

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 93. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19, 99/19, 25a/22, 7/25 i 6/26) i članovima 3., 18. i 28. Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj: 69/14, 14/15, 4/16, 19/18, 3/21 i 97/23), na prijedlog Ministarstva za rad, socijalnu politiku i izbjeglice, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 123. sjednici, održanoj 03.04.2026. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prihvata se Finansijski izvještaj (Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana) JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu, broj: 01-45-547/26 od 25.02.2026. godine, usvojenog Odlukom Upravnog odbora JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona, broj: 03-45-1-516-5/26 od 27.02.2026. godine.

II.

Zaključak sa Izvještajem iz tačke I. ovog zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-_____ /26

Datum, 03.04.2026. godine

Zenica

PREMIJER

Nezir Pivić

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i izbjeglice,

1x Stručna služba Skupštine,

1x JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona,
putem Ministarstva,

1x a/a.



**FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2025. GODINU
(IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANSIJSKOG PLANA)**

Zenica, veljača/februar 2026. godine

Broj: 01-45-547/26

Datum: 25.02.2026. godine

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2025. GODINU (IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANSIJSKOG PLANA)

Uvod

JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona (u daljem tekstu: Služba) je kantonalni izvanbudžetski fond za zapošljavanje. Svoj finansijski izvještaj sačinjava i podnosi u skladu sa posebnim propisima o računovodstvu i finansijskom izvještavanju budžeta i budžetskih korisnika. Oblast finansijskog izvještavanja uređena je: Uredbom o računovodstvu budžeta-proračuna u FBiH, Pravilnikom o knjigovodstvu budžeta-proračuna u FBiH, Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta-proračuna u FBiH i Računovodstvenim politikama za Federalne budžetske korisnike i trezor.

U skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH (Službene novine FBiH, broj: 15/21) godišnje finansijske izvještaje dužna su sačiniti i podnijeti sva pravna lica sa sjedištem u FBiH.

Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine FBiH, broj: 69/14, 14/15, 04/16, 19/18, 3/21 i 97/23) uređen je sadržaj i način finansijskog izvještavanja budžeta i vanbudžetskih fondova. JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona svrstava se u izvanbudžetski fond za zapošljavanje.

Godišnji finansijski izvještaji Službe se sastoje od računovodstvenih iskaza i tekstualnog dijela. Služba sastavlja sljedeće godišnje računovodstvene iskaze:

- PR - račun prihoda i rashoda;
- BS - bilans stanja;
- NT - izvještaj o novčanim tokovima;
- KIF - izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju;
- Obrazac Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih;
- GIB - godišnji izvještaj o izvršenju budžeta;
- INV - godišnji izvještaj o investicijama (obrazac INV-01),
- ZS - izvještaj o obračunatoj i uplaćenju naknadi za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća

- Pomoćni obrasci A, B i C

Pored godišnjih finansijskih izvještaja Služba je dužna izraditi i periodične finansijske izvještaje na sljedećim obrascima:

- Pregled prihoda, primitaka i finansiranja po ekonomskim kategorijama Obrazac broj 1.
- Rashodi i izdaci po ekonomskim kategorijama Obrazac broj 2.
- Posebni podaci o plaćama i o broju zaposlenih Obrazac broj 3.
- Posebni podaci o tekućim i kapitalnim transferima Obrazac broj 4.
- Klasifikacija rashoda i izdataka budžeta po vladinim funkcijama Obrazac broj 5.
- Registar doznaka iz tekuće rezerve budžeta Obrazac broj 6.
- Registar neizmirenih obaveza Obrazac broj 7.

- Pregled prihoda, primitaka, rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama
Obrazac broj 8.

- Izvještaj o namjenskom utrošku sredstava Obrazac broj 9.

Računovodstveni iskazi su popunjeni na osnovu podataka iz Glavne knjige.

U tekstualnom dijelu izvještaja za 2025. godinu prezentiraju se oblasti, koje su propisane članom 31. Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u FBiH.

Do 05. marta 2026. godine finansijski izvještaj za 2025. godinu, se dostavlja resornom ministarstvu, Kantonalnom ministarstvu finansija i Federalnom ministarstvu finansija. Služba izvještaj dostavlja i Federalnom zavodu za zapošljavanje.

Namjena i svrha sačinjavanja i prezentacije ovog finansijskog izvještaja je da se zadovolje informacione potrebe navedenih korisnika ovog izvještaja.

Cilj ovog finansijskog izvještaja je da se obezbijede relevantne, tačne i pouzdane informacije o finansijskom položaju Službe, njenoj uspješnosti i promjenama njenog položaja. Krajnja svrha finansijskih izvještaja jeste odgovor na pitanje: kako je potrošen javni novac.

1. ANALIZA SITUACIJE NA TRŽIŠTU RADA

Bosna i Hercegovina i njeni građani tokom protekle 2025. godine suočili su se s brojnim i različitim izazovima (zdravstveni rizici i neizvjesnost, razni prosvjedi, te ekonomske poteškoće uzrokovane snažanim inflatornim šokom, smanjenjem stranih investicija...). Svjetska i domaća privreda u protekle tri godine bile su suočene sa brojnim izazovima od inflacije do dva velika sukoba koja se dešavaju i uzrokuju poremećaje na svjetskom tržištu. Takva dešavanja reflektiraju se na cijene goriva i lance opskrbe, što trpi i privreda BiH.

Generalna ocjena o ekonomiji BiH u 2025. godini je da je došlo do povećanja bruto domaćeg proizvoda ali BiH bilježi veliku stopu inflacije u regiji na godišnjem nivou što je dodatno opteretilo nizak standard BiH. BiH je očuvala stabilnost nominalnih ekonomskih indikatora (domaća valuta, fiksiran devizni kurs i politika valutnog odbora), ali i dalje ostaju negativna kretanja realnih ekonomskih indikatora, koji pokazuju probleme u funkcionisanju ekonomije (visoka stopa nezaposlenosti, visok deficit trgovinskog i platnog bilansa, pad direktnih stranih investicija, budžetski deficiti, nedovoljna stopa ekonomskog rasta, visoka stopa inflacije i dr.).

Kretanja na tržištu rada ZE-DO kantona usko su povezana sa trendovima ekonomskog razvoja i privrede u cjelini.

U 2025. godini zabilježen je pad nezaposlenosti na evidencijama Službe, te je postojao trend rasta novozaposlenih osoba sa evidencija na biroima rada Službe. Krajem 2025. godine broj registrovanih nezaposlenih osoba (46.471 nezaposlenih osoba) smanjio se za 5 osoba u odnosu na isti period prethodne godine (46.476 nezaposlenih osoba). Povećan je broj korisnika novčane naknade za 905 korisnika. Došlo je do smanjenja broja korisnika zdravstvenog osiguranja za 282 korisnika, a zapošljavanje stranaca smanjilo se za 49 osoba.

Aktivnosti Službe u izvještajnom periodu bile su: vođenje evidencija za 46.471 nezaposlenih osoba i posredovanje u zapošljavanju za 2.970 osoba, utvrđivanje prava osobama za slučaj nezaposlenosti, mjesečni obračuni i isplate redovne novčane naknade za 9.414 korisnika, zdravstveno osiguranje za prosječno 38.741 nezaposlene osobe po mjesecu, te penzijsko-invalidsko osiguranje (prijeratni stečaj preduzeća i član 31.) za 277 osoba, izdavanje 402 radne dozvole stranim državljanima i osobama bez državljanstva po odobrenju Federalnog zavoda za zapošljavanje i provođenje programa tržišta rada.

2. ANALIZA IZVRŠENJA FINANSIJSKOG PLANA

Na osnovu člana 35. Zakona o budžetima u FBiH (Službene novine FBiH, broj: 102/13, 09/14, 13/14, 08/15, 91/15, 102/15, 104/16, 05/18, 11/19, 99/19, 25a/22 i 07/25), te člana 27. Statuta JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona (Službene novine ZDK, broj: 7/24), Upravni odbor Službe na 9. sjednici održanoj dana 29.08.2024 godine donio je Odluku broj: 03-45-1-2907-3/24 kojom se usvaja Finansijski plan JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu.

Na navedenu Odluku Skupština Zeničko-dobojskog kantona na 34. sjednici održanoj 16.12.2024. godine dala je saglasnost broj: 01-11-20738/24 od 16.12.2024. godine.

