

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/10 i 3/23), na prijedlog Ministarstva za rad, socijalnu politiku i izbjeglice, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 130. sjednici, održanoj 22.05.2026. godine, d o n o s i

## ZAKLJUČAK

### I.

Prihvata se Izvještaj o radu Javne ustanove Centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Zeničko-dobojskog kantona za period 01.01.-31.12.2025. godine, broj: 01-49-319/26 od 24.03.2026. godine, usvojen Odlukom Upravnog odbora Javne ustanove Centar za djecu i odrasle sa teškoćama u razvoju, broj: 05-03-8/26 od 24.03.2026. godine.

### II.

Zaključak sa Izvještajem iz tačke I. ovog zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

### III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-\_\_\_\_\_/26  
Datum, 22.05.2026. godine  
Zenica

**PREMIJER**  
po ovlaštenju

*Dženana Čišija*

#### DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i izbjeglice,  
1x Stručna služba Skupštine,  
1x JU Centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju  
Zeničko-dobojskog kantona, putem Ministarstva,  
1x a/a.

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON  
JU Centar za djecu i odrasle osobe sa  
teškoćama u razvoju Zeničko-dobojskog  
kantona



BOSNIA AND HERZEGOVINA  
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA  
ZENICA-DOBOJ CANTON  
Public Institution Center for Children and  
Adults with Developmental Disabilities

Izveštaj o radu  
za period 01.01.-31.12.2025. godine

## Sadržaj

1. O Ustanovi.....	3
1.1. Djelatnost Ustanove.....	3
1.2. Misija i vizija Ustanove.....	3
1.3. Organizacija Ustanove.....	4
1.4. Ljudski resursi.....	4
1.5. Korisnici Ustanove.....	5
2. Usluge.....	5
2.1. Individualni tretmani.....	7
2.1.1. Edukacijsko–rehabilitacijski rad.....	7
2.1.2. Logopedski tretman.....	8
2.1.3. Fizioterapeutski tretman.....	8
2.1.4. Psihološki tretman.....	9
2.1.5. Tretman senzorne integracije.....	9
2.1.6. Play attention tretman.....	9
2.1.7. Neurofeedback tretman.....	10
2.2. Grupni oblik rada.....	10
2.3. Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju Zenica.....	11
2.4. Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Visoko i Odjel za rad sa odraslim osobama sa teškoćama u razvoju Zenica.....	13
2.5. Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Tešanj.....	16
2.6. Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Žepče/Maglaj.....	18
2.7. Stručno tijelo za otkrivanje, procjenu, praćenje i upućivanje djece sa teškoćama u razvoju.....	21
3. Finansijski izvještaj o poslovanju.....	24
4. Projektne aktivnosti i donacije.....	26
4.1. Aktivnosti Odjeljenja za rano podsticanje razvoja i ranu intervencije:.....	29
4.2. Aktivnosti Dnevnog centra za djecu sa teškoćama u razvoju Visoko.....	30
4.3. Aktivnosti Dnevnog centra za djecu sa teškoćama u razvoju Tešanj.....	30
4.4. Aktivnosti Dnevnog centra za djecu sa teškoćama u razvoju Žepče/Maglaj.....	33
5. Rezime.....	36
6. Prilozi.....	36

## **1. O Ustanovi**

Elaborat o društveno-ekonomskoj opravdanosti osnivanja i načinu funkcionisanja postojećih dnevnih centara za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju u Zeničko-dobojskom kantonu, kao edukacijsko-rehabilitacijske ustanove iz januara 2014. godine je označio začetak ideje o postojanju i radu Javne ustanove Centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Zeničko-dobojskog kantona. Odlukom Skupštine Zeničko-dobojskog kantona broj 01-5-16268/14 od 18.08.2014. godine je osnovana Ustanova.

U početku, Ustanovu je činio samo Centar za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju Zenica, dok su tokom 2016. godine osnovane Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Visoko (01.01.2016.godine), Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Tešanj (01.04.2016.godine), te Odjel za rad sa odraslim osobama Zenica (01.09.2016.godine) i to kao istureno odjeljenje Poslovne jedinice Visoko. Od 01.01.2017. godine, u sklopu Ustanove djeluje i Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe s osebnim potrebama Žepče/Maglaj, a od 2023. godine jedna od poslovnih jedinica Ustanove je i Stručno tijelo za otkrivanje, procjenu, praćenje i upućivanje djece s teškoćama u razvoju.

### **1.1. Djelatnost Ustanove**

Djelatnost Ustanove čini pružanje sljedećih usluga:

- za korisnike predškolskog uzrasta: rano podsticanje razvoja i rana intervencija,
- za korisnike školskog uzrasta: odgojno-obrazovni rad sa ciljem izgradnje ličnog identiteta, socijalne integracije, izgradnje kompetencija od životnog značaja, pripreme za život, a prema prilagođenom individualnom planu i programu, kao i (re)habilitacija djece i mladih osoba sa teškoćama u razvoju kroz individualne i grupne rehabilitacijske programe, te dnevno zbrinjavanje djece sa teškoćama u razvoju,
- za odrasle korisnike: radno osposobljavanje, rehabilitacija i dnevno zbrinjavanje,
- za porodice: program podrške kroz neposredni savjetodavni i edukacijski stručni rad.

### **1.2. Misija i vizija Ustanove**

Misija Ustanove je provođenje programa podrške osobama sa teškoćama i njihovim porodicama, te drugim osobama koje učestvuju u procesima osamostaljivanja osoba s teškoćama u razvoju kroz neposredni odgoj i obrazovanje, edukacijsko-rehabilitacijski, stručni i savjetodavni rad i osposobljavanje korisnika za što samostalniji život dostojan čovjeka.

Vizija Ustanove je usmjerena da se maksimalnim trudom, kompetencijom i zalaganjem, čuvajući integritet svakog pojedinca, dostigne stepen potrebne podrške osobama s teškoćama u razvoju te obezbijedi okruženje za dostojanstven život i rad.

### 1.3. Organizacija Ustanove

Organe Ustanove čine:

1. Upravni odbor,
2. Nadzorni odbor,
3. Direktor.

Upravni odbor ima pet članova. U toku 2025. godine održano je 13 sjednica Upravnog odbora.

Nadzorni odbor je organ kontrole poslovanja Ustanove. Nadzorni odbor ima tri člana (dva člana kao predstavnici osnivača i jedan član iz reda radnika Ustanove). U toku 2025. godine, Nadzorni odbor je održao 8 sjednica.

Organ rukovođenja Ustanovom je direktor. Funkciju direktora Ustanove obavlja Ernad Metaj.

Unutrašnja organizacija rada Ustanove koncipirana je kroz 8 organizacionih jedinica:

- Kabinet direktora,
- Odjeljenje općih, pravnih, ekonomskih i kadrovskih poslova,
- Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju Zenica,
- Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Visoko,
- Odjel za rad sa odraslim osobama sa teškoćama u razvoju Zenica (kao istureno odjeljenje PJ Visoko),
- Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Žepče/Maglaj, (posluje na 2 lokacije: u Žepču i u Maglaju),
- Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Tešanj,
- Stručno tijelo za otkrivanje, procjenu, praćenje i upućivanje djece s teškoćama u razvoju.

### 1.4. Ljudski resursi

Ukupan broj zaposlenih u Ustanovi u toku 2025. godine je bio 69, čiji je pregled razvrstan prema stručnoj spremi:

STRUČNA SPREMA RADNIKA	BROJ RADNIKA
NK	0
SSS	25
VŠ	1
VSS	43
UKUPNO	69

## 1.5. Korisnici Ustanove

Korisnici Ustanove su djeca i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju s područja Zeničko-dobojskog kantona i to:

1. Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju: djeca predškolskog uzrasta (0–6 godina) sa jasno izraženom ometenošću ili rizikom od nastajanja ometenosti kojoj roditelji ili drugi skrbnici ne mogu pružiti odgovarajući psihički ili fizički podsticaj, zbog čega im je neophodna adekvatna intenzivna terapijska i edukacijsko-rehabilitacijska pratnja,
2. Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju: korisnici dnevnih centara pripadaju jednoj od sljedećih kategorija:
  - djeca školskog uzrasta sa teškoćama u razvoju sa područja ZDK koja se ne mogu uključiti u redovan obrazovni proces zbog svojih posebnih potreba,
  - djeca koja pohađaju redovni obrazovni proces, a imaju potrebe za uslugama Ustanove,
  - odrasle osobe sa teškoćama u razvoju, koje su uključene u radno-okupacionu terapiju u Ustanovi,
3. Stručno tijelo za otkrivanje, procjenu, praćenje i upućivanje djece s teškoćama u razvoju: djeca uzrasta od 0 do 15 godina koja su u riziku od nastanka teškoće ili sa teškoćama ili invaliditetom.

## 2. Usluge

Ustanova pruža sljedeće usluge korisnicima sa područja Zeničko-dobojskog kantona:

- Usluge ranog podsticanja razvoja za djecu od rođenja do polaska u školu sa rizikom od nastanka ili sa izraženim teškoćama u razvoju,
- dnevni boravak: briga o potrebama korisnika hranjenjem, održavanjem osobne higijene, brigom o zdravlju, čuvanjem, odgojem, njegom, organiziranjem slobodnog vremena u zavisnosti o utvrđenim potrebama korisnika,
- odgojno-obrazovni rad sa djecom i odraslim osobama prema prilagođenom individualnom planu i programu,
- psiho-socijalna rehabilitacija – razvoj praktičnih vještina, kognitivnih i društvenih vještina, kreativno izražavanje, razvoj emocionalnog i socijalnog razvoja, aktivnosti slobodnog vremena, sport,
- radno-okupaciona terapija – manuelne, kreativne, rekreativne, edukativne i ostale aktivnosti s ciljem postizanja i poboljšanja određenih motornih i kognitivnih sposobnosti osoba sa teškoćama u razvoju,
- Stručno tijelo za otkrivanje, procjenu, praćenje i upućivanje djece s teškoćama u razvoju: koordinacija i saradnja sa korisnicima, njihovim porodicama, zdravstvenim i obrazovnim ustanovama.

U 2025. godini JU Centar za djecu i odrasle osobe s teškoćama u razvoju ZDK nastavio je djelovati uz snažnu i stabilnu podršku Vlade Zeničko-dobojskog kantona, potvrđujući svoju ključnu ulogu

u sistemu socijalne zaštite i podrške najranjivijim članovima društva. Zahvaljujući velikom razumjevanju osnivača kroz partnerstvo sa općinama i kontinuiranu saradnju sa institucijama i zajednicom, razvijen je model podrške koji ne ostaje zatvoren u ustanovi, već aktivno dolazi do djece, porodica i lokalnih sredina gdje je najpotrebniji.

Tokom 2025. godine JU Centar za djecu i odrasle osobe s teškoćama u razvoju Zeničko-dobojskog kantona kontinuirano je provodio aktivnosti usmjerene na unapređenje kvaliteta života djece i odraslih s teškoćama u razvoju, jačanje stručnih usluga, te razvoj inkluzivnih praksi u lokalnim zajednicama.

Tokom ove godine utemeljen je redovan rad sa korisnicima u Olovu gdje ranije nije bilo nikakvih usluga. Oformljena je grupa školskog usrasta u kojoj se pružaju usluge za 13 korisnika. Kroz Ranu intervenciju se pružaju usluge logopeda, edukatora-rehabilitatora i psihologa. Usluge je dobilo 22 djece.

Kroz mobilni rad približne su usluge Rane intervencije u Tešnju, Brezi, Varešu, Visokom, Maglaju i Žepču. Stvoreni su preduslovi da se ove godine krene u svakodnevni rad u Olovu, te osigura prostor za rad u Brezi čime bi se usluge Dnevnog centra približile korisnicima iz općina Breza i Vareš.

U 2025. godini JU Centar za djecu i odrasle osobe s teškoćama u razvoju ZDK ostvario je značajne rezultate u razvoju usluga, proširenju kapaciteta i jačanju saradnje na svim nivoima. Povećan broj korisnika, kontinuirani rast broja tretmana, razvoj mobilnih timova i realizacija projekata jasno potvrđuju da Ustanova odgovara na stvarne potrebe zajednice. Posebna vrijednost rada Ustanove ogleda se u posvećenosti korisnicima i njihovim porodicama, kao i u kontinuiranom nastojanju da se izgradi društvo jednakih mogućnosti, dostojanstva i inkluzije za sve.

Tokom 2025 godine ustanova je kroz sve odjele pružila uslugu za 1033 korisnika. Po odjelima to izgleda ovako:

- Rana intervencija	269 korisnika
- Stručno tijelo (MKF)	547 korisnika
- Dnevni centar Visoko/Zenica/Olovo	102 korisnika
- Dnevni centar Tešanj	44 korisnik
- Dnevni centar Žepče/Maglaj	71 korisnik

Ustanova je u 2025. godini pružila više od 18.100 usluga, što znači da je svakog dana u godini više od 50 puta bila direktna podrška djetetu, osobi ili porodici.

To nije samo broj. To je više od 18.100 konkretnih trenutaka pomoći, razvoja i dostojanstva. Po odjelima prikaz usluga izgleda ovako:

Odjeljenje za ranu intervenciju ukupno 6.861 usluga

- Individualni tretmani (dominantni oblik rada)
- Multidisciplinarni pristup i mobilni rad

Stručno tijelo (MKF) ukupno 3.313 usluga

- Procjene, mišljenja, mjere i praćenje
- Sistemski rad sa porodicama i institucijama

Dnevni centar Visoko ukupno 3.434 usluge

- 1363 individualni tretman
- 1706 grupne usluge
- Savjetodavni i dijagnostički rad

Dnevni centar Tešanj ukupno 1.477 usluga

- 1.190 grupnih tretmana
- 287 savjetodavne usluge

Dnevni centar Žepče/Maglaj ukupno 3.037 usluga

- 1233 individualne
- 1507 grupne
- 262 savjetodavne
- 33 dijagnostičke
- ostale stručne usluge

Kao što se vidi rad Ustanove bio je organizovan kroz djelovanje dnevnih centara (Visoko, Tešanj i druge poslovne jedinice), Odjeljenja za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju, kao i kroz rad Stručnog tijela za procjenu i praćenje djece s teškoćama u razvoju. Paralelno s tim, realizovan je značajan broj projekata, donacija i partnerskih aktivnosti koje su dodatno unaprijedile kapacitete Ustanove.

Poseban fokus u izvještajnom periodu stavljen je na dostupnost usluga u lokalnim zajednicama, razvoj mobilnih timova, jačanje međuinstitucionalne saradnje, te kontinuirano unapređenje stručnih kapaciteta zaposlenika.

## **2.1. Individualni tretmani**

Svrha individualnih tretmana je pomoć korisnicima pri rješavanju specifičnih poteškoća u emocionalnom i društvenom razvoju i ponašanju. Tretmanima se potiče razvijanje primjerenih oblika ponašanja. Korisnicima se pristupa individualno, sa određenim sredstvima za rad, nakon procjene i plana kreiranog od strane terapeuta. Ovaj plan je posebno kreiran za svako dijete i ima za cilj pospješivanje razvoja cjelokupne ličnosti, te polazi od potreba svakog korisnika ponaosob. Individualni tretmani obično traju 45-60 minuta i provode se jedan-na-jedan sa terapeutom.

