0,02
20	od povreda na radu i tuča	425.530	418.289	468.953	110	112	0,39
21	od neosig. lica i zavoda dr. kantona	1.616.649	1.533.067	1.652.156	102	108	1,36
22	od donacija za usluge i materijal	323.520	1.553.402	625.367	193	40	0,52
23	od amortizacije stalnih sredstava	3.922.937	3.759.448	4.025.767	103	107	3,32
24	od zakupnina korisnih površina	89.174	103.026	81.758	92	79	0,07
25	od refundacije komunalija	32.497	31.408	33.573	103	107	0,03
26	od komisije za liječenje van kantona	77.640	77.640	77.640	100	100	0,06
27	ostali nepomenuti prihodi	1.070.193	876.098	1.407.516	132	161	1,16
	UKUPNI PRIHODI	117.147.873	107.132.244	121.157.471	103	113	100,00

Red. Br.	ELEMENTI	PLAN 1.1.-31.12.25	OSTVARENO		INDEX		% učešća
			1.1.-31.12.24.	1.1.-31.12.25.	5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
Red. Br.	ELEMENTI	PLAN 1.1.-31.12.25	OSTVARENO		INDEX		% učešća
			1.1.-31.12.24.	1.1.-31.12.25.	5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Rashodi						
1	lijekovi	6.836.974	6.484.962	6.838.830	100	105	5,83
2	materijal za hemodijalizu	44.723	164.623	139.550	312	85	0,12
3	sanitetski materijal	478.807	502.698	494.648	103	98	0,42
4	medicinska plastika	1.738.441	1.390.004	1.774.050	102	128	1,51
5	dijagnostička sredstva	3.917.041	3.707.341	4.158.658	106	112	3,55
6	ostali potrošni medicinski materijal	1.824.140	1.490.090	1.898.630	104	127	1,62
	LIJEKOVI I POTROŠNI MEDIC. MATER.	14.840.127	13.739.718	15.304.366	103	111	13,06
7	namirnice	1.100.000	1.016.023	1.037.467	94	102	0,89
8	tehnički materijal	213.272	243.896	222.164	104	91	0,19
9	čistači materijal	285.318	275.995	287.418	101	104	0,25
10	medicinski plinovi	276.204	277.408	295.904	107	107	0,25
11	kancelarijski materijal	182.134	144.911	192.076	105	133	0,16
12	ostali nepomenuti materijal	129.518	145.662	110.018	85	76	0,09
13	električna energija	856.097	780.953	882.339	103	113	0,75
14	ugalj	1.510.000	1.297.579	1.550.006	103	119	1,32
15	toplotna energija za zagrijavanje	75.431	79.022	85.245	113	108	0,07
16	tečna goriva i maziva	96.663	108.003	90.745	94	84	0,08
17	otpis sit. invent.,HTZ opreme i auto gu	421.714	875.765	540.736	128	62	0,46
18	amortizacija	4.892.477	4.483.983	4.941.050	101	110	4,22
19	plaće i ostala primanja zaposlenih	76.914.094	68.220.376	76.753.453	100	113	65,48
20	topli obrok	4.904.671	4.425.974	4.961.435	101	112	4,23
21	regres za god.odmor	1.375.000	1.026.382	1.396.766	102	136	1,19
22	prevoz radnika	386.163	210.338	389.290	101	185	0,33
23	usluge prevoza roba i dobara	82.581	57.204	76.847	93	134	0,07
24	usluge održavanja građevina	153.940	178.330	202.477	132	114	0,17
25	usluge održavanja opreme	1.202.122	2.003.803	1.420.778	118	71	1,21
26	zakup- Stacionar	225.627	266.129	225.629	100	85	0,19
27	poštanske usluge	30.988	29.975	41.547	134	139	0,04
28	telefonske i internet usluge	70.846	53.228	79.187	112	149	0,07
29	usluge stručnog usavršavanja	79.500	61.878	84.048	106	136	0,07
30	komunalne usluge - utrošak vode	517.311	525.482	530.585	103	101	0,45
31	komunalne usluge - odvoz smeća	138.207	120.878	139.256	101	115	0,12
32	zdravstvene usluge	793.650	34.521	839.146	106	2.431	0,72
33	ostale nepomenute usluge	427.980	340.182	412.653	96	121	0,35
34	zaštita na radu	17.498	25.450	20.106	115	79	0,02
35	Rezervisanja za otpremnine	0	439.997	298.665		68	0,25
36	Rezervisanja za sudske sporove	0	256.309	299.928		117	0,26
37	Ostala rezervisanja -doživotna renta	0	0	798.600			0,68