Na osnovu člana 37. stav 1.tačka g) Ustava Zeničko-dobojskog kantona i člana 27 Zakona o budžetima u FBiH (Službene novine FBiH, broj: 102/13, 09/14, 13/14, 08/15, 91/15, 102/15, 104/16, 05/18, 11/19, 99/19, 25a/22 i 07/25), te člana 27 Statuta JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona (Službene novine ZDK, broj: 7/24), Upravni odbor Službe na 27. sjednici održanoj dana 25.09.2025. godine donio je Odluku broj: 03-45-1-3337-4/25 kojom se usvaja Prijedlog izmjena i dopuna Finansijskog plana JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu.

Na navedenu Odluku Skupština Zeničko-dobojskog kantona na 46. sjednici održanoj 27.11.2025. godine dala je saglasnost broj: 01-11-21174/25 od 27.11.2025. godine.

U decembru 2025. godine tražena je preraspodjela sredstava na budžetskim stavkama rashoda u Finansijskom planu Službe za 2025. godine na osnovu Odluke Upravnog odbora o preraspodjeli sredstava na budžetskim stavkama rashoda u Finansijski plan broj: 03-45-1-4205-4/25 od 23.12.2025 godine. Na nevedenu odluku Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i izbjeglice ZDK dalo je saglasnost broj: 09-11-15086-7-1/24 od 08.01.2026. godine.

Saglasnost je tražena za preraspodjelu sredstava na konto Novčana naknada nezaposlenih osoba izvrši prijenos sredstava u iznosu od 400.000 KM sa konta: Doprinosi za PIO-MIO (100.000 KM), Jubilarne nagrade, darovi djeci i sl. (100.000 KM) i Nabavka zgrada (200.000 KM), uz obrazloženje da je preraspodjela potrebna s obzirom na stalni rast prosječne neto plaće isplaćene u FBiH koji uzrokuje i povećanje izdataka za novčanu naknadu nezaposlenih osoba.

Saglasnost na preraspodjelu na budžetskim stavkama u Finansijskom planu za 2025. godinu nije realizovana jer stvarni troškovi nisu prešli rebalansom planirani iznos.

2.1. Raspoloživa novčana sredstva

Ostvarena raspoloživa novčana sredstva u 2025. godini (32.492.191 KM) veća su od sredstava koja su bila na raspolaganju u toku 2024. godine (27.094.412 KM) za 5.397.779 KM, odnosno za 19,92%. U odnosu na planirana (34.786.283 KM) manja su za 2.294.094 KM ili za 6,59%.

Pregled prihoda i primitaka za 2025. godinu dat je u sljedećoj tabeli:

Tabela 1 Pregled prihoda i primitaka

Opis	Ostvarenj e I-XII 2024.	Ostvarenj e I-XII 2025.	Plan 2025.	Ostvarenj e u odnosu na isti period prethodn e godine (indeks)	Ostvarenj e plana 2025. (%)
1	2	3	4	5	6
PRIHODI I PRIMICI	27.094.41 2	32.492.19 1	34.786.28 3	119,92	93,41
PRIHODI	27.094.41 2	32.492.19 1	34.779.61 9	119,92	93,42
Doprinos za osiguranje od nezaposlenosti	25.075.42 2	29.928.51 7	28.585.07 0	119,35	104,70
Sredstva za volontere i pripravnike	20.875	26.207	30.076	125,54	87,14
Prihodi od imovine	227.544	184.837	209.268	81,23	88,33
Prihodi od iznajmljivanja poslovnih prostora i ostale materijalne imovine	1.770	1475	1.934	83,33	76,27
Prihodi od kamate za depozite u banci	13	15	12	115,38	125,00
Kamate primljene od datih kredita za zapošljavanje	0	0	574	0,00	0,00
Prihodi od pružanja usluga	45.100	44.100	49.371	97,78	89,32
Ostali povrati (novčane naknade)	169.536	131.861	153.504	77,78	85,90
Uplate za prekoračenja PTT usluga	100	1.744	2616	1.744,00	66,67
Refundacije bolovanja iz ranijih godina	0	0	413	0,00	0,00
Ostale neplanirane uplate (refundacije troškova parničnog postupka)	11.025	5.642	844	51,17	668,48
Tekući transferi	1.770.571	2.352.630	5.955.205	132,87	39,51
Primljeni tekući transferi od kantona	579.401	599.618	1.037.500	103,49	57,79
Transfer od FZZZ	1.191.170	1.753.012	4.917.705	147,17	35,65
KAPITALNI PRIMICI	0	0	6.664	0,00	0,00
Otplate od ostalih domaćih pozajmljivanja	0	0	6.664	0,00	0,00

I UKUPNI PRIHODI.....32.492.191 KM

Prihodi Službe osiguravaju se u skladu sa Zakonom o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba iz doprinosa za osiguranje od nezaposlenosti, sredstava za osiguranje volontera i pripravnika za slučaj povrede na radu ili profesionalne bolesti, neporeznih prihoda i tekućih transfera. Prihodi iznose 32.492.191 KM, što je 91,42% ukupno planiranog prihoda (34.779.619 KM) za 2025. godinu. U poređenju sa ostvarenjem 2024. godine (27.094.412 KM) veći su za 19,92%.

2.1.1. Porezni prihodi..... 29.954.724 KM**a) Prihodi od doprinosa za osiguranje od nezaposlenosti.....29.928.517 KM**

Osnovni izvor finansiranja Službe predstavlja doprinos za osiguranje od nezaposlenosti koji uplaćuju fizičke i pravne osobe prilikom isplate plaća po stopi 2% na isplaćene bruto plaće, od čega se u korist Službe uplaćuje 70% sredstava u skladu sa članom 46. Zakona o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba, a 30% u korist Federalnog zavoda za zapošljavanje.

Doprinosi za osiguranje od nezaposlenosti uplaćeni na račun Službe u 2025. godini veći su od prošlogodišnjih (25.075.422 KM) za 4.853.095 KM, odnosno za 19,35%. Ovaj prihod veći je od planiranog (28.585.070 KM) za 1.343.447 KM odnosno za 4,70%. Prosječan mjesečni prihod od doprinosa za osiguranje od nezaposlenosti za 2025. godinu je 2.494.043 KM, a za 2024. godinu je 2.089.619 KM.

b) Sredstva za osiguranje volontera i pripravnike..... 26.207 KM

Prema Zakonu o radu koji je važio do 13.04.2016. godine obavezu osiguranja za slučaj povrede na radu ili profesionalne bolesti poslodavac plaća nadležnoj službi za zapošljavanje 35% od najniže plaće. Uplate sredstava radi osiguranja za slučaj povrede na radu ili profesionalne bolesti uplaćuju se na depozitni račun Službe mjesečno.

U poređenju sa 2024. godinom (20.875 KM) uplaćena sredstva za volontere i pripravnike veća su za 5.332 KM. Ostvareni prihodi po ovom osnovu manji su od planiranog (30.076 KM) za 3.869 KM.

2.1.2. Neporezni prihodi..... 184.837 KM

Neporezni prihodi su prihodi od imovine. Sastoje se od prihoda od kamata za depozite u banci, prihoda od iznajmljivanja imovine Službe, prihoda od pružanja javnih usluga - izdavanje radnih dozvola, uplata za prekoračenje troškova PTT usluga, povrat neosnovane primljene novčane naknade i ostale neplanirane uplate-refundacije troškova parničnog postupka.

Ostvareni prihodi (184.837 KM) manji su za 11,67% od planiranog iznosa (209.268 KM). Manji su u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine (227.544 KM) za 18,77%.

2.1.3. Tekući transferi..... 2.352.630 KM

Transferi su namijenjeni za finansiranje mjera aktivne politike zapošljavanja, finansiranja dijela isplata novčanih naknada nezaposlenih osoba i zdravstvenog osiguranja nezaposlenih osoba.

Tekući transferi primljeni su od Zeničko-dobojskog kantona u iznosu 599.618 KM, od Federalnog zavoda za zapošljavanje u iznosu 1.753.012 KM.

U ukupnim приходima i ukupnim raspoloživim sredstvima (32.492.191 KM) tekući transferi učestvuju sa 7,24%.

Oprihodovani tekući transferi 2025. godine (2.352.630 KM) čine 39,51% planiranog iznosa (5.955.205 KM). U odnosu na ostvarenje 2024. godine (1.770.571 KM) veći su za 582.059 KM odnosno za 32,87%.