### **2.1.1. Edukacijsko-rehabilitacijski rad**

Posao edukatora-rehabilitatora podrazumijeva:

- saradnju sa roditeljima i odgajateljima djeteta,
- posmatranje djeteta u različitim situacijama igre i postavljanje zahtjeva,
- edukacijsko-rehabilitacijska ispitivanja, procjena,
- edukacijsko-rehabilitacijski rad.

Edukatore–rehabilitator prepoznaje i uočava potrebe svakog djeteta, teškoće u razvoju koje se mogu pojaviti (teškoće učenja, poremećajima pažnje i hiperaktivnosti (ADHD), intelektualne teškoće, poremećaje iz spektra autizma, višestruke teškoće, razvojni motorički poremećaji, itd.), te faktore rizika u ranom razvoju djeteta. Putem različitih tehnika, edukatori–rehabilitatori provode procjenu, objedinjuju podatke iz različitih izvora procjene te prate rezultat procjene djeteta kako bi izradili individualizirani program odgoja i obrazovanja djeteta. Samostalno i timski kreiraju i primjenjuju plan podrške u ranom razvoju, odgoju i obrazovanju, kao i zapošljavanju i uključivanju osoba s teškoćama u život socijalne zajednice.

Pored rada s djecom, važno područje rada edukatora-rehabilitatora je i sa roditeljima djece s teškoćama u razvoju. Uloga edukatora–rehabilitatora je upoznati roditelja s vrstom i stepenom teškoće kod djeteta, te pružiti podršku u prihvaćanju i razumijevanju djetetove teškoće. Također, edukator–rehabilitator daje smjernice kako i na koji način roditelji mogu pomoći djetetu i olakšati mu razvoj u obiteljskom okruženju. Saradnja i zdrava komunikacija roditelja i stručnjaka je važna karika u razvoju djeteta.

### **2.1.2. Logopedski tretman**

Logoped se bavi prevencijom, dijagnostikom i rehabilitacijom poremećaja komunikacije, jezika, govora i glasa. Spomenuti poremećaji uključuju poremećaje izgovora, poremećaje fluentnosti govora (mucanje i brzopletost), jezičke poremećaje, usporen jezički razvoj, afazije i druge neurogene poremećaje jezika i govora, poremećaje pisanog jezika (dyslexia, dysgraphia), poremećaje koji otežavaju matematičko i logičko rezoniranje (akalkulija) i poremećaje glasa (funkcionalnih uzroka, posljedice trauma ili organskih oštećenja).

Mjere i načini djelovanja logopeda određuju se prema individualnim mogućnostima djeteta i njegovim potrebama.

Najčešći sastavni dijelovi logopedskog podsticaja u našoj praksi su: vježbe disanja i relaksacije, vježbe za pokretljivost govornih organa, vježbe artikulacije, vježbe auditivne percepcije i diskriminacije, aktivnosti koje podstiču razvoj receptivnog govora, aktivnosti kojima se bogati vokabular, aktivnosti koje podstiču razvoj i upotrebu jezičkih struktura, aktivnosti koje podstiču spontani govor.

### **2.1.3. Fizioterapeutski tretman**

Fizioterapeut u ranoj intervenciji uglavnom radi sa djecom prema ljekarskom nalazu i preporuci. Najveći broj korisnika usluga fizioterapeuta su bebe, odnosno korisnici do prve godine starosti i neurorizična djeca.

Od velike važnosti je pravovremeno djelovanje u cilju prevencije napredovanja nekog oštećenja, a samim tim stimulacija motoričkog razvoja djeteta u cilju približavanja motoričkog razvoja

hronološkom uzrastu djeteta. Fizioterapeut provodi neurorazvojnu gimnastiku, baby handling, masaže za bebe.

Fizioterapeut u dnevnom centru radi sa djecom, mladima i odraslima i uglavnom po ljegarskom nalazu i preporuci. Fizioterapeut surađuje sa drugim terapeutima u svom radu, a posebno sa logopedom. Fizioterapeutske usluge često koriste djeca školskog uzrasta koja pohađaju redovni obrazovni sistem ali imaju određene teškoće u razvoju motorike, čime se ostvaruje saradnja sa drugim odgojnim i obrazovnim ustanovama.

#### **2.1.4. Psihološki tretman**

Psiholog prati psihofizički razvoj i napredovanje pojedinog korisnika, postavlja razvojne ciljeve i brine o psihičkom zdravlju kroz poticanje perceptivno-motoričkog razvoja, socijalno-emocionalnog razvoja, modulaciju ponašanja, poticanje pažnje i koncentracije, vještine fine motorike i grafomotorike, motoričkog planiranja, te komunikacijskih vještina.

Pored direktnog rada sa korisnicima psiholog se posebno bavi psihološkom procjenom korisnika i izradom psihološkog profila koji sadrži podatke o psihomotornom razvoju, emocionalnoj zrelosti, podatke o ponašanju i eventualnim promjenama u ponašanju, podatke o psihološkom stanju porodice (porodična klima), pisanjem psiholoških nalaza i mišljenja. Pored toga, pruža se psihološka podrška roditeljima, kao i savjetovanje i psihoedukacije. Povremeno se vrše opservacije djeteta kroz slobodne aktivnosti (npr. u vrtićima).

#### **2.1.5. Tretman senzorne integracije**

Tretman senzorne integracije je namijenjen djeci koja pokazuju određenja odstupanja u procesuiranju senzornih informacija, samoregulaciji, poremećajima mišićnog tonusa, smetnjama u finoj i gruboj motorici, poremećajem motoričkog planiranja, slabom organizacijom ponašanja, poremećajem percepcije, poremećajem ritma budnosti i otežanog igranja.

Tretman senzorne integracije se provodi u za to specijaliziranoj i posebno opremljenoj prostoriji koja mora imati opremu koja stimulira čula (ljudjačke, strunjače, jastuci, oprema za penjanje, i dr.)

U tretmanu senzorne integracije igra je glavno sredstvo tretmana jer se smatra najboljim načinom djetetovog učenja. Cilj je omogućavanje pravilnog nivoa nivo pobuđenosti, razvijanje i poboljšavanje adaptivnog ponašanja i reakcija na zahtjeve okoline, povećanje samopouzdanja i samopoštovanja, kognitivnih i govorno-jezičkih sposobnosti, ličnih i socijalnih sposobnosti.

#### **2.1.6. Play attention tretman**

Play Attention tretman je spoj spajanja skeniranih moždanih impulsa, kognitivnih vježbi i tehnika oblikovanja ponašanja, kroz korištenje Edufeedback tehnologije, tj. spaja feedback s edukacijskom

metodologijom i promjenama ponašanja. Play Attention tretman pomaže pojedincu produžiti i usmjeriti pažnju, te poboljšati pamćenje kod osoba s ADD i ADHD poremećajem, disleksijom, disgrafijom, autizmom, kao i kod osoba koje su imale traumu mozga.

### **2.1.7. Neurofeedback tretman**

Neurofeedback tretman je terapijska metoda koja uz pomoć EEG-a i posebnog softwera smanjuje ili pojačava određene moždane valove s ciljem omogućavanja zdravog funkcioniranja mozga. Terapija se izvodi na način da se mjere moždani valovi, nakon čega se mozgu daje povratni signal u vizualnom ili auditivnom obliku.

Često ga koriste korisnici sa poremećajem pažnje i pamćenja, kognitivnim i intelektualnim poteškoćama, teškoćama u učenju, čitanju i pisanju, komunikacijskim teškoćama (mucanje i sl.), korisnici sa epilepsijom, traumatskim povredama mozga, i ostalo.

## **2.2. Grupni oblik rada**

Grupni oblik rada se izvodi po programu koji se prilagođava korisnicima prema sposobnostima i mogućnostima, tj. na osnovu individualnog plana rada za svakog korisnika za svaku posebnu godinu.

U ranoj intervenciji, grupni rad podrazumijeva pripremu za školu, i sprovode ga edukator-rehabilitator i logoped. Rad se bazira na usvajanju društvenih i komunikacijskih vještina, poticanju samostalnosti, motiviranju za uključivanje u aktivnosti.

U dnevnim centrima, grupni oblik rada organizovan je kroz usluge odgoja, edukacije i obrazovanja prilagođeno vremenskom okviru školske godine (septembar–august) i organizovan je prema starosnoj dobi korisnika.

1. Niži nivo: korisnici starosne dobi od 6 do 10 godina,
2. Srednji nivo: korisnici starosne dobi od 11 do 14 godina,
3. Viši nivo: korisnici starosne dobi od 15 do 18 godine,
4. Radni nivo: korisnici starosne dobi od 19 do 20 godine.

Broj korisnika grupe zavisi od specifičnih okolnosti (raspoloživost terapeuta i asistenta, nivo ometenosti u razvoju korisnika i sl.). grupni rad sa korisnicima vrše stručne osobe – saradnik za rad u grupi i asistent za rad u grupi, s tim da se broj asistenata može povećati ili smanjivati ukoliko situacija to dozvoljava.

### **2.3. Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju Zenica**

Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju se nalazi u Zenici, na adresi Saliha Cakana Mulalića 5, a poslovna zgrada je ukupne korisne površine 675m<sup>2</sup>. Usluge rane intervencije se pružaju i pri PJ Dnevni centar Tešanj za općine Tešanj, Doboj Jug i Usora. Rukovodilac Odjeljenja je Fata Bećirbašić, magistar logopedije.

Tim Odjeljenja za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju u 2025 godini su činili su sljedeći stručnjaci:

- Psiholog
- Defektolog- oligofrenolog,
- Logoped (koji obavlja i poslove rukovodioca Odjeljenja)
- Logoped
- Specijalni edukator-rehabilitator
- Edukator rehabilitator na stručnom osposobljavanju, a od 01.11.2025.godine u radnom odnosu
- Edukator-rehabilitator u Tešnju
- Logoped u Tešnju
- Logoped iz DC Žepče/ Maglaj kao pomoć u realizaciji logopedskih tretmana za područje Žepča, Maglaja i Zavidovića.

Usljed većih potreba za podrškom u okviru rane intervencije svi terapeuti su povećali broj zakazanih tretmana na nivou sedmice što je znatno uticalo na broj pruženih usluga i broj djece koja su dobila podršku od strane tima RI. U izvjestajnom periodu, značajna pažnja posvećena je mobilnom obliku rada, gdje su svi terapeuti uključeni u terenski oblik rada s ciljem da se rana intervencija pruža u lokalnoj zajednici što značajno pomaže roditeljima, a time i cjelokupnoj porodici.

Mobilni oblik rada se realizuje na sljedećim lokacijama:

- Dnevni centar Visoko
- U Brezi u prostorijama Gradske biblioteke
- U Dnevnom centru Žepče
- U Olovu, u prostorijama Centra za socijalni rad

Svi terapeuti posjeduju iskustvo, znanja i vještine posebno su edukovani za rad u dijelu ranog podsticanja razvoja i rane intervencije i u stalnom su programu kontinuirane edukacije. Defektolog-oligofrenolog je stekao edukaciju iz oblasti psihomotorike i senzorne integracije, edukator-rehabilitator u Tešnju također stekao edukaciju iz oblasti senzorne integracije.

#### **Korisnici Odjeljenja**

Naše usluge su namijenjene djeci uzrasta od 0-6 godina, a za korištenje usluga potrebno je da se podnese pismeni zahtjev od strane roditelja/staratelja nakon čega se radi prvi pregled koji na temelju opservacije dalje upućuje korisnika prema vrsti tretmana, a vodeći se trenutnim potrebama djeteta. Tretmani se planiraju jednom sedmično, i oni iziskuju usku saradnju terapeuta i roditelja,

jer nakon svakog tretmana terapeut daje smjernice za rad u kućnim uslovima. Također se pruža podrška i roditeljima naših korisnika kroz redovno savjetovanje kako se postaviti prema djetetu, te kako najbolje podsticati rast i razvoj kod svoje djece.

Usluge individualnih i grupnih tretmana se realizuju ambulantno i mobilno.

Grupni oblik rada se realizovao kroz tri grupe:

- Zenica, Grupa priprema za polazak u školu
- Olovo, Grupa priprema za polazak u školu
- Tešanj, Razvojno poticajna grupa za djecu koja zbog svojih teškoća ne mogu biti u vrtićima

Tim za ulaznu dijagnostiku čini tim stručnjaka iz edukacijsko–rehabilitacijskog, psihološkog i medicinsko–terapeutskog područja, u zavisnosti od složenosti kliničke slike djeteta. Terapeut po uključenju djeteta nakon detaljne procjene izrađuje individualni porodični plan usluga. Stalnim savjetovanjem sa članovima tima, dijete i porodica bivaju pod nadzorom svakog člana tima što zadovoljava principe interdisciplinarnosti. .

Ukoliko trenutno ne možemo uključiti dijete na tretman zbog ljudskih resursa dijete se evidentira na listu čekanja prema datumu odrađene ulazne dijagnostike.

Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i ranu intervenciju Zenica od 2021. godine posjeduje certifikat Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu Federacije Bosne i Hercegovine (AKAZ FBiH) da ispunjavaju standard sigurnosti i kvaliteta za rani rast i razvoj.

U toku 2025. usluge Odjeljenja je koristilo 269 korisnika, a njihov pregled po općinama prebivališta je dat u tabeli 1.

Tabela 1. – Pregled broja korisnika po gradovima

RB	GRAD/OPĆINA KORISNIKA	BROJ KORISNIKA
1.	Breza	25
2.	Olovo	22
3.	Vareš	2
4.	Zavidovići	8
5.	Žepče	11
6.	Usora	0
7.	Doboj Jug	0
8.	Tešanj	54
9.	Kakanj	11
10.	Visoko	13
11.	Zenica	119
12.	Maglaj	4
	<b>UKUPNO</b>	<b>269</b>

U tabeli 2 dat je ukupan pregled broja pruženih usluga za 2025. godinu i iznosi 6.861 podsticaj. Individualni oblik tretmana je najučestaliji i ukupno je realizovano 5.819 podsticaja. grupni oblik

rada je realizovan sa 3 grupe djece, odnosno 298 sati, sa ciljem socijalizacije i pripreme za vrtić ili školu. grupa priprema za polazak u školu kao i poticajna grupa je imala aktivnosti jedan puta sedmično u trajanju od 2 sata, a aktivnosti su sprovodili edukator–rehabilitator i logoped ili psiholog. Ostale aktivnosti su činile obilježavanje bitnih datuma i aktivnosti koje su imale za cilj promociju ustanove i podizanje svijesti o važnosti rane intervencije.

