

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članovima 93., 94., 96. i 101. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine”, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19, 99/19, 25a/22, 7/25 i 6/26), na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 122. sjednici, održanoj 27.03.2026. godine, d o n o s i

## **ZAKLJUČAK**

### **I.**

Prima se na znanje Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu, broj: 01-100-56-509/26 od 27.02.2026. godine, koji je usvojen Odlukom Upravnog odbora Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, broj: 01-100-56-509-1/26 od 27.02.2026. godine.

### **II.**

Zaključak sa Izvještajem iz tačke I. ovog zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

### **III.**

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-\_\_\_\_\_/26  
Datum, 27.03.2026. godine  
Zenica

**PREMIJER**

*Nezir Pivić*

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo zdravstva,  
1x Stručna služba Skupštine,  
1x Ministarstvo finansija,  
1x Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona,  
putem Ministarstva,  
1x a/a.

**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA  
ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA  
UPRAVNI ODBOR**

Broj: 01-100-56-509-1/26  
Zenica, 27. 02.2026. godine

Na osnovu člana 93. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19, 99/19, 25a/22, 7/25), člana 103. stav 1. alineja 4. Zakona o zdravstvenom osiguranju („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 30/97, 7/02, 70/08, 48/11, 36/18, 61/22), člana 19. i 28. Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 69/14, 14/15, 4/16, 19/18), člana 19. i 22. Uredbe o računovodstvu budžeta u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 34/14), Računovodstvenih politika za Federalne budžetske korisnike Klasa 7 - tačka 79 raspored prihoda („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 58/16), člana 18. Statuta Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i člana 24. Odluke o izvršavanju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu, Upravni odbor Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona na 56. sjednici održanoj 27.02.2026. godine, donio je

**ODLUKU**  
**o usvajanju Izvještaja o izvršenju Finansijskog plana**  
**Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona**  
**za 2025. godinu**

**Član 1.**

Usvaja se Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu, u kojem su iskazani sljedeći rezultati poslovanja:

**(OSNOVNA TABELA)**

<b>PERIOD POSLOVANJA</b>	<b>01.01. - 31.12.2025.</b>	<b>01.01. - 31.12.2024.</b>
A. PRIHODI	320.033.453	278.535.998
B. RASHODI I IZDACI	314.727.740	275.837.153
<b>VIŠAK PRIHODA/RASHODA</b>	<b>5.305.713</b>	<b>2.698.845</b>

**Član 2.**

Sastavni dio ove odluke je Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu.

### Član 3.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

#### **DOSTAVLJENO:**

- 1x Ministarstvo zdravstva ZDK;
- 2x Vlada Zeničko-dobojskog kantona  
putem Ministarstva zdravstva ZDK;
- 1x Direktor Zavoda;
- 1x Pomoćnik direktora;
- 2x Služba za pravne i opće poslove (U.O.);
- 1x Služba za sprovođenje zdravstvenog osiguranja  
i analitičko-planske poslove;
- 1x Služba za finansijske i računovodstvene poslove;
- 1x Arhiva.

#### **PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA**

-----  
**prof. dr. med. sci. Anhel Koluh**  
**specijalista opšte hirurgije**

**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA  
ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA**



**IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANSIJSKOG PLANA  
ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA  
ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA  
ZA 2025. GODINU**

**ZENICA, FEBRUAR 2026. GODINE**

## SADRŽAJ

1.	<b>UVOD</b>	<b>03</b>
1.1.	<b>Osnovne karakteristike poslovanja u 2025. godini</b>	<b>03</b>
2.	<b>Finansijski plan i izvršenje Finansijskog plana za 2025. godinu</b>	<b>04</b>
3.	<b>Prihodi za 2025. godinu</b>	<b>06</b>
3.1.	<b>Pregled i struktura ostvarenih prihoda za 2025. godinu sa uporednim pokazateljima za 2024. godinu i Finansijskim planom za 2025. godinu</b>	<b>06</b>
4.	<b>Rashodi i izdaci za 2025. godinu</b>	<b>11</b>
4.1.	<b>Pregled i struktura ostvarenih rashoda i izdataka za 2025. godinu sa uporednim pokazateljima za 2024. godinu i Finansijskim planom za 2025. godinu</b>	<b>12</b>
4.1.1.	<b>Bolnička zdravstvena zaštita u kantonu</b>	<b>23</b>
4.1.1.1.	<b>Pregled fakturisanih bolničkih usluga u kantonu u 2025. godini</b>	<b>24</b>
4.1.1.2.	<b>Bolničke usluge tercijarnog nivoa u kantonu</b>	<b>25</b>
4.2.	<b>Zdravstvena zaštita van kantona</b>	<b>25</b>
4.2.1.1.	<b>Tabela liječenja van kantona - uporedni pokazatelji (2025./2024. godina)</b>	<b>27</b>
4.3.	<b>Primarna zdravstvena zaštita</b>	<b>28</b>
4.4.	<b>Preventivna zdravstvena zaštita - papa testovi</b>	<b>29</b>
4.5.	<b>Preventivna zdravstvena zaštita - mamografija</b>	<b>29</b>
4.6.	<b>Konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita</b>	<b>29</b>
4.6.1.	<b>Raspored sredstava za konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu po zdravstvenim ustanovama za 2025. godinu</b>	<b>30</b>
4.7.	<b>Lijekovi sa Esencijalne liste</b>	<b>30</b>
4.7.1.	<b>Pregled potrošnje lijekova po zdravstvenim ustanovama za period 01.01. - 31.12.2025. godine zajedno sa prekoračenjima i uštedama potrošnje u odnosu na opredjeljeno-ugovorena sredstva</b>	<b>31</b>
4.7.2.	<b>Tabelarni prikaz potrošnje inzulina sa Esencijalne liste</b>	<b>31</b>
4.7.3.	<b>Tabelarni prikaz rashoda lijekova i inzulina sa Esencijalne liste</b>	<b>32</b>
4.7.4.	<b>Tabelarni prikaz ukupnih rashoda lijekova sa Esencijalne liste, inzulina i lijekova po posebnom odobrenju</b>	<b>32</b>
4.7.5.	<b>Tabelarni prikaz potrošnje lijekova po posebnom odobrenju</b>	<b>33</b>
4.8.	<b>Ortopedske sprave i pomagala</b>	<b>33</b>
4.9.	<b>Tekući transferi</b>	<b>35</b>
5.	<b>Materijalni troškovi Stručne službe Zavoda i kapitalni izdaci</b>	<b>37</b>
5.1.	<b>Pregled materijalnih troškova Službe Zavoda, kvalifikacione strukture zaposlenih i kapitalnih izdataka (period: 01.01. - 31.12.2025. godine)</b>	<b>37</b>
6.	<b>FINANSIJSKI REZULTAT</b>	<b>43</b>

# 1. UVOD

## 1.1. Osnovne karakteristike poslovanja u 2025. godini

U skladu sa odredbama Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19, 99/19, 25a/22, 7/25), člana 103. Zakona o zdravstvenom osiguranju („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 30/97, 07/02, 70/08, 48/11, 36/18, 61/22) i podzakonskih akata iz domena ostvarenja prava iz zdravstvenog osiguranja, sačinjen je Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu (u daljem tekstu: **Izvještaj**).

Ovim Izvještajem prezentiraju se sljedeći podaci, pokazatelji i informacije:

- Planiranje finansijskog poslovanja za 2025. godinu i realizacija finansijskog poslovanja za 2025. godinu;
- Ostvareni prihodi i izvršeni rashodi i izdaci po vrstama u 2025. godini, sa uporednim pokazateljima u odnosu na Finansijski plan Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu (u daljem tekstu: **Finansijski plan**) i ostvarenje u 2024. godini;
- Troškovi i izdaci Stručne službe Zavoda;
- Finansijski rezultat i njegova raspodjela.

Obavezno zdravstveno osiguranje kao najznačajniji izvor finansiranja zdravstvenog sistema određen je veličinom i međusobnim djelovanjem tri osnovna parametra:

- Obuhvatom aktivnih osiguranika za koje obveznik vrši obračun i uplatu doprinosa za zdravstveno osiguranje;
- Visinom osnovice, tj. bruto plaće na koju se obračunavaju i uplaćuju doprinosi;
- Visinom stope doprinosa.

Prihodi Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona (u daljem tekstu: **Zavod**) prema vrsti dijele se na:

- Porezne prihode koje čine prihodi od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje;
- Neporezne prihode koji se sastoje od: prihoda od pružanja usluga građanima, prihoda od neposrednog učešća osiguranih lica i ostalih prihoda.

Ukupni prihodi u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 320.033.453 KM, što je za 41.497.455 KM ili 14,90 % više u odnosu na isti period 2024. godine.

Prihodi od doprinosa za socijalnu zaštitu - zdravstveno osiguranje učestvuju sa 99,07%, a neporezni prihodi sa 0,93% za izvještajni period.

Finansiranje prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja vršeno je u okviru planiranih rashoda i izdataka i ostvarenih prihoda.

Na visinu pojedinih vrsta rashoda i izdataka utiče zdravstveno stanje stanovništva, broj i starosna struktura osiguranih lica, morbiditet (učestalost oboljenja) i stopa bolovanja.

Obaveznim zdravstvenim osiguranjem obuhvaćeno je 313.278 lica na dan 30.11.2024. godine.

Sredstvima obaveznog zdravstvenog osiguranja finansiraju se usluge zdravstvene zaštite koje u skladu sa važećim propisima ostvaruju osigurana lica sa područja Zeničko-dobojskog kantona.

**U cilju održavanja dostignutog nivoa finansiranja prava iz zdravstvenog osiguranja, rashodi i izdaci ostvareni su u iznosu od 314.727.740 KM, što je za 14,10% više u odnosu na isti period 2024. godine.**

Potraživanja Zavoda na dan 31.12.2025. godine iznose 4.212.913,58 KM. Ova potraživanja naplaćuju se kontinuirano, osim potraživanja po osnovu regresnog postupka (nesreće u saobraćaju i povrede u fizičkim konfliktima) koja se vode po redovnom postupku, a za postupke koji se ne naplate vode se sporovi pred sudovima. Potraživanja po osnovu stvarnih troškova odnose se na liječenje inostranih osiguranika u hitnim slučajevima prema međunarodnim ugovorima. Zavod je ispostavio obračune INO nosiocima zdravstvenog osiguranja, te se naplata očekuje u narednom periodu.

Obaveze Zavoda na dan 31.12.2025. godine iznose 31.957.465,68 KM. Sve obaveze se izmiruju u skladu sa dospjećem plaćanja regulisanim u svim pojedinačnim ugovorima sa dobavljačima. Obaveze prema radnicima odnose se na platu iz decembra 2025. godine koja je izmirena u januaru 2026. godine.

Sadašnja vrijednost stalnih sredstva na dan 31.12.2025. godine iznosi 7.402.249,02 KM, od čega nabavna vrijednost iznosi 13.724.002,50 KM, a otpisana vrijednost iznosi 6.321.753,48 KM.

Izvori stalnih sredstava na dan 31.12.2025. godine iznose 7.402.249,02 KM.

Obračunata amortizacija stalnih sredstava u 2025. godini iznosi 432.766,43 KM.

Izvori sredstava rezerve (zakonske rezerve) na dan 31.12.2025. godine iznose 28.400.000,00 KM.

Neraspoređeni višak prihoda na dan 31.12.2025. godine iznosi 460.470,98 KM.

Bilansiranjem prihoda, rashoda i izdataka ostvaren je višak prihoda - suficit u iznosu od 5.305.713,00 KM.

(OSNOVNA TABELA)

PERIOD POSLOVANJA	01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2024.
A. PRIHODI	320.033.453	278.535.998
B. RASHODI I IZDACI	314.727.740	275.837.153
<b>VIŠAK PRIHODA/RASHODA</b>	<b>5.305.713</b>	<b>2.698.845</b>

Priznavanje prihoda, te rashoda i izdataka provodi se prema modificiranom računovodstvenom principu nastanka događaja prema kojem se prihodi i primici priznaju u računovodstvenom razdoblju u kojem su mjerljivi i raspoloživi, a rashodi i izdaci u obračunskom periodu u kojem je obaveza za plaćanje nastala.

## 2. Finansijski plan i izvršenje Finansijskog plana za 2025. godinu

Finansijsko poslovanje Zavoda, kao izvanbudžetskog fonda, obavlja se u skladu sa Zakonom o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Skupština Zeničko-dobojskog kantona je dala saglasnost na Finansijski plan Zavoda sa Odlukom o izvršavanju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu, a isti je objavljen u Službenim novinama Zeničko-dobojskog kantona (broj: 23/24) i iznosio je

295.320.990,00 KM (od čega su ukupni prihodi iznosili 291.320.990,00 KM, a angažovana sredstva zakonske rezerve za tekuće namjene 4.000.000,00 KM).

U aprilu 2025. godine Zavod je izvršio Izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu sa Odlukom o izvršavanju Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu. Nakon što je Skupština Zeničko-dobojskog kantona dala saglasnost, isti je objavljen u Službenim novinama Zeničko-dobojskog kantona (broj: 08/25) i iznosio je 319.200.000,00 KM (od čega su ukupni prihodi iznosili 311.200.000,00 KM, a angažovana sredstva zakonske rezerve za tekuće namjene 8.000.000,00 KM).

U decembru 2025. godine Zavod je izvršio Izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu sa Odlukom o izvršavanju Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu. Nakon što je Skupština Zeničko-dobojskog kantona dala saglasnost, isti je objavljen u Službenim novinama Zeničko-dobojskog kantona (broj: 23/25) i iznosio je 330.200.000,00 KM (od čega su ukupni prihodi iznosili 325.400.000,00 KM, a angažovana sredstva zakonske rezerve za tekuće namjene 4.800.000,00 KM).

Na osnovu Finansijskog plana za 2025. godinu izvršeno je ugovaranje sa zdravstvenim ustanovama primjenom Zakona o javnim nabavkama i potpisani su ugovori sa zdravstvenim ustanovama. Nakon Izmjena i dopuna Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu i procjene ostvarenja prihoda i rashoda do kraja 2025. godine, Zavod je vršio izmjene obračuna i ugovora sa zdravstvenim ustanovama u Zeničko-dobojskom kantonu.

Izmjene obračuna sredstava za ugovaranje urađene su u skladu sa Naredbom o standardima i normativima zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 82/14, 107/14, 58/18).

Upravni odbor Zavoda je u skladu sa članom 60. stav 1. Zakona o budžetima Federacije Bosne i Hercegovine, Finansijskim planom i Odlukom o izvršavanju Finansijskog plana, usvojio:

- Odluku o odobravanju korištenja sredstava iz tekuće rezerve za povećanje stavki u Finansijskom planu Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu (broj: 01-100-48-445/25 od 26.12.2025. godine).

Navedenom odlukom uvećana su sredstava za Lijekove po posebnom odobrenju u iznosu od 100.000,00 KM.

Planske veličine iz Finansijskog plana su prikazane u izvještaju i iskazano je prekoračenje, a za sva prekoračenja je dato obrazloženje o načinu pokrića prekoračenja.

Na osnovu člana 76. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine rashodi i izdaci se priznaju na osnovu nastanka poslovnog događaja (obaveze) i u izvještajnom periodu na koji se odnose nezavisno od plaćanja.

### 3. Prihodi za 2025. godinu

#### 3.1. Pregled i struktura ostvarenih prihoda za 2025. godinu sa uporednim pokazateljima za 2024. godinu i Finansijskim planom za 2025. godinu

(TABELA 1.)