Pregled strukture uplaćenih i oprihodovanih transfera po izvorima i programima dat je u sljedećoj tabeli:

Tabela 2 Pregled uplaćenih i oprihodovanih transfera po izvorima i programima

Izvor i namjena transfera	Godina	Iznos		Iznos utrošenih	Saldo
---------------------------	--------	-------	--	-----------------	-------

JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona

	uplate	uplaćenih sredstava	Iznos vraćenih sredstava	sredstava	(3-4-5)
1	2	3	4	5	6
FZZZ Materijalno socijalna sigurnost nezaposlenih osoba (novčana naknada)	2025	1.803.774	143.967	1.659.807	0,00
ZDK Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2022 godini (P-832) Vrijednost ugovora: 100.000,00 KM	2022	8.760	8.360	400	0,00
FZZZ Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2022 godini (P-832) Vrijednost ugovora: 100.000,00 KM	2023 2024	1.350	950	400	0,00
ZDK Program sufinansiranja zapošljavanja „Posao za sve“ (P-872) Vrijednost ugovora: 500.000,00 KM	2023	119.578	119.578	0,00	0,00
ZDK Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2023 godini (P-885) Vrijednost ugovora: 100.000,00 KM	2023	7.900	400	7.500	0,00
FZZZ Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2023 godini (P-885) Vrijednost ugovora: 100.000,00 KM	2025	7.500	0,00	7.500	0,00
ZDK Program sufinansiranja zapošljavanja „Posao za sve 2024/2025“ (P-923) Vrijednost ugovora: 600.000,00 KM	2024	462.616	75.202,63	387.413	0,00
ZDK Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2024 godini (P-938) Vrijednost ugovora: 150.0000,00 KM	2024	150.000	0,00	85.305	64.695
FZZZ Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2024 godini (P-938) Vrijednost ugovora: 150.000,00 KM	2024 2025	85.305	0,00	85.305	0,00
ZDK Program sufinansiranja zapošljavanja „Posao za sve 2025/2026“ (P-975) Vrijednost ugovora: 600.000,00 KM	2025	600.000	0,00	119.000	481.000
ZDK Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2025. godini (P-976) Vrijednost ugovora: 150.0000,00 KM	2025	75.000	0,00	0,00	75.000
FZZZ Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2025. godini (P-976) Vrijednost ugovora: 150.000,00 KM	2025	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNO:		3.321.783	348.457	2.352.630	620.695

II KAPITALNI PRIMICI..... 0.00 KM

Kapitalnih primitaka u periodu I-XII 2025 nije bilo.

Pregled dugoročnih kredita datih za podsticaj zapošljavanja je sljedeći:

Tabela 3 Dugoročni krediti

Stanje kredita prema našoj evidenciji po bankama sa 31.12.2025. godine

R.b.	Banka	Preuzeta kreditna sredstva	Plasirani krediti		Izmirene obaveze do 31.12.2025.		Potraživanja po kreditima na dan 31.12.2025.	
			Glavnica	Kamata	Glavnica	Kamata	Glavnica	Kamata
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Sparkasse banka	1.253.500	1.253.500	83.753	1.150.060	77.020	95.992	6.090
	%		100,00	100,00	92,34	92,73	7,66	7,27
2.	IKB/ASA banka	545.000	545.000	30.550	503.397	26.727	36.700	3.823
	%		100,00	100,00	93,27	87,49	6,73	12,51
3.	Ukupno 1+2	1.798.500	1.798.500	114.303	1.653.457	103.747	132.692	9.912
	%		100,00	100,00	91,94	90,77	8,06	9,23

Rok vraćanja dugoročnih kredita je istekao u februaru 2009. godine. Ukupna potraživanja po glavnici iznose 132.692 KM. Sredstva su plasirana putem banaka koje su u skladu sa komisionim ugovorima dužne da poduzimaju aktivnosti na naplati potraživanja. Obzirom da ni do danas nisu naplaćena navedena potraživanja (132.692 KM) bankama je dat nalog da poduzmu sve mjere koje im stoje na raspolaganju radi naplate kredita.

2.2. Rashodi i izdaci

Ukupne rashode i izdatke čine: administrativni troškovi (**plaće i naknade troškova zaposlenih, doprinosi poslodavaca, izdaci za materijal i usluge**), **izdaci za nezaposlene** (materijalna i socijalna sigurnost nezaposlenih osoba i finansiranje zapošljavanja) i kapitalni izdaci, odnosno ulaganja u stalna sredstva.

Ukupni rashodi i izdaci u ovom obračunskom periodu ostvareni su u iznosu od 32.616.154 KM, što čini 93,76% planiranog iznosa. Veći su od prošlogodišnjih (27.528.615 KM) za 18,48%.

Pregled rashoda i izdataka u ovom izvještajnom periodu dat je u sljedećoj tabeli:

Tabela 4 Pregled rashoda i izdataka

Opis	Ostvarenje I-XII 2024.	Ostvarenje I-XII 2025.	Plan 2025.	Ostvarenje u odnosu na isti period prethodne godine (indeks)	Ostvarenje e plana 2025. (%)
1	2	3	4	5	6
RASHODI I IZDACI	27.528.615	32.616.154	34.786.283	118,48	93,76
RASHODI	27.320.515	32.593.500	34.315.824	119,30	94,98

Opis	Ostvarenje I-XII 2024.	Ostvarenje I-XII 2025.	Plan 2025.	Ostvarenje u odnosu na isti period prethodne godine (indeks)	Ostvarenje plana 2025. (%)
1	2	3	4	5	6
ADMINISTRATIVNI TROŠKOVI	7.129.129	7.765.520	8.657.610	108,93	89,70
Bruto plaće, naknade i doprinosi	6.487.923	7.121.720	7.681.871	109,77	92,71
Bruto plaće i naknade plaće	5.178.796	5.751.544	5.911.337	111,06	97,30
Naknade troškova zaposlenih	763.331	927.293	1.102.460	121,48	84,11
Doprinosi poslodavca	545.796	442.883	668.074	81,14	66,29
Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge	641.206	643.800	975.739	100,40	65,98
Putni troškovi	17.275	11.914	22.834	68,97	52,18
Izdaci za energiju	78.323	81.552	101.768	104,12	80,14
Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	181.404	186.797	206.900	102,97	90,28
Nabavka materijala i sitnog inventara	118.059	115.437	155.366	97,78	74,30
Izdaci za usluge prevoza i goriva	5.145	4.440	11.699	86,30	37,95
Unajmljivanje imovine	7.200	7.200	10.000	100,00	72,00
Izdaci za tekuće održavanje	23.203	23.494	70.319	101,25	33,41
Izdaci osiguranja, bankarske usluge i UPP	11.599	11.494	22.880	99,09	50,24
Ugovorene i druge posebne usluge	198.998	201.472	373.973	101,24	53,87
IZDACI ZA NEZAPOSLENE	20.187.609	24.784.966	25.555.800	122,77	96,98
Ostala davanja pojedincima na osnovu penzijsko-invalidskog osiguranja	0	0	2.368	0,00	0,00
Novčana naknada	13.842.069	17.675.532	17.873.000	127,69	98,90
Zdravstveno osiguranje nezaposlenih	4.938.147	5.644.379	5.538.451	114,30	101,91
Penzijsko i inv. osiguranje	731.502	772.232	906.981	105,57	85,14
Finansiranje zapošljavanja	675.891	692.823	1.235.000	102,51	56,10
- transferi javnim preduzećima	118.040	17.800	250.000	15,08	7,12
-iz transfera privatnim preduzećima	557.851	675.023	985.000	121,00	68,53
DRUGI TEKUĆI RASHODI	3.778	43.014	102.414	1.138,54	42,00
Naknade za povrat više ili pogrešno uplaćenih sredstava	3.778	43.014	92.434	1.138,54	46,53
Izvršenje sudskih presuda po osnovi neisplaćenih plaća	0	0	9.980	0,00	0,00
KAPITALNI IZDACI	208.100	22.654	270.459	10,89	8,38
Nabavka građevina	0	0	200.000	0,00	0,00
Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	0	7.020	10.104	0,00	69,48
Nabavka opreme	144.281	15.634	40.355	10,84	38,74
Rekonstrukcija i održavanje	63.819	0	20.000	0,00	0,00
REZERVE	0	0	200.000	0,00	0,00

III ADMINISTRATIVNI TROŠKOVI..... 7.765.520 KM

Ostvareni administrativni troškovi čine 108,93% planiranog iznosa (8.657.610 KM). U odnosu na isti izvještajni period prethodne godine (7.129.129 KM) manji su za 10,30%. Oni obuhvataju troškove plaća, naknada, doprinosa i materijalne troškove.