Tabela 2. – Pregled pruženih usluga u toku 2025. godine

NAZIV USLUGE	BROJ TRETMANA				UKUPNO
	Edukator–rehabilitator, defektolog, specijalni edukator rehabilitator	Logoped	Psiholog	Fizioterapeut	
Individualni tretman	2795	2300	724		5.819
Grupni tretman	98	144	56		298
Procjene	5	7	13		25
Ulazna dijagnostika	170	201	120		491
Savjetodavni rad	4		3		7
Ostale aktivnosti	61	65	8		134
Edukacije	63	24	0		87
UKUPNO	3196	2741	924		6.861

#### 2.4. Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Visoko i Odjel za rad sa odraslim osobama sa teškoćama u razvoju Zenica

Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Visoko (u daljem tekstu: Dnevni centar Visoko) se nalazi na adresi Dobrinje bb, a poslovna zgrada u kojoj se nalazi Dnevni centar Visoko je ukupne korisne površine 1084 m<sup>2</sup>.

Odjel za rad sa odraslim osobama sa teškoćama u razvoju Zenica posluje kao istureno odjeljenje Poslovne jedinice Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Visoko (u daljem tekstu: Dnevni centar Zenica). Nalazi se na adresi Crkvice 20c, u prostorijama JU Dom–porodica Zenica ustupljenim na korištenje. Površina prostorija koje zauzima Dnevni centar Zenica je 150m<sup>2</sup>. U Odjelu za rad s odraslim osobama angažovana su četiri radnika i to: voditelj odjela, fizioterapeut, asistent i radni instruktor.

Korisnici Dnevnog centra su odrasle osobe sa teškoćama u razvoju koje nisu osposobljene za radno tržište, a nastanjene su na području Grada Zenica. U toku 2025. godine, Odjel je pružao usluge za 18 korisnika.

Korisnici Dnevnog centra Visoko su djeca i mlade osobe sa teškoćama u razvoju školskog uzrasta koje zbog poteškoća u razvoju ne pohađaju redovni školski sistem, kao i odrasle osobe sa

teškoćama u razvoju koje nisu osposobljene za radno tržište, a nastanjene su na području općina Visoko, Kakanj, Breza i Vareš. Osim materijalnih i tehničkih uslova boravka (ishrane, prevoza, održavanja higijene, sigurno okruženje itd.), korisnicima se pruža i njega, psihosocijalna i medicinska rehabilitacija, odgojno-obrazovni rad sa ciljem sticanja vještina neophodnih za svakodnevni život, radno-okupaciona terapija, socijalizacija, individualni i grupni rad, edukacija roditelja za samopomoć i pomoć svojoj djeci, te druge slobodne aktivnosti. Pružanjem ovih usluga doprinosi se unapređenju kvaliteta života korisnika, korisnici su osposobljeni za samostalan život, zadovoljene su njihove razvojne potrebe, razvijena lična i društvena odgovornost.

Tokom 2025. godine Dnevni centar Visoko djelovao je kao jedan od ključnih segmenata JU Centra za djecu i odrasle osobe s teškoćama u razvoju Zeničko-dobojskog kantona, kontinuirano pružajući stručne, rehabilitacione i inkluzivne usluge korisnicima sa područja Visokog, ali i šire regije.

Rad Centra bio je organizovan kroz multidisciplinarni pristup, uz angažman stručnog kadra koji uključuje edukatore-rehabilitatore, logopede, psihologe i fizioterapeute, čime je osigurana sveobuhvatna podrška korisnicima i njihovim porodicama.

U izvještajnom periodu usluge Dnevnog centra Visoko koristila su ukupno 102 korisnika, kroz različite oblike individualnog i grupnog rada, savjetovanja i dijagnostike. Ukupno je realizovano 3.434 usluge, što jasno ukazuje na visok intenzitet rada, ali i na kontinuiran rast potreba na terenu. Struktura pruženih usluga pokazuje dominantnu zastupljenost individualnih i grupnih terapija, koje predstavljaju temelj stručnog rada. Individualni tretmani omogućavaju direktan i prilagođen pristup svakom korisniku, dok grupni rad doprinosi razvoju socijalnih vještina, komunikacije i osjećaja pripadnosti.

Poseban segment rada odnosio se na radno osposobljavanje korisnika kroz radionice u Visokom i Zenici. U okviru ovih aktivnosti korisnici su razvijali praktične i funkcionalne vještine, koje predstavljaju važan korak ka većoj samostalnosti i potencijalnom uključivanju na tržište rada. U Zenici je u radionicama bilo uključeno 18 korisnika, dok je dodatno razvijan rad kroz stručne tretmane i aktivnosti.

Značajan iskorak u 2025. godini predstavlja uspostavljanje kontinuiranog rada u Olovu, gdje je u rad uključeno 13 korisnika. Ovim je po prvi put omogućena dostupnost usluga u ovoj lokalnoj zajednici, čime je dodatno potvrđena strateška opredijeljenost Centra da usluge približi korisnicima.

Posebna vrijednost rada Dnevnog centra Visoko ogleda se u razvijenom mobilnom i terenskom pristupu. Tokom cijele godine, a naročito u ljetnom periodu, realizovane su kontinuirane edukativne i stručne aktivnosti u Varešu i Brezi. Ovim pristupom osigurana je dostupnost usluga i u sredinama koje nemaju stalne kapacitete Centra, čime se direktno smanjuju regionalne razlike u pristupu podršci.

U okviru preventivnog i ranog djelovanja, realizovani su skriningi u ukupno šest predškolskih ustanova na području Kakanja, Breze i Visokog. Ove aktivnosti imale su izuzetno važnu ulogu u ranoj identifikaciji razvojnih poteškoća i pravovremenom uključivanju djece u sistem podrške, čime se dugoročno unapređuju ishodi razvoja.

Rad Dnevnog centra Visoko obilježen je i snažnom saradnjom sa lokalnom zajednicom, obrazovnim institucijama i privrednim sektorom. Tokom godine realizovan je veliki broj zajedničkih aktivnosti, radionica, posjeta i javnih događaja, kroz koje su korisnici aktivno učestvovali u društvenom životu.

Posebno je značajno istaći da korisnici nisu bili samo posmatrači, već ravnopravni učesnici događaja, čime se aktivno doprinosi razvoju inkluzivnog društva i smanjenju predrasuda. Učešće u sportskim igrama, kulturnim manifestacijama, edukativnim radionicama i javnim događajima dodatno je osnažilo njihove socijalne vještine i samopouzdanje.

Tokom ljetnih mjeseci rad nije prekidan, već je organizovan kroz prilagođene programe, individualne tretmane i grupne aktivnosti, uz kontinuiranu podršku roditeljima. Ovakav pristup omogućio je kontinuitet usluga i dodatno ojačao povjerenje porodica u rad Centra.

Terenski rad, koji je kontinuirano realizovan u općinama Olovo, Breza i Vareš, predstavlja jedan od najvažnijih segmenata rada. Kroz ovaj model stručna podrška dolazi direktno do korisnika, čime se Centar pozicionira kao aktivan i dostupan servis u zajednici.

Rad Dnevnog centra Visoko ne ogleda se samo u broju pruženih usluga, već u svakodnevnim, često nevidljivim pomacima – u napretku korisnika, njihovoj većoj samostalnosti i kvalitetnijem uključivanju u društvo.

Ostvareni rezultati jasno pokazuju da Centar uspješno odgovara na potrebe korisnika, ali i da te potrebe kontinuirano rastu. Upravo zbog toga, dalji razvoj usluga, jačanje stručnih kapaciteta i širenje djelovanja na nove lokalne zajednice ostaju ključni prioriteti.

U konačnici, Dnevni centar Visoko u 2025. godini potvrđuje svoju ulogu kao savremene, otvorene i inkluzivne ustanove, koja kroz stručan rad i snažnu saradnju sa zajednicom doprinosi izgradnji društva jednakih mogućnosti, dostojanstva i aktivnog učešća za sve korisnike.

<b>OPĆINA/GRAD</b>	<b>BROJ KORISNIKA</b>
Breza	10
Kakanj	23
Olovo	13
Vareš	4
Visoko	32
Zenica	20

Tabela 2. – Pregled pruženih usluga u toku 2024. godine

RB	Usluga	Broj korisnika Ustanove	Broj ind. terapija	Broj grupnih terapija	Savj. Razgovor	Ulazna dijag.	Patron. posjete	Broj pruženih usluga
1.	Grupni oblik rada: Niži nivo	6		187	7			194
2.	Grupni oblik rada: Srednji nivo	13		187	8			195
3.	Grupni oblik rada: Viši nivo	16		187	14			201
4.	Grupa za zbrinjavanje	20		82	14			96
5.	Defektolog - logoped		558	192	10	11		771
6.	Fizioterapeut		406	28	1	7	1	443
7.	Socijalni pedagog/stručni saradnik		16	287	80	3	2	388
8.	Eduktor- rehabilitator		197	126	49	11		383
9.	Psiholog		49	41				90
10.	Radno osposobljavanje - radionice	47	7	190	79	1		277
11.	<b>Ukupno:</b>	<b>102</b>	<b>1233</b>	<b>1507</b>	<b>262</b>	<b>33</b>	<b>3</b>	<b>3038</b>

## 2.5. Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Tešanj

Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Tešanj (u daljem tekstu: Dnevni centar Tešanj) se nalazi na adresi Hajrudina Hajdića bb, a poslovna zgrada u kojoj se nalazi Dnevni centar Tešanj je ukupne korisne površine 278,79 m<sup>2</sup>, od čega je prostor maksimalno iskorišten. Dvije prostorije za individualni rad koriste logoped i edukator rehabilitator Rane intervencije Tešanj, jednu učionicu koristi edukator-rehabilitator i logoped, postoji prostorija za muzikoterapiju i odmor, te prostoriju za radno osposobljavanje tj. preuređena prvobitna sala za sport.

Sistem rada rada koncipiran je na način da u Dnevnom centru Tešanj trenutno funkcioniše:

- Radionički odjel (Obrada drveta) – 17 korisnika
- Srednji nivo (11-15 godina) - 5 korisnika
- Viši nivo (16-19 godina) - 4 korisnika
- Grupa po projektu - 18 korisnika

Prvi edukator rehabilitator je ujedno i voditelj Dnevnog centra, uloga mu je da koordinira Centrom uz nadzor i konsultacije sa direktorom Ustanove, da prati i koordinira rad svih uposlenih u Centru, pravi planove i programe rada, te iste verifikuje, obavlja i poslove voditelja Višeg nivoa, po potrebi sudjeluje u grupi po projektu, pruža podršku Sreućnom tijelu za otkrivanje, procjenu, praćenje i upućivanje djece s teškoćama u razvoju, pruža podsticaje sportskih aktivnosti.

Logoped surdoaudiolog obavlja grupne podsticaje kao voditelj Srednjeg nivoa, te ima ulogu asistenta u grupi i prijevozu, te pruža podršku Sreućnom tijelu za otkrivanje, procjenu, praćenje i upućivanje djece s teškoćama u razvoju.

Socijalni pedagog voditelj je radionice za stručno osposobljavanje odraslih korisnika, te obavlja poslove instruktora na CNC mašini.

Edukator rehabilitator 2 obavlja grupne podsticaje u grupi po projektu, po potrebi pruža podršku u radioničkom odjelu te asistira u prijevozu.

Broj korisnika koji koristi usluge Dnevnog centra je varijabilan, obzirom da se radi i sa djecom koja imaju lakše teškoće u učenju, brzo usvoje zadane ciljeve i njihove usluge Dnevnog centra tu prestaju. Ukupan broj korisnika sa decembrom 2025.godine je 44.

Ukupno 24 korisnika tokom školske 2025.-2026.godine su koristila usluge prijevoza Ustanove, kao i usluge obroka, dok su 2 korisnika u istom periodu koristili vlastiti prijevoz.

Korisnici Dnevnog centra Tešanj su djeca koja zbog poteškoća u razvoju ne pohađaju redovni školski sistem, kao i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju koje nisu osposobljene za radno tržište, a nastanjene su na području općina Tešanj, Usora i Doboju Jug.

U toku 2025. godine, pružane su usluge za 44 korisnika. Njihov pregled po općini prebivališta je dat u tabeli ispod:

RB	GRAD/OPĆINA	DNEVNI CENTRI				
		Školski uzrast SN (10-14 godina)	Školski uzrast VN (14-19 godina)	Odrasli korisnici (stariji od 19 godina)	Grupa po projektu	Ukupno
1	Usora					
2	Doboju Jug				1	1
3	Tešanj	5	4	17	17	43
<b>Ukupno</b>						<b>44</b>

Broj pruženih usluga u toku 2025. godine:

RB	Usluga	Broj korisnika Ustanove	Broj ind. terapija	Broj grupnih terapija	Savj. razgovor	Sportske aktivnosti	Patron. posjete	Broj pruženih usluga
1	Grupni oblik rada: Srednji nivo	5		195	57			252
2	Grupni oblik rada: Viši nivo	4		195	57			252
3	Defektolog - logoped	6	215					215
4	Edukator-rehabilitator	6	195			70		265
6	Radno osposobljavanje	17		195	54			249
7	Projekat	18		125	119			244
	<b>UKUPNO</b>	<b>44</b>	<b>410</b>	<b>710</b>	<b>287</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>1477</b>

## 2.6. Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Žepče/Maglaj

Poslovna jedinica Dnevni centar za djecu i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju Žepče/Maglaj (u daljem tekstu: Dnevni centar Žepče/Maglaj) posluje na dvije lokacije, i to na adresi Novo naselje bb, Žepče, i na adresi Srebreničkih žrtava rata bb, Maglaj, tj. zauzima prizemlje poslovne zgrade JU Centar za socijalni rad Maglaj. Ukupna korisna površina objekta u Žepču je 987 m<sup>2</sup>, a u Maglaju je 217m<sup>2</sup>. Rukovodilac Dnevnog centra Žepče/Maglaj je Emir Šišić, dipl.edukator-rehabilitator.

Rad Dnevnog centra Žepče/Maglaj u 2025. godini karakteriše visok intenzitet pruženih usluga, stabilan obuhvat korisnika i jasno strukturiran stručni pristup koji objedinjuje individualni, grupni i savjetodavni rad. Rad se izvodio na dvije lokacije u centralnom objektu u Žepču i u odjelu u Maglaju.

Ukupno je evidentiran 71 korisnik, za koje je realizovano 3037 usluga, što ukazuje na kontinuiran i svakodnevnan angažman stručnog tima u radu sa djecom i odraslim osobama s teškoćama u razvoju.

U isturenom odjeljenju u Maglaju tokom 2025. godine održavan je kontinuiran svakodnevni rad sa korisnicima, čime je osigurana dostupnost usluga u lokalnoj zajednici. Odluka da se, pored odraslih korisnika, uključi i školska grupa djece koja gravitira općini Maglaj pokazala se kao opravdana i ispravna. Djeca više ne putuju za Žepče, već im je omogućeno da tri dana sedmično

pohađaju tretmane u Maglaju, što odgovara obimu njihovog ranijeg dolaska u matični centar. U saradnji sa Općinom Maglaj vode se razgovori o proširenju rada na cijelu sedmicu, pri čemu je ključno pitanje koje je potrebno riješiti organizacija adekvatnog prevoza.

Struktura pruženih usluga jasno pokazuje da je najveći fokus stavljen na direktni rad s korisnicima. Realizovano je 1233 individualna tretmana, koji predstavljaju temelj stručnog rada i omogućavaju ciljanu podršku u skladu sa potrebama svakog korisnika. Ovaj oblik rada posebno je značajan jer omogućava praćenje napretka, prilagođavanje terapijskih pristupa i kontinuiranu evaluaciju postignutih rezultata.