Red. Br.	ELEMENTI	PLAN	OSTVARENO		INDEX		% učešća
		1.1.-31.12.25	1.1.-31.12.24.	1.1.-31.12.25.	5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
38	dnevni. i putni troš. za služ.put-str.usav	12.091	21.019	10.231	85	49	0,01
39	naknade za odvojeni život	187.917	181.788	161.096	86	89	0,14
40	troškovi naknada u slučaju smrti užeg	352.764	210.198	312.462	89	149	0,27
41	naknade čl. Nadzornog i Upravnog odl	17.758	17.299	18.219	103	105	0,02
42	naknade po ugovoru o djelu	24.042	17.559	23.231	97	132	0,02
43	naknada za zašt.od prirod. i dr. nesreć	223.754	199.800	230.870	103	116	0,20
44	opća vodovodna naknada (ug.o djelu i	223.754	199.800	230.870	103	116	0,20
45	komunalna naknada	52.240	52.240	52.240	100	100	0,04
46	carine, administrativne i sudske takse	13.659	18.515	16.069	118	87	0,01
47	doprinosi za osobe na stručnom ospos	4.133	5.495	4.667	113	85	0,00
48	premije osiguranja stalnih sredstava	16.231	12.485	16.231	100	130	0,01
49	usluge kolektivnog osiguranja radnika	44.363	0	37.917	85		0,03
50	rashodi stal.sred, lijekova i materijala	100.000	238.797	150.567	151	63	0,13
51	Umanjenje vrijednosti zaliha	0	0	136.212			0,12
53	ostali nepomenuti rashodi	271.370	247.263	407.689	150	165	0,35
	UKUPNI RASHODI	114.633.211	104.992.160	117.210.253	102	112	100,00
	DOBITAK/GUBITAK	2.514.663	2.140.084	3.947.218	157	184	100,00



JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA

UPRAVNI ODBOR

Adresa: Crkvice 67, 72000 Zenica, Bosna i Hercegovina Direktor: 032 447 010

Centrala: 032 447 000; fax: 032 226 576 E-mail: kbzenica@kbze.ba

Identifikacijski broj: 4218136720007

Registrovano kod Kantonalnog suda u Zenici Rj.br: U/I 486/98 od 09.04.1999.

Broj: 00-1- /26
Zenica, 24.04.2026. godine

Na osnovu člana 46. Statuta Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica (prečišćeni tekst, broj 20/1-1-8331 od 31.7.2018 godine), Odluke o dopunama Statuta Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica broj 20/1-1-6167 od 25.6.2019 godine, Odluke o izmjeni i dopunama Statuta JU Kantonalna bolnica Zenica, broj 00-1-02-1491/20 od 29.09.2020. godine, Odluke o izmjeni Statuta Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica broj 00-1-02-14/24 od 25.01.2024 godine, Upravni odbor JU Kantonalna bolnica Zenica na 41. sjednici, održanoj dana 24.4.2026. godine, donosi

O D L U K U

I

Usvaja se Izvjestaj o poslovanju JU Kantonalna bolnica Zenica za period od 01.01.-31.12.2025 godine.

II

Sastavni dio ove odluke je Izvjestaj o poslovanju JU Kantonalna bolnica Zenica za period od 01.01.-31.12.2025. godine, broj 22-11-160/26 od 17.04.2026.godine..

III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

P R E D S J E D N I K

Elmir Mustabašić, dipl.iur.

Dostaviti:

3x Ministarstvo zdravstva Zeničkodobojanskog kantona

1x Sektor za ekonomsko- finansijske poslove

1x Sektor za pravne poslove

1x a/a.

Žiro račun: 1413065320342197 kod Bosna Bank International d.d Sarajevo

Devizni račun: Bosna Bank International d.d. Sarajevo 1413065310291057, SWIFT: BBIBBA22XXX, IBAN: BA391413065310291057