2.3.1. Plaće, naknade i doprinosi..... 7.121.720 KM

Bruto plaća radnika sastoji se od čiste plaće, poreza na dohodak i doprinosa na teret zaposlenika. Neto plaća obuhvata osnovnu plaću, dodatke na plaću (radni staž, noćni rad, rad praznikom...), naknade plaća za radne dane koje radnik nije radio (godišnji odmor, državni praznik, plaćeno odsustvo, bolovanje...) i porez na dohodak.

Finansiranje administrativnih troškova i ostvarenje materijalne i socijalne sigurnosti nezaposlenih osoba utvrđeno je Zakonom o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba (Sl. novine FBiH broj: 41/01, 22/05, 9/08).

Najniža plaća u Službi iznosi 60% prosječne plaće ostvarene u Federaciji BiH. Prosječna plaća u FBiH služi kao osnov za obračun plaće radnika Službe. Promjenom prosječne plaće u FBiH mijenjaju se i plaće u Službi. Ovom treba dodati da se plaće radnika Službe povećavaju svake godine za 0,6% po osnovu minulog rada. Koeficijenti složenosti poslova, koji služe za obračun plaće, utvrđeni su Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu Službe broj: 03-49-1-3008-5-1/24 od 10.09.2024. godine.

Izdaci za plaće sastoje se od bruto plaća i naknada plaća u iznosu od 5.751.544 KM, naknada troškova zaposlenih u iznosu od 927.293 KM i doprinosa na plaće u iznosu od 442.883 KM. Ostvareni izdaci za plaće, naknade i doprinose (7.121.720 KM) čine 92,71 planiranog iznosa (7.681.871 KM). U odnosu na period I-XII 2024. godine (6.487.923 KM) veći su za 9,77% , odnosno za 633.797 KM.

Detaljnije su izdaci za plaće, naknade i doprinose obrazloženi u dijelu 3.2. ovog Izvještaja.

2.3.2. Materijal, sitan inventar i usluge..... 643.800 KM

Izdaci za materijal i usluge obuhvataju: putne troškove; energiju; komunikaciju i komunalne usluge; nabavku materijala i sitnog inventara; usluge prevoza i goriva; unajmljivanje imovine; tekuće održavanje; osiguranje; bankarske usluge i platni promet, te ugovorene i druge usluge.

Izdaci za materijal i usluge (643.800 KM) čine 65,98% planiranog iznosa (975.739 KM). U poređenju sa izdacima ostvarenim u istom obračunskom periodu prošle godine (641.206 KM) veći su za 0,40%.

a) Putni troškovi..... 11.914 KM

Ostvareni putni troškovi čine 52,18% planiranog iznosa (22.834 KM). U odnosu na isti izvještajni period prethodne godine manji su za 5.361 KM.

b) Izdaci za električnu energiju i grijanje.....81.552 KM

Ostvareni izdaci za električnu energiju i grijanje čine 80,14% planiranog iznosa. U odnosu na isti izvještajni period prethodne godine veći su za 4,12%. Ova pozicija podrazumijeva utrošak svih vrsta energenata.

c) Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge.....186.797 KM

Izdaci za komunalne usluge obuhvataju: troškove poštanskih usluga, fiksne i mobilne telefonije, interneta, vode i kanalizacije, odvoza smeća, troškove za usluge održavanje čistoće, doprinos za korištenje gradskog zemljišta i drugih usluga. Ostvareni

izdaci za komunalne usluge manji su za 9,72% od planiranog iznosa (206.900 KM). U odnosu na isti izvještajni period prethodne godine (181.404 KM) veći su za 2,97%.

d) Izdaci za nabavku materijala i sitnog inventara..... 115.437 KM

Ovi izdaci obuhvataju: izdatke za sve vrste kancelarijskog i drugog administrativnog materijala, materijala za čišćenje i drugog potrošnog materijala i sitnog inventara ostvarene u izvještajnom periodu.

Ukupno ostvareni izdaci za nabavku materijala čine 74,30% planiranog iznosa (155.366 KM). U odnosu na isti izvještajni period prethodne godine (118.059 KM) manji su za 2,22%.

e) Izdaci za usluge prevoza i goriva..... 4.440 KM

Ukupno ostvareni izdaci za usluge prevoza i goriva čine 37,95% planiranog iznosa (11.699 KM). Manji su u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine za 705 KM.

f) Unajmljivanje imovine i opreme..... 7,200 KM

Ukupno ostvareni izdaci za unajmljivanje imovine i opreme čine 72,00% planiranog iznosa. Isti su u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine.

g) Izdaci za tekuće održavanje..... 23.494 KM

Ukupno ostvareni izdaci za tekuće održavanje čine 33,41% planiranog iznosa (70.319 KM). Veći su u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine za 291 KM.

h) Izdaci za osiguranje, bankarske usluge i usluge PP..... 11.494 KM

Ukupno ostvareni izdaci za osiguranje, bankarske usluge i usluge platnog prometa čine 50,24% planiranog iznosa. U odnosu na isti izvještajni period prethodne godine manji su za 0,91%.

i) Ugovorene i druge posebne usluge..... 201.472 KM

Ukupno ostvareni izdaci za ugovorene usluge (201.472 KM) čine 53,87% planiranog iznosa (373.973 KM). Veći su u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine (198.998 KM) za 1,24%.

Izdaci za usluge informisanja iznose 23.721 KM. Sastoje se od izdataka za: usluge medija (3.985 KM), reprezentacije (14.373 KM) i objavljivanja tendera i oglasa (5.363 KM).

Izdaci za usluge stručnog obrazovanja iznose 5.463 KM.

Izdaci za stručne usluge u iznosu od 56.197 KM. Sastoje se od izdataka za pravne usluge (12.773 KM) i izdataka za hardverske i softverske usluge (43.424 KM).

Izdaci za medicinske usluge iznose 4.890 KM.

Izdaci za usluge ispitivanja okoline iznose 7.020 KM

Izdaci za zatezne kamate i troškove spora iznose 2.992 KM, a sastoje se od zatezne kamate (23 KM) i troškova spora (2.969 KM).

Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti (naknade za rad Upravnog i Nadzornog odbora, naknade za ostale ugovore o djelu i naknada za podsticanje rehabilitacije i zapošljavanja osoba sa invalidetom) iznose 55.394 KM.

Izdaci za poreze i doprinose po osnovu drugih samostalnih djelatnosti iznose 45.244 KM. Sastoje se od posebne naknade na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nepogoda (18.521 KM), opće vodne naknade (18.521 KM), doprinosa za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti i povremenog samostalnog rada (1.674 KM), doprinosa za PIO/MIO na primitke od druge samostalne djelatnosti i povremenog samostalnog rada (2.511 KM) i poreza na dohodak od druge samostalne djelatnosti i povremenog samostalnog rada (4.017 KM)

Izdaci za ostale usluge i dadžbine iznose 551 KM.

IV IZDACI ZA NEZAPOSLENE..... 24.784.966 KM

Ostvareni tekući transferi u periodu I-XII 2025. godine (24.784.966 KM) veći su u odnosu na isti izvještajni period 2024. godine (20.187.609 KM) za 22,77%, a čine 96,98% planiranog iznosa (25.555.800 KM).

2.4.1. Materijalna i socijalna sigurnost.....24.092.143 KM

Rashodi po osnovu materijalne i socijalne sigurnosti (24.092.143 KM) veći su u odnosu na isti obračunski period prošle godine (19.511.718 KM) za 24,00%. **U odnosu na plan (24.320.800 KM) isplaćena sredstva po osnovu materijalne i socijalne sigurnosti manja su za 1,00%.**

2.4.1.1. Materijalna sigurnost..... 17.675.532 KM

Pod materijalnom sigurnošću podrazumijeva se novčana naknada koju primaju nezaposlene osobe prema Zakonu o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba. Novčane naknade prema Zakonu primaju nezaposlene osobe koje u trenutku prestanka radnog odnosa imaju uplaćene doprinose osam mjeseci neprekidno ili osam mjeseci sa prekidima u posljednjih 18 mjeseci. Visina novčane naknade iznosi 40% prosječne neto plaće isplaćene u Federaciji u posljednja tri mjeseca prije prestanka radnog odnosa nezaposlene osobe, a koju objavljuje Federalni zavod za statistiku. Novčana naknada isplaćuje se nezaposlenoj osobi od 3 (tri) do 24 (dvadeset i četiri) mjeseca ovisno od dužine njenog radnog staža.