R/B	PRIHODI	EKONOM. KOD	OSTVARENJE		FINANSIJSKI PLAN 2025.	INDEX		STRUKTURA
			01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2024.		(3/4)	(3/5)	
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - iz i na plate	712111	299.993.837	260.483.644	302.553.114	115,17	99,15	93,74%
2.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - korisnici penzija	712111	6.487.751	5.952.554	6.500.000	108,99	99,81	2,03%
3.	Doprinos za zdravstveno osiguranje od povremenog obavljanja samostalne djelatnosti i samostalnog rada	712116	1.832.769	1.669.105	1.880.424	109,81	97,47	0,57%
4.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - nezaposlena lica	712133	5.006.185	4.433.563	4.921.081	112,92	101,73	1,56%
5.	Doprinos za zdravstveno osiguranje za izbjegla i raseljena lica	712134	3.821	2.829	2.459	135,07	155,39	0,00%
6.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - socijalne kategorije	712135	422.727	633.836	495.000	66,69	85,40	0,13%
7.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - ministarstvo obrazovanja	712135	77.063	107.192	100.000	71,89	77,06	0,02%
8.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - boračke kategorije	712136	105.891	165.641	130.000	63,93	81,45	0,03%
9.	Doprinos za zdravstveno osiguranje radnika u inostranstvu i inostranih penzionera - prihod od INO osiguranja	712191	3.015.634	2.779.342	5.354.109	108,50	56,32	0,94%
10.	Doprinos za zdravstveno osiguranje ličnim sredstvima (dobrovoljno osiguranje)	712193	107.287	118.495	104.914	90,54	102,26	0,03%

<b>A</b>	<b>UKUPNO DOPRINOSI ZA SOCIJALNU ZAŠTITU - ZDRAVSTVENO OSIGURANJE (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)</b>	<b>712000</b>	<b>317.052.965</b>	<b>276.346.201</b>	<b>322.041.101</b>	<b>114,73</b>	<b>98,45</b>	<b>99,07%</b>
<b>I</b>	<b>UKUPNO POREZNI PRIHODI</b>	<b>710000</b>	<b>317.052.965</b>	<b>276.346.201</b>	<b>322.041.101</b>	<b>114,73</b>	<b>98,45</b>	<b>99,07%</b>
11.1.	Prihodi od prodaje stanova	721232	0	0	200.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
<b>11.</b>	<b>OSTALI PRIHODI OD IMOVINE</b>	<b>721230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
12.1.	Prihod od pružanja usluga građanima (premija osiguranja)	722611	1.805.050	1.440.740	1.805.100	125,29	100,00	0,56%
12.2.	Prihod od pružanja usluga drugima (participacija)	722613	404.908	439.586	450.000	92,11	89,98	0,13%
12.3.	Prihodi za pružene usluge liječenja stranih državljana	722613	569.785	164.545	578.799	346,28	98,44	0,18%
<b>12.</b>	<b>UKUPNO PRIHODI OD PRUŽANJA USLUGA GRAĐANIMA</b>	<b>722610</b>	<b>2.779.743</b>	<b>2.044.871</b>	<b>2.833.899</b>	<b>135,94</b>	<b>98,09</b>	<b>0,87%</b>
13.1.	Prihod od iznajmljivanja poslovnih prostora	722642	25.860	25.062	30.000	103,18	86,20	0,87%
13.2.	Prihod od iznajmljivanja drugih nepokretnosti (stanovi)	722643	6.600	6.171	10.000	106,95	66,00	0,00%
<b>13.</b>	<b>UKUPNO PRIHODI OD IZNAJMLJIVANJA</b>	<b>722640</b>	<b>32.460</b>	<b>31.233</b>	<b>40.000</b>	<b>103,93</b>	<b>81,15</b>	<b>0,01%</b>
14.1.	Ostali povrati (ostali prihodi)	722719	45	0	30.000	#DIV/0!	0,15	0,00%
14.2.	Prihod po osnovu regresnog postupka	722719	154.378	98.323	240.000	157,01	64,32	0,05%
<b>14.</b>	<b>UKUPNO POVRATI IZ RANIJIH GODINA</b>	<b>722710</b>	<b>154.423</b>	<b>98.323</b>	<b>270.000</b>	<b>157,06</b>	<b>57,19</b>	<b>0,05%</b>
15.1.	Ostale neplanirane uplate	722791	13.862	15.370	15.000	90,19	92,41	0,00%
<b>15.</b>	<b>UKUPNO OSTALE NEPLANIRANE UPLATE</b>	<b>722790</b>	<b>13.862</b>	<b>15.370</b>	<b>15.000</b>	<b>90,19</b>	<b>92,41</b>	<b>0,00%</b>
<b>B</b>	<b>UKUPNO PRIHODI OD PODUZETNIČKIH AKTIVNOSTI I IMOVINE I PRIHODI OD POZITIVNIH KURSNIH RAZLIKA - PRIHODI OD PRUŽANJA JAVNIH USLUGA (11 + 12 + 13 + 14 + 15)</b>	<b>721000 722000</b>	<b>2.980.488</b>	<b>2.189.797</b>	<b>3.358.899</b>	<b>136,11</b>	<b>88,73</b>	<b>0,93%</b>

<b>II</b>	<b>UKUPNO NEPOREZNI PRIHODI</b>	<b>720000</b>	<b>2.980.488</b>	<b>2.189.797</b>	<b>3.358.899</b>	<b>136,11</b>	<b>88,73</b>	<b>0,93%</b>
<b>III</b>	<b>UKUPNO PRIHODI (I + II)</b>	<b>700000</b>	<b>320.033.453</b>	<b>278.535.998</b>	<b>325.400.000</b>	<b>114,90</b>	<b>98,35</b>	<b>100,00%</b>
<b>IV</b>	<b>ANGAŽOVANA SREDSTVA IZ ZAKONSKE REZERVE ZA TEKUĆE NAMJENE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.800.000</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>V</b>	<b>UKUPNO PRIHODI I ZAKONSKE REZERVE (III + IV)</b>		<b>320.033.453</b>	<b>278.535.998</b>	<b>330.200.000</b>	<b>114,90</b>	<b>96,92</b>	<b>100,00%</b>

U 2025. godini ostvareni su *ukupni prihodi* u iznosu od 320.033.453,00 KM, što je za 41.497.455 KM ili 14,90% više u odnosu na 2024. godinu.

(Napomena: planirani prihodi i sredstva za izvještajni period iznose 330.200.000,00 KM, od čega na prihode otpada 325.400.000,00 KM, a 4.800.000,00 KM čine angažovana sredstva iz zakonske rezerve za tekuće namjene).

Iz tabele je vidljivo da ukupni prihodi od *doprinosa za socijalnu zaštitu - zdravstveno osiguranje (porezni prihodi)* u strukturi prihoda dominiraju i učestvuju sa 317.052.965 KM ili 99,07% od ukupno ostvarenih prihoda. Isti su veći za 14,73% u odnosu na isti period 2024. godine.

U strukturi poreznih prihoda najveći značaj imaju *doprinosi za zdravstveno osiguranje iz i na plate* i iznose 299.993.837,00 KM, što je više za 15,17% u odnosu na 2024. godinu, i čine 93,74% ukupnih prihoda.

Prihodi od *doprinosa za zdravstveno osiguranje - korisnici penzija* ostvareni su u iznosu od 6.487.751,00 KM, što je za 8,99% više u odnosu na 2024. godinu, i čine 2,03% ukupnih prihoda. Federalni zavod PIO/MIO u izvještajnom periodu uplatio je jednu mjesečnu tranšu iz 2024. godine i jedanaest mjesečnih tranši iz 2025. godine.

*Doprinosi za zdravstveno osiguranje od povremenog obavljanja samostalnih djelatnosti i samostalnog rada* ostvareni su u iznosu od 1.832.769,00 KM, što je za 9,81% više u odnosu na isti period 2024. godine, te čine 0,57% ukupnih prihoda.

Prihodi od *doprinosa za zdravstveno osiguranje - nezaposlena lica* ostvareni su u iznosu od 5.006.185,00 KM, što je za 1,73% više u odnosu na planirana sredstva i čine 1,56% ukupnih prihoda.

Povećanje prihoda na ovoj stavci rezultat je rasta prosječne bruto plate u Federaciji Bosne i Hercegovine koja se koristi kao osnovica za obračun doprinosa po ovom osnovu.

Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona u izvještajnom periodu uplatila je jednu mjesečnu tranšu iz 2024. godine i jedanaest mjesečnih tranši iz 2025. godine.

Prihodi od *doprinosa za zdravstveno osiguranje za izbjegla i raseljena lica* u izvještajnom periodu realizovani su u iznosu od 3.821,00 KM, što je za 1.362 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Veće ostvarenje prihoda na ovoj stavci rezultat je rasta broja lica prijavljenih na evidencije za koje Ministarstvo za ljudska prava i izbjeglice uplaćuje navedeni doprinos.

Prihod od *doprinosa za zdravstveno osiguranje - socijalne kategorije* za koje je obveznik Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i izbjeglice Zeničko-dobojskog kantona ostvaren je u iznosu od 422.727,00 KM ili 85,40% planiranih sredstava. Ovaj prihod nije realiziran 100% jer je nadležno ministarstvo izvršilo preostalo plaćanje u mjesecu januaru 2026. godine.

Prihod od *doprinosa za zdravstveno osiguranje - ministarstvo obrazovanja* čiji obveznik je Ministarstvo obrazovanja Zeničko-dobojskog kantona realizovan je u iznosu od 77.063,00 KM ili 77,06% planiranih sredstava. Ovaj prihod nije realiziran 100% jer je nadležno ministarstvo izvršilo preostalo plaćanje u mjesecu januaru 2026. godine.

Prihod od *doprinosa za zdravstveno osiguranje - boračke kategorije* za koje je obveznik Ministarstvo za boračka pitanja Zeničko-dobojskog kantona u izvještajnom periodu naplaćen je u iznosu od 105.891,00 KM ili 81,45% planiranih sredstava. Ovaj prihod nije realiziran 100% jer je nadležno ministarstvo izvršilo preostalo plaćanje u mjesecu januaru 2026. godine.

*Prihodi od INO osiguranja* (po osnovu paušalnih naknada) ostvareni su u iznosu od 3.015.634,00 KM i čine 0,94% ukupnih prihoda koji se odnose na transferisana sredstva od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja po osnovu naplaćenih potraživanja od država:

- Srbija u iznosu od 39.319,96 KM;
- Njemačka u iznosu od 764.027,48 KM;
- Slovenija u iznosu od 2.212.286,63 KM.

Naime, radi se o obračunatim paušalima koje inostrani nosioci osiguranja plaćaju Zavodu za svoje osiguranike koji imaju prebivalište na području Zeničko-dobojskog kantona, i za koje je putem ugovorenog dvojezičnog obrasca ispostavljena prijava na zdravstveno osiguranje u skladu sa međunarodnim sporazumom o socijalnom osiguranju.

Ured za reviziju institucija FBiH je nakon obavljene revizije Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2022. godinu dostavio Pismo menadžmentu Zavoda o uočenim nedostacima za 2022. godinu gdje je data preporuka da se priznavanje prihoda i primitaka, rashoda i izdataka, po osnovu međunarodnih ugovora o socijalnom osiguranju u glavnoj knjizi vrši prema računovodstvenom principu modificiranog nastanka događaja, kako nalažu odredbe Zakona o budžetima u FBiH, Uredbe o računovodstvu budžeta u FBiH i Pravilnika o knjigovodstvu budžeta u FBiH. Ranije dostavljene obračune od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH za zemlje sa kojima se vrši kompenzacija potraživanja i obaveza po osnovu paušalnih obračuna, Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona je knjižio kao prihode i rashode bez međusobnih plaćanja između Zavoda i Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja. Ured za reviziju institucija FBiH je dao preporuku da se knjiženja po ovim obračunima knjiže kao prihodi i rashodi nakon što se izvrše međusobna plaćanja između Zavoda i Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja. U toku 2024. godine Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH nas je obavijestio da Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje ipak nije u mogućnosti prihvatiti prijedlog za prekid prebijanja zbog dosadašnjeg iskustva pri plaćanju troškova.

Zavod je po ovom osnovu u 2025. godini iskazao rashod u iznosu od 2.981.544,47 KM, a nije iskazao prihod u iznosu od 1.843.327,94 KM, već isti evidentirao na razgraničene prihode.

U izvještajnom periodu Zavod je naplatio 107.287,00 KM po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje ličnim sredstvima (dobrovoljno osiguranje)*, što je za 2,26% više u odnosu na planirana sredstva.

Veće ostvarenje na ovoj stavci rezultat je povećanja prosječne plate u Federaciji Bosne i Hercegovine, što je osnovica za obračun doprinosa.

*Neporezni prihodi* ostvareni su u ukupnom iznosu od 2.980.488,00 KM i čine 0,93% ukupnih prihoda.

Najveći značaj u strukturi neporeznih prihoda ima prihod od prodaje *premija zdravstvenog osiguranja* („markica“) i isti je ostvaren u iznosu od 1.805.050,00 KM, što je za 25,29% više u odnosu na isti period 2024. godine. Ukupan broj prodatih markica u 2025. godini iznosi 72.202 komada.

Sredstva koja zdravstvene ustanove naplate od osiguranih lica kao dio neposrednog učešća u pojedinim troškovima korištenja zdravstvene zaštite na teritoriji Zeničko-dobojskog kantona prihodi su Zavoda.

Zdravstvene ustanove su u izvještajnom periodu na ime *participacije* naplatile 407.138,28 KM, a Zavodu su transferisale 404.908,00 KM. Razlika transferisanog i naplaćenog odnosi se na uplate zdravstvenih ustanova koje se odnose na prethodnu godinu i naplaćeni iznosi za mjesec decembar koji nisu transferisani u 2025. godini.

*Prihodi za pružene usluge liječenja stranih državljana* ostvareni su u iznosu od 569.785,00 KM ili 98,44% planiranih sredstava.

*Prihod od iznajmljivanja poslovnih prostora* naplaćen je u iznosu od 25.860,00 KM, što je za 3,18% više u odnosu na prethodnu godinu.

Osnovni razlog povećanja prihoda na ovoj stavci rezultat je Odluke (broj: 01-100-34-294/25 od 02.07.2025. godine) o utvrđivanju naknade za korištenje poslovnih prostora u vlasništvu ZZO ZDK čime je izvršeno povećanje cijene zakupnine za 20% počev od 01.07.2025. godine.

*Prihod od iznajmljivanja drugih nepokretnosti (stanovi)* naplaćen je u iznosu od 6.600,00 KM, što je za 6,95% više u odnosu na prethodnu godinu.

Prihod po osnovu *ostalih povrata (ostalih prihoda)* ostvaren je u iznosu od 45,00 KM.

*Prihod po osnovu regresnog postupka* ostvaren je u iznosu od 154.378,00 KM, od čega je prihod po osnovu regresnog postupka koji je vođen po računima Kantonalne bolnice Zenica ostvaren u iznosu od 87.732,56 KM, a ostatak se odnosi na pokrenute regresne postupke van kantona.

Zavod je po osnovu *ostalih neplaniranih uplata* ostvario prihod u iznosu od 13.862,00 KM ili 92,41% planiranih sredstava.

#### **4. Rashodi i izdaci**

Finansijskim planom Zavoda za 2025. godinu utvrđeni su rashodi i izdaci u iznosu od 330.200.000,00 KM. U cilju održavanja dostignutog nivoa finansiranja prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja, rashodi i izdaci Zavoda za 2025. godinu ostvareni su u iznosu od 314.727.740,00 KM, što je više za 14,10% ili 38.890.587 KM u odnosu na 2024. godinu.