Istovremeno, realizovano je 1507 grupnih tretmana, što ukazuje na snažnu orijentaciju Centra ka razvoju socijalnih vještina, inkluziji i međusobnoj interakciji korisnika. grupni rad omogućava korisnicima da razvijaju komunikaciju, samopouzdanje i osjećaj pripadnosti, što je ključni segment njihove integracije u širu društvenu zajednicu.

Savjetodavni rad, sa 262 realizovana razgovora, predstavlja važan segment podrške porodicama korisnika. Ovaj oblik rada potvrđuje da Centar ne djeluje izolovano, već da aktivno uključuje roditelje i staratelje u proces podrške, čime se efekti stručnog rada prenose i u porodično okruženje. Posebno je značajno istaći i realizaciju ulaznih dijagnostika, kao i manji broj patronažnih posjeta, što ukazuje na postojanje sistemskog pristupa u procjeni potreba korisnika i planiranju daljeg rada. Iako broj ovih usluga nije dominantan, njihov značaj je ključan jer predstavljaju osnovu za kvalitetno planiranje terapijskih intervencija.

Analiza po vrstama usluga pokazuje da je stručni rad raspoređen kroz više disciplina i profesionalnih profila. Najveći broj usluga realizovan je kroz rad logopeda i defektologa, zatim fizioterapeuta, edukatora-rehabilitatora i stručnih saradnika, što potvrđuje multidisciplinarni karakter rada Centra. Ovakav pristup omogućava cjelovit tretman korisnika i odgovara složenosti njihovih potreba.

Važan segment rada predstavlja i radno osposobljavanje, kroz koje korisnici stiču praktične vještine i razvijaju radne navike. Posebno treba naglasiti da rad sa odraslim osobama predstavlja jedan od najvažnijih, ali i najizazovnijih segmenata rada Centra. Upravo u tom dijelu u 2025. godini pokrenuti su značajni procesi koji imaju dugoročan cilj – njihovo uključivanje u svijet rada i dostojanstveno mjesto u društvu.

U saradnji sa partnerima iz Njemačke otvoren je proces koji bi trebao voditi ka sistemskom modelu radnog osposobljavanja i pokušaju njihovog uključivanja u privredne tokove. Već su uspostavljeni prvi kontakti sa privrednicima, a konkretna realizacija i prvi koraci očekuju se u 2026. godini. Paralelno s tim, započete su aktivnosti stvarne procjene mogućnosti odraslih korisnika, s ciljem njihovog uključivanja u redovne aktivnosti i stvaranje realnih osnova za radno angažovanje.

Ove aktivnosti se provode kroz postojeće radionice – radionicu drveta, radionicu domaćinstva i rad u plastenicima – koje predstavljaju temelj praktičnog učenja, ali i prostor u kojem korisnici pokazuju svoje stvarne potencijale. Tokom godine korisnici su učestvovali i na brojnim bazarima, gdje su predstavljali svoje proizvode, a dio proizvedene hrane korišten je za vlastite potrebe, čime se dodatno razvija osjećaj korisnosti i samostalnosti.

Kada se posmatra odnos broja korisnika i broja pruženih usluga, jasno je da se radi o visokom stepenu individualizacije i intenzivnom radu. Prosječan broj usluga po korisniku dodatno potvrđuje da Centar ne pruža samo osnovnu podršku, već kontinuiranu i strukturiranu stručnu pomoć.

Ono što posebno karakteriše rad Centra jeste činjenica da se stručni rad ne ograničava samo na prostor ustanove, već se širi kroz saradnju sa lokalnom zajednicom i terenski rad. Time se podrška približava korisnicima i osigurava dostupnost usluga i u sredinama gdje one ranije nisu bile razvijene.

Istovremeno, rad Centra suočava se i sa infrastrukturnim izazovima. Problem prokišnjavanja krova predstavljao je značajan izazov u prethodnom periodu, pri čemu je jedan dio saniran tokom prošle godine. U saradnji sa Ministarstvom za rad i socijalnu politiku stvorene su pretpostavke da se u 2026. godini ovaj problem trajno riješi, čime će se dodatno unaprijediti uslovi rada i boravka korisnika.

Uprkos postignutim rezultatima, evidentno je da obim pruženih usluga i struktura korisnika ukazuju na kontinuiran rast potreba. Ovo dodatno potvrđuje značaj postojanja ovakvih centara i potrebu za daljim jačanjem njihovih kapaciteta, kako kadrovskih tako i infrastrukturnih.

Rad Dnevnog centra Žepče/Maglaj u 2025. godini jasno pokazuje da se radi o profesionalno organizovanom sistemu podrške koji odgovara na stvarne potrebe korisnika i njihovih porodica. Iza svakog broja stoji konkretan napredak, podrška i prilika za dostojanstveniji život.

U tom smislu, rezultati rada Centra ne mogu se posmatrati isključivo kroz statistiku, već kroz njihov stvarni uticaj na živote korisnika. Upravo ta kombinacija stručnosti, posvećenosti i kontinuiranog rada čini ovaj model podrške jednim od ključnih elemenata izgradnje inkluzivnog i pravednog društva.

Korisnici Dnevnog centra Žepče/Maglaj su djeca i mlade osobe sa teškoćama u razvoju školskog uzrasta koje zbog poteškoća u razvoju ne pohađaju redovni školski sistem, kao i odrasle osobe sa teškoćama u razvoju koje nisu osposobljene za radno tržište, a nastanjene su na području općina Maglaj, Zavidovići i Žepče.

U toku 2025.godine, pružane su usluge za 71 korisnika. Njihov pregled po općini prebivališta je dat u tabeli ispod:

<b>OPĆINA/GRAD</b>	<b>BROJ KORISNIKA</b>
Maglaj	17
Zavidovići	25
Žepče	29
<b>UKUPNO:</b>	<b>71</b>

Broj pruženih usluga u 2025. godini je:

RB	Usluga	Broj korisnika Ustanove	Broj ind. terapija	Broj grupnih terapija	Savjetod. razgovor	Ulazna dijag.	Patron. posjete	Broj pruženih usluga (4+5+6+7+8)
	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Grupni oblik rada: Niži nivo	6		187	7			194
2.	Grupni oblik rada: Srednji nivo	7		187	8			195
3.	Grupni oblik rada: Viši nivo	7		187	14			201
4.	Grupni oblik rada Kombinovana grupa Maglaj	6		82	14			96
5.	Defektolog - logoped		558	192	10	11		771
6.	Fizioterapeut		406	28	1	7	1	443
7.	Socijalni pedagog/stručni saradnik		16	287	80	3	2	388
8.	Eduktor- rehabilitator		197	126	49	11		383
9.	Senzorni pedagog		49	41				90
10.	Radno osposobljavanje - radionice	45	7	190	79	1		277
	<b>Ukupno:</b>	<b>71</b>	<b>1233</b>	<b>1507</b>	<b>262</b>	<b>33</b>	<b>3</b>	<b>3.038</b>

## 2.7. Stručno tijelo za otkrivanje, procjenu, praćenje i upućivanje djece sa teškoćama u razvoju

Stručno tijelo je zvanično počelo sa radom 02.08.2023.g.. U februaru 2024.g. tim je upotpunjen, dobio je 4 stalna člana. Ustanova je poduzela sve mjere da se čim prije počne sa obaveznom edukacijom članova. Edukacija se održala u februaru 2024.g. u prostorijama Ustanove pod vodstvom gospodina Darka Kobetića, stručnog saradnika UNICEF-a zaduženog za edukacije i superviziju. Nakon završene edukacije Stručno tijelo je nastavilo proceduru obuke kroz supervizije sa gospodinom Kobetićem koje još traju. Direktni rad sa korisnicima se obavlja od marta 2024.g.. Trenutno je Stručno tijelo okupirano obavljanjem: inicijalnih razgovora sa roditeljima ili starateljima, savjetovanjem roditelja/staratelja, prikupljanjem podataka za procjenu, samoprocjenama od strane djece, opservacijama djece u prirodnom okruženju, procjenama djece od strane roditelja/staratelja, pisanjem i izdavanjem LPP-ova i/ili Nalaza i mišljenja Stručnog tijela, te evaluacijom sprovedbe mjera i izdavanjem revidiranih mjera i preporuka. Stručno tijelo sada sprovodi sve faze procesa procjene i praćenja. Stručno tijelo vodi bazu podataka o preporučenim uslugama, koja je dodatak bazi podataka koju koristimo od prvog dana rada (baza podataka obuhvata: registar korisnika, arhivu završenih spisa, arhivu zahtjeva, trenutne zahtjeve i statistiku). Zarad kvalitetnijeg rada odjela je Stručno tijelo izradilo i vodi registar mreže lokalne podrške, u kojem su informacije o sprovodiocima procesa na terenu, po općinama ZDK. S obzirom

na veliki broj prispjelih zahtjeva bilo je jasno da Stručno tijelo neće moći sami odgovoriti izazovima, pošto ima samo 4 stalna člana, te na inicijativu direktora, a uz podršku Ministarstva za rad i socijalnu politiku ZDK, te Vlade ZDK I UNICEF-a formirana su 2 privremena tima Stručnog tijela od uposlenika Ustanove. Svi članovi privremenih timova prošli su obaveznu edukaciju supervizije. Stručno tijelo 1 počelo je sa radom u novembru 2025.g., a Stručno tijelo 2, formirano u julu 2024.g., nastavilo je svoj rad kroz evaluacije i reviziju izdatih mjera i preporuka. Prvo pokriva dio zahtjeva korisnika iz Zenice, Visokog, Vareša, Breze i Kaknja, a drugo tijelo pruža usluge korisnicima iz Tešnja i Doboj-Juga, te iz Zenice, Visokog, Vareša, Breze i Kaknja. Stalni tim Stručnog tijela je u septembru 2024.g. ostao bez stalnog člana, stručnog saradnika edukatora-rehabilitatora, zbog porodičnog odsustva. U decembru 2024.g. je Stručno tijelo dobilo privremenu zamjenu za kolegicu (do povratka sa porodičnog odsustva). U aprilu 2025.g. stalni član tima logoped otišao je na bolovanje, te je u maju nađena zamjena kolegici. U maju 2025.g. stalni član tima socijalni radnik prestao je raditi u Ustanovi, te mu je nađena zamjena u junu 2025.g.

Odjel je imao i druga zaduženja u prošloj godini. Redovno učestvuje na Kvartalnim radnim sastancima Stručnih tijela (4 sastanaka su održana u 2025.g., 1 u Neumu, 3 u Sarajevu - svi su sastanci minimalno dvodnevni) koji se organizuju od strane UNICEF-a i supervizije radi razmjene iskustava, unapređenja rada, te zarad standardizacije procesa procjene i praćenja djece. U aprilu 2025.g. Stručno tijelo je održalo prezentaciju rada odjela i radionicu za uposlenike KŠC Sveti Pavao iz Zenice. U maju 2025.g. održan je okrugli stol sa koordinatorima procjene iz obrazovanja (iz Zenice) na temu "MKF - kako zajednički do što boljeg interesa djeteta i porodice" sa ciljem unapređenja saradnje. Okrugli stol se održao u Zenici. Stručno tijelo je aktivno radilo na organizaciji istog i komunikaciji sa svim akterima, te realizaciji. U decembru 2025.g. uposlenici naše Ustanove (11 uposlenika) prošli su obaveznu edukaciju procjene po MKF-u, koja se održala u Zenici, a istu je sproveo gospodin Kobetić. Obuka je trajala 3 dana. To je dodatno ojačalo spremnost Ustanove i njenog tima da proces iznese na najbolji mogući način.

Stručno tijelo je, od formiranja do danas, angažovano i aktivnostima administrativno-organizacijskog karaktera i informativno-savjetodavnog karaktera, koje imaju za cilj sticanje uvida u stanje na terenu i u praksi, te se tiču planiranja i organizacije budućeg rada. Radilo se na dodatnom opremanju prostora za rad, planiranju i nabavci potrebnih sredstava, opreme za rad. Uočena je potreba za proširenjem prostora za rad Stručnog tijela na još jednu prostoriju, te potreba za novim namještajem i sredstvima za rad. Sve je poslato kao zahtjev za realizaciju upravi Ustanove, te je dio zahtjeva riješen. Kadar kojim Stručno tijelo raspolaže svakodnevno je u komunikaciji sa koordinatorima procjene koji su imenovani od strane resornih ministarstava, kao i roditeljima/starateljima korisnika naših usluga, ali i sa stručnim saradnicima koji rade sa korisnicima usluga, ali nisu imenovani koordinatori procjene. Komunicira se redovno i sa supervizijom s ciljem izvještavanja i savjetovanja, te drugim stručnim tijelima zarad standardizacije procesa i unapređenja rada kroz razmjenu iskustava.

U proteklom periodu redovno je ažurirana baza podataka odjela. Nju čine registar korisnika, trenutni zahtjevi i statistika, arhiva zahtjeva i arhiva završenih spisa. Proširen je i redovno ažuriran registar mreže lokalne podrške. Iako podaci u istom registru nisu potpuni (određeni koordinatori nisu dostavili tražene podatke, otprilike njih 25%) analiza dostupnih podataka dala je jako važne podatke sa terena na osnovu kojih možemo predlagati eventualna rješenja. Baza podataka te registri mreže lokalne podrške i preporučenih usluga rad Stručnog tijela, Ustanove čine efikasnijim i kvalitetnijim i daju podatke za dalja planiranja, moguća rješenja koja se tiču generalno statusa korisnika usluga i svih uključenih u rad sa njima.

Također, treba navesti da pojedini članovi Stručnog tijela dobijaju i dodatne poslove po nalogu Direktora Ustanove, kao što su pružanje usluga direktnog rada korisnicima usluga Ustanove, poslove administrativno-organizacionog karaktera i slično.

Podaci o predmetima iz 2025. godine po broju djece:

RB	GRAD/OPĆINA	UKUPNO AKTIVNIH SPISA	ZAVRŠENO	TREKUTNI ZAHTEJEVI	BROJ UKUPNO PRISPJELIH ZAHTEJEVA
1	BREZA	10	3	1	14
2	DOBOJ-JUG	6	3	0	9
3	KAKANJ	34	2	8	44
4	MAGLAJ	14	4	3	21
5	OLOVO	8	0	2	10
6	TEŠANJ	71	25	15	111
7	USORA	0	0	0	0
8	VAREŠ	11	1	0	13
9	VISOKO	49	11	10	70
10	ZAVIDOVIĆI	17	4	2	23
11	ZENICA	111	53	44	208
12	ŽEPČE	14	5	6	24
	UKUPNO	345	111	91	547

Izdane su mjere i preporuke za 241 dijete. Obradivali su se zahtjevi iz juna i jula 2025.g., što znači da se na usluge čeka 5 do 6 mjeseci. Prateći trend dolaska novih zahtjeva od početka pružanja usluga Stručnog tijela, tj. od marta 2024.g., došlo se do prosjeka od 26 novih zahtjeva po mjesecu.