Ostvareni izdaci za novčanu naknadu iznose 17.675.532 KM i čine 98,90% planiranog iznosa (17.830.000 KM). U odnosu na izdatke po ovom osnovu prethodne godine (13.842.069 KM) veći su za 27,69%.

Broj korisnika novčane naknade u periodu I-XII 2025. godine (9.414) veći je za 905, odnosno za 10,64% nego u istom izvještajnom periodu 2024. godine (8.509). U ukupan broj korisnika novčane naknade uključeni su i oni korisnici koji su u ovom izvještajnom periodu ostvarili naknadu po osnovu sudskih rješenja o izvršenju.

2.4.1.2. Socijalna sigurnost..... 6.416.611 KM

Služba osigurava socijalnu sigurnost nezaposlenih osoba uplatom doprinosa za zdravstveno i penzijsko osiguranje. U poređenju sa prethodnom godinom (5.669.649 KM), došlo je do povećanje izdataka za socijalnu sigurnost nezaposlenih osoba za 746.962 KM. Izdaci za socijalna sigurnost (6.416.611 KM) čine 99,55% planiranog iznosa (6.445.432 KM).

a) Zdravstveno osiguranje nezaposlenih osoba..... 5.644.379 KM

Zdravstveno osiguranje nezaposlenih osoba Služba izmiruje u skladu sa Odlukom o osnovicama i stopama doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje osiguranika Zeničko-dobojskog kantona, koju je donijela Skupština Zeničko-dobojskog kantona (Službene novine ZDK, broj: 12/13 i 14/13). Prema ovoj Odluci Služba plaća

doprinos na zdravstveno osiguranje u iznosu od 1,25% na osnovicu od 40% prosječne mjesečne bruto plaće zaposlenih na teritoriji Federacije prema posljednjem objavljenom podatku Federalnog zavoda za statistiku, po prijavljenom licu na zdravstveno osiguranje.

Izdaci za zdravstveno osiguranje nezaposlenih osoba (5.644.379 KM) čine 101,91% planiranog iznosa (5.538.451 KM). U odnosu na isti obračunski period prethodne godine (4.938.147 KM) veći su za 14,30%.

Prosječan broj korisnika zdravstvenog osiguranja nezaposlenih osoba u periodu I-XII 2025. godine (38.741) manji je za 282 osoba, odnosno 0,72% nego u istom izvještajnom periodu 2024. godine (39.023).

Prosječni mjesečni doprinos za zdravstveno osiguranje po nezaposlenoj osobi u skladu sa Odlukom o osnovicama i stopama doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje osiguranika Zeničko-dobojskog kantona u 2025. godini iznosi 12,14 KM .

b) Penzijsko-invalidsko osiguranje..... 772.232 KM

Izdaci za penzijsko-invalidsko osiguranje nezaposlenih osoba u periodu I-XII 2025. godine čine 85,14% od planiranog iznosa (906.981 KM). U odnosu na isti obračunski period prethodne godine (731.502 KM) veći su za 40.730 KM.

Ovi izdaci predstavljaju izdatke za prijeratni stečaj preduzeća, izdatke prema članu 31. Zakona o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba i izdatke za isplatu jednokratne novčane pomoći nezaposlenim osobama prema Uredbi Vlade Federacije Bosne i Hercegovine o potpori pučanstvu usljed rasta indeksa potrošačkih cijena (Sl. novine FBiH broj: 55/22, 77/22 i 86/22).

Ukupan broj korisnika penzijsko-invalidskog osiguranja u periodu I-XII ove godine je 277 korisnika (259 korisnika po članu 31. Zakona o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba (758.688 KM) i 18 korisnika penzijsko-invalidskog osiguranja za prijeratni stečaj (13.544 KM).

2.4.2. Finansiranje zapošljavanja.....692.823 KM

Ukupno utrošena sredstva za finansiranje zapošljavanja čine 56,10% planiranog iznosa (1.235.000 KM). U odnosu na isti obračunski period prethodne godine (675.891 KM) veći su za 16.932 KM.

Ukupno utrošena sredstva (692.823 KM) odnose se na finansiranje subvencija za aktivnu politiku zapošljavanja privatnim preduzećima i poduzetnicima (675.023 KM) i subvencija za aktivnu politiku zapošljavanja javnim preduzećima (17.800 KM).

V DRUGI TEKUĆI RASHODI43.014 KM

Ovi izdaci se odnose na povrat više ili pogrešno uplaćenih sredstava poreznih obveznika (43.014 KM)

Ukupno utrošena sredstva za druge tekuće rashode iznose 42,00% planiranog iznosa (102.414 KM). U odnosu na isti obračunski period prethodne godine (3.778 KM) veća su za 39.236 KM.

VI KAPITALNI IZDACI..... 22.654 KM

Kapitalni izdaci u ovom izvještajnom periodu se odnose na nabavku građevina, nabavku opreme, te rekonstrukciju i održavanje. Ukupni kapitalni izdaci iznose 8,38% planiranih sredstava (270.459 KM). U odnosu na isti obračunski period prethodne godine (208.100 KM) manji su za 185.446 KM.

Kapitalni izdaci u ovom izvještajnom periodu se odnose na:

- nabavku stalnih sredstava u obliku prava u iznosu od 7.020 KM koji se odnose na licence za korištenje zemljišta, patenata itd.

- nabavku opreme u iznosu od 15.634 KM (namještaj 4.956 KM, kompjutorska oprema 6.700 KM, ostale kancelarijske mašine 3.978 KM)

2.6.1. Finansijski rezultat

U skladu sa Zakonom o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine FBiH, broj 102/13, 09/14, 13/14, 08/15, 91/15, 102/15, 104/16, 05/18, 11/19 i, 99/19, 25a/22 i 7/25), razlika između prihoda i rashoda predstavlja suficit, ako su prihodi veći od rashoda, odnosno deficit, ako su rashodi veći od prihoda.

U obračun finansijskog rezultata ušli su prihodi, koji se po analitičkom kontnom planu vode na klasi sedam (doprinosi, neporezni prihodi i primljeni tekući transferi) i rashodi, koji se vode na klasi šest (plaće i naknade troškova radnika, doprinosi poslodavca, izdaci za materijal i usluge, tekući transferi namijenjeni za nezaposlene osobe i ostali tekući rashodi).

U toku izvještajne godine utvrđeni su sljedeći finansijski rezultati:

a) Finansijski rezultat sa stanovišta prihoda i rashoda (tekući finansijski rezultat)

Ako se uporede prihodi s rashodima tekući finansijski rezultat je sljedeći:

- Prihodi.....	32.492.191 KM
- Rashodi.....	32.593.500 KM
<u>Tekući finansijski rezultat (deficit).....</u>	<u>-101.309 KM</u>

b) Finansijski rezultat sa stanovišta raspoloživih sredstava i izdataka (ukupni finansijski rezultat)

Ako se uporede prihodi i primici s rashodima i izdacima, ukupan finansijski rezultat je sljedeći:

- Prihodi i primici.....	32.492.191 KM
- Rashodi i izdaci.....	32.616.154 KM
<u>Ukupni finansijski rezultat (deficit).....</u>	<u>-123.963 KM</u>

3. ANALIZA TROŠKOVA RADNIKA

3.1. Kadrovi

Osnovni elementi kadrova su: struktura ostvarenih sati, broj radnika i njihova kvalifikaciona struktura.

U narednoj tabeli prikazana je struktura ostvarenih sati u 2024. i 2025. godini:

Tabela 5 **Struktura ostvarenih sati**

Vrsta sati	2024. godina		2025. godina		Indeks (4:2x100)
	Broj sati	% učešća u kol. 2	Broj sati	% učešća u kol. 4	
1	2	3	4	5	6
Osnovni sati (OS)	181.244	78,50	171.742	77,79	94,76
Službeni put (SP)	512	0,22	400	0,18	78,13

Vrsta sati	2024. godina		2025. godina		Indeks (4:2x100)
	Broj sati	% učešća u kol. 2	Broj sati	% učešća u kol. 4	
1	2	3	4	5	6
Prekovremeni rad (PR)	0	0,00	0	0,00	0,00
Rad praznikom (RP)	67	0,03	67	0,03	100,00
Noćni rad (NR)	0	0,00	0	0,00	0,00
Rad vikendom (RV)	889	0,39	933	0,42	104,95
Ostali efektivni sati (OES)	0	0,00	0	0,00	0,00
Efektivni sati (ES)	182.712	79,14	173.142	78,42	94,76
Godišnji odmor (GO)	24.496	10,61	24.232	10,98	98,92
Praznici (DP)	6.507	2,82	5.531	2,51	85,00
Bolovanje do 42 dana (BO)	9.400	4,07	10.632	4,82	113,11
Bolovanje preko 42 dana (BO*)	2.728	1,18	2.272	1,03	83,28
Plaćeni dopust (PD)	680	0,29	672	0,30	98,82
Neplaćeni dopust (ND)	16	0,01	0	0,00	0,00
Porodiljsko odsustvo (PO)	4.352	1,88	4.304	1,96	98,90
Ostali neefektivni sati (ONS)	0	0,00	0	0,01	0,00
Neefektivni sati (NS)	48.179	20,86	47.643	21,61	98,89
Ukupno sati na teret Službe	223.795	96,93	214.209	97,02	95,72
Ukupno sati na teret drugih	7.080	3,07	6.576	2,98	92,88
Sveukupno sati (ES+NS)	230.891	100,00	220.785	100,00	95,62

U odnosu na prethodnu godinu (230.891) sveukupni sati (220.785) manji su za 10.106 odnosno za 4,38%.