Rashode i izdatke Zavoda prema vrsti dijelimo na:

- Rashodi i izdaci za zdravstvenu zaštitu i ostala prava koja proizilaze iz Zakona o zdravstvenom osiguranju;
- Materijalni troškovi Stručne službe Zavoda (rashodi i izdaci za bruto plate i naknade plata, naknade troškova zaposlenih, doprinosi poslodavca i ostali doprinosi, izdaci za komunalne usluge i komunikaciju i drugi materijalni troškovi);
- Tekući transferi i drugi tekući rashodi i izdaci;
- Kapitalni izdaci.

**4.1. Pregled i struktura ostvarenih rashoda i izdataka za 2025. godinu sa uporednim pokazateljima za 2024. godinu i Finansijskim planom za 2025. godinu**

(TABELA 2.)

R/B	RASHODI / IZDACI	EKONOM. KOD	OSTVARENJE		FINANSIJSKI PLAN 2025.	INDEX		STRUKTURA
			01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2024.		(3/4)	(3/5)	
			1	2		3	4	
1.1.	Bruto plate i naknade plata	611100	4.386.153	3.304.754	4.950.000	132,72	88,61	1,39%
1.2.	Bruto plate i doprinosi za radnike po programima zapošljavanja	611100	74.960	42.433	132.500	176,65	56,57	0,02%
1.3.	Naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres)	611200	739.320	782.333	1.100.000	94,50	67,21	0,23%
1.4.	Naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja (topli obrok, prevoz)	611200	14.813	24.561	82.500	60,31	17,96	0,00%
<b>1</b>	<b>UKUPNO PLATE I NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIH (1.1 + 1.2. + 1.3. + 1.4.)</b>	<b>611000</b>	<b>5.215.246</b>	<b>4.154.081</b>	<b>6.265.000</b>	<b>125,55</b>	<b>83,24</b>	<b>1,66%</b>
2.1.	Doprinosi poslodavca	612100	330.836	350.529	600.000	94,38	55,14	0,11%
<b>2</b>	<b>UKUPNO DOPRINOSI POSLODAVCA I OSTALI DOPRINOSI (2.1.)</b>	<b>612000</b>	<b>330.836</b>	<b>350.529</b>	<b>600.000</b>	<b>94,38</b>	<b>55,14</b>	<b>0,11%</b>
3.1.	Putni troškovi	613100	10.563	15.629	35.000	67,59	30,18	0,00%
3.2.	Izdaci za energiju	613200	95.796	72.888	132.000	131,43	72,57	0,03%
3.3.1.	Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacijski sistem ZDK	613310	170.203	148.567	200.000	114,56	85,10	0,05%
3.3.2.	Izdaci za komunalne usluge	613320	29.188	23.829	38.500	122,49	75,81	0,01%
<b>3.3.</b>	<b>UKUPNO IZDACI ZA KOMUNIKACIJU I KOMUNALNE USLUGE (3.3.1. + 3.3.2.)</b>	<b>613300</b>	<b>199.391</b>	<b>172.396</b>	<b>238.500</b>	<b>115,66</b>	<b>83,60</b>	<b>0,06%</b>

3.4.1.	Administrativni materijal i sitan inventar	613410	39.756	42.912	127.000	92,65	31,30	0,01%
3.4.2.1.	Lijekovi sa Esencijalne liste	613421	37.965.219	34.645.713	40.000.000	109,58	94,91	12,06%
3.4.2.2.	Ortopedske sprave i pomagala	613425	10.781.463	8.912.815	11.000.000	120,97	98,01	3,43%
<b>3.4.2.</b>	<b>UKUPNO MEDICINSKI I LABORATORIJSKI MATERIJAL (3.4.2.1. + 3.4.2.2.)</b>	<b>613420</b>	<b>48.746.682</b>	<b>43.558.528</b>	<b>51.000.000</b>	<b>111,91</b>	<b>95,58</b>	<b>15,49%</b>
<b>3.4.</b>	<b>UKUPNO NABAVKA MATERIJALA I SITNOG INVENTARA (3.4.1. + 3.4.2.)</b>	<b>613400</b>	<b>48.786.438</b>	<b>43.601.440</b>	<b>51.127.000</b>	<b>111,89</b>	<b>95,42</b>	<b>15,50%</b>
3.5.	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	613500	10.972	9.835	21.000	111,56	52,25	0,00%
3.6.	Unajmljivanje imovine	613600	3.400	7.800	9.000	43,59	37,78	0,00%
3.7.1.	Izdaci za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila)	613700	49.074	32.184	95.000	152,48	51,66	0,02%
3.7.2.	Usluge za održavanje IS zdravstvenih ustanova u ZDK (AIS/BIS, eRecept, PACS, LIS)	613722	321.047	366.079	400.000	87,70	80,26	0,10%
3.7.3.	Usluge održavanja ELMO i HALCOM	613722	281	0	20.000	#DIV/0!	1,41	0,00%
3.7.4.	Usluge održavanja mreže zdravstvenog IS u ZDK sa produženjem licenci za mrežnu opremu	613722	140.189	59.904	170.000	234,02	82,46	0,04%
3.7.5.	Usluge mjerenja, atestiranja i konfigurisanja mrežne opreme kod sanacije komunikacijske mreže za zdravstveni IS u ZDK	613722	0	0	50.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
<b>3.7.</b>	<b>UKUPNO IZDACI ZA TEKUĆE ODRŽAVANJE (3.7.1. + 3.7.2. + 3.7.3. + 3.7.4. + 3.7.5.)</b>	<b>613700</b>	<b>510.591</b>	<b>458.167</b>	<b>735.000</b>	<b>111,44</b>	<b>69,47</b>	<b>#DIV/0!</b>
3.8.1.	Izdaci osiguranja	613810	6.060	6.346	15.000	95,49	40,40	0,00%

3.8.2.	Usluge bankarskog i platnog prometa	613820	75	219	2.000	34,25	3,75	0,00%
3.8.3.	Izdaci za negativne kursne razlike	613830	0	0	2.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
<b>3.8.</b>	<b>UKUPNO IZDACI OSIGURANJA, BANKARSKIH USLUGA I USLUGA PLATNOG PROMETA (3.8.1. + 3.8.2. + 3.8.3.)</b>	<b>613800</b>	<b>6.135</b>	<b>6.565</b>	<b>19.000</b>	<b>93,45</b>	<b>32,29</b>	<b>0,00%</b>
3.9.1.	Izdaci za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa)	613910	24.909	19.371	30.000	128,59	83,03	0,01%
3.9.2.	Usluge za stručno obrazovanje	613920	18.249	9.695	35.000	188,23	52,14	0,01%
3.9.3.	Stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kabela, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge, advokatske usluge, usluge eksterne revizije, etažiranje Poslovnice Tešanj)	613930	48.083	35.285	55.000	136,27	87,42	0,02%
3.9.4.1.	Primarna opšta ZZ - kanton (ugovori + prevoz kolima hitne pomoći + obrada za IK ZMR)	613941	85.358.901	74.398.339	85.934.512	114,73	99,33	27,12%
3.9.4.2.	Konsultativno-specijalistička ZZ van kantona i bolnička ZZ tercijarnog nivoa van kantona (vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostali)	613941 613946	12.123.706	11.617.142	11.800.000	104,36	102,74	3,85%
3.9.4.3.	Primarna ZZ štíćenika u zavodima federalnog nivoa i ostalih zavoda	613941	1.860.098	1.402.736	2.100.000	132,60	88,58	0,59%
3.9.4.4.	Preventivna ZZ (sistematski pregledi zaposlenika ZZO ZDK)	613941	0	0	15.000	#DIV/0!	0,00	0,00%

3.9.4.5.	Preventivna zdravstvena zaštita (papa testovi)	613941	110.479	122.775	165.000	89,98	66,96	0,04%
3.9.4.6.	Preventivna zdravstvena zaštita - mamografija	613941	0	0	450.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
3.9.4.7.	Konsultativno-specijalistička ZZ sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu	613943	34.558.569	30.089.746	34.573.035	114,85	99,96	10,98%
3.9.4.8.	Bolnička ZZ sekundarnog i tercijarnog nivoa - kanton (ugovori + ZZBO + porodi + plućno)	613945	89.706.225	78.609.328	90.214.616	114,12	99,44	28,50%
3.9.4.9.	Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje)	613945	2.226.887	1.576.885	2.450.000	141,22	90,89	0,71%
3.9.4.10.	Posebno skupi lijekovi i preparati	613945	701.065	677.287	1.000.000	103,51	70,11	0,22%
3.9.4.10.1.	Finansiranje usluga magnetne rezonance u KBZ	613946	1.794.646	0	2.000.000	#DIV/0!	89,73	0,57%
3.9.4.11.	Bolnička ZZ tercijarni nivo van kantona - usluge imunohistohemije	613946	1.599.820	1.600.000	1.600.000	99,99	99,99	0,51%
3.9.4.12.	Bolnička ZZ tercijarni nivo van kantona - molekularna tipizacija tumora	613946	299.400	202.400	400.000	147,92	74,85	0,10%
3.9.4.13.	Bolnička ZZ štćenika u zavodima federalnog nivoa	613946	0	0	50.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
3.9.4.14.	Usluge iz oblasti oftalmologije - očno (Fako, Eylea, PPV/SSO, OCT)	613946	2.179.150	1.944.956	2.195.000	112,04	99,28	0,69%
3.9.4.15.	Sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu (COR BIOPSY, imuno-alergologija, biopsije, kvantiferon test, razbijanje kamenca, onkologija, PORT sistemi, mikrobiologija, plazmafereza, staplerski instrumenti, set za ligamentoplastiku)	613946	4.022.928	5.408.945	4.200.000	74,38	95,78	1,28%
3.9.4.16.	Magnetna rezonanca	613946	0	0	1.800.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
3.9.4.17.	CT dijagnostika	613946	300.000	0	300.000	#DIV/0!	100,00	23,40%

3.9.4.18.	PCR dijagnostika	613946	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%
3.9.4.19.	Liječenje u inostranstvu (međunarodne konvencije )	613948	3.578.170	3.527.313	4.000.000	101,44	89,45	1,14%
3.9.4.20.	Liječenje stranih državljana	613948	361.767	312.027	500.000	115,94	72,35	0,11%
<b>3.9.4.</b>	<b>UKUPNO MEDICINSKE I LABORATORIJSKE USLUGE (SUMA OD 3.9.4.1. DO 3.9.4.20.)</b>	<b>613940</b>	<b>240.781.811</b>	<b>211.489.879</b>	<b>245.747.163</b>	<b>113,85</b>	<b>97,98</b>	<b>76,50%</b>
3.9.5.	Zatezne kamate i troškovi spora	613960	36.255	19.863	70.000	182,53	51,79	0,01%
3.9.6.	Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju)	613970 613980	555.407	473.926	700.000	117,19	79,34	0,18%
3.9.7.	Ostale nespomenute usluge i dadžbine	613990	4.005	2.735	10.000	146,44	40,05	0,00%
3.9.8.	Otpis nenaplativih potraživanja	613999	1.320	810	10.000	162,96	13,20	0,00%
<b>3.9.</b>	<b>UKUPNO UGOVORENE I DRUGE POSEBNE USLUGE (SUMA OD 3.9.1. DO 3.9.8.)</b>	<b>613900</b>	<b>241.470.039</b>	<b>212.051.564</b>	<b>246.657.163</b>	<b>113,87</b>	<b>97,90</b>	<b>76,72%</b>
<b>3</b>	<b>UKUPNO IZDACI ZA MATERIJAL, SITNI INVENTAR I DRUGE POSEBNE USLUGE (SUMA OD 3.1. DO 3.9.)</b>	<b>613000</b>	<b>291.093.325</b>	<b>256.396.284</b>	<b>298.973.663</b>	<b>113,53</b>	<b>97,36</b>	<b>92,49%</b>
<b>4</b>	<b>SREDSTVA TEKUĆE REZERVE</b>	<b>600000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.058.337</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
5.1.	Ustupljena participacija	614175	240.623	262.129	350.000	91,80	68,75	0,08%
5.2.	Tekući transfer ZZBO ZDK (nabavka lijeka Metadon i Suboxon)	614175	81.662	146.264	200.000	55,83	40,83	0,03%
5.3.	Posebni programi za unapređenje zdravstvene zaštite	614175	0	0	50.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
5.4.	Tekući transferi zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama	614175	11.500	10.500	55.000	109,52	20,91	0,00%
5.5.	Tekući transfer zdravstvenim ustanovama (regresni postupak)	614175	43.866	28.388	50.000	154,52	87,73	0,01%

5.6.	Tekući transfer KB Zenica za uštedu LVK	614175	0	0	100.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
<b>5A</b>	<b>TEKUĆI TRANSFERI ZA ZDRAVSTVO (5.1. - 5.6.)</b>	<b>614170</b>	<b>377.651</b>	<b>447.281</b>	<b>805.000</b>	<b>84,43</b>	<b>46,91</b>	<b>29,46%</b>
5.7.	Transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja)	614251	14.099.619	12.657.240	14.800.000	111,40	95,27	4,48%
5.8.	Naknada putnih troškova zbog ostvarivanja zdravstvene zaštite	614252	1.960	3.189	50.000	61,46	3,92	0,00%
5.9.	Lijekovi po posebnom odobrenju	614259	1.551.751	1.085.157	1.600.000	143,00	96,98	0,49%
5.10.	Imunoglobulin (za osigurana lica starija od 18 godina)	614259	45.830	36.937	60.000	124,08	76,38	0,00%
5.11.	Tekući transferi pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda)	614259	201.140	48.979	420.000	410,67	47,89	4,48%
5.12.	Tekući transferi pojedincima (PET/CT dijagnostika, citogenetska analiza-aminocinteza, neinvazivni prenatalni test i kariotipizacija, kriopohrana spermatozoida i jajnih ćelija)	614259	528.441	402.700	600.000	131,22	88,07	0,17%
<b>5B</b>	<b>TRANSFERI POJEDINCIMA NA PODRUČJU ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA (5.7. - 5.12.)</b>	<b>614250</b>	<b>16.428.741</b>	<b>14.234.202</b>	<b>17.530.000</b>	<b>115,42</b>	<b>93,72</b>	<b>1281,55%</b>
5.13.	Drugi tekući rashodi	614810	0	0	25.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
<b>5</b>	<b>UKUPNO TEKUĆI TRANSFERI I DRUGI TEKUĆI RASHODI (SUMA OD 5.1. DO 5.13.)</b>	<b>614000</b>	<b>16.806.392</b>	<b>14.681.483</b>	<b>18.360.000</b>	<b>114,47</b>	<b>91,54</b>	<b>5,34%</b>
<b>I</b>	<b>UKUPNO RASHODI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE, MATERIJALNI TROŠKOVI I TEKUĆI TRANSFERI (1 + 2 + 3 + 4 + 5)</b>	<b>600000 614000</b>	<b>313.445.799</b>	<b>275.582.377</b>	<b>326.257.000</b>	<b>113,74</b>	<b>96,07</b>	<b>99,59%</b>