Stručno tijelo sada sprovodi sve faze procesa procjene. Prva faza je podrazumijevala otvaranje zahtjeva i procjenu (traje je od marta 2024.g., druga izdavanje mjera i preporuka (traje od septembra 2024.g.), a treća evaluaciju istih i reviziju mjera i preporuka (počela je u decembru 2024.g.).

Rad Stručnog tijela je sve više terenski. Opterećenje tima svim navedenim je veliko, te se smatra opravdanim i hitnim da se nađe trajno rješenje da bi se kvalitet i kvantitet rada očuvali. Proširenje našeg stalnog tima Stručnog tijela dodatnim stalnim članovima osiguralo bi očuvanje kvaliteta, ali i potrebni kvantitet obavljenog posla.

### **3. Finansijski izvještaj o poslovanju**

U 2025. godini, kroz kontinuiranu i snažnu finansijsku podršku Vlade Zeničko-dobojskog kantona, JU Centar za djecu i odrasle osobe s teškoćama u razvoju dobio je stabilnost koja znači mnogo više od budžetske stavke – ona znači sigurnost za stotine djece i njihovih porodica.

Ta podrška nije samo ulaganje u ustanovu, već jasna poruka da ovaj kanton prepoznaje vrijednost svakog djeteta i svakog čovjeka, te da stoji uz one kojima je podrška najpotrebnija – odlučno, odgovorno i s istinskim razumijevanjem.

Ovo je bila godina rasta, stabilnosti i potvrde misije Ustanove. Ostvaren je prihod veći od **3.252.599 KM**, što predstavlja snažan institucionalni iskorak. Rast nije bio slučajan – on je rezultat povjerenja, rada i potrebe koja svakodnevno dolazi sa terena. U istom period ostvareni su rashodi u iznosu od **2.978.352 KM**. Rashodi su rasli, ali kontrolisano i u funkciji su razvoja usluga.

Ustanova je dokazala da može rasti bez gubitka stabilnosti, svaka marka je pretvorena u konkretnu podršku korisnicima. Uprkos širenju aktivnosti, ostvaren je višak prihoda nad rashodima od **274.247 KM**. Ovim su stvorene pretpostavke za nastavak kontinuiranog ulaganja obnovu opreme i voznog parka. Višak prihoda nad rashodima iz prošle godine omogućio je nabavku dva nova kombi vozila iz vlastitih sredstava, širenje usluga na općine Olovo, Breza, Vareš, uspostavu rada sa djecom školskog uzrasta u Odjeljenju u Maglaju, održavanje rane intervencije u Tešnju te nabavku dovoljno opreme za nesmetan rad svih odjela. Dobit iz ove godine osigurava nastavak obove voznog parka, te mogućnost ulaganja u otvaranje isturenih odjeljenja u Olovu i Brezi čime se nastavljaju aktivnosti približavanja usluga korisnicima.

#### **Presudna uloga Vlade ZDK**

Osnivač je i dalje ostao najsnažnija podrška radu Ustanove. Vlada Kantona je u 2025. godini izdvojila **2.500.000 KM** redovnih sredstava za rad ustanove

To nije samo finansijska podrška – to je poruka. Poruka da sistem razumije. Da vidi. Da ne okreće glavu. Kontinuitet rasta podrške jasno pokazuje da Kanton prepoznaje potrebe na terenu i preuzima odgovornost. Ova sredstva su ulaganje u dostojanstvo, u sigurnost porodica i u stabilnost stručnog rada.

Kroz ovakvu podršku omogućeno je unapređenje kvaliteta usluga, veći obuhvat korisnika, kao i stabilnost u radu stručnih timova. Svako povećanje sredstava direktno se reflektuje na broj i kvalitet pruženih usluga, ali i na sigurnost porodica koje se oslanjaju na sistem podrške.

Kanton je ovim pokazao da inkluzija nije marginalno pitanje, već prioritet društvenog razvoja. U vremenu kada su potrebe korisnika sve izraženije, ovakva podrška predstavlja temelj za dalji razvoj usluga i širenje dostupnosti na cijelom području kantona.

Ova sredstva su ulaganje u dostojanstvo, ravnopravnost i kvalitet života korisnika, ali i snažna poruka da sistem može i treba biti oslonac onima kojima je najpotrebniji.

## **Saradnja sa općinama**

Značajan dio menadžerskih aktivnosti bio je usmjeren na poboljšanje saradnje sa lokalnim zajednicama. Rezultat redovnih sastanaka, ali i saradnje na konkretnim aktivnostima rezultirao je da su stvorene pretpostavke za osiguranje podrške radu ustanove od strane svih lokalnih zajednica.

U 2025. godini općine Zeničko-dobojskog kantona kroz izdvojena sredstva potvrdile su da podrška radu Centra nije samo administrativna obaveza, već svjesna i odgovorna odluka u korist svojih građana. Ovakav pristup jasno pokazuje da su lokalne zajednice prepoznale stvarnu potrebu – da se stručne usluge približe korisnicima i njihovim porodicama.

Učešće općina predstavlja snažnu poruku da inkluzija nije ograničena na jednu sredinu, već da pripada svim građanima, bez obzira na mjesto stanovanja. Posebno je značajno što pojedine općine kontinuirano ulažu i time potvrđuju svoju opredijeljenost da aktivno učestvuju u stvaranju sistema podrške.

Grad Zenica je nakon skoro 10 godina ponovo uzeo učešće u sufinansiranju Ustanove. Čini se ipak da nije riječ o trajnom i sistemskom opredjeljenju jer je realizovano samo 50 posto od potpisanog u Ugovoru, a gradske vlasti za 2026 nisu ponovo planirale posebno izdvojenu budžetsku stavku, dok na dopise I pozive na razgovor za sada ne odgovaraju.

Pregled izdvajanja iz općina:

**Ukupan zbir uplata: 323.853,08 KM**

Pojedinačne uplate po općinama:

- Breza	39.000,00 KM
- Kakanj	45.204,72 KM
- Maglaj	23.000,00 KM
- Olovo	9.000,00 KM
- Tešanj	44.000,00 KM
- Usora	1.200,00 KM
- Vareš	18.748,32 KM
- Visoko	66.000,00 KM
- Zavidovići	18.000,00 KM
- Zenica	25.000,00 KM
- Žepče	34.700,04 KM

Ova saradnja pokazuje da Centar nije izdvojena institucija, već partner lokalnim zajednicama u unapređenju kvaliteta života njihovih stanovnika. Ulaganjem u rad Centra, općine direktno ulažu u djecu, porodice i dostojanstvo svojih sugrađana. Prepoznata je i važnost razvoja mobilnih timova i dostupnosti usluga na terenu, čime se stručna podrška približava svakom korisniku. Time se dodatno potvrđuje opredijeljenost ka ravnomjernom razvoju usluga i smanjenju razlika između lokalnih zajednica. Ovakav nivo saradnje daje osnov za dalji razvoj i jačanje partnerstva, uz očekivanje da će u narednom periodu podrška biti još snažnija, a usluge dostupnije svim građanima kantona.

#### 4. Projektne aktivnosti i donacije

Tokom 2025. godine Ustanova je uložila snažne i kontinuirane napore da kroz projektne aktivnosti obezbijedi dodatna sredstva usmjerena direktno na unapređenje kvaliteta usluga za korisnike. Kroz aktivno apliciranje na javne pozive i razvoj partnerstava, Centar je pokazao proaktivan pristup u traženju rješenja za rastuće potrebe na terenu. Ukupna vrijednost realizovanih projekata i donacija potvrđuje kapacitet Ustanove da prepozna prilike i pretvori ih u konkretne benefite za korisnike.

Tokom 2025. godine Ustanova je realizovala projekte i donacije ukupne vrijednosti 319.242,47 KM, čime su značajno unaprijeđeni uslovi rada i dostupnost usluga.

<b>PROJEKTI I DONACIJE 2025.</b>			
<b>RB</b>	<b>NAZIV PROJEKTA</b>	<b>FINANSIJER/</b>	<b>IZNOS odobrenih sredstava u KM</b>
		<b>PARTNERI</b>	
1	Novčani stimulans	Fond za profesionalnu rehabilitaciju	21.600,00
2	Radionica zdravlje na dar	ASA Banka	2.000,00
3	Senzorni park u Žepču*	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike	89.150,00
4	Podrška MKF-u	UNICEF	15.000,00
5	Očistimo naše rijeke	Ministarstvo za prostorno uređenje, promet, komunikacije i zaštitu okoline	2.700,00
6	Obilježavanje važnijih datuma iz oblasti socijalne zaštite	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i izbjeglice ZDK, Vlada ZDK	3.680,00
7	Rastimo zajedno	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike	61.222,47
8	Dječija nedjelja 2025.	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i izbjeglice ZDK, Vlada ZDK	23.900,00
9	Kombi vozilo u Tešnju	Donacija Inžinjeri Jelah	21.000,00
10	Kombi vozilo u Visokom	Donacija Adriatic Metals	99.990,00
<b>UKUPNO</b>			<b>340.242,47KM</b>

Svaka osigurana donacija i svaki realizovan projekat predstavljaju korak bliže sistemu koji odgovara stvarnim potrebama korisnika.

U tom procesu posebno se izdvaja podrška privrednog sektora, koji sve više prepoznaje značaj ulaganja u društvenu inkluziju.

Firma MADI je i ove godine pokazala izuzetnu društvenu odgovornost, donirajući godišnje potrebe proizvoda iz svog asortimana, čime je direktno unaprijeđen kvalitet svakodnevnog života korisnika.

Ovakva kontinuirana podrška ne ogleđa se samo u materijalnoj pomoći, već u jasnoj poruci solidarnosti i partnerstva sa najranjivijim članovima društva.

Ukupno posmatrano, projektne aktivnosti u 2025. godini potvrđuju da Ustanova aktivno gradi održiv sistem podrške, u kojem svako dodatno ulaganje znači konkretnu promjenu u životima korisnika.

### **Klub prijatelja**

Klub prijatelja Ustanove u narednom periodu treba postati jedan od najvažnijih oslonaca našeg rada i razvoja. Nakon uspješnih promocija u Žepču, Tešnju i Visokom, cilj je da svaki dnevni centar izgradi svoj snažan lokalni krug ljudi i firmi koji vjeruju u ono što radimo i žele biti dio te priče.

Već sada se jasno vidi koliko ova ideja ima snagu – kroz podršku u repromaterijalu, ali i kroz konkretne donacije koje direktno olakšavaju svakodnevni rad sa korisnicima. Posebnu vrijednost ima primjer firme Inox Ajanović, koja već 17 godina kontinuirano stoji uz Ustanovu, pokazujući šta znači dugoročna posvećenost i povjerenje.

Kroz Klub prijatelja planirano je dalje jačanje finansijske stabilnosti, uz transparentno upravljanje sredstvima, poput postojećeg računa na kojem su već prikupljena značajna sredstva. Podrška partnera već je donijela velike rezultate, poput nabavke dva kombi vozila ukupne vrijednosti oko 140.000 KM, što će u budućnosti dodatno unaprijediti dostupnost usluga korisnicima.

U saradnji sa privrednicima, poput Udruženja poslodavaca Jelah i brojnih drugih firmi i pojedinaca, Klub prijatelja će se razvijati kao prostor zajedničkog djelovanja, solidarnosti i konkretne podrške. U narednom periodu planirano je uključivanje još većeg broja partnera, ali i jače povezivanje sa lokalnim zajednicama.

Vrijeme koje dolazi traži da se ovaj koncept podigne na viši nivo – da Klub prijatelja postane prepoznatljiv pokret koji ne samo da pomaže, nego aktivno mijenja živote korisnika. Jer kada zajednica stane uz one kojima je podrška najpotrebnija, tada podrška prestaje biti pomoć i postaje snaga koja gradi dostojanstvo i budućnost.

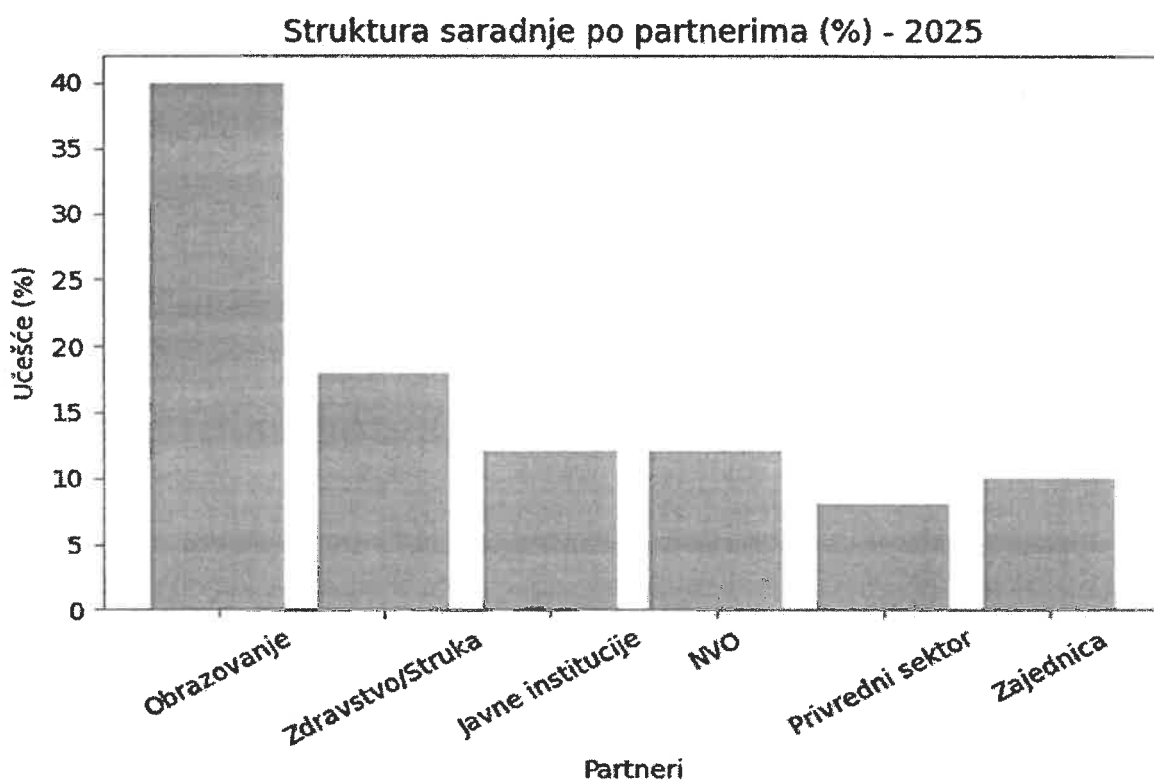
### **Saradnja i inkluzija**

Saradnja JU Centra sa školama, vrtićima, zdravstvenim i drugim institucijama tokom 2025. godine predstavlja jedan od najvažnijih stubova razvoja inkluzije u lokalnim zajednicama. Kroz brojne zajedničke aktivnosti sa osnovnim i srednjim školama, predškolskim ustanovama i fakultetima, Centar je aktivno gradio most između sistema podrške i svakodnevnog života djece i mladih.