U narednoj tabeli prikazani su kadrovi u 2024. i 2025. godini prema brojnom stanju krajem mjeseca:

Tabela 6 Broj radnika na osnovu brojnog stanja krajem mjeseca

Mjeseci	Broj radnika u 2024.	Broj radnika u 2025.	Razlika (3-2)	Indeks (3:2)x100
1	2	3	4	5
Januar	112	106	-6	94,64
Februar	112	107	-5	95,53
Mart	112	106	-6	94,64
Ukupno (I-III):3	112	106,33	-5,67	94,94
April	112	108	-4	96,43
Maj	110	108	-2	98,18
Juni	111	108	-3	97,30
Ukupno (IV-VI):3	111	108	-3	97,30
Ukupno (I-VI):6	111,5	107,167	-4,33	96,11
Juli	111	107	-4	96,40
August	110	104	-6	94,55
Septembar	109	103	-6	94,50
Ukupno (VII-IX):3	110	104,67	-5,33	95,15

Mjeseci	Broj radnika u 2024.	Broj radnika u 2025.	Razlika (3-2)	Indeks (3:2)x100
Ukupno (I-IX):9	111	106,33	-4,67	95,80
Oktobar	108	104	-4	96,30
Novembar	107	104	-3	97,20
Decembar	107	104	-3	97,20
Ukupno (X-XII):3	107,33	104	-3,33	96,89
Ukupno (I-XII):12	110,08	105,75	-4,33	96,06

Sa stanovišta sati, broj radnika u 2024. godini iznosio je 110, a u 2025. godini iznosi 106.

U Službi za zapošljavanje na dan 31.12.2025. godine zaposleno je 104 radnika. Svi radnici imaju ugovor na neodređeno vrijeme. U odnosu na prethodnu godinu manji je za 3 izvršioaca.

Pregled stvarne kvalifikacione strukture radnika na kraju ove i prethodne godine dat je u narednoj tabeli:

Tabela 7 Kvalifikaciona struktura radnika

Datum	Broj zaposlenih i % po stepenima stručne spreme							Ukupno
	VII-2	VII-1	VI-1	V i IV	III	II	I	
	VSS	VSS	VŠ	VK i SS	KV	PK i NS	NK	
31.12.2024.	15	63	4	22	1	0	2	107
%	14,02	58,88	3,74	20,56	0,93	0,00	1,87	100
31.12.2025.	15	61	4	22	1	0	1	104
%	14,42	58,65	3,85	21,15	0,96	0	0,96	100

3.2. Troškovi radnika

Troškovi radnika čine: neto plaće, naknade plaća, doprinosi na teret radnika i doprinosi poslodavca.

Neto plaće obuhvaćaju primanja po osnovu efektivnoga rada, godišnjeg odmora, državnih i vjerskih praznika, noćnog rada, produženog rada, plaćenog dopusta, bolovanja i poreza na dohodak.

Tabela 8 Troškovi radnika

R. br.	Opis	Ostvareno u 2024.	Ostvareno u 2025.	Planirano 2025.	Indeks (4:3)x100	Indeks (4:5)x100
1	2	3	4	5	6	7
1	UKUPNO (2+8+12)	6.487.923	7.121.720	7.681.871	109,77	92,71
2	Ukupno bruto plaće (3+4)	5.178.796	5.751.544	5.911.337	111,06	97,30
3	Neto plaće	3.567.396	3.963.834	3.724.446	111,11	106,43

R. br.	Opis	Ostvareno u 2024.	Ostvareno u 2025.	Planirano 2025.	Indeks (4:3)x100	Indeks (4:5)x100
1	2	3	4	5	6	7
4	Ukupni doprinosi iz plaća (od 5 do 7)	1.611.400	1.787.710	2.186.891	110,94	81,75
5	Za invalidsko-penzioni fond	883.671	980.357	1.067.779	110,94	91,81
6	Za zdravstveno osiguranje	649.758	720.851	833.337	110,94	86,50
7	Za osiguranje od nezaposl.	77.971	86.502	285.775	110,94	30,27
8.	Ukupni doprinosi poslodavaca na plaće (od 9 do 11)	545.796	442.883	668.074	81,14	66,29
9	Za invalidsko-penzioni fond	311.884	242.515	354.295	77,76	68,45
10	Za zdravstveno osiguranje	207.922	171.534	249.660	82,50	68,71
11	Za osiguranje od nezaposl.	25.990	28.834	64.119	110,94	44,97
12	Naknade troškova radnika	763.331	927.293	1.102.460	121,48	84,11

Ukupni izdaci po osnovu troškova radnika (7.121.720 KM) veći su od prošlogodišnjih (6.487.923 KM) za 633.797 KM, odnosno za 9,77% većinom zbog povećanja prosječne plaće u FBiH.

Naknade troškova radnika u ovom izvještajnom periodu (927.293 KM) veći su za 163.962 KM, odnosno za 21,48% od naknada ostvarenih u izvještajnom periodu prethodne godine (763.331 KM). U poređenju sa planom (1.102.460 KM) manji su za 175.167 KM, odnosno za 15,89%.

U naknadama troškova radnika 2025. godine topli obrok (927.293 KM) učestvuje sa 36,29% (visina naknade za topli obrok iznosi 1% prosječne plate u FBiH prema posljednjem objavljenom statističkom podatku, odnosno do oporezivog dijela prema Odluci Upravnog odbora br. 03-45-1-3961-5/24 od 18.12.2024.), naknada za prevoz na posao i s posla (64.908 KM) učestvuje sa 7,00%, jubilarne nagrade za stabilnost u radu, darovi djeci i sl. (349.400 KM) učestvuje sa 37,68% pomoć u slučaju smrti (15.470 KM) učestvuje 1,67%, pomoć u slučaju ostalih bolesti (782 KM) učestvuje sa 0,08%, pomoć u slučaju teže invalidnosti (18.816 KM) učestvuje sa 2,03%, regres (82.928 KM) sa 8,94% i otpremnine zbog odlaska u penziju (58.518 KM) učestvuje sa 6,31%.

4. ANALIZA POTRAŽIVANJA

4.1. Popis potraživanja

Kratkoročna potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 758.555 KM, a kratkoročna razgraničenja iznose 493.000 KM.

Od ukupne vrijednosti popisanih potraživanja: potraživanja za bolovanje preko 42 dana iznose 1.125 KM, potraživanja sredstava od JU Centra za socijalni rad Maglaj iznose 5.373 KM, od Federalnog zavoda za zapošljavanje po projektima zapošljavanja u iznosu od 289.695 KM (od čega je Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2024. u iznosu od 64.695 KM, Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2025. godini u iznosu od 150.000 KM i Program sufinansiranja zapošljavanja i samozapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2025. godini u iznosu od 75.000

KM), sumnjiva i sporna potraživanja za povrat zbog neispunjenja obaveza po osnovu programa zapošljavanja iznose 112.927 KM, sumnjiva i sporna potraživanja po osnovu dospjelih otplata po dugoročnim kreditima iznose 142.604 KM (glavnica – 132.692 KM i kamata – 9.912 KM), sumnjiva i sporna potraživanja za povrat neosnovano primljenih iznosa novčane naknade u iznosu od 88.281 KM i tekuća potraživanja po osnovu više primljenih iznosa za novčanu naknadu u iznosu od 117.959 KM i potraživanja za zakupninu u iznosu 590 KM.