6.1.	Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Dobo-jug)	821211	219.779	0	220.000	#DIV/0!	99,90	0,07%
6.2.	Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Usora)	821211	0	0	200.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
<b>6A</b>	<b>NABAVKA GRAĐEVINA (6.1. + 6.2.)</b>	<b>821200</b>	<b>219.779</b>	<b>0</b>	<b>420.000</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>52,33</b>	<b>#DIV/0!</b>
6.3.	Nabavka namještaja	821311	270	5.555	50.000	4,86	0,54	0,00%
6.4.	Nabavka kompjuterske opreme za ZZO ZDK	821312	152.527	145.930	250.000	104,52	61,01	0,05%
6.5.	Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u ZDK	821312	384.014	0	730.000	#DIV/0!	52,60	0,12%
6.6.	Nabavka centralnog UPS uređaja za server sobu Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona	821312	0	0	22.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.7.	Nabavka kartica za elektronske zdravstvene knjižice i printera za štampanje elektronskih zdravstvenih knjižica	821312	0	0	190.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.8.	Nabavka opreme za prenos podataka i glasa	821313	0	0	5.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.9.	Nabavka ostalih uredskih strojeva	821319	0	899	10.000	0,00	0,00	0,00%
6.10.	Nabavka klima uređaja za server sobu Zavoda	821319	6.122	0	20.000	#DIV/0!	30,61	0,48%
6.11.	Nabavka motornog vozila	821321	0	81.200	0	0,00	#DIV/0!	0,00%
6.12.	Strojevi, uređaji, alati i instalacije	821361	0	0	5.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.13.	Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu	821373	35.989	0	36.000	#DIV/0!	99,97	2,81%
<b>6B</b>	<b>NABAVKA OPREME (6.3. - 6.13.)</b>	<b>821300</b>	<b>578.922</b>	<b>233.584</b>	<b>1.318.000</b>	<b>247,84</b>	<b>43,92</b>	<b>45,16%</b>
6.14.	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence)	821594	49.287	21.192	50.000	232,57	98,57	0,02%
6.15.	Nabavka usluga nadogradnje eRecepta	821594	433.953	0	440.000	#DIV/0!	98,63	0,14%

6.16.	Softver za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK	821594	0	0	200.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.17.	Nabavka softvera za elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS)	821594	0	0	85.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.18.	Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema	821594	0	0	70.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.19.	Nabavka softvera za inovaciju HCFIS-a (migraciju HCFIS-a na nove tehnologije i novo korisničko okruženje) sa izradom projekta za inovaciju HCFIS-a	821594	0	0	60.000	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
6.20.	Nabavka nadogradnje postojećeg softvera za elektronski zdravstveni karton	821594	0	0	1.260.000	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
<b>6C</b>	<b>NABAVKA STALNIH SREDSTAVA U OBLIKU PRAVA (6.14. - 6.20.)</b>	<b>821500</b>	<b>483.240</b>	<b>21.192</b>	<b>2.165.000</b>	<b>2.280,29</b>	<b>22,32</b>	<b>37,70%</b>
6.21.	Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjnim tjelesnim sposobnostima	821611	0	0	20.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.22.	Izrada fasade i ograde (poslovnica Visoko)	821611	0	0	20.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
<b>6</b>	<b>UKUPNO KAPITALNI IZDACI (SUMA OD 6.1. DO 6.22.)</b>	<b>820000</b>	<b>1.281.941</b>	<b>254.776</b>	<b>3.943.000</b>	<b>503,16</b>	<b>32,51</b>	<b>0,41%</b>
<b>II</b>	<b>UKUPNO KAPITALNI IZDACI (6)</b>	<b>820000</b>	<b>1.281.941</b>	<b>254.776</b>	<b>3.943.000</b>	<b>503,16</b>	<b>32,51</b>	<b>0,41%</b>
<b>III</b>	<b>UKUPNO RASHODI I IZDACI (I + II)</b>	<b>600000 820000</b>	<b>314.727.740</b>	<b>275.837.153</b>	<b>330.200.000</b>	<b>114,10</b>	<b>95,31</b>	<b>100,00%</b>
<b>IV</b>	<b>UKUPNO BROJ ZAPOSLENIH</b>		<b>118</b>	<b>110</b>				

**Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja dominiraju u strukturi rashoda i izdataka te čine 97,48% ukupnih rashoda i izdataka, dok materijalni troškovi Stručne službe i drugi tekući rashodi sa kapitalnim izdacima čine 2,52% ukupnih rashoda.**

Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava po osnovu Zakona o zdravstvenom osiguranju predstavljaju direktne transfere (ugovore) za pružene zdravstvene usluge zdravstvenim ustanovama i zakonske oblike davanja osiguranim licima (lijekovi sa Esencijalne liste, ortopedske sprave i pomagala, refundacije bolovanja, i sl.).

Ukupna utrošena sredstva za finansiranje *primarne zdravstvene zaštite u kantonu, preventivne zdravstvene zaštite po programima - papa testovi, konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite u kantonu, bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu i sufinansiranja tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu* iznose 213.757.102,00 KM.

Finansiranje zdravstvene zaštite u kantonu regulisano je Zakonom o zdravstvenom osiguranju („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 30/97, 7/02, 70/08, 48/11, 36/18, 61/22) i podzakonskim aktima, Jedinstvenom metodologijom kojom se bliže utvrđuju kriteriji i mjerila za zaključivanje ugovora između nadležnog Zavoda i zdravstvene ustanove („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 34/13, 90/13), Naredbom o standardima i normativima zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 82/14, 107/14, 58/18), Odlukom o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 19/19, 10/24, 1/25).

U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama i predviđenim sredstvima izvršeno je ugovaranje zdravstvene zaštite za osigurana lica.

U skladu sa članom 6. Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova, osnov za ugovaranje zdravstvene zaštite za 2025. godinu je broj osiguranih lica na dan 30.11.2024. godine i propisani standardi na broj osiguranih lica.

Na *usluge za održavanje informacionih sistema zdravstvenih ustanova u Zeničko-dobojskom kantonu (AIS/BIS, eRecept, PACS, LIS)* u izvještajnom periodu utrošeno je 321.047,00 KM ili 80,26% planiranih sredstava.

*Usluge održavanja ELMO i HALCOM* ostvarene su u iznosu od 281,00 KM.

*Za usluge održavanja mreže zdravstvenog informacionog sistema u Zeničko-dobojskom kantonu* utrošena su sredstva u iznosu od 140.189,00 KM ili 82,46% planiranih sredstava.

*Usluge mjerenja, atestiranja i konfigurisanja mrežne opreme kod sanacije komunikacijske mreže za zdravstveni informacioni sistem u Zeničko-dobojskom kantonu* nisu realizovane u izvještajnom periodu.

Sredstva će biti realizovana u 2026. godini kod implementacije ugovora (broj: 06-45-17665-19/25) [nabavka i polaganje optičkog kabla za povezivanje Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona sa Kantonalnom bolnicom Zenica, Stacionarom i Domom zdravlja Zenica] i ugovora (broj: 06-45-8695-14/25) [sanacija komunikacijske mreže zdravstvenih ustanova Zeničko-dobojskog kantona].

*Za liječenje u inostranstvu (međunarodne konvencije)* utrošeno je 3.578.170,00 KM ili 89,45% planiranih sredstava.

Na stvarne troškove utrošen je iznos od 91.484,43 KM, a na paušalne troškove utrošen je iznos od 3.486.685,98 KM.

Osigurana lica Zavoda imaju pravo na liječenje u inostranstvu u skladu sa odredbama zaključenih međunarodnih sporazuma i konvencija. Imajući u vidu odredbe navedenih akata, možemo razlikovati prava koja imaju osigurana lica ovog Zavoda za vrijeme privremenog boravka u inostranstvu, i prava koja imaju ukoliko prebace prebivalište u neku od država sa kojom Bosna i Hercegovina ima zaključen ugovor o socijalnom osiguranju.

Za vrijeme privremenog boravka u inostranstvu, osigurana lica imaju pravo na zdravstvenu zaštitu kada je u pitanju tretiranje hitnih medicinskih stanja, pod uslovom da im je prije odlaska u inostranstvo od strane Zavoda izdat odgovarajući dvojezični obrazac propisan sporazumom/konvencijom zaključenom sa državom u koju osigurano lice putuje. Osiguranim licima koja prije odlaska u inostranstvo nisu pribavila odgovarajući dvojezični obrazac, a koja u stranoj državi budu primljena na bolničko/kliničko liječenje kao hitan zadesni slučaj, može se naknadno izdati odgovarajući dvojezični obrazac ukoliko sporazum/konvencija o socijalnom osiguranju koje je Bosna i Hercegovina potpisala sa tom državom ugovornicom predviđa naknadno izdavanje obrasca za ostvarivanje zdravstvene zaštite u hitnom slučaju.

Kada je u pitanju izdavanje propisanih dvojezičnih obrazaca bitno je istaći da je Zavod značajno unaprijedio navedenu oblast, te uspostavio bolju kontrolu izdavanja istih, naročito kada je u pitanju naknadno izdavanje obrazaca uvođenjem Komisije za razmatranje zahtjeva osiguranih lica Zeničko-dobojskog kantona. Navedena stručna komisija cijeni svaki pojedinačni slučaj i na osnovu opće zdravstvene slike osiguranog lica i medicinske dokumentacije (u slučaju da se radi o naknadnom izdavanju obrasca) daje mišljenje o mogućnosti izdavanja propisanog dvojezičnog obrasca. Na ovaj način postignuto je da se navedeni obrasci izdaju samo osiguranim licima koji ispunjavaju za to propisane uslove, čime su spriječene eventualne zloupotrebe u smislu da osigurana lica koriste navedene obrasce da bi namjenski otišli liječiti u inostranstvu i na taj način stvoriti velike troškove za Zavod, a za zdravstvene usluge koje se mogu pružiti u Bosni i Hercegovini u nekoj od ugovornih zdravstvenih ustanova.

Navedeni obrasci se izdaju i redovnim učenicima i studentima dok se nalaze na redovnom školovanju u inostranstvu u državi sa kojom Bosna i Hercegovina ima zaključen sporazum/konvenciju o socijalnom osiguranju, a pokrivaju tretiranje hitnih medicinskih stanja na osnovu propisanog obrasca koji izdaje Zavod u skladu sa potvrdom o redovnom školovanju.

Kada su u pitanju bosanskohercegovački korisnici penzija i članovi njihovih porodica koji imaju prebivalište na teritoriji strane države sa kojom Bosna i Hercegovina ima zaključen sporazum/konvenciju o socijalnom osiguranju, i koji primaju penziju na teritorije te strane države, imaju pravo na zdravstvenu zaštitu na teret sredstava ovog Zavoda. Radi se o paušalnim troškovima koje ovaj Zavod plaća za navedena lica. Kada je u pitanju ova oblast, bitno je istaći da je Zavod uspostavio Jedinstveni registar bosanskohercegovačkih penzionera koji imaju prebivalište u inostranstvu i ostvaruju zdravstvenu zaštitu na teret sredstava Zavoda kako bi imao bolju kontrolu nad sredstvima koja plaća za navedena lica, te tačne podatke o brojčanom stanju navedenih. Stanje na dan 31.12.2025. godine je sljedeće:

R/B	DRŽAVA	Broj bosanskohercegovačkih korisnika penzija koji imaju prebivalište u inostranstvu, a ostvaruju zdravstvenu zaštitu na teret Zavoda
1.	Republika Austrija	7
2.	Savezna Republika Njemačka	4
3.	Republika Sjeverna Makedonija	9
4.	Republika Slovenija	21
5.	Republika Hrvatska	895
6.	Republika Srbija	233
7.	Crna Gora	35
8.	Holandija	1
<b>UKUPNO</b>		<b>1.205</b>

Također je bitno istaći da je Zavod ostvario uspješnu saradnju sa Federalnim zavodom PIO/MIO kada su u pitanju tzv. potvrde o životu. Naime, postojeća praksa je bila da navedena lica jednom godišnje dostavljaju ovom Zavodu potvrdu o životu kako bi se spriječilo da Zavod plaća paušalne troškove za lica koja su umrla. Međutim, Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine je donio zaključak da se dostava potvrda o životu više ne može tražiti od osiguranika koji imaju prebivalište u inostranstvu, već da se ista pribavlja od Federalnog zavoda PIO/MIO koji vrši navedenu kontrolu prilikom isplata penzija. U skladu sa postignutim dogovorom, Federalni zavod PIO/MIO dostavlja Zavodu spiskove penzionera kojima je obustavljena isplata penzija, te Zavod blagovremeno putem propisanog obrasca vrši odjavu navedenih lica sa zdravstvenog osiguranja.

Za pružene zdravstvene usluge vezano za *liječenje stranih državljana* utrošena su sredstva u iznosu od 361.767,00 KM ili 72,35% planiranih sredstava.

Strani državljani (osigurana lica nosioca osiguranja države sa kojom je zaključen međunarodni ugovor o socijalnom osiguranju) imaju pravo da koriste zdravstvenu zaštitu u Bosni i Hercegovini u hitnim slučajevima na osnovu izdatog odgovarajućeg dvojezičnog obrazca od strane inostranog nosioca osiguranja i evropske kartice za zdravstveno osiguranje (Republika Slovenija i Republika Austrija). Navedenim licima Zavod na osnovu izdatog dvojezičnog obrazca i evropske kartice za zdravstveno osiguranje izdaje obrazac Inter 20 (bolesnički list) koji je osnov za fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga navedenim licima od strane ugovornih zdravstvenih ustanova.

Navedeni iznos Zavod plaća u cjelosti zdravstvenoj ustanovi. Na osnovu fakture Zavod sačinjava obračun stvarnih troškova na propisanom dvojezičnom obrazcu koji se putem organa za vezu (Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine) dostavlja na plaćanje državi o čijem se osiguranom licu radi, a nakon što Zavod naplati potraživanja putem Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine, novac biva transferisan zdravstvenim ustanovama u kojima je usluga izvršena.

Ured za reviziju institucija u FBiH je izvršio finansijsku reviziju Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2022. godinu. Za izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja Ured je dao mišljenje s rezervom. Osnov za takvo mišljenje jesu prihodi i rashodi po osnovu međunarodnih ugovora o socijalnom osiguranju koji nisu knjigovodstveno evidentirani niti priznati u skladu s članom 76. Zakona o budžetima u FBiH, kojim je propisano da se rashodi priznaju po osnovu nastanka poslovnog događaja, a prihodi u onom periodu kada su mjerljivi i raspoloživi.

Ured za reviziju je stava da se potraživanja po osnovu stvarnih troškova, nastalih po osnovu pruženih zdravstvenih usluga inostranim osiguranim licima od strane zdravstvenih ustanova u Zeničko-dobojskom kantonu prema zaključenim međunarodnim ugovorima o socijalnom osiguranju, evidentiraju kao obaveze i rashodi Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, u skladu sa članom 76. Zakona o budžetima u FBiH.

Zaprimljene fakture Zavod je u ranijem periodu evidentirao kao potraživanja za stvarne troškove od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i obaveze prema zdravstvenim ustanovama (131121/311111) s obzirom da je Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona samo posrednik između Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH (koji je organ za vezu sa inostranim nosiocem osiguranja) i zdravstvene ustanove koja je pružila uslugu.

Uvažavajući preporuke Ureda za reviziju, Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona je u 2025. godini vršio knjiženje liječenja stranih državljana u skladu sa preporukama Ureda za reviziju:

U skladu sa članom 60. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 9/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19, 99/19, 25a/22, 7/25) i člana 2. Izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu, Zavod je izvršio planiranje tekuće rezerve u iznosu od 2.058.337,00 KM.

U 2025. godini izdvojeno je 100.000,00 KM sredstava *tekuće rezerve* za uvećanje stavke Posebno skupi lijekovi i preparati, a neutrošeni dio iznosi 1.958.337,00 KM.

Za *tekuće transfere* utrošeno je 16.806.392,00 KM.

U okviru tekućih transfera za 2025. godinu planirana su sredstva za: Ustupanje participacije, Tekući transfer Zavodu za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona (nabavka lijeka Metadon i Suboxon), Posebne programe za unapređenje zdravstvene zaštite, Tekuće transfere zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama, Tekući transfer zdravstvenim ustanovama (regresni postupak), Tekući transfer Kantonalnoj bolnici Zenica za uštedu liječenja van kantona, Transfere pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja), Naknade putnih troškova zbog ostvarivanja zdravstvene zaštite, Lijekove po posebnom odobrenju, Imunoglobulin (za osigurana lica starija od 18 godina), Tekuće transfere pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda) i Tekuće transfere pojedincima (PET/CT dijagnostika, citogenetska analiza-aminocinteza, neinvazivni prenatalni test i kariotipizacija, kriopohrana spermatozoida i jajnih ćelija) u ukupnom iznosu od 18.335.000,00 KM.