Tokom 2025. godine realizovano je više od 80 aktivnosti saradnje sa različitim partnerima, što jasno potvrđuje snažnu umreženost Ustanove i njen aktivan pristup razvoju inkluzije u zajednici.

Najveći broj aktivnosti realizovan je u saradnji sa obrazovnim institucijama, što ukazuje na strateški fokus na ranu inkluziju i povezivanje djece iz redovnog sistema obrazovanja sa korisnicima Centra. Značajan segment saradnje ostvaren je i sa zdravstvenim, socijalnim i stručnim institucijama, čime se dodatno jača sistem podrške djeci i porodicama.

Učešće nevladinog sektora, privrednih subjekata i lokalne zajednice pokazuje da inkluzija postaje zajednička odgovornost svih društvenih aktera. Ovakva struktura saradnje potvrđuje da Centar ne djeluje izolovano, već kao aktivni nosilac promjena koji povezuje različite sektore u cilju stvaranja inkluzivnijeg društva.



Struktura saradnje (po partnerima)

Obrazovne institucije cca 40% aktivnosti

- osnovne škole
- srednje škole
- predškolske ustanove (vrtići)
- specijalizirane škole i centri

Zdravstvene i stručne institucije cca 15–20% aktivnosti

- Institut za zdravlje i sigurnost hrane
- stručni timovi, terapeuti

- međunarodni partneri (Njemačka, UNICEF)
- Javne institucije i lokalna uprava cca 10–15% aktivnosti
- općine
  - vijeća
  - ministarstva
- Nevladine organizacije i udruženja cca 10–15% aktivnosti
- Crveni križ
  - udruženja roditelja
  - inkluzivne organizacije (Oaza i dr.)
  - Udruženje Dlan
  - Udruženje Desnek
- Privredni sektor i donatori cca 10% aktivnosti
- firme (Adriatic Metals, lokalne firme, slastičarne itd.)
  - privrednici i društveno odgovorne kompanije
- Zajednica i građani cca 10–15% aktivnosti
- sportski savezi
  - kulturne manifestacije
  - volonteri
  - javni događaji

#### **4.1. Aktivnosti Odjeljenja za rano podsticanje razvoja i ranu intervencije:**

- 1) Februar 2025.: 17.02.2025. godine okrugli stol u Tešnju: Značaj ranog rasta i razvoja i sistem podrške djeci sa teškoćama i njihovim roditeljima na području Tešnja i Usore koji organizuju JU Centar za djecu i odrasle ZDK i udruženje „Osmijeh“ u partnerstvu sa općinama Tešanj, Doboj-Jug i Usora.
- 2) Maj 2025: 26.05.2025. godine okrugli stol u Maglaju: Značaj ranog rasta i razvoja i sistem podrške djeci sa teškoćama i njihovim roditeljima na području Maglaja, Zavidovića i Žepča koji organizuju JU Centar za djecu i odrasle s teškoćama u razvoju ZDK u saradnji sa Federalnim ministarstvom rada i socijalne politike i Ministarstvom za rad, socijalnu politiku i izbjeglice ZDK.
- 3) Oktobar 2025: 07.10.2025. obilježavanje Dječije nedjelje Senzo- motorička radionica za djecu u vrtiću JU „Umihana Čuvidina“ u Brezi, 02.10.2025. obilježavanje dječije nedjelje u Tešnju za djecu iz vrtića Tešanj, Doboj Jug, Usora
- 4) Novembar 2025: Podrška rada MKF timu uključenje tri tereputa iz rane intervencije, 18.11.2025. okrugli stol u Zenici „ Alarmi u razvoju djeteta- kada se obratiti terapeutu“ u organizaciji Instituta za zdravlje i sigurnost hrane, stručna posjeta kolega iz Goslara/Njemačka 26-29.11.2025. (razmjena iskustava, hospitalizacija na tretmanima)
- 5) Decembar 2025: 17.12.2025. Sastanak sa predstavnicima Instituta za zdravlje i sigurnost hrane u cilju unapređenja saradnje, Edukacija MKF za pet trepeuta

## **4.2. Aktivnosti Dnevnog centra za djecu sa teškoćama u razvoju Visoko**

- 1) Januar 2025.: Redovan dolazak korisnika DC Zenica, Posjeta radionice Domaćinstvo pekari Aganović Visoko
- 2) Februar: Posjeta medrese „Osman ef. Redžović“ Visoko, Redovan dolazak korisnika DC Zenica.
- 3) Mart: Posjeta radionice Obrada i prerada drveta firmi Secom, Visoko, Realizovan iftar - Klub prijatelja – Hotel Vema – Visoko, Redovan dolazak korisnika DC Zenica, Terenski rad Olovo.
- 4) April: posjeta Adriatic Metals - Sportske igre i priredba povodom donacije kombija, Redovan dolazak korisnika DC Zenica, Terenski rad Olovo.
- 5) Maj: okrugli sto „Saradnja u lokalnoj zajednici - osobe s teškoćama u razvoju“, zajedničko druženje roditelja, djece i uposlenika, Terenski rad Olovo, Redovan dolazak korisnika DC Zenica
- 6) Juni: izlet – školski nivo (Ravne), Visoko, Terenski rad Olovo, Terenski rad Breza, Terenski rad Vareš, Izlet radionica – Bijambare.
- 7) Juli: terenski rad Olovo, Terenski rad Breza, Terenski rad Vareš, Radionica „Različiti, ali jednaki“ Edukativni centar Moštre, Visoko, Radionica „Različiti, ali jednaki“ Predškolska ustanova „Umihana Čuvidina“, Breza, Radionica „Mirisne kesice za opuštanje“ Vrtić „Dječije carstvo“ Visoko.
- 8) Avgust: Terenski rad Olovo, Terenski rad Breza, Terenski rad Vareš, Promocija knjige „ Biti brat ili sestra djeteta s teškoćama u razvoju“, Dnevni centar Visoko
- 9) Septembar: Aktivnost „Sedmica zdravlja“ – Dnevni centar Visoko, Radionica „Zdravlje na dar – prirodnim putem do boljeg života“, Učešće na aktivnosti „Promocija sporta“ – Park Ravne, Visoko, Terenski rad Olovo, Redovan dolazak korisnika DC Zenica
- 10) Oktobar: Sportske igre u sklopu Dječije nedjelje, Radionica Zvukoterapija, Centralna manifestacija povodom Dječije nedjelje – Breza, Realizovana aktivnosti - Šetnja „Prava djeteta“ – Kakanj, Modna revija „Alma Ras“ Visoko, Terenski rad Olovo, Redovan dolazak korisnika DC Zenica.
- 11) Novembar: Posjeta centru - Rudarska glazba – Kakanj, Posjeta centru - Zavod Drin Fojnica, Specijalna olimpijada Arena Zenica, Posjeta radionice Obrada i prerada drveta firmi Secom, Visoko, Posjeta grupe iz Njemačke i Vlade ZDK, Terenski rad Olovo, Redovan dolazak korisnika DC Zenica.
- 12) Decembar: Posjeta centra – Oaza Sarajevo, Posjeta centru – Udruženje Zlatne ruke, Moštre Visoko, Posjeta centru – Vlada ZDK, Podjela paketića Kakanj – manifestacija Općine Kakanj, novogodišnja priredba – Centar, Radionica izrade novogodišnjih čestitki u osnovnoj školi Mehmedalija Mak Dizdar – Dobrinje, posjeta i podjela paketića osnovne škole „Safvet beg Bašagić“ Visoko, Posjeta i podjela paketića osnovne škole „ Ahmed Muratbegović“ Kakanj, Posjeta i podjela paketića srednje škole „Hazim Šabanović“ Visoko, redovan dolazak korisnika DC Zenica, terenski rad Olovo.

## **4.3. Aktivnosti Dnevnog centra za djecu sa teškoćama u razvoju Tešanj**

- 1) Posjeta Omladinskog pogona NK Tešanj Dnevnom centru Tešanj
- 2) Mirna šetnja kroz grad 'STOP VRŠNJAČKOM NASILJU' s u saradnji sa predškolskom ustanovom Vesela družina.

- 3) Prijem OŠ 'Mustafa Mulić'Šije, podjela ramazanskih paketića za korisnike Dnevnog centra
- 4) Radionica sa Srednjom medicinskom školom Tešanj povodom Dana osoba s Down sindromom
- 5) Posjeta Srednjoj Mješovitoj školi i obilježavanja Dana svjesnosti o autizmu
- 6) Radionica farbanja jaja sa volonterkom Maricom Ružić,
- 7) Učešće korisnika Dnevnog centra Tešanj na sportskim igrama u Dnevnom centru Visoko
- 8) Učešće korisnika Dnevnog centra Tešanj na sportskim igrama OAZA Sarajevo
- 9) Organizacija Okruglog stola za vijećnike OV Tešanj u Dnevnom centru Tešanj
- 10) Posjeta PU Ciom Matuzići povodom Kurban bajrama Dnevnom centru Tešanj
- 11) Realizacija sportskih igara u saradnji sa Sportskim savezom Općine Tešanj
- 12) Edukacija za uposlenike PU CIOM Matuzići od strane terapeuta Dnevnog centra Tešanj
- 13) Posjeta korisnika DC Tešanj domu za brigu starih i iznemoglih lica SIRA Tešanj
- 14) Okrugli sto za uposlenike JPU Ivančica Usora na temu 'Izazovi, iskustava i podrška u radu odgajatelja.'
- 15) Radionice za roditelje i korisnike tokom ljetnog raspusta u Dnevnom centru Tešanj
- 16) Muzikoterapija 2025.-2026.
- 17) Učešće na Cross povodom Dana oslobođenja Općine Tešanj
- 18) Posjeta 19. Međunarodnom sajmu privrede 2025.godine
- 19) Posjeta volontera Crvenog križa Dnevnom centru Tešanj povodom Dječije nedjelje
- 20) Posjeta korisnika Dnevnog centra OŠ 'Huso Hodžić' povodom Dječije nedjelje
- 21) Realizacija aktivnosti u DC Maglaj povodom Dječije nedjelje
- 22) Realizacija maskenbala povodom Dječije nedjelje
- 23) Sportske igre u saradnji sa predškolskim Ustanovama Tešanj
- 24) Učešće u aktivnostima u Brezi povodom obilježavanja Dječije nedjelje
- 25) Učešće u sportskim igrama na Dujama, pri Dnevnom centru 'Veliko srce' Klokotnica (Doboj Istok)
- 26) Druženje korisnika Dnevnog centra Tešanj uz doručak sa ženama iz privrede
- 27) Posjeta OŠ '1. mart' Jelah Dnevnom centru Tešanj
- 28) Realizacija radionice u DC Tešanj sa Džido slasticama
- 29) Posjeta Mješovitoj srednjoj školi 'Stjepan Radić'Usora povodom Svjetskog dana djeteta
- 30) Posjeta PPU 'Vesela družina' povodom Obilježavanja Svjetskog dana djeteta
- 31) Realizacija radionice sa sekcijom srednje Medicinske škole Tešanj povodom obilježavanja Međunarodnog dana osoba s invaliditetom
- 32) Posjeta zdravstvene sekcije Dnevnom centru Tešanj povodom dana osoba s invaliditetom
- 33) Prva Inkluzivna Modna Revija Tešanj
- 34) Prijem BhFanatikosa i podjela paketića za korisnike Dnevnog centra Tešanj, te posjeta korisnika DC Tešanj zabavnom M5 parku Doboj Jug
- 35) Prijem učenika i predstavnika JU Mješovite srednje škole Tešanj i podjela novogodišnjih paketića
- 36) Održavanje modne revije u Žepču
- 37) Prijem predstavnice UŽ 'Naša porodica' Ismete Hatibović i podjela novogodišnji paketića za korisnike Dnevnog centra Tešanj
- 38) Posjeta žena privrede Tešanj i podjela paketića za korisnike Dnevnog centra Tešanj
- 39) Prijem predstavnika firme Belif doo Tešanj
- 40) Posjeta MK Country Rides i podjela paketića za korisnike DC Tešanj povodom novogodišnjih praznika
- 41) Prijem predstavnika ZU Apoteke Medifarm Tešanj i uručenje donacije
- 42) Prijem učenika Gimnazije "Musa Ćazim Ćatić" Tešanj

- 43) Prijem navijača Borac Jelah Jalijaši i podjela novogodišnjih paketića
- 44) Zabava za korisnike Dnevnog centra Tešanj povodom završetka prvog polugodišta šk.godine 2024.-2025.godine
- 45) Prijem OŠ 'Gazi Ferhad beg' Jablanica Tešanj i podjela paketića za korisnike Dnevnog centra Tešanj

Saradnja sa obrazovnim Ustanovama na području Općine Tešanj je na veoma zadovoljavajućem nivou, gdje kroz posjete, različite interaktivne radionice sa učenicima, ali i učiteljima, nastavnicima dajemo podršku jedni drugima, a samim time sudjelujemo i unapređujemo proces integracije i inkluzije. Pored školskih Ustanova, predškolske Ustanove pružaju nam značajnu podršku kroz različite radionice.

Samom suradnjom otvaramo i šire aspekte učenja jedni od drugih, saznanja i usvajanja noviteta. Osim saradnje sa školom, imamo saradnju i sa JU Sportsko rekreacionim centrom gdje su nam ustupili sportsku dvoranu na korištenje dva puta sedmično u trajanju od 1,5 h, kao i Općom bibliotekom Tešanj gdje su naši korisnici uvijek dobro došli. Pored svih aktivnosti koje sprovodimo, imamo i muzikoterapiju kao vid terapije koji se pokazao jako efikasan u radu sa ovom populacijom, a istu sprovodi volonterka nastavnica muzičke kulture, koja svojim dugogodišnjim radom po školama stiče novo iskustvo sa ovom populacijom ovim vidom terapije. Kao i muzikoterapija, terapija jahanja odnosno hipoterapija je vid terapije koji unazad pet godina aktivno provodimo sa našim korisnicima, a izrazito je vidan učinak iste.

Ordred izviđača "Crni vrh", kao i Crveni križ Općine Tešanj aktivno sudjeluje u našim programima i aktivnostima unapređenjem inkluzije.

Veliku pomoć i podršku u radu imali smo od lokalnih donatora koji na bilo koji način sudjeluju u poboljšanju kvalitete rada Ustanove. Tako se i rodila ideja da formiramo "Klub prijatelja Ustanove", preciznije svih poslovnih jedinica posebno, tako Dnevni centar Tešanj neformalno broji preko 30 osoba/privrednika koji žele biti dio naše male priče. Većina ovih donatora donirala je materijale za rad u radionici, školski kancelarijski pribor, računarsku opremu (laptop, printer), termo presu, novogodišnje i bajramske paketiće za korisnike, torte, kolače, obroke povodom rođendanskih ali i drugih zabava koje su organizovane u Poslovnoj jedinici Tešanj, te ostale vrijedne donacije.

Neke od značajnijih donacija su bile:

1. Zahira Hujdur, firma Inžinering je donirala kombi.
2. Apoteka Medifarm donirala termo presu za potrebe radionice.
3. Firma AL Šped donirala laptop i materijal za potrebe školske grupe.
4. Firma Belif d.o.o. je donirala higijenska sredstva.
5. Firme Eko servis i Saračević doo su donirale sečiju za potrebe Dnevnog centra Tešanj.
6. Princess Tešanj doo je donirao mašinu za suđe.