Pregled poduzetih aktivnosti na naplati sumnjivih i spornih potraživanja po osnovu dospjelih otplata po dugoročnim kreditima za poticaj zapošljavanja je sačinjen na osnovu podataka iz knjigovodstvene dokumentacije i izvještaja banaka (Sparkasse i ASA banke) koje u skladu sa ugovorom o komisionim poslovima, osim ostalih aktivnosti vrše i poduzimanje mjera za naplatu potraživanja i čini sastavni dio popisne liste ovih potraživanja.

Aktivnosti na naplati sumnjivih i spornih potraživanja po osnovu povrata zbog neispunjenja obaveza iz programa zapošljavanja i potraživanja za povrat neosnovano primljenih iznosa novčane naknade vrši Odjeljenje za materijalnu i socijalnu sigurnost.

Kratkoročno razgraničeni rashodi u ukupnom iznosu od 493.000 KM sastoje se iz razgraničenih rashoda po osnovu programa sufinansiranja djece šehida i poginulih boraca u 2022. godini u iznosu od -1.300 KM kojeg zajedno financiraju FZZZ i ZDK, programa sufinansiranja zapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2024. godini u iznosu od 13.300 KM kojeg zajedno financiraju FZZZ i ZDK i programa sufinansiranja zapošljavanja „Posao za sve 2025/2026“ u iznosu od 481.000 KM kojeg financira ZDK.

5. ANALIZA OBAVEZA

5.1. Stvarne obaveze

Ukupne neizmirene obaveze i kratkoročna razgraničenja Službe na dan 31.12.2025. godine iznose 4.256.878 KM, od čega se 59,29% (2.523.818 KM) odnosi na kratkoročne obaveze, a 40,71% na kratkoročna razgraničenja (1.733.060 KM).

Tabela 9 Stanje obaveza

Opis	Iznos u KM	% učešća u (2)
1	2	3
Kratkoročne tekuće obaveze	65.478	1,54
Obaveze za redovnu novčanu naknadu, PIO i zdravstveno osiguranje	1.888.302	44,36
Obaveze prema radnicima	570.038	13,39
Razgraničeni prihodi (za projekte zapošljavanja)	620.695	14,58
Ostali razgraničeni prihodi (kamate po datim kreditima za poticaj zapošljavanja)	9.912	0,23
Ostali razgraničeni prihodi (povrati RNN, NNDB i programi zaposljavanja)	319.758	7,51
Ostali razgraničeni prihodi (programi zapošljavanja)	289.695	6,81

Opis	Iznos u KM	% učešća u (2)
1	2	3
Ostali razgraničeni rashodi (programi zapošljavanja)	493.000	11,58
Ukupno	4.256.878	100,00

U januaru 2026. godine izmirene su: kratkoročne tekuće obaveze u iznosu od 65.478 KM i obaveze za redovnu novčanu naknadu, PIO/MIO i zdravstveno osiguranje nezaposlenih osoba u iznosu od 1.888.302 KM.

Obaveze prema radnicima (po osnovu plaća i ostalih obaveza) u iznosu od 570.038 KM su izmirene u januaru 2026. godine.

Razgraničeni prihodi za namjenska sredstva u iznosu od 620.695 KM bit će oprihodovani nakon realizacije projekata po osnovu zapošljavanja ili vraćeni financijerima a odnose se na projekte koje finansira ZDK i FZZZ:

- Programi zapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2024. godini. u iznosu 64.695 KM (financijer ZDK i FZZZ),
- Programi zapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2025. godini. u iznosu 75.000 KM (financijer ZDK i FZZZ) i
- Program sufinansiranja zapošljavanja „Posao za sve 2024/2025“ u iznosu od 481.000 KM (financijer ZDK),

Ostali razgraničeni prihodi u ukupnom iznosu od 619.365 KM odnose se na kamate za dugoročne kredite za poticaj zapošljavanja u iznosu od 9.912 KM, zakupnine u iznosu od 590 KM, povrate zbog neispunjenja obaveza po osnovu programa zapošljavanja u iznosu od 112.927 KM, povrate zbog neosnovano primljenih iznosa novčanih naknada u iznosu od 206.241 KM i ostale razgraničene prihode za programe zapošljavanja na osnovu potpisanih sporazuma od finansijera FZZZ u iznosu od 214.695 KM i finansijera ZDK u iznosu od 75.000 KM.

Ostali razgraničeni rashodi u ukupnom iznosu od 493.000 KM odnose se na razgraničene rashode po osnovu programa zapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2022. godini u iznosu od – 1.300 KM (pretplata), programa zapošljavanja djece šehida i poginulih boraca u 2024. godini u iznosu od 13.300 KM i programa sufinansiranja zapošljavanja „Posao za sve 2025/2026“ u iznosu od 481.000 KM

5.2. Potencijalne obaveze i potencijalna potraživanja

Potencijalna potraživanja odnose se na dospjele a neuplaćene doprinose za osiguranje od nezaposlenosti u iznosu od 19.502 KM. Potencijalna potraživanja proizilaze iz Sporazuma o izmirenju duga po osnovu dospjelih, a nenaplaćenih doprinosa za socijalno osiguranje. Ovaj iznos se odnosi na 70% sredstava koje pripadaju Službi. Uporište za ovakva potraživanja je Zakona o naplati i djelomičnom otpisu dospjelih, a nenaplaćenih doprinosa za socijalno osiguranje („Službene novine F BiH“, broj 25/06 i 52/09). Odjeljenje za materijalnu i socijalnu sigurnost Službe vrši aktivnosti na naplati ove vrste potraživanja.

Potencijalne obaveze po osnovu sudskih sporova koji se odnose na ostvarivanje prava iz radnog odnosa u iznosu od 16.000 KM i potencijalne obaveze po osnovu sticanja služnosti u iznosu od 1.000 KM.

Na dan 31.12.2025. godine u Službi su se nalazila stalna sredstva koja su u vlasništvu Federalnog zavoda za zapošljavanje (24 računara i jedan laptop). Za tuđa

stalna sredstva sačinjena je posebna popisna lista od strane Federalnog zavoda za zapošljavanje Sarajevo.

6. ANALIZA STALNIH SREDSTAVA U OBLIKU STVARI I PRAVA

Stalna sredstva.....7.756.568 KM

Stalna sredstva obuhvataju vrijednost poslovnih i stambenih prostora, namještaja, opreme, vozila, softvera i licenci. Sadašnja vrijednost stalnih sredstava obuhvata stalna sredstva u upotrebi i stalna sredstva u pripremi. Vrijednost ovih sredstava je 7.756.568 KM.

Vrijednost stalnih sredstava u upotrebi iznosi 7.722.589 KM. U ukupnoj vrijednosti stalnih sredstava u upotrebi vrijednost poslovnih i stambenih prostora iznosi 7.367.542 KM ili 94,57%, kancelarijska opreme 340.941 KM ili 4,41%, elektronska i fotografska oprema 7.085 KM ili 0,09% i softver i licence 7.020 KM ili 0,09%.

Vrijednost stalnih sredstava u pripremi iznosi 33.978 KM. Stalna sredstva u pripremi obuhvataju kompjutersku opremu.

U 2025. godini obračunata je amortizacija u vrijednosti od 309.175 KM.

Tabela 10 Struktura stalnih sredstava i stepen iskorištenosti

Vrsta stalnih sredstava	Nabavna vrijednost	Ispravka vrijednosti	Sadašnja vrijednost	Stepen iskorištenosti
1. Stalna sredstva u upotrebi	15.725.480	8.002.892	7.722.589	50,89
1.1. poslovni prostori	14.007.170	6.704.173	7.302.997	47,86
1.2. stambeni objekti	162.576	98.031	64.545	60,30
1.3. kancelarijska oprema	1.319.765	978.824	340.941	74,17
1.4. motorna vozila	49.196	49.196	0	100,00
1.5. elektronska i fotografska oprema	19.927	12.842	7.085	64,44
1.6. softver i licence	166.846	159.826	7.020	95,79
2. Stalna sredstva u pripremi	33.979	0	33.979	0,00
2.1. oprema (kompjuterska)	33.979	0	33.979	0,00
2.2. zgrade u pripremi	0	0	0	0,00
Ukupna vrijednost (1+2)	15.759.460	8.002.892	7.756.568	50,78