Na *kapitalne izdatke* utrošeno je ukupno 1.281.941,00 KM.

U okviru kapitalnih izdataka za 2025. godinu planirana su sredstva za: Nabavku poslovnog prostora za poslovnicu Doboj-jug, Nabavku poslovnog prostora za poslovnicu Usora, Nabavku namještaja, Nabavku kompjuterske opreme za Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, Nabavku opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u Zeničko-dobojskom kantonu, Nabavku centralnog UPS uređaja za server sobu Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, Nabavku kartica za elektronske zdravstvene knjižice i printera za štampanje elektronskih zdravstvenih knjižica, Nabavku opreme za prenos podataka i glasa, Nabavku ostalih uredskih strojeva, Nabavku klima uređaja za server sobu Zavoda, Nabavku strojeva, uređaja, alata i instalacija, Nabavku opreme protivpožarne zaštite za server sobu, Nabavku stalnih sredstava u obliku prava (licence), Nabavku usluga nadogradnje eRecepta, Nabavku softvera za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK, Nabavku softvera za elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS), Nabavku softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema, Nabavku softvera za inovaciju HCFIS-a (migraciju HCFIS-a na nove tehnologije i novo korisničko okruženje) sa izradom projekta za inovaciju HCFIS-a, Nabavku nadogradnje postojećeg softvera za elektronski zdravstveni karton, Adaptaciju rampi za pristup osobama sa umanjnjem tjelesnim sposobnostima i Izradu fasade i ograde u Poslovnici Visoko u ukupnom iznosu od 3.943.000,00 KM.

#### **4.1.1. Bolnička zdravstvena zaštita u kantonu**

U Finansijskom planu Zavoda, najveću troškovnu stavku predstavlja bolnička zdravstvena zaštita u kantonu. Za *finansiranje bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu* utrošena su sredstva u iznosu od 89.706.225,00 KM ili 99,44% planiranih sredstava.

Bolničku zdravstvenu zaštitu pružaju Kantonalna bolnica Zenica, Opća bolnica Tešanj i stacionari domova zdravlja Olovo i Žepče.

Za finansiranje nabavke *posebno skupih lijekova i preparata* utrošeno je 701.065,00 KM, što je za 23.778,00 KM ili 3,51% više u odnosu na 2024. godinu.

*Bolnička zdravstvena zaštita štíćenika u zavodima federalnog nivoa* nije realizovana u izvještajnom periodu. Zakonom o ustanovama socijalne zaštite Federacije BiH ("Službene novine FBiH", broj: 64/22) definisana je obaveza Zavoda i Federalnih ustanova socijalne zaštite da ugovore organizaciju sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite za štíćenike koji se nalaze u socijalnim ustanovama, a osigurana lica su Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona.

Na osnovu ove obaveze planirana su sredstva u Finansijskom planu Zavoda. Obzirom na sistem organizacije pružanja zdravstvene zaštite u Federalnim ustanovama socijalne zaštite i njegovu limitiranost, štićenici Federalnih ustanova socijalne zaštite svoje pravo na zdravstenu zaštitu su realizirali upućivanjem u ugovorne zdravstvene ustanove izvan kantona. Obzirom da Federalne ustanove socijalne zaštite nisu pružale usluge sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, pa samim time nisu niti fakturisale ove usluge u 2025. godini.

#### 4.1.1.1. Pregled fakturisanih bolničkih usluga u kantonu u 2025. godini

(TABELA 3.)

ZDRAVSTVENA USLUGA	2025.	2024.	INDEX 2025./2024.
PORODI	854.810	882.964	96,81
PLUĆNO (KBZ)	1.301.269	1.217.164	106,91
PLUĆNO (OBT)	3.971.047	4.015.386	98,90
OČNO	2.215.245	1.984.333	111,64
COR BIOPSY	16.111	13.837	116,43
IMUNOLOGIJA I ALERGOLOGIJA (KB ZENICA)	417.810	444.684	93,96
CENTAR ZA HUMANU REPRODUKCIJU	0	500	0,00
IMUNO-ALERGOLOGIJA (OB TEŠANJ)	247.060	236.170	104,61
BIOPSIJE	26.450	27.815	95,09
MIKROBIOLOGIJA - KVANTIFERON TEST	25.600	25.200	101,59
RAZBIJANJE KAMENCA (ESWEL)	37.034	0	#DIV/0!
MAGNETNA REZONANCA	1.794.646	1.700.139	105,56
CT DIJAGNOSTIKA	300.000	0	#DIV/0!
ONKOLOGIJA	2.260.450	2.162.795	104,52
PORT SISTEM	0	406	0,00
MIKROBIOLOGIJA	449.038	385.140	116,59
PLAZMAFEREZA	294.000	249.000	118,07
STAPLERSKI INSTRUMENTI	167.399	132.806	126,05
SET ZA LIGAMENTOPLASTIKU	31.976	30.453	105,00
PROTETSKI MATERIJAL - MREŽICE ZA HERNIJE	50.000	0	#DIV/0!
PCR DIJAGNOSTIKA	0	0	#DIV/0!
<b>UKUPNO</b>	<b>14.459.945</b>	<b>13.508.792</b>	<b>107,04</b>

#### **4.1.1.2. Bolničke usluge tercijarnog nivoa u kantonu**

Za finansiranje *usluga iz oblasti oftalmologije - Očno (Fako, Eylea, PPV/SSO, OCT)* utrošeno je 2.179.150,00 KM ili 99,28% planiranih sredstava.

Za *sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu (Cor Biopsy, imuno-alergologija, biopsije, kvantiferson test, razbijanje kamenca, onkologija, PORT sistemi, mikrobiologija, plazmafereza, staplerski instrumenti, set za ligamentoplastiku)* utrošena su sredstva u iznosu od 4.022.928,00 KM ili 95,78% planiranih sredstava.

Za *finansiranje usluga magnetne rezonance u Kantonalnoj bolnici Zenica na osnovu Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova Aneks poglavlje I tačka 8.* utrošena su sredstva u iznosu od 1.794.646,00 KM ili 89,73% planiranih sredstava.

U skladu sa Odlukom o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova Aneks poglavlje I tačka 8. ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 19/19, 10/24, 1/25) utvrđeno je finansiranje zdravstvenih usluga koje se pružaju u JU Kantonalna bolnica Zenica.

Rashodi za *CT dijagnostiku* ostvareni su u iznosu od 300.000,00 KM ili 100,00% planiranih sredstava.

#### **4.2. Zdravstvena zaštita van kantona**

Značajan udio u ukupnim troškovima zdravstvene zaštite zauzima liječenje van kantona čije ugovaranje je izvršeno putem javnih nabavki. Ukupno utrošena sredstva za liječenje van kantona iznose 18.109.911,00 KM.

Za *konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu van kantona i bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona (vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostali)* utrošeno je 12.123.706,00 KM, što je za 323.706,00 KM ili 2,74% više u odnosu na planirana sredstva. (TABELA 4.)

Prilikom izrade Izmjena i dopuna Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu (u mjesecu decembru 2025. godine) ova stavka je pažljivo analizirana i uvećana za 500.000,00 KM.

Zavodu je u mjesecu decembru ispostavljena faktura (broj: 92526075 od 31.12.2025. godine) od strane Kliničkog centra univerziteta Sarajevo u iznosu od 1.039.734,74 KM. Navedenu fakturu nije bilo moguće predvidjeti te je došlo do prekoračenja na ovoj stavci.

Za finansiranje *primarne zdravstvene zaštite šticećenika u zavodima federalnog nivoa i ostalih zavoda* utrošeno je 1.860.098,00 KM ili 88,58% planiranih sredstava.

Ugovaranje ove zaštite izvršeno je u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Za *zdravstvenu zaštitu u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje)* utrošeno je 2.226.887,00 KM ili 90,89% planiranih sredstava.

Ugovaranje je izvršeno u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Usluge banjско-klimatskog liječenja u 2025. godini vršile su: Aquaterm Olovo, Reumal Fojnica, Banja Vrućica Teslić, Aqua Bristol Tuzla i Terme Ilidža.

Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama ima za cilj da ukloni ili spriječi posljedice povreda ili bolesti i omogući pacijentima što bolju funkcionalnu i radnu sposobnost, a time i kvalitetniji život.

*Za bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona - usluge imunohistohemije* utrošeno je 1.599.820,00 KM ili 99,99% planiranih sredstava.

Ugovaranje je izvršeno u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

*Na bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona - molekularna tipizacija tumora* utrošena su sredstva u iznosu od 299.400,00 KM, što je za 97.000,00 KM više u odnosu na prethodnu godinu.

Ugovaranje ove zaštite izvršeno je u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

#### 4.2.1.1. Tabela liječenja van kantona - uporedni pokazatelji (2025./2024. godina)\*

\* U ovu tabelu nije uključena primarna zdravstvena zaštita štićenika u zavodima federalnog nivoa i ostalih zavoda, zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje), bolnička zdravstvena zaštita tercijarnog nivoa van kantona - usluge imunohistohemije i bolnička zdravstvena zaštita tercijarnog nivoa van kantona - molekularna tipizacija tumora.

(TABELA 4.)

R/B	OPŠTINA	01.01.2025. - 31.12.2025.						01.01.2024. - 31.12.2024.						INDEKS
		BOLNIČKO KCU SARAJEVO	VANBOLN. KCU SARAJEVO	CITOTER. KCU SARAJEVO	BOLNIČKA VAN KANTONA (OSTALO)	VANBOLN. VAN KANTONA (OSTALO)	SVEGA	BOLNIČKO KCU SARAJEVO	VANBOLN. KCU SARAJEVO	CITOTER. KCU SARAJEVO	BOLNIČKA VAN KANTONA (OSTALO)	VANBOLN. VAN KANTONA (OSTALO)	SVEGA	(16/9)
		2	3	4	5	7	8	9	10	11	12	14	15	16
1	BREZA	155.611	59.906	7.444	145.736	30.277	<b>398.974</b>	226.983	53.746	39.042	93.316	27.293	<b>440.380</b>	110,38
2	OLOVO	1.216.120	1.218.248	81.028	38.324	19.842	<b>2.573.562</b>	1.087.589	1.096.592	43.444	7.387	9.814	<b>2.244.826</b>	87,23
3	VAREŠ	101.705	26.002	7.570	33.369	15.987	<b>184.633</b>	70.697	32.907	18.772	71.107	10.192	<b>203.675</b>	110,31
4	VISOKO	531.078	197.509	24.704	335.386	66.429	<b>1.155.106</b>	537.633	182.818	71.756	216.892	75.165	<b>1.084.264</b>	93,87
<b>I</b>	<b>UKUPNO:</b>	<b>2.004.514</b>	<b>1.501.665</b>	<b>120.746</b>	<b>552.815</b>	<b>132.535</b>	<b>4.312.275</b>	<b>1.922.902</b>	<b>1.366.063</b>	<b>173.014</b>	<b>388.702</b>	<b>122.464</b>	<b>3.973.145</b>	<b>92,14</b>
5	KAKANJ	348.630	99.194	74.432	304.778	78.270	<b>905.304</b>	362.348	128.165	131.830	198.157	74.737	<b>895.237</b>	98,89
6	MAGLAJ	152.655	57.222	26.993	176.695	74.742	<b>488.307</b>	192.648	52.436	20.871	146.435	49.953	<b>462.343</b>	94,68
7	TEŠANJ	282.158	128.436	149.951	446.829	90.778	<b>1.098.152</b>	397.081	79.554	262.431	437.153	91.463	<b>1.267.682</b>	115,44
8	ZAVIDOVIĆI	311.099	123.267	146.956	372.130	112.595	<b>1.066.047</b>	304.821	102.958	126.377	379.347	83.513	<b>997.016</b>	93,52
9	ZENICA	1.263.554	558.613	154.694	1.104.338	314.602	<b>3.395.801</b>	1.198.492	596.287	261.712	917.330	264.049	<b>3.237.870</b>	95,35
10	ŽEPČE	216.836	71.757	18.815	347.142	73.382	<b>727.932</b>	231.598	79.580	105.587	176.167	58.267	<b>651.199</b>	89,46
11	DOBOJ-JUG	24.783	12.966	12.125	12.620	9.638	<b>72.132</b>	39.620	6.072	26.915	23.025	8.306	<b>103.938</b>	144,09
12	USORA	15.712	1.384	0	35.153	5.507	<b>57.756</b>	12.270	1.108	175	11.355	3.804	<b>28.712</b>	49,71
<b>II</b>	<b>UKUPNO:</b>	<b>2.615.427</b>	<b>1.052.839</b>	<b>583.966</b>	<b>2.799.685</b>	<b>759.514</b>	<b>7.811.431</b>	<b>2.738.878</b>	<b>1.046.160</b>	<b>935.898</b>	<b>2.288.969</b>	<b>634.092</b>	<b>7.643.997</b>	<b>97,86</b>
<b>III</b>	<b>UKUPNO I + II</b>	<b>4.619.941</b>	<b>2.554.504</b>	<b>704.712</b>	<b>3.352.500</b>	<b>892.049</b>	<b>12.123.706</b>	<b>4.661.780</b>	<b>2.412.223</b>	<b>1.108.912</b>	<b>2.677.671</b>	<b>756.556</b>	<b>11.617.142</b>	<b>95,82</b>
<b>IV</b>	<b>UČEŠĆE 4 OPŠTINE</b>	<b>43,4</b>	<b>58,8</b>	<b>17,1</b>	<b>16,5</b>	<b>14,9</b>	<b>35,6</b>	<b>41,2</b>	<b>56,6</b>	<b>15,6</b>	<b>14,5</b>	<b>16,2</b>	<b>34,2</b>	

### 4.3. Primarna zdravstvena zaštita

Za primarnu zdravstvenu zaštitu u kantonu u 2025. godini utrošeno je ukupno 85.358.901,00 KM, što je za 14,73% više u odnosu na 2024. godinu.

Prema važećim propisima primarna zdravstvena zaštita za osigurana lica Zeničko-dobojskog kantona ostvaruje se prema mjestu prebivališta.

Primarna zdravstvena zaštita osiguranim licima se pruža u dvanaest domova zdravlja (koji sa svojim ambulantama raspoređenim po mjesnim zajednicama čine mrežu ambulanti porodične i opšte medicine), Kantonalnom zavodu za medicinu rada i sportsku medicinu i dijelom u Institutu za zdravlje i sigurnost hrane Zenica.

Ugovaranje primarne zdravstvene zaštite provedeno je primjenom Zakona o javnim nabavkama na osnovu Naredbe o standardima i normativima zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja, Jedinstvene metodologije kojom se bliže utvrđuju kriteriji i mjerila za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvene ustanove i Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova.

Troškovi primarne zdravstvene zaštite po ustanovama:

(TABELA 5.)