Ostali donatori:

1. Mješovita srednja škola Tešanj
2. Haspek pekara
3. Moto klub Country Riders
4. Konjički klub "Sara" - Amer Tarabar
5. Restoran "Calipso"
6. NK Borac
7. Golden rings Jelah
8. Servis kućanskih aparata "Elektro Frigo"

9. Oaza doo
10. Madi Bukva
11. Centar za obrazovanje odraslih EDUKA -Bobare /Tešanj
12. ASS Jelah
13. PSC Ćeman Jelah
14. Srednja tehnička škola Tešanj
15. Coding d.o.o.
16. Vispak d.d.
17. Oaza doo

#### **4.4. Aktivnosti Dnevnog centra za djecu sa teškoćama u razvoju Žepče/Maglaj**

- 1) Mart: U ovom mjesecu obilježavan je Dan Down sindroma u našim centrima kroz zajednički i kreativni rad u grupama, i vršena priprema obilježavanja Dana svjesnosti o autizmu početkom mjeseca aprila.
- 2) April: Drugog aprila je pripremljena i realizovana manifestacija obilježavanja Dana svjesnosti o autizmu u saradnji sa školom "Fra Grga Martić" Žepče, gdje je Centar posjetilo oko 25 učenika u pratnji pedagoga, a aktivnosti su realizovane u svim grupama djece i radionicama uz direktno učešće učenika i svih korisnika Centra Žepče. U Maglaju na prigodan način takođe prilagođene aktivnosti ovom međunarodnom danu - obilježavanje dana svjesnosti o autizmu zajedno sa MSŠ - smjer tekstil - inkluzivna radionica.
- 3) Maj: organizovana su dva Okrugla stola u Maglaju i Žepču s ciljem unaprijeđenja saradnje svih sektora u lokalnoj zajednici. Tokom mjeseca se radilo na prikupljanju podataka radi planiranja rada tokom raspusta. Korisnici su učestvovali na dva događaja sportskih igara u Sarajevu.
- 4) Juni: 04.06.2025. posjeta učenika KŠC-a s profesoricom Maricom Jukić, 13.06.2025. je organizovana naturalna zabava, 26.06.2025. obavljen je skrining u Dječijem vrtiću Mašta u Zavidovićima.
- 5) Juli: Grupni edukacijsko- rehabilitacijski oblik rada pri Odjeljenju za rad sa djecom školskog uzrasta je vršen na prilagođeni način kroz aktivnosti mimo plana i programa kroz edukativne, socijalizacijske, senzorne, sportske, zabavne i druge aktivnosti za djecu korisnike Centra. U ovom mjesecu je održano 8 radionica za djecu na ovakav način. Dio aktivnosti je realizovan u saradnji s vrtićima iz Žepča i Maglaja. U Odjeljenju za rad sa odraslim osobama rad je vršen na prilagođeni način kroz aktivnosti mimo plana i programa kroz edukativne, socijalizacijske, sportske, zabavne ili aktivnosti u lokalnoj zajednici za odrasle korisnike Centra. Na ovaj način u ovom mjesecu je održano 5 radionica u Žepču i Maglaju. Dio aktivnosti je realizovan u saradnji s lokalnim zajednicama, kao što su posjete Domu za stare Ministro, posjeta pekari Mapek i dr. Značajan segment rada tima Žepče/Maglaj je terenski rad i to na području Žepča, Maglaja, Zavidovića, Usore i Doboju Juga, a koji podrazumijeva saradnju sa srodnim ustanovama i organizacijama koji rade s djecom, s ciljem pružanja stručne podrške u radu s djecom i podrške timovima koji rade s djecom, kroz skrininge djece ili usmjerene aktivnosti za djecu u pomenutim organizacijama. Na taj način u ovom mjesecu je obavljeno 5 terenskih aktivnosti: PU „CIOM“ Doboju Jug, PU „Dječiji svijet“ Doboju Jug, JU „Dječiji vrtić“ Zavidovići, J.P.U. „Ivančica“ Usora, PU „Don Ivica Čondrić“ Žepče

- 6) Avgust: Prilagođeni način rada podrazumijeva organizaciju na način da je Dnevni centar ostao na raspolaganju korisnicima i roditeljima pružajući usluge onima koji žele nastaviti koristiti neke od usluga Centra: individualni tretmani logopeda, edukatora-rehabilitatora, fizioterapeuta, senzorne integracije, play attention terapije, grupnih radionica za korisnike. Dodatno, za roditelje je omogućena usluga boravka djece ukoliko im je bilo potrebno da ostave korisnika na nekoliko sati u Centru., te: su organizovane sljedeće radionice: 01.08.2025. Radionica Dom za stara lica, 05.08.2025. PU „Dječiji vrtić“ Maglaj, 07.08.2025. Radionica „Razvojna agencija“ Žepče (branje aronije s korisnicima), 08.08.2025. Radionica s korisnicima DC Žepče, 14.08.2025. PU „Maglajska mala raja“. Dana 28.08. i 29.08.2025. godine održani su roditeljski sastanci u svim grupama i radionicama u Žepču i Maglaju s ciljem početka radne godine.
- 7) Septembar: radionice u Žepču su uzele aktivno učešće u partnerstvu sa Razvojnou agencijou Žepče na izradi proizvoda za Gospodarski sajam 2025. dok su radionice u Maglaju aktivno započele saradnju sa MSŠ Maglaj te uveli sportske aktivnosti redovnih odlazaka u teretanu jednom sedmično.
- 8) Oktobar: redovne radionice sa MSŠ Maglaj, obilježavanje Dječije nedjelje na nivou Ustanove.
- 9) Novembar: redovne radionice sa MSŠ Maglaj, 28.11.2025. službena posjeta iz Njemačke.
- 10) Decembar: u Maglaju održavane sportske aktivnosti redovnih odlazaka u teretanu jednom sedmično. Specifičnost u radu s odraslim je realizovani veliki inkluzivni događaj “Inkluzivna modna revija – zvijezde dana” 23.12.2025. godine zajedno sa Dnevnom centrom Tešanj i lokalnim partnerima, gdje je učestvovalo oko 40 odraslih korisnika zajedno sa mnogim partnerima učesnicima. Događaj ostavio trag kao jedan od najvećih realizovanih ove godine

Razvoj radionica za odrasle korisnike tokom 2025. godine predstavljao je jedan od ključnih pravaca unapređenja rada Ustanove. Rad se odvijao kroz četiri osnovna segmenta – domaćinstvo, tekstil, obradu drveta i poljoprivredu – čime je korisnicima omogućeno sticanje različitih praktičnih vještina. Ove radionice nisu samo oblik okupacione terapije, već prostor u kojem korisnici razvijaju radne navike, osjećaj odgovornosti i lične vrijednosti.

Radionica domaćinstva doprinosi osamostaljivanju korisnika kroz svakodnevne životne aktivnosti, dok tekstilna radionica omogućava razvoj kreativnosti i finih motoričkih vještina. Rad u drvetu pruža priliku za sticanje konkretnih zanatskih znanja, dok segment poljoprivrede, posebno kroz plasteničku proizvodnju, razvija osjećaj korisnosti i direktnog doprinosa.

U ovom segmentu rada posebno se izdvaja izazov u Tešnju, gdje nedostatak adekvatnog prostora ograničava puni razvoj radionica, zbog čega se kontinuirano traže alternativni modeli organizacije rada. Uprkos tome, nastoji se održati kontinuitet i kvalitet rada kroz prilagođena rješenja.

Korisnici iz odjela Zenica redovno su, na sedmičnom nivou, odlazili u Visoko i Žepče kako bi učestvovali u radionicama i usvajali nove vještine, posebno u oblastima koje nisu dostupne u njihovoj sredini. Ovaj pristup omogućio je ravnomjerniji razvoj korisnika i razmjenu iskustava između centara.

Ukupan razvoj radionica pokazuje jasan pravac ka jačanju funkcionalnih sposobnosti korisnika, ali i stvaranju osnova za njihovo buduće radno angažovanje i veću uključenost u društvo.

Saradnja JU Centra za djecu i odrasle osobe s teškoćama u razvoju ZDK sa organizacijom Lebenshilfe Goslar tokom 2025. godine predstavljala je važan iskorak u unapređenju stručnog rada i razvoju novih modela podrške korisnicima. Prvi korak u ovoj saradnji bila je posjeta delegacije naše Ustanove Goslaru, gdje su imali priliku neposredno upoznati savremene pristupe radu, posebno u oblasti okupacione terapije. Posebno je značajno iskustvo u kojem se terapijski rad uspješno transformiše u održive poslovne aktivnosti, čime korisnici dobijaju priliku za stvarni radni angažman i ekonomsku uključenost.

Uzvratna posjeta partnera iz Goslara dodatno je učvrstila ovu saradnju i otvorila prostor za konkretne zajedničke inicijative. Na osnovu stečenih iskustava pokrenute su aktivnosti unutar Ustanove usmjerene na procjenu stvarnih mogućnosti odraslih korisnika, s ciljem njihovog postupnog uključivanja u radne procese. Paralelno s tim, započeto je uspostavljanje saradnje sa lokalnim privrednicima, kako bi se omogućio privremeni ili trajni angažman korisnika u realnom sektoru.

Jedan od ključnih ciljeva ove saradnje jeste razvoj modela radnog osposobljavanja odraslih osoba s teškoćama u razvoju, koji bi bio održiv i primjenjiv u lokalnom kontekstu. U tom procesu planirano je i uključivanje Službe za zapošljavanje kao važnog partnera, kako bi se osigurala institucionalna podrška i dugoročna održivost modela.

Pored radno-orijentisanih aktivnosti, saradnja će se u narednom periodu razvijati i kroz zajedničke kulturne, sportske i privredne inicijative, s ciljem jačanja socijalne uključenosti korisnika. Poseban fokus bit će stavljen i na razvoj segmenta uzgoja hrane, kao potencijala za radno angažovanje i dodatno osnaživanje korisnika kroz konkretne i vidljive rezultate njihovog rada.

## 5. Rezime

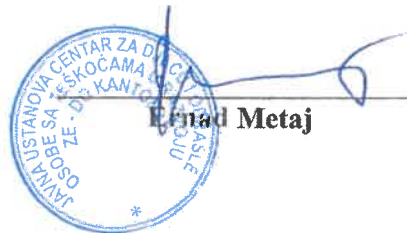
Izveštaj za 2025. godinu potvrđuje da JU Centar za djecu i odrasle s teškoćama u razvoju ZDK nije samo institucija, već snažan oslonac zajednice i pokretač inkluzije. Kroz kontinuiran rast broja korisnika, razvoj usluga i širenje djelovanja na nove sredine, Centar je pokazao da može odgovoriti na stvarne potrebe ljudi – tamo gdje one nastaju.

Posebna vrijednost rada ogleda se u izlasku iz okvira ustanove i povezivanju sa lokalnim zajednicama, čime je podrška postala dostupna, vidljiva i stvarna.

Finansijska stabilnost i podrška institucija omogućile su dalji razvoj, ali i potvrdile da ulaganje u ovakve usluge ima dugoročan društveni značaj. Istovremeno, rast potreba jasno ukazuje da je nužno nastaviti jačati kapacitete i širiti obuhvat usluga kako bi podrška bila dostupna svima kojima je potrebna.

U konačnici, 2025. godina pokazuje da inkluzija nije samo cilj, već proces koji se svakodnevno gradi kroz rad, saradnju i posvećenost. Iza svih rezultata ostaje najvažnija poruka – iza svakog broja stoji čovjek, a iza svakog čovjeka pravo na dostojanstven život.

**DIREKTOR**



Enad Metaj

Broj: 01-49-319/26  
Zenica, 24.03.2026. godine.

## 6. Prilozi

Prilog 1. Bilans stanja,

Prilog 2. Bilans uspjeha.

III "CENTAR ZA DJECU I ODRASLE OSOBE SA TEŠKOĆAMA U RAZVOJU" ZDK

Naziv pravnog lica

Zenica, SALIHA ČAKANA MULALIĆA 5

Sjedište i adresa pravnog lica

Djelatnosti socijalne zaštite bez smještaja za starije osobe i osobe s invaliditetom

Djelatnost

ASA Banka d.d. Sarajevo

Naziv banke

1340100000381718

Broj računa

4218864080006

Identifikacioni broj za direktne poreze

Identifikacioni broj za indirektne poreze

88.10

Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

103

Šifra opštine

27-02-2025  
FINANSIJSKO-FINANCIJSKO  
INFORMATIKSKA AGENCIJA  
POSLOVNA JEDINICA ZENICA (2)

IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU NA KRAJU PERIODA  
(BILANS STANJA)  
na dan 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
<b>IMOVINA</b>					
A.	Dugoročna imovina (002+009+014+015+020+021+022+023+024+025+028+033+034)		001	540.145	280.226
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema (003 do 008)		002	535.335	271.876
1.1.	Zemljište		003	0	0
1.2.	Građevinski objekti		004	0	0
1.3.	Postrojenja, oprema i namještaj		005	145.769	189.525
1.4.	Transportna sredstva		006	389.566	82.351
1.5.	Ostala dugoročna materijalna imovina		007	0	0
1.6.	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		008	0	0
2.	Imovina s pravom korištenja (010 do 013)		009	0	0
2.1.	Zemljište		010	0	0
2.2.	Građevinski objekti		011	0	0
2.3.	Postrojenja i oprema		012	0	0
2.4.	Nematerijalna imovina		013	0	0
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		014	0	0
4.	Nematerijalna imovina (016 do 019)		015	4.810	8.350
4.1.	Kapitalizirana ulaganja u razvoj		016	0	0
4.2.	Koncesije, patenti, licence i druga prava		017	0	0
4.3.	Ostala nematerijalna imovina		018	4.810	8.350
4.4.	Nematerijalna imovina u pripremi		019	0	0



Kontrolni broj: 1044152175

str. 1 od 4

	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
5.	Biološka imovina		020	0	0
6.	Ulaganja u zavisne subjekte		021	0	0
7.	Ulaganja u pridružene subjekte		022	0	0
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		023	0	0
9.	Goodwill		024	0	0
10.	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat (026+027)		025	0	0
10.1.	Ulaganja u instrumente kapitala		026	0	0
10.2.	Obveznice, dati krediti i ostali dužnički instrumenti		027	0	0
11.	Financijska imovina po amortizovanom trošku (029 do 032)		028	0	0
11.1.	Depoziti kod banaka		029	0	0
11.2.	Dati krediti		030	0	0
11.3.	Obveznice		031	0	0
11.4.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku		032	0	0
12.	Potraživanja po financijskim najmovima		033	0	0
13.	Ostala imovina i potraživanja		034	0	0
<b>B.</b>	<b>Odgođena porezna imovina</b>		<b>035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.</b>	<b>Kratkoročna imovina (037+043+044+045+049+054+055+056+057+058+059)</b>		<b>036</b>	<b>968.719</b>	<b>886.478</b>
1.	Zalihe (038 do 042)		037	6.658	8.578
1.1.	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar		038	5.223	7.143
1.2.	Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge		039	0	0
1.3.	Gotovi proizvodi		040	0	0
1.4.	Roba		041	0	0
1.5.	Dati avansi		042	1.435	1.435
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		043	0	0
3.	Ugovorna imovina		044	0	0
4.	Potraživanja od kupaca (046 do 048)		045	0	0
4.1.	Kupci - povezane strane		046	0	0
4.2.	Kupci u zemlji		047	0	0
4.3.	Kupci u inostranstvu		048	0	0
5.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku (050 do 053)		049	0	0
5.1.	Depoziti kod banaka		050	0	0
5.2.	Dati krediti		051	0	0
5.3.	Obveznice		052	0	0
5.4.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku		053	0	0
6.	Potraživanja po financijskim najmovima		054	0	0
7.	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku		055	0	0