7. IZVORI SREDSTAVA

Pregled izvora sredstava na dan 31.12.2025. godine daje se u sljedećoj tabeli

Tabela 11 Izvori sredstava

Red. br.	Opis	Iznos KM
1.	Izvori stalnih sredstava	7.709.020
2.	Ostali izvori stalnih sredstava (stanovi)	64.544
3.	IZVORI DRŽAVNIH SREDSTAVA (1+2)	7.773.564
4.	Ostali izvori sredstava (dati dugoročni krediti za zapošljavanje)	132.692
5.	OSTALI IZVORI SREDSTAVA	132.692
6.	Neraspoređeni višak prihoda i rashoda iz ranijih godina	283.908
7.	Razlika prihoda i rashoda u 2025. godini	-123.963
8.	NERASPOREĐENI VIŠAK PRIHODA (6+7)	159.944
9.	UKUPNO IZVORI SREDSTAVA na dan 31.12.2025. (3+5+8)	8.066.201

8. ZAKLJUČAK

Aktivnosti Službe u izvještajnom periodu bile su: vođenje evidencija za 46.471 nezaposlenih osoba i posredovanje u zapošljavanju za 2.970 osoba, utvrđivanje prava osobama za slučaj nezaposlenosti, mjesečni obračuni i isplate redovne novčane naknade za 9.414 korisnika, zdravstveno osiguranje za prosječno 38.741 nezaposlene osobe po mjesecu, te penzijsko-invalidsko osiguranje, prijeratni stečaj i izdaci prema članu 31. i članu 47. stav 2 Zakona o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba za 277 osoba, izdavanje 402 radne dozvole stranim državljanima i osobama bez državljanstva po odobrenju Federalnog zavoda i provođenje programa tržišta rada.

Raspoloživa sredstva Službe u 2025. godini (32.492.191 KM) sadrže: prihode od doprinosa: 29.928.517 KM, sredstava za volontere: 26.207 KM, neporezne prihode: 184.837 KM i tekuće transfere: 2.352.630 KM).

Rashodi i ostali izdaci (32.616.154 KM) sadrže ukupne rashode u iznosu od 32.593.500 KM (administrativne troškove Službe: 7.765.520 KM, tekuće transfere: 24.784.966 KM, druge tekuće rashode: 43.014 KM) i izdvajanja za stalna sredstva u iznosu od 22.654 KM.

Raspoloživa sredstva čine 93,41% planiranog iznosa. Utrošena sredstva čine 93,76% planiranog iznosa.

U skladu sa Zakonom o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine FBiH, broj 102/13, 09/14, 13/14, 08/15, 91/15, 102/15, 104/16, 05/18, 11/19, 99/19, 25a/22 i 07/25), razlika između prihoda i rashoda predstavlja suficit, ako su prihodi veći od rashoda, odnosno deficit, ako su rashodi veći od prihoda.

U obračun finansijskog rezultata ušli su prihodi, koji se po analitičkom kontnom planu vode na klasi sedam (doprinosi, neporezni prihodi i primljeni tekući transferi) i rashodi, koji se vode na klasi šest (plaće i naknade troškova radnika, doprinosi poslodavca, izdaci za materijal i usluge, tekući transferi namijenjeni za nezaposlene osobe i ostali tekući rashodi).

U toku izvještajne godine utvrđeni su sljedeći finansijski rezultati:

a) Finansijski rezultat sa stanovišta prihoda i rashoda (tekući finansijski rezultat)

Ako se uporede prihodi s rashodima tekući finansijski rezultat je sljedeći:

- Prihodi.....	32.492.191 KM
- <u>Rashodi.....</u>	<u>32.593.500 KM</u>
Tekući finansijski rezultat (deficit).....	-101.309 KM

b) Finansijski rezultat sa stanovišta raspoloživih sredstava i izdataka (ukupni finansijski rezultat)

Ako se uporede prihodi i primici s rashodima i izdacima, ukupan finansijski rezultat je sljedeći:

- Prihodi i primici.....	32.492.191 KM
- <u>Rashodi i izdaci.....</u>	<u>32.616.154 KM</u>
Ukupni finansijski rezultat (deficit).....	-123.963 KM

Rukovoditelj odjeljenja
za ekonomske poslove

Direktor

Bruno Jozinović

Miroslav Ilić, dipl. oec.

PREGLED TABELA

Tabela 1	Pregled prihoda i primitaka	5
Tabela 2	Pregled uplaćenih i oprihodovanih transfera po izvorima i programima.....	6
Tabela 3	Dugoročni krediti.....	8
Tabela 4	Pregled rashoda i izdataka	8
Tabela 5	Struktura ostvarenih sati.....	14
Tabela 6	Broj radnika na osnovu brojnog stanja krajem mjeseca	15
Tabela 7	Kvalifikaciona struktura radnika	16
Tabela 8	Troškovi radnika.....	16
Tabela 9	Stanje obaveza	18
Tabela 10	Struktura stalnih sredstava i stepen iskorištenosti	20
Tabela 11	Izvori sredstava.....	20

SADRŽAJ

Uvod.....	2
1. ANALIZA SITUACIJE NA TRŽIŠTU RADA.....	3
2. ANALIZA IZVRŠENJA FINANSIJSKOG PLANA.....	4
2.1. Raspoloživa novčana sredstva.....	4
2.2. Rashodi i izdaci.....	8
3. ANALIZA TROŠKOVA RADNIKA	14
3.1. Kadrovi.....	14
3.2. Troškovi radnika.....	16
4. ANALIZA POTRAŽIVANJA.....	17
5. ANALIZA OBAVEZA.....	18
5.1. Stvarne obaveze.....	18
5.2. Potencijalne obaveze i potencijalna potraživanja.....	19
6. ANALIZA STALNIH SREDSTAVA U OBLIKU STVARI I PRAVA.....	19
7. IZVORI SREDSTAVA.....	20
8. ZAKLJUČAK.....	21



Broj: 03-45-1-516-5/26
Zenica, 27.02.2026. godine

Na osnovu člana 27. Statuta Službe za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj 7/24), Upravni odbor Službe za zapošljavanje na svojoj 39. sjednici održanoj dana 27.02.2026. godine, donosi

ODLUKU O FINANSIJSKOM IZVJEŠTAJU ZA 2025. GODINU

I

Usvaja se Finansijski izvještaj (Izveštaj o izvršenju finansijskog plana) JU Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu, koji se sastoji od:

- a) računovodstvenih iskaza i
- b) analize iskaza (tekstualnog dijela).

II

Bilans stanja na dan 31. XII. 2025. godine:

Aktiva

Pasiva

R.b.	Vrsta sredstava	Iznos KM	R.b.	Vrsta izvora sredstava	Iznos KM
1.	Novčana sredstva	3.297.959,56	1.	Kratkoročne obaveze	65.477,68
2.	Kratk.potraživanja	758.554,98	2.	Obaveze za RNN, ZO, PIO	1.888.301,66
3.	Kratk.razgraničenja	493.000,00	3.	Obav.prema zaposlenicima	570.038,05
4.	Stalna sredstva	7.773.564,44	4.	Razgraničeni prihodi	1.240.060,43
			5.	Razgraničeni rashodi	493.000,00
			6.	Izvori sredstava	8.066.201,16
Ukupno		12.323.078,98	Ukupno		12.323.078,98

III

U toku izvještajne godine utvrđeni su sljedeći finansijski rezultati:

a) Finansijski rezultat sa stanovišta prihoda i rashoda (tekući finansijski rezultat)

Razlika između prihoda i rashoda predstavlja suficit, ako su prihodi veći od rashoda. Ako su rashodi veći od prihoda nastaje deficit.

- Prihodi..... 32.492.191 KM

- Rashodi..... 32.593.500 KM

Tekući finansijski rezultat (deficit)..... -101.309 KM

b) Finansijski rezultat sa stanovišta raspoloživih sredstava i izdataka (ukupni finansijski rezultat)

- Prihodi i primici.....	32.492.191 KM
- Rashodi i izdaci.....	<u>32.616.154 KM</u>
Ukupni finansijski rezultat deficit).....	-123.963 KM

IV

Ostvareni višak rashoda u odnosu na prihode izvještajne godine je 123.963 KM.

V

Zadužuje se Odjeljenje za ekonomske poslove da Finansijski izvještaj za 2025. godinu dostavi njegovim korisnicima u skladu sa Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u FBiH (Službene novine FBiH broj: 69/14, 14/15, 4/16, 19/18, 3/21 i 97/23).

VI

Odluku o Finansijskom izvještaju za 2025. godinu dostaviti svim korisnicima Finansijskog izvještaja, Odjeljenju za ekonomske poslove i arhivi Upravnog odbora.

VII

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNICA
UPRAVNOG ODBORA

Azra Skulić, bachelor građevine