ZDRAVSTVENA USTANOVA	2025.	2024.	INDEX 2025./2024.
DZ BREZA	3.808.447	3.334.275	114,22
DZ KAKANJ	8.355.962	7.253.226	115,20
DZ MAGLAJ	5.011.074	4.356.440	115,03
DZ OLOVO	3.023.221	2.696.803	112,10
DZ TEŠANJ	9.288.380	8.131.794	114,22
DZ VAREŠ	3.410.058	3.040.676	112,15
DZ VISOKO	8.908.935	7.712.379	115,51
DZ ZAVIDOVIĆI	7.589.800	6.605.778	114,90
DZ ZENICA	25.823.673	22.369.154	115,44
DZ ŽEPČE	5.379.214	4.657.560	115,49
DZ DOBOJ-JUG	1.709.023	1.524.889	112,08
DZ USORA	1.639.727	1.451.573	112,96
INSTITUT ZA ZDRAVLJE I SIGURNOST HRANE ZENICA	109.188	94.539	115,50
ZAVOD ZA MEDICINU RADA	1.021.896	810.689	126,05
ZAVOD ZA MEDICINU RADA (OBRADA ZA IK)	280.303	358.564	78,17
<b>UKUPNO</b>	<b>85.358.901</b>	<b>74.398.339</b>	<b>114,73</b>

#### **4.4. Preventivna zdravstvena zaštita - papa testovi**

Na *preventivnu zdravstvenu zaštitu - papa testovi* koji se obavljaju u matičnim domovima zdravlja i Kantonalnoj bolnici Zenica utrošeno je 110.479,00 KM.

#### **4.5. Preventivna zdravstvena zaštita - mamografija**

*Preventivna zdravstvena zaštita - mamografija* nije realizovana u izvještajnom periodu.

Zavod je više puta u 2024. godini i u toku 2025. godine raspisao Javne pozive za zaključivanje ugovora za pružanje usluga skrininga ranog otkrivanja karcinoma dojke za žene starosne dobi od 50 do 69 godina, ali su pozivi morali biti poništeni zbog nemogućnosti zdravstvenih ustanova da ispune propisane uslove utvrđene u "Programu skrininga raka dojke u Zeničko-dobojskom kantonu" (broj: 02-150-1/24 od 12.01.2024. godine).

Posljednji Javni poziv za zaključivanje ugovora za pružanje usluga skrininga ranog otkrivanja karcinoma dojke za žene starosne dobi od 50 do 69 godina za 2025. godinu objavljen je po Odluci (broj: 01-100-43-337/25 od 14.10.2025. godine) Upravnog odbora Zavoda. Na osnovu ovoga poziva zaključeni su ugovori sa DZ Zavidovići, DZ Maglaj, DZ Žepče, OB Tešanj, KB Zenica i PZU Medicom koji su ispunjavali uslove iz Javnog poziva. Ugovori su potpisani krajem mjeseca decembra, a njihova realizacija se očekuje u 2026. godini.

#### **4.6. Konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita**

*Za konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu* utrošeno je 34.558.569,00 KM, što je za 14,85% više u odnosu na 2024. godinu.

Konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita po svojoj funkciji je spona između primarne i bolničke zdravstvene zaštite. Ugovaranje i finansiranje konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite u kantonu provodi se na osnovu Zakona o zdravstvenom osiguranju, Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova, Naredbe o standardima i normativama zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja, Jedinstvene metodologije kojom se bliže utvrđuju kriteriji i mjerila za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova i Naredbe o načinu organizovanja konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite u kantonu. Ugovaranje ovih usluga izvršeno je u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

#### 4.6.1. Raspored sredstava za konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu po zdravstvenim ustanovama za 2025. godinu

(TABELA 6.)

ZDRAVSTVENA USTANOVA	2025.	2024.	INDEX 2025./2024.
DZ BREZA	119.585	116.705	102,47
DZ KAKANJ	478.837	681.987	70,21
DZ MAGLAJ	151.366	173.950	87,02
DZ OLOVO	415.275	386.662	107,40
DZ TEŠANJ	445.883	447.767	99,58
DZ VAREŠ	96.232	90.788	106,00
DZ VISOKO	299.360	386.157	77,52
DZ ZAVIDOVIĆI	248.810	421.878	58,98
DZ ZENICA	2.190.228	1.923.843	113,85
DZ ŽEPČE	210.608	186.683	112,82
DZ DOBOJ-JUG	32.878	32.400	101,48
DZ USORA	26.820	56.260	47,67
KB ZENICA	19.875.421	16.512.674	120,36
OB TEŠANJ	2.239.260	1.972.318	113,53
ZAVOD ZA BOLESTI OVISNOSTI	2.576.312	2.230.660	115,50
INSTUT ZA ZDRAVLJE I SIGURNOST HRANE	4.666.386	4.045.870	115,34
ZAVOD ZA MEDICINU RADA	485.308	423.144	114,69
<b>UKUPNO</b>	<b>34.558.569</b>	<b>30.089.746</b>	<b>114,85</b>

#### 4.7. Lijekovi sa Esencijalne liste

Za lijekove sa Esencijalne liste izdvojeno je ukupno 37.965.219,00 KM, što je više za 9,58% u odnosu na isti period 2024. godine, od čega je za inzuline izdvojeno 7.721.911,00 KM, a za ostale lijekove sa Esencijalne liste 30.243.308,00 KM.

Vlada Zeničko-dobojskog kantona je dana 20.06.2025. godine donijela Odluku o listi lijekova koji se propisuju i izdaju na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i načinu propisivanja i izdavanja lijekova („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 9/25) koja je počela sa primjenom 12.07.2025. godine. Lista lijekova ZDK sastoji se od A i B liste. Na A listi nalazi se 1.130 lijekova koji se u cjelosti finansiraju iz sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK, dok B lista obuhvata 58 lijekova uz djelomično učešće osiguranika, što ukupno iznosi 1.188 lijekova. Na listama se nalazi 224 novih lijekova, namijenjenih za liječenje dijabetesa, kardiovaskularnih i respiratornih oboljenja. Ukupno 22 lijeka su sa B liste prebačena na A listu, čime je omogućeno da ih pacijenti dobijaju bez doplate, u potpunosti na teret sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja.

#### 4.7.1. Pregled potrošnje lijekova po zdravstvenim ustanovama za period 01.01. - 31.12.2025. godine zajedno sa prekoračenjima i uštedama potrošnje u odnosu na opredjeljeno-ugovorena sredstva

(TABELA 7.)

R/B	ZDRAVSTVENA USTANOVA	POTROŠNJA ZA PERIOD I - XII 2025.	UGOVORENA GODIŠNJA SREDSTVA 2025.	INDEX POTROŠNJE	PREKORAČENJE	UŠTEDA
	1	2	3	4 (2/3)	5 (2-3)	6 (3-2)
1	DZ BREZA	1.535.057,69	910.420,00	168,61	624.637,69	0
2	DZ KAKANJ	3.287.576,29	2.563.212,00	128,26	724.364,29	0
3	DZ MAGLAJ	1.899.316,69	1.405.495,00	135,14	493.821,69	0
4	DZ OLOVO	1.016.831,64	692.230,00	146,89	324.601,64	0
5	DZ TEŠANJ	4.330.051,99	2.836.733,00	152,64	1.493.318,99	0
6	DZ VAREŠ	694.331,97	508.183,00	136,63	186.148,97	0
7	DZ VISOKO	3.666.340,26	2.658.005,00	137,94	1.008.335,26	0
8	DZ ZAVIDOVIĆI	2.428.758,68	2.287.898,00	106,16	140.860,68	0
9	DZ ZENICA	9.641.046,26	7.709.546,00	125,05	1.931.500,26	0
10	DZ ŽEPČE	2.370.030,31	1.665.946,00	142,26	704.084,31	0
11	DZ DOBOJ-JUG	681.282,62	314.703,00	216,48	366.579,62	0
12	DZ USORA	299.662,26	263.025,00	113,93	36.637,26	0
<b>UKUPNO</b>		<b>31.850.286,66</b>	<b>23.815.396,00</b>	<b>133,74</b>	<b>8.034.890,66</b>	<b>0</b>

Ukupno prekoračenje potrošnje lijekova zdravstvenih ustanova u odnosu na opredjeljeno-ugovorena sredstva za izvještajni period iznosi 8.034.890,66 KM ili 33,74%.

U skladu sa članom 29. Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova (broj: 02-37-14972/19 od 04.10.2019. godine) službe domova zdravlja dužne su da vrše kontrolu propisivanja i potrošnje lijekova po vrsti, obimu i šiframa doktora. U slučaju prekoračenja planirane (ugovorene) potrošnje zdravstvene ustanove su u obavezi da učestvuju u pokriću iskazanog prekoračenja u iznosu od 20% (1.606.978,13 KM), a 80% (6.427.912,53 KM) prekoračenja potrošnje lijekova pada na teret Zavoda.

Na osnovu Odluke o odobravanju pokrića prekoračenja utroška lijekova sa Esencijalne liste za 2025. godinu zdravstvene ustanove u periodu od 01.01. - 31.12.2025. godine nisu ostvarile uštedu za potrošnju lijekova sa Esencijalne liste.

#### 4.7.2. Tabelarni prikaz potrošnje inzulina sa Esencijalne liste

(TABELA 10.)

INZULINI ZA PERIOD I - XII 2025.	INZULINI ZA PERIOD I - XII 2024.	INDEX 2025./2024.
7.721.910	6.956.704	111,00

Iz tabele se može vidjeti da je potrošnja inzulina veća za 11% u 2025. godini u odnosu na potrošnju inzulina iz 2024. godine.

#### 4.7.3. Tabela prikaz rashoda lijekova i inzulina sa Esencijalne liste

(TABELA 11.)

VRSTA LIJEKOVA	POTROŠNJA ZA PERIOD I - XII 2025.	POTROŠNJA ZA PERIOD I - XII 2024.	INDEX 2025./2024.
INZULINI	7.721.910	6.956.704	111,00
LIJEKOVI SA ESENCIJALNE LISTE *	30.243.309	27.689.009	109,22
<b>UKUPNO</b>	<b>37.965.219</b>	<b>34.645.713</b>	<b>109,58</b>

(\*) U tabeli rashoda za lijekove, stavka lijekovi sa Esencijalne liste iskazana je nakon provedenih knjiženja za namirenje prekoračenja zdravstvenim ustanovama.

Ukupna potrošnja lijekova i inzulina sa Esencijalne liste u 2025. godini veća je za 9,58% u odnosu na 2024. godinu.

#### 4.7.4. Tabela prikaz ukupnih rashoda lijekova sa Esencijalne liste, inzulina i lijekova po posebnom odobrenju

(TABELA 12.)

VRSTA LIJEKOVA	POTROŠNJA ZA PERIOD I - XII 2025.	POTROŠNJA ZA PERIOD I - XII 2024.	INDEX 2025./2024.
INZULINI	7.721.910	6.956.704	111,00
LIJEKOVI SA ESENCIJALNE LISTE *	30.243.309	27.689.009	109,22
LIJEKOVI PO POSEBNOM ODOBRENJU	1.551.751	1.085.157	143,00
<b>UKUPNO</b>	<b>39.516.970</b>	<b>35.730.870</b>	<b>110,60</b>

(\*) U tabeli rashoda za lijekove, stavka lijekovi sa Esencijalne liste iskazana je nakon provedenih knjiženja za namirenje prekoračenja zdravstvenim ustanovama.

Ukupna potrošnja lijekova sa Esencijalne liste, inzulina i lijekova po posebnom odobrenju veća je za 10,60% ili za 3.786.100,00 KM u odnosu na 2024. godinu.

Troškovi lijekova predstavljaju treću po veličini stavku u okviru rashoda Finansijskog plana.

Direktor Zavoda je formirao Komisiju za kontrolu poštivanja kriterija za propisivanje lijekova sa Liste lijekova koji se propisuju i izdaju na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja koja kontinuirano kontroliše propisivanje lijekova. Imajući u vidu navedeno, stavka potrošnje lijekova sa Liste pod stalnim je nadzorom Stručne službe Zavoda, s ciljem uredovanja neopravdanog propisivanja i izdavanja lijekova, a da pri tome ne budu uskraćena prava osiguranim licima na lijekove.

U periodu 01.01. - 31.12.2025. godine kontrolisano je svih dvanaest domova zdravlja na području Zeničko-dobojskog kantona.

Kontrolisano je ukupno 3.012 zdravstvenih kartona pacijenata za 62 tima porodične medicine iz navedenih domova zdravlja.

Od ukupnog broja kontrolisanih zdravstvenih kartona (3.012), u 2.098 kartona (69,65%) lijekovi su propisivani pravilno, uz poštivanje utvrđenih kriterija za propisivanje lijekova iz Liste lijekova koji se propisuju i izdaju na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, a u 914 kartona (oko 30,35%) lijekovi nisu propisivani na ispravan način.

Nakon završene kontrole poštivanja kriterija za propisivanje lijekova sa Liste lijekova u JU Poliklinici Doboj Jug (28.07.2025. godine), utvrđeno je da oko 70% propisanih lijekova nije propisano u skladu sa kriterijima Esencijalne liste. Osim toga utvrđeno je niz nepravilnosti kod (ne)vođenja zdravstvenih kartona-koji se nisu upotrebljavali za evidentiranje dolaska pacijenata, za upisivanje anamneze, statusa, dijagnoza, terapije, parametara...

Obzirom na navedeno prema Poliklinici Doboj Jug (13.08.2025. godine) upućen je dopis u kojem se tražilo pismeno izjašnjenje 3 ljekara o načinu i razlozima nepravilnog propisivanja lijekova sa Liste lijekova i nepravilnog vođenja zdravstvenih kartona.

Prema kantonalnoj upravi za inspeksijske poslove (13.08.2025. godine) upućen je Zahtjev za inspeksijski nadzor JU Poliklinika Doboj Jug, a koji je postupio po Zahtjevu i utvrdio nepravilnosti i za iste izdao Zakonom definisane upravne mjere.

Nakon pismenog izjašnjenja, za tri doktora, uposlenike u JU Poliklinika sa dnevnom bolnicom Doboj Jug, direktor Zavoda donosi pismeno upozorenje zbog kršenja kriterija za propisivanje lijekova sa Liste lijekova sa periodom kušnje od 180 dana, počev od 11.11.2025. godine.

Nastavit će se i dalje sa informatičkim praćenjem i kontrolom potrošnje lijekova uz obavezu sačinjavanja informacija o potrošnji lijekova sa Liste lijekova.

#### 4.7.5. Tabelarni prikaz potrošnje lijekova po posebnom odobrenju

(TABELA 13.)

LIJEKOVI PO POSEBNOM ODOBRENJU ZA PERIOD I - XII 2025.	LIJEKOVI PO POSEBNOM ODOBRENJU ZA PERIOD I - XII 2024.	FINANSIJSKI PLAN ZA PERIOD I - XII 2025.	INDEX (1/3)	INDEX (1/2)
1	2	3	4	5
1.551.751	1.085.157	1.600.000	96,98	143,00

Lijekovi po posebnom odobrenju se odobravaju prema medicinskim indikacijama u skladu sa Odlukom Vlade Zeničko-dobojskog kantona (broj: 02-37-10087/18 od 14.06.2018. godine). Na osnovu medicinskih dokaza za određena dijagnostificirana stanja odobravaju se sljedeći lijekovi: specijalna hrana za oboljele od Celijakije, hrana za oboljele od Fenilketonurije, hormoni rasta, ampule Clexanea, itd.

Za lijekove po posebnom odobrenju utrošeno je 1.551.751,00 KM ili 96,98% planiranih sredstava.

#### 4.8. Ortopedske sprave i pomagala

Ortopedske sprave i pomagala se odobravaju na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja po prijedlogu ljekara specijaliste.

Pravo na ortopedsku, optička i druga pomagala propisano je Zakonom, a način i uslovi ostvarivanja tih prava Odlukom o obimu prava na korištenje ortopedskih i drugih pomagala, stomatološko-protetske pomoći i stomatološko-protetskih nadomjestaka („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 15/22, 19/22, 1/24, 1/25).

Za ortopedske sprave i pomagala u izvještajnom razdoblju utrošeno je 10.781.463,00 KM, što je više za 20,97% u odnosu na 2024. godinu.

Po vrstama pomagala ovi troškovi iznose:

(TABELA 14.)