1	2	3	4	5	6
	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
8.	Derivatni finansijski instrumenti		056	0	0
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)		057	559.385	591.814
10.	Akontacije poreza na dobit		058	0	0
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja		059	402.676	286.086
<b>D.</b>	<b>UKUPNO IMOVINA (001+035+036)</b>		<b>060</b>	<b>1.508.864</b>	<b>1.166.704</b>
<b>E.</b>	<b>VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>		<b>061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F.</b>	<b>UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA (060+061)</b>		<b>062</b>	<b>1.508.864</b>	<b>1.166.704</b>
	<b>KAPITAL</b>				
1.	Vlasnički kapital (102-103+104+105+106)		101	51.250	51.250
1.1.	Dionički kapital		102	0	0
1.2.	Otkupljene vlastite dionice		103	0	0
1.3.	Udjeli članova društva sa ograničenom odgovornošću		104	0	0
1.4.	Državni kapital		105	0	0
1.5.	Ostali oblici vlasničkog kapitala		106	51.250	51.250
2.	Dionička premija		107	0	0
3.	Rezerve (109+110)		108	0	0
3.1.	Statutarne rezerve		109	0	0
3.2.	Ostale rezerve		110	0	0
4.	Revalorizacione rezerve (112+113+114)		111	0	0
4.1.	Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu		112	0	0
4.2.	Revalorizacione rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		113	0	0
4.3.	Ostale revalorizacione rezerve		114	0	0
5.	Dobit (116+117)		115	925.122	650.875
5.1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda		116	650.875	536.749
5.2.	Dobit tekućeg perioda		117	274.247	114.126
6.	Gubitak (119+120)		118	36.671	36.671
6.1.	Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda		119	36.671	36.671
6.2.	Gubitak tekućeg perioda		120	0	0
7.	Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva (101+107+108+111+115-118)		121	939.701	665.454
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		122	0	0
<b>A.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL (121+122)</b>		<b>123</b>	<b>939.701</b>	<b>665.454</b>
	<b>OBAVEZE</b>				
<b>B.</b>	<b>Dugoročne obaveze (125+130+131+132)</b>		<b>124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (126+127+128+129)		125	0	0
1.1.	Obaveze po uzetim kreditima		126	0	0

1	2	3	4	5	6
	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1.2.	Obaveze po osnovu najмова		127	0	0
1.3.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		128	0	0
1.4.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		129	0	0
2.	Odgodeni prihod		130	0	0
3.	Rezervisanja		131	0	0
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		132	0	0
<b>C.</b>	<b>Odgodene porezne obaveze</b>		<b>133</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.</b>	<b>Kratkoročne obaveze (135+142+143+144+145+146+147)</b>		<b>134</b>	<b>569.163</b>	<b>501.250</b>
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (136+137+138+139+140+141)		135	34.491	16.191
1.1.	Obaveze prema dobavljačima		136	34.491	16.191
1.2.	Ugovorne obaveze		137	0	0
1.3.	Obaveze po uzetim kreditima		138	0	0
1.4.	Obaveze po osnovu najмова		139	0	0
1.5.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		140	0	0
1.6.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		141	0	0
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		142	0	0
3.	Derivatni finansijski instrumenti		143	0	0
4.	Odgodeni prihod		144	318.296	308.801
5.	Rezervisanja		145	0	0
6.	Obaveze za porez na dobit		146	0	0
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		147	216.376	176.258
<b>E.</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (124+133+134)</b>		<b>148</b>	<b>569.163</b>	<b>501.250</b>
<b>F.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE (123+148)</b>		<b>149</b>	<b>1.508.864</b>	<b>1.166.704</b>
<b>G.</b>	<b>VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>		<b>150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>H.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA (149+150)</b>		<b>151</b>	<b>1.508.864</b>	<b>1.166.704</b>

Zenica, 26.02.2026.

Mjesto i datum

**BEGAGIĆ (BESIM) HALIDA**

Certificirani računovoda

**CR-6200/5**

Broj licence

CERTIFICIRANI RAČUNOVODIA  
Halida (Besim) Begagić  
Z E D I S A  
od apr 2024 6200/5

**Ernad Metaj**

Direktor

M.P.



Kontrolni broj: 1044152175

str. 4 od 4

U "CENTAR ZA DJECU I ODRASLE OSOBE SA TEŠKOĆAMA U RAZVOJU" ZDK

Naziv pravnog lica

Zenica, SALIHA CAKANA MULALIĆA 5

Sjedište i adresa pravnog lica

Djelatnosti socijalne zaštite bez smještaja za starije osobe i osobe s invaliditetom

Djelatnost

ASA Banka d.d. Sarajevo

Naziv banke

1340100000381718

Broj računa

4218864080006

Identifikacioni broj za direktne poreze

Identifikacioni broj za indirektne poreze

88.10

Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

103

Šifra opštine

FINANSIJSKO-POSLOVNA  
INFORMAČKA AGENCIJA  
POSLOVNA JEDINICA ZENICA (2)

17-02-2025

IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU ZA PERIOD  
(BILANS USPJEHA)

za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
	<b>BILANS USPJEHA</b>				
<b>A.</b>	<b>Prihodi iz ugovora s kupcima (202+206+210)</b>		<b>201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama (203 do 205)		202	0	0
1.1.	Prihodi od prodaje robe		203	0	0
1.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		204	0	0
1.3.	Prihodi od pruženih usluga		205	0	0
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu (207 do 209)		206	0	0
2.1.	Prihodi od prodaje robe		207	0	0
2.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		208	0	0
2.3.	Prihodi od pruženih usluga		209	0	0
3.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu (211 do 213)		210	0	0
3.1.	Prihodi od prodaje robe		211	0	0
3.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		212	0	0
3.3.	Prihodi od pruženih usluga		213	0	0
<b>B.</b>	<b>Ostali prihodi i dobiti (215+230+241+242+243+244+245+246+247+251)</b>		<b>214</b>	<b>3.252.599</b>	<b>2.542.688</b>
1.	Dobici od dugoročne nefinansijske imovine (216 do 229)		215	0	7.468
1.1.	Neto dobiti od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		216	0	7.468



Kontrolni broj: 1157685501

str. 1 od 5

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.2.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		217	0	0
1.3.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nije bilo postojećih revalorizacionih rezervi		218	0	0
1.4.	Neto dobiti od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		219	0	0
1.5.	Neto povećanja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		220	0	0
1.6.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		221	0	0
1.7.	Neto dobiti od otuđenja nematerijalne imovine		222	0	0
1.8.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		223	0	0
1.9.	Neto dobiti od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		224	0	0
1.10.	Neto dobiti od otuđenja biološke imovine		225	0	0
1.11.	Neto povećanja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		226	0	0
1.12.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti biološke imovine		227	0	0
1.13.	Neto dobiti od dugoročne imovine namijenjene prodaji		228	0	0
1.14.	Ostali neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine		229	0	0
2.	Dobici od finansijske imovine (231 do 240)		230	0	0
2.1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po amortizovanom trošku		231	0	0
2.2.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		232	0	0
2.3.	Neto dobiti od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku		233	0	0
2.4.	Neto dobiti od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		234	0	0
2.5.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku		235	0	0
2.6.	Neto povećanja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		236	0	0
2.7.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		237	0	0
2.8.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		238	0	0
2.9.	Neto dobiti od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela		239	0	0
2.10.	Ostali neto dobiti od finansijske imovine		240	0	0
3.	Neto otpuštanja rezervisanja		241	0	0
4.	Neto dobiti od trgovanja derivatima		242	0	0
5.	Prihodi od prodaje materijala, neto		243	0	0
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha		244	0	0
7.	Prihodi od dividendi		245	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		246		0
9.	Finansijski prihodi (248+249+250)		247	0	1.761
9.1.	Prihodi od kamata		248	0	0
9.2.	Neto pozitivne kursne razlike		249	0	0
9.3.	Ostali finansijski prihodi		250	0	1.761
10.	Ostali prihodi i dobici		251	3.252.599	2.533.459
<b>C.</b>	<b>Ukupno prihodi (201+214)</b>		<b>252</b>	<b>3.252.599</b>	<b>2.542.688</b>
<b>D.</b>	<b>Poslovni rashodi (254+255+256+257+258+262+269+270)</b>		<b>253</b>	<b>2.978.352</b>	<b>2.428.162</b>
1.	Nabavna vrijednost prodane robe		254	0	0
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)		255	0	0
3.	Troškovi sirovina i materijala		256	92.963	66.883
4.	Troškovi energije i goriva		257	73.683	72.259
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (259 do 261)		258	2.488.004	2.004.141
5.1.	Bruto plaće zaposlenih		259	2.072.228	1.701.989
5.2.	Ostale naknade zaposlenih		260	354.175	274.291
5.3.	Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući članove odbora		261	61.601	27.861
6.	Amortizacija (263 do 268)		262	93.951	90.557
6.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema		263	93.951	86.517
6.2.	Investicijske nekretnine		264	0	0
6.3.	Imovina s pravom korištenja		265	0	0
6.4.	Nematerijalna imovina		266	0	4.040
6.5.	Biološka imovina		267	0	0
6.6.	Ostala dugoročna imovina po osnovu ugovora sa kupcima		268	0	0
7.	Troškovi primljenih usluga		269	165.980	122.665
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi		270	63.771	71.657
<b>E.</b>	<b>Ostali rashodi i gubici (272+287+298+299+300+301+302+303+304+308)</b>		<b>271</b>	<b>0</b>	<b>400</b>
1.	Gubici od dugoročne nefinansijske imovine (273 do 286)		272	0	0
1.1.	Neto gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		273	0	0
1.2.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		274	0	0
1.3.	Neto gubici od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nema postojećih revalorizacionih rezervi		275	0	0
1.4.	Neto gubici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		276	0	0
1.5.	Neto smanjenja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		277	0	0
1.6.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		278	0	0
1.7.	Neto gubici od otuđenja nematerijalne imovine		279	0	0
1.8.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		280	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.9.	Neto gubici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		281	0	0
1.10.	Neto gubici od otuđenja biološke imovine		282	0	0
1.11.	Neto smanjenja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		283	0	0
1.12.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti biološke imovine		284	0	0
1.13.	Neto gubici od dugoročne imovine namijenjene prodaji		285	0	0
1.14.	Ostali neto gubici od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine		286	0	0
2.	Gubici od finansijske imovine (288 do 297)		287	0	0
2.1.	Neto kreditni gubici od finansijske imovine po amortizovanom trošku		288	0	0
2.2.	Neto kreditni gubici od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		289	0	0
2.3.	Neto gubici od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku		290	0	0
2.4.	Neto gubici od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		291	0	0
2.5.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku		292	0	0
2.6.	Neto smanjenja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		293	0	0
2.7.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		294	0	0
2.8.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		295	0	0
2.9.	Neto gubici od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela		296	0	0
2.10.	Ostali neto gubici od finansijske imovine		297	0	0
3.	Troškovi rezervisanja, neto		298	0	0
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima		299	0	0
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto		300	0	0
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha		301	0	0
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		302		0
8.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a		303	0	0
9.	Finansijski rashodi (305 do 307)		304	0	0
9.1.	Rashodi od kamata		305	0	0
9.2.	Neto negativne kursne razlike		306	0	0
9.3.	Ostali finansijski rashodi		307	0	0
10.	Ostali rashodi i gubici		308	0	0
<b>F.</b>	<b>Ukupno rashodi (253+271)</b>		<b>309</b>	<b>2.978.352</b>	<b>2.428.562</b>
<b>G.</b>	<b>Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (252-309)</b>		<b>310</b>	<b>274.247</b>	<b>114.126</b>
<b>H.</b>	<b>Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (309-252)</b>		<b>311</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I.</b>	<b>Porez na dobit (313+314)</b>		<b>312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Tekući porez na dobit		313	0	0
2.	Odgođeni porez na dobit (315-316+317-318)		314	0	0
2.1.	Efekat smanjenja odgođene porezne imovine		315	0	0

Ukupni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
2.2.	Efekat povećanja odgođene porezne imovine				
2.3.	Efekat povećanja odgođenih poreznih obaveza		316	0	0
2.4.	Efekat smanjenja odgođenih poreznih obaveza		317	0	0
J.	Dobit iz redovnog poslovanja (310-312)		318	0	0
K.	Gubitak iz redovnog poslovanja (311+312)		319	274.247	114.126
L.	Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja		320	0	0
M.	Dobit (319+321)		321	0	0
N.	Gubitak (320-321)		322	274.247	114.126
	<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOM UKUPNOM REZULTATU</b>		<b>323</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
O.	Ostali ukupni rezultat (325+331)				
1.	Stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha (326+327+328+329-330)		324	0	0
1.1.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		325	0	0
1.2.	Efekti proistekli iz transakcija zaštite ("hedging")		326	0	0
1.3.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		327	0	0
1.4.	Ostale stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha		328	0	0
1.5.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke		329	0	0
2.	Stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha (332+333+334+335+336+337-338)		330	0	0
2.1.	Revalorizacija zemljišta i građevina		331	0	0
2.2.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		332	0	0
2.3.	Aktuarski dobiti/(gubici) od planova definiranih primanja		333	0	0
2.4.	Dobiti ili gubici po osnovu preračunavanja finansijskih izvještaja inostranog poslovanja		334	0	0
2.5.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		335	0	0
2.6.	Ostale stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha		336	0	0
2.7.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke		337	0	0
P.	<b>UKUPNI REZULTAT (322-323+324)</b>		<b>338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Zarada po dionici		339	274.247	114.126
	a) Osnovna zarada po dionici				
	b) Razrijeđena zarada po dionici		340	0	0
	Dobit/(gubitak) koja pripada:		341	0	0
	a) Vlasnicima matičnog društva				
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		342	274.247	114.126
	Ukupni rezultat koji pripada:		343		0
	a) Vlasnicima matičnog društva				
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		344		114.126
			345		0

metaj, 26.02.2026.

Mjesto i datum

Kontrolni broj: 1157685501

BEGAGIĆ (BESIM) HALIDA  
 VERIFIKOVANI RAČUNOVODJA (Certificirani računovođa)  
 Halida (Besim) Begagić  
 ZŠ 25.11.2026.  
 01.02.2026. 02000

CR-6200/5



Ernad Metaj  
 Direktor

str. 5 od 5