VRSTA POMAGALA	2025.	2024.	INDEX 2025./2024.
Ortopedske sprave i pomagala	3.168.461	2.549.640	124,27
Očna proteza	16.967	13.600	124,76
Optička pomagala	538.728	71.816	750,15
Slušni aparati	286.545	226.079	126,75
Pomagala za samodavanje inzulina	394.744	351.007	112,46
Pomagala za samodavanje inzulina - trakice	2.002.817	1.655.836	120,96
Ortopedska pomagala - pelene	1.741.758	1.500.917	116,05
Ostala ortopedska pomagala - vrećice	1.299.313	1.215.316	106,91
Ostala ortopedska pomagala - vaskularna proteza	505	1.516	33,31
Protetske i ortodonske usluge	156.771	168.582	92,99
Uređaj za govor	11.427	5.125	222,97
Troškovi pejsmejкера	652.153	770.002	84,69
Inplatacioni materijal (KB Zenica i ostalo)	31.832	41.593	76,53
Inplatacioni materijal (PSDB Doboj-jug)	479.442	341.786	140,28
<b>UKUPNO</b>	<b>10.781.463</b>	<b>8.912.815</b>	<b>120,97</b>

Zavod zdravstvenog osiguranja je u 2024. godini imenovao Komisiju za evaluaciju i reviziju Liste pomagala koja je u skladu sa članom 14. Odluke o obimu prava na korištenje ortopedskih i drugih pomagala, stomatološko-protetske pomoći i stomatološko-protetskih nadomjestaka izvršila evaluaciju i reviziju Jedinstvene liste ortopedskih i drugih pomagala, stomatološko-protetske pomoći i stomatološko-protetskih nadomjestaka, te je kao rezultat navedenog procesa Upravni odbor Zavoda usvojio Odluku o reviziji Jedinstvene liste ortopedskih i drugih pomagala, stomatološko - protetske pomoći i stomatološko - protetskih nadomjestaka (broj: 01-100-20-166/24 od 16.12.2024. godine). Navedenom Odlukom značajno je proširen obim prava osiguranih lica na ortopedska i druga pomagala. Naime, u dijelu Liste koji se odnosi na pomagala pri hodu proširena su prava osiguranih lica uvođenjem: aktivnih invalidskih kolica na mehanički pogon i elektromotornih invalidskih kolica. Kada su u pitanju pomagala za dijabetičare proširen je krug osiguranih lica koji imaju pravo na senzore za mjerenje glukoze u krvi, na način da se pomagalo može odobriti svim inzuloovisnim osiguranim licima do navršanih 26 godina života. Kod grupe pomagala: ortoze za trup (mideri i korzeti) proširen je obim prava na visoku ortoza za trup za deformacije ili rasterećenje kičme (plastična THL) na način da se ista može odobriti i za osobe starije od 18 godina. Bitno je istaći da je značajno olakšan pristup ortopedskim pomagalima za osigurana lica na način da je osim postojeće propisana mogućnost propisivanja ortopedskih pomagala i od strane doktora specijaliste fizijatra za sljedeće grupe ortopedskih pomagala: proteze za gornje ekstremitete, proteze za donje ekstremitete, aparati za gornje ekstremitete, aparati za donje ekstremitete, pomagala pri hodu, ortoze za trup (mideri i korzeti), antidekubitalna pomagala i sanitarne sprave i pomagala, te je kod svake grupe pomagala na Listi propisana posebna klauzula za osigurana lica sa područja Općine Olovo obzirom da se isti liječe u Kliničkom centru Univerziteta Sarajevo tako da se omogućilo da pomagala sa liste propisuje doktor specijaliste porodične medicine na osnovu nalaza kojim se indicira to pomagalo od strane doktora specijaliste određene grane specijalnosti koja je propisana za to pomagalo Listom ortopedskih pomagala.

Od dana 14.02.2025. godine, odlukom Upravnog odbora, počeo se primijenjivati novi Cjenovnik ortopedskih i drugih pomagala, stomatološko-protetske pomoći i stomatološko-protetskih nadomjestaka po Listi pomagala, te su za pojedina pomagala iz grupe 09000 - Očna pomagala utvrđene nove cijene, uvećane u odnosu na stari cjenovnik, i to za sljedeća pomagala: 09004 - 3 Korekciona stakla (nakon navršenih 26 godina) nova cijena 90,00 KM (stara cijena 30,00 KM), 09007 - Kontaktna leća i prizme za osigurane osobe do navršenih 26 godina - nova cijena 120,00 KM (stara cijena 60,00 KM leća i 25,00 KM prizma), 09009 - Intraokularna leća za operaciju katarakte savitljiva - nova cijena 312,50 KM, stara cijena 200,00 KM, 09011 - Viskoelastik - Hilon 1 po operaciji - nova cijena 83,75 KM, stara cijena 70,00 KM. Navedeno povećanje cijena za ova optička pomagala utjecalo je na izraženo cjelokupno povećanje utrošenih sredstava za optička pomagala za 2025. godinu u odnosu na 2024. godinu.

#### **4.9. Tekući transferi**

Na osnovu Odluke o ustupanju sredstava neposrednog učešća osiguranih lica u troškovima korištenja zdravstvene zaštite zdravstvenim ustanovama za period 01.01. - 31.12.2025. godine *ustupljena participacija* iznosi 240.623,00 KM.

*Za tekući transfer Zavodu za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona (nabavka lijeka Metadon i Suboxon) utrošeno je 81.662,00 KM.*

Prema ugovoru zaključenom između Zavoda i Zavoda za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona, Zavod finansira nabavku lijekova Metadon i Suboxon. Prema istom ugovoru, Zavod za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona je u obavezi da provodi postupak Javnih nabavki i da Zavodu dostavlja dokaz da je proveo postupak, kao i dokaz da je izvršio nabavku navedenih lijekova.

*Posebni programi za unapređenje zdravstvene zaštite nisu realizovani u 2025. godini jer nijedna zdravstvena ustanova nije podnijela zahtjev za poseban program.*

*Za tekuće transfere zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama utrošeno je 11.500,00 KM.*

Upravni odbor Zavoda donio je Kriterije za plasman tekućih transfera zdravstvenim ustanovama, neprofitnim organizacijama i pojedincima za potpore projektima iz oblasti zdravstvene zaštite (broj: 01-100-20-173/24 od 16.12.2024. godine) za pojave epidemija, kod elementarnih nepogoda kada je ugrožena redovna djelatnost zdravstvenih ustanova, za učestvovanje u projektima edukacije koji su neophodni za nove medicinske procedure i postupke i drugim slučajevima kada se to ocijeni neophodnim na zahtjev zdravstvene ustanove, za finansijske potpore udruženjima vezano za projekte iz oblasti zdravstvene zaštite i ostalim opravdanim slučajevima.

Odobranje sredstava vršilo se na osnovu dokumentovanih zahtjeva podnesenih Zavodu, a svi podneseni zahtjevi koji su ispunjavali kriterije su pozitivno riješeni.

*Za tekući transfer zdravstvenim ustanovama (regresni postupak) utrošeno je 43.866,00 KM.*

Navedeni iznos ustupljen je Kantonalnoj bolnici Zenica u skladu sa Odlukom o obračunu sredstava za ustupanje zdravstvenim ustanovama po osnovu regresnog postupka za 2025. godinu.

*Tekući transfer Kantonalnoj bolnici Zenica za uštedu liječenja van kantona nije realizovan u izvještajnom periodu.*

Realizacija ovog transfera vrši se na kraju godišnjeg obračunskog perioda, a uslovljena je kretanjem potrošnje na stavci pod rednim brojem (3.9.4.2.).

Za refundacije bolovanja preko 42 dana Zavod je utrošio 14.099.619,00 KM, što je više za 11,40% u odnosu na isti period prošle godine. Rast potrošnje na ovoj stavci u odnosu na prethodnu godinu rezultat je povećanja minimalne plate, a samim time i rasta osnovice za obračun refundacije bolovanja.

Zavod je u cilju vođenja i kontrole privremene spriječenosti za rad osiguranika sa područja Zeničko-dobojskog kantona kontinuirano sprovodio aktivnosti:

- Prvostepena ljekarska Komisija za vođenje privremene spriječenosti za rad preko 42 dana radi svaki radni dan izvan radnog vremena u prostorijama Zavoda za medicinu rada Zeničko-dobojskog kantona. Komisija se sastoji od 3 stručna ljekarska tima, od kojih svaki dan rade po 2 tima. Stalni član ove Komisije je i ljekar koji je uposlenik Zavoda;
- Svakodnevno su pri radu Komisije za vođenje privremene spriječenosti za rad preko 42 dana prisutni i imenovani kontrolori radnog tijela za kontrolu bolovanja Zavoda;
- Redovno se vrši kontrola privremene spriječenosti za rad osiguranika koji učestalo koriste bolovanje, kontrola sumnjivih bolovanja, kontrola bolovanja prema zahtjevu poslodavaca, kao i prema preporuci kontrolora. Ove kontrole vrši ljekar Zavoda i to uvidom u zdravstvene kartone i medicinsku dokumentaciju vezanu uz vođenje privremene spriječenosti za rad.

Za naknade putnih troškova zbog ostvarivanja zdravstvene zaštite utrošena su sredstva u iznosu od 1.960,00 KM.

Za nabavku *Imunoglobulina (za osigurana lica starija od 18 godina)* utrošeno je 45.830,00 KM.

Liječenje osiguranih lica koja boluju od primarne imunodeficiencije, do navršenih 18 godina života finansira se 100% putem sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine. U skladu sa članom 21. stav 2. alineja 7. Statuta Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 69/05) i Programa zdravstvene zaštite koji se finansira sredstvima Fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine (broj: 01/III-05-4-116-1/11 od 04.04.2011. godine), doneseno je Uputstvo o korištenju humanog Imunoglobulina.

U Uputstvu se navodi da pravo na korištenje lijeka humanog Imunoglobulina iz sredstava Fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine imaju: osigurana lica (djeca) uzrasta do navršenih 15 godina i stariji maloljetnici do navršenih 18 godina sa urođenim imunodeficitarnim stanjem i stečenim imunodeficitarnim stanjima nastalim kao posljedica malignih oboljenja dječije dobi, u kompletno propisanoj dozi i količini.

Osigurana lica starija od 18 godina, sa urođenim imunodeficitarnim stanjem, imaju pravo na korištenje humanog Imunoglobulina iz sredstava Fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine u visini od 50% propisane doze i količine, s tim da se preostali iznos obezbijedi iz sredstava kantonalnih zavoda zdravstvenog osiguranja ili nekih drugih izvora. Nastavak liječenja za ove osiguranike vrši se u Kantonalnoj bolnici Zenica, a realizacija sufinansiranja liječenja u iznosu od 50% ukupnih troškova vrši se prema dostavljenim fakturama iz Kantonalne bolnice Zenica o nabavci i izdavanju potrebne terapijske doze i količine humanog Imunoglobulina za osigurana lica preko 18 godina života, uz obavezu da se uz fakturu prilažu dokazi da je lijek izdat osiguranom licu za koje je i indicirana ova terapija.

Za tekuće transfere pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda) utrošeno je 201.140,00 KM.

Porast potrošnje rezultat je povećanog broja zahtjeva od strane osiguranih lica za refundiranje sredstava vezano za usluge (MRI i ostalo) koje su osigurana lica izvršila u privatnim zdravstvenim ustanovama, a koje u ugovorenom roku nisu mogle biti izvršene u ugovorenim zdravstvenim ustanovama. Navedena sredstva će biti regresirana od strane ugovorenih zdravstvenih ustanova, ali zahtjevi za regresiranje mogu biti podnešeni tek nakon što Zavod izvrši isplatu sredstava osiguranim licima po osnovu podnošenih zahtjeva.

Pored navedenog na ovoj stavci odobravaju se tekući transferi na osnovu Odluke Upravnog odbora Zavoda o utvrđivanju kriterija i načinu ostvarivanja prava osiguranih lica na liječenje u inostranstvu (broj: 01-100-48-408/21 od 22.07.2021. godine).

Prema Odluci, Zavod učestvuje u direktnim troškovima liječenja prema originalnoj fakturi zdravstvene ustanove koja je provela liječenje u procentu od 30% (maksimalno do iznosa od 60.000,00 KM) troškova liječenja u inostranstvu, pod uslovom da se navedeno liječenje nije moglo obaviti u Bosni i Hercegovini, i da se isto ne finansira sredstvima Fonda solidarnosti.

Za tekuće transfere pojedincima (PET/CT dijagnostika, citogenetska analiza-aminocinteza, neinvazivni prenatalni test i kariotipizacija, kriopohrana spermatozoida i jajnih ćelija) utrošeno je 528.441,00 KM ili 88,07% planiranih sredstava.

Tekući transferi se odobravaju na osnovu Odluke Upravnog odbora Zavoda o sufinansiranju određenih zdravstvenih usluga na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja [kriopohrane spermatozoida i jajnih ćelija, PET/CT dijagnostika, citogenetska analiza-amniocinteza, prenatalni test i kariotipizacija, kriopohrana spermatozoida i jajnih ćelija] (broj: 01-100-50-424/21 od 16.09.2021. godine i broj: 01-100-13-127/24 od 27.02.2024. godine).

## 5. Materijalni troškovi Stručne službe Zavoda i kapitalni izdaci

Za materijalne troškove Stručne službe Zavoda u 2025. godini utrošena su sredstva u iznosu od 6.649.397,00 KM.

Ova sredstva se odnose na finansiranje Zavoda i u strukturi ukupnih rashoda i izdataka učestvuju sa 2,11%, što Zavod svrstava u red najekonomičnijih zavoda u Federaciji Bosne i Hercegovine kada je u pitanju finansiranje Stručne službe.

Najveću stavku u okviru materijalnih troškova Stručne službe Zavoda čine izdaci za bruto plate i naknade plata i u strukturi materijalnih troškova učestvuju sa 65,96%, dok ostali materijalni troškovi čine 34,04%.

Plate su planirane u skladu sa važećim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Stručnoj službi Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, Tabelarnim pregledom radnih mjesta sa koeficijentima i Pravilnikom o radu Zavoda.

### 5.1. Pregled materijalnih troškova Službe Zavoda, kvalifikacione strukture zaposlenih i kapitalnih izdataka (period: 01.01. - 31.12.2025. godine)

(TABELA 15.)

R/ B	RASHODI / IZDACI	OSTVARENJE		FINANSIJSK I PLAN 2025.	INDEX	
		01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2024		(2/3)	(2/4)
	1	2	3	4	5	6
1.	Bruto plate i naknade plata	4.386.153	3.304.754	4.950.000	132,72	88,61
2.	Bruto plate i doprinosi za radnike po programima zapošljavanja	74.960	42.433	132.500	176,65	56,57
3.	Naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres)	739.320	782.333	1.100.000	94,50	67,21
4.	Naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja (topli obrok, prevoz)	14.813	24.561	82.500	60,31	17,96
5.	Doprinosi poslodavca	330.836	350.529	600.000	94,38	55,14
6.	Putni troškovi	10.563	15.629	35.000	67,59	30,18
7.	Izdaci za energiju	95.796	72.888	132.000	131,43	72,57
8.	Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacioni sistem ZDK	170.203	148.567	200.000	114,56	85,10
9.	Izdaci za komunalne usluge	29.188	23.829	38.500	122,49	75,81
10.	Administrativni materijal i sitan inventar	39.756	42.912	127.000	92,65	31,30
11.	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	10.972	9.835	21.000	111,56	52,25

12.	Unajmljivanje imovine	3.400	7.800	9.000	43,59	37,78
13.	Izdaci za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila)	49.074	32.184	95.000	152,48	51,66
14.	Izdaci osiguranja	6.060	6.346	15.000	95,49	40,40
15.	Usluge bankarskog i platnog prometa	75	219	2.000	34,25	3,75
16.	Izdaci za negativne kursne razlike	0	0	2.000	#DIV/0!	0,00
17.	Izdaci za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa)	24.909	19.371	30.000	128,59	83,03
18.	Usluge za stručno obrazovanje	18.249	9.695	35.000	188,23	52,14
19.	Stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kabla, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge, advokatske usluge, usluge eksterne revizije, etažiranje Poslovnice Tešanj)	48.083	35.285	55.000	136,27	87,42
20.	Preventivna ZZ (sistematski pregledi zaposlenika ZZO ZDK)	0	0	15.000	#DIV/0!	0,00
21.	Zatezne kamate i troškovi spora	36.255	19.863	70.000	182,53	51,79
22.	Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju)	555.407	473.926	700.000	117,19	79,34
23.	Ostale nespomenute usluge i dažbine	4.005	2.735	10.000	146,44	40,05
24.	Otpis nenaplativih potraživanja	1.320	810	10.000	162,96	13,20
25.	Drugi tekući rashodi	0	0	25.000	#DIV/0!	0,00
<b>UKUPNO</b>		<b>6.649.397</b>	<b>5.426.504</b>	<b>8.491.500</b>	<b>122,54</b>	<b>63,91</b>

Za bruto plate i naknade plata utrošena su sredstva u iznosu od 4.386.153,00 KM ili 88,61% planiranih sredstava.

U sjedištu Zavoda u Zenici i 12 poslovnica zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona na dan 31.12.2025. godine zaposleno je 118 radnika. Plate su planirane u skladu sa važećom sistematizacijom radnih mjesta Zavoda, Odlukom o utvrđivanju koeficijenata vrijednosti radnih mjesta i Pravilnikom o radu Zavoda.

### Kvalifikaciona struktura zaposlenih:

(TABELA 16a)

KVALIFIKACIONA STRUKTURA	BROJ PLANIRANIH RADNIH MJESTA PO SISTEMATIZACIJI	STANJE NA DAN 31.12.2025.	PLANIRANI PRIJEM ZAPOSLENIH U 2025. GODINI
VSS	31	26	6
VSS (pripravnici)	0	0	2
VŠ / VSS	51	34	16
SSS	57	42	10
SSS (pripravnici)	0	1	1
KV / SSS	3	3	0
NS	16	12	0
<b>UKUPNO</b>	<b>158</b>	<b>118</b>	<b>35</b>

(TABELA 16b)

<b>KVALIFIKACIONA STRUKTURA</b>	<b>BROJ PLANIRANIH RADNIH MJESTA PO SISTEMATIZACIJI</b>	<b>STANJE NA DAN 31.12.2025.</b>	<b>PLANIRANI PRIJEM ZAPOSLENIH U 2025. GODINI</b>
VSS (pripravnici po programima zapošljavanja)	0	0	5
SSS (pripravnici po programima zapošljavanja)	0	0	5
<b>UKUPNO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>

Na bruto plate i doprinose za radnike po programima zapošljavanja utrošeno je 74.960,00 KM.

Za naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres) utrošena su sredstva u iznosu od 739.320,00 KM, što je za 5,50% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Za naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja (topli obrok, prevoz) utrošeno je 14.813,00 KM, što je za 39,69% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Za doprinose poslodavca utrošena su sredstva u iznosu od 330.836,00 KM, što je za 5,62% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Za putne troškove utrošena su sredstva u iznosu od 10.563,00 KM, što je za 32,41% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Za izdatke za energiju utrošena su sredstva u iznosu od 95.796,00 KM ili 72,57% planiranih sredstava.

Za izdatke za komunikaciju, internet za zdravstveni informacijski sistem Zeničko-dobojskog kantona utrošena su sredstva u iznosu od 170.203,00 KM ili 85,10% planiranih sredstava.

Za izdatke za komunalne usluge utrošena su sredstva u iznosu od 29.188,00 KM ili 75,81% planiranih sredstava.

Za administrativni materijal i sitan inventar utrošena su sredstva u iznosu od 39.756,00 KM, što je za 7,35% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Za izdatke za usluge prijevoza i goriva utrošena su sredstva u iznosu od 10.972,00 KM, što je za 10.028,00 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Za unajmljivanje imovine utrošena su sredstva u iznosu od 3.400,00 KM, što je za 5.600,00 KM manje u odnosu na prethodnu godinu.

Za izdatke za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila) utrošena su sredstva u iznosu od 49.074,00 KM, što je za 45.926,00 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Za izdatke osiguranja utrošena su sredstva u iznosu od 6.060,00 KM.

Za usluge bankarskog i platnog prometa utrošena su sredstva u iznosu od 75,00 KM.

Izdaci za negativne kursne razlike nisu realizovani u izvještajnom periodu.

Za izdatke za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa) utrošena su sredstva u iznosu od 24.909,00 KM ili 83,03% planiranih sredstava.

Za usluge za stručno obrazovanje utrošena su sredstva u iznosu od 18.249,00 KM, što je za 16.751,00 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Za stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kabla, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge, advokatske usluge, usluge eksterne revizije, etažiranje Poslovnice Tešanj) utrošena su sredstva u iznosu od 48.083,00 KM ili 87,42% planiranih sredstava.

Za zatezne kamate i troškove spora utrošena su sredstva u iznosu od 36.255,00 KM, što je za 33.745,00 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Za izdatke po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju) utrošena su sredstva u iznosu od 555.407,00 KM ili 79,34% planiranih sredstava.

Za ostale nespomenute usluge i dadžbine utrošena su sredstva u iznosu od 4.005,00 KM.

Otpis nenaplativih potraživanja ostvaren je u iznosu od 1.320,00 KM.

Drugi tekući rashodi nisu realizovani u izvještajnom periodu.

Za kapitalne izdatke Zavod je u 2025. godini izdvojio ukupno 1.281.941,00 KM.

#### **Kapitalni izdaci po namjeni dati su u sljedećoj tabeli:**

(TABELA 17.)

R/B	KAPITALNI IZDACI	OSTVARENO 01.01. - 31.12.2025.
1.	Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Doboj-jug)	219.779
2.	Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Usora)	0
3.	Nabavka namještaja	270
4.	Nabavka kompjuterske opreme za ZZO ZDK	152.527
5.	Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u ZDK	384.014
6.	Nabavka centralnog UPS uređaja za server sobu Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona	0
7.	Nabavka kartica za elektronske zdravstvene knjižice i printera za štampanje elektronskih zdravstvenih knjižica	0

8.	Nabavka opreme za prenos podataka i glasa	0
9.	Nabavka ostalih uredskih strojeva	0
10.	Nabavka klima uređaja za server sobu Zavoda	6.122
11.	Nabavka motornog vozila	0
12.	Strojevi, uređaji, alati i instalacije	0
13.	Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu	35.989
14.	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence)	49.287
15.	Nabavka usluga nadogradnje eRecepta	433.953
16.	Softver za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK	0
17.	Nabavka softvera za elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS)	0
18.	Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema	0
19.	Nabavka softvera za inovaciju HCFIS-a (migraciju HCFIS-a na nove tehnologije i novo korisničko okruženje) sa izradom projekta za inovaciju HCFIS-a	0
20.	Nabavka nadogradnje postojećeg softvera za elektronski zdravstveni karton	0
21.	Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjnim tjelesnim sposobnostima	0
22.	Izrada fasade i ograde (poslovnica Visoko)	0
<b>UKUPNO</b>		<b>1.281.941</b>

*Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Doboj-jug) ostvarena je u iznosu od 219.779,00 KM ili 99,90% planiranih sredstava.*

*Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Usora) nije realizovana u izvještajnom periodu.*

*Za nabavku namještaja utrošeno je 270,00 KM.*

*Za nabavku kompjuterske opreme za Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona utrošeno je 152.527,00 KM ili 61,01% planiranih sredstava.*

Sredstva su utrošena za nabavku novih računara za službe Zavoda i poslovnice umjesto starih računara, zanzavljanje printera za poslovnice Zavoda, nabavku uređaja za sigurnosne kopije (backup), UPS uređaje i rezervne računarske komponente.

*Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u Zeničko-dobojskom kantonu ostvarena je u iznosu od 384.014,00 KM ili 52,60% planiranih sredstava.*

Sredstva su utošena kod implementacije ugovora (broj: 06-45-17665-19/25) [nabavka i polaganje optičkog kabla za povezivanje Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona sa Kantonalnom bolnicom Zenica, Stacionarom i Domom zdravlja Zenica] i ugovora (broj: 06-45-8695-14/25) [sanacija komunikacijske mreže zdravstvenih ustanova Zeničko-dobojskog kantona]. Nabavka i polaganje optičkog kabla i sanacija mrežne infrastrukture za zdravstveni informacioni sistem Zeničko-dobojskog kantona je urađena za potrebe postojećeg zdravstvenog informacionog sistema Zeničko-dobojskog kantona, a koji je u vlasništvu Zavoda. Zavod je vlasnik ugrađene mrežne opreme za saniranu mrežnu infrastrukturu, vodi je kao svoje stalno sredstvo i sanacija je rađena za potrebe rada postojećeg zdravstvenog informacionog sistema Zeničko-dobojskog kantona i eRecepta, a koji su takođe u vlasništvu Zavoda. Implementacija navedenih ugovora treba da bude završena u 2026. godini.

*Nabavka centralnog UPS uređaja za server sobu Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona nije realizovana u izvještajnom periodu.*

*Nabavka kartica za elektronske zdravstvene knjižice i printera za štampanje elektronskih zdravstvenih knjižica nije realizovana u izvještajnom periodu.*

U skladu sa članom 13., stav 2., Zakona o zdravstvenoj zaštiti, a vezano za finansiranje informatizacije zdravstvenih ustanova, Vlada Zeničko-dobojskog kantona je donijela Odluku o odobravanju sredstava Zavodu zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za uspostavu integrisanog informacionog sistema na nivou Zeničko-dobojskog kantona (broj: 02-11-912/26 od 14.01.2026. godine) i Skupština Zeničko-dobojskog kantona je 12.02.2026. godine usvojila Izmjenu i dopunu Budžeta Zeničko-dobojskog kantona za 2026. godinu prema kojem su predviđena sredstva za uspostavu integrisanog informacionog sistema na nivou Zeničko-dobojskog kantona. U okviru uspostave integrisanog informacionog sistema predviđena je nabavka kartica za elektronske zdravstvene knjižice i printera za štampanje elektronskih zdravstvenih knjižica.

*Nabavka opreme za prenos podataka i glasa nije realizovana u izvještajnom periodu.*

*Nabavka ostalih uredskih strojeva nije realizovana u izvještajnom periodu.*

*Nabavka klima uređaja za server sobu Zavoda ostvarena je u iznosu od 6.122,00 KM.*

*Strojevi, uređaji, alati i instalacije nisu realizovani u izvještajnom periodu.*

*Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu ostvarena je u iznosu od 35.989,00 KM ili 99,97% planiranih sredstava.*

Nabavljenom opremom zaštita server sobe vrši se ugrađenim savremenim sistemom protivpožarne zaštite sa gašenjem požara gasom FK-5-1-12. U opremu protivpožarne zaštite uključena je centrala, oprema za dojavu i gašenje požara, aspiracijska detekcija, integracija u postojeći sistem vatrodjave objekta, boca sa gasom za gašenje, izrada cjevovoda sa mlaznicama, atestiranje, funkcionalna proba, obuka korisnika, izrada projekta izvedenog stanja.

*Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence) ostvarena je u iznosu od 49.287,00 KM ili 98,57% planiranih sredstava.*

Sredstva su utrošena za nabavke licenci za Microsoft office pakete za službe Zavoda, support za Vmware i produženje licence za antivirusni program.

*Nabavka usluga nadogradnje eRecepta ostvarena je u iznosu od 433.953,00 KM ili 98,63% planiranih sredstava.*

Implementirana nadogradnja eRecept aplikacije sadrži sljedeće funkcionalnosti: poboljšana administracija liste lijekova, poboljšana administracija osiguranih lica, prilagođenje obrade receptata po posebnom odobrenju, automatska provjera izdatih lijekova po određenim parametrima sa izvještavanjem, optimizacija izvještaja i dodavanje novih izvještaja, instalacija testnog servera za potrebe testiranja, verifikacija računa i povezivanje slanja dopisa sa apotekama i web eRecept funkcija za mogućnost osiguranih lica da preko web portala provjere svoje propisane i realizovane recepte.

*Nabavka softvera za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK nije realizovana u izvještajnom razdoblju.*

*Nabavka softvera za elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS) nije realizovana u izvještajnom razdoblju.*

Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema nije realizovana u izvještajnom periodu.

Nabavka softvera za inovaciju HCFIS-a (migraciju HCFIS-a na nove tehnologije i novo korisničko okruženje) sa izradom projekta za inovaciju HCFIS-a nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Nabavka nadogradnje postojećeg softvera za elektronski zdravstveni karton nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

U skladu sa članom 13., stav 2., Zakona o zdravstvenoj zaštiti, a vezano za finansiranje informatizacije zdravstvenih ustanova, Vlada Zeničko-dobojskog kantona je donijela Odluku o odobravanju sredstava Zavodu zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za uspostavu integrisanog informacionog sistema na nivou Zeničko-dobojskog kantona (broj: 02-11-912/26 od 14.01.2026. godine) i Skupština Zeničko-dobojskog kantona je 12.02.2026. godine usvojila Izmjenu i dopunu Budžeta Zeničko-dobojskog kantona za 2026. godinu prema kojem su predviđena sredstva za uspostavu integrisanog informacionog sistema na nivou Zeničko-dobojskog kantona. U okviru uspostave integrisanog informacionog sistema predviđena su sredstva i za nabavku nadogradnje postojećeg softvera za elektronski zdravstveni karton.

Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjnim tjelesnim sposobnostima nije realizovana u izvještajnom periodu.

Izrada fasade i ograde (poslovnica Visoko) nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

## 6. FINANSIJSKI REZULTAT

Ukupni prihodi u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 320.033.453,00 KM, dok ukupni rashodi i izdaci iznose 314.727.740,00 KM, te je ostvaren pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 5.305.713,00 KM.

Pozitivan finansijski rezultat posljedica je:

- Većeg ostvarenja prihoda u odnosu na isti period prethodne godine za 14,90%;
- Manjeg ostvarenja rashoda za 4,69% kao rezultat mjera Zavoda;
- Kapitalni izdaci koji su na godišnjem nivou planirani u iznosu od 3.943.000,00 KM, ostvareni su u iznosu od 1.281.941,00 KM.

(OSNOVNA TABELA)

PERIOD POSLOVANJA	01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2024.
A. PRIHODI	320.033.453	278.535.998
B. RASHODI I IZDACI	314.727.740	275.837.153
<b>VIŠAK PRIHODA/RASHODA</b>	<b>5.305.713</b>	<b>2.698.845</b>

Sumiranjem podataka o ukupnim prihodima te rashodima i izdacima, Zavod je u 2025. godini ostvario višak prihoda (suficit) nad rashodima i izdacima u iznosu od 5.305.713,00 KM. Nakon provedenih završnih knjiženja akumulirani iznos viška prihoda nad rashodima iznosio je 5.460.470,98 KM, od čega je Odlukom Upravnog odbora Zavoda iznos od 5.000.000,00 KM izdvojen je u zakonske rezerve, a 460.470,98 KM ostaje neraspoređeno i koristit će se za tekuće namjene.

Broj: 01-100-56-509/26  
Zenica, 02 2026. godine

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA**

-----  
**prof. dr. med. sci. Anhel Koluh**  
**specijalista opšte hirurgije**