

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 92. i 101. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19, 99/19, 25a/22 i 7/25) na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 107. sjednici, održanoj 28.11.2025. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prima se na znanje Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period 01.01-30.09.2025. godine, broj: 01-100-44-342/25 od 27.10.2025. godine, usvojen Odlukom Upravnog odbora Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, broj: 01-100-44-342-1/25 od 27.10.2025. godine, koji čini sastavni dio ovog zaključka.

II.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-_____/25

Datum, 28.11.2025. godine

Zenica

PREMIJER

Nezir Pivić

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo zdravstva,

1x Ministarstvo finansija,

1x Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona,
putem Ministarstva,

1x a/a.

**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA
ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA**



**Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana
Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona
za period 01.01. - 30.09.2025. godine**

ZENICA, OKTOBAR 2025. GODINE

SADRŽAJ

1.	UVOD	3
1.1.	Osnovne karakteristike poslovanja Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period 01.01. - 30.09.2025. godine	3
2.	PRIHODI	5
2.1.	Pregled i struktura ostvarenih prihoda za period 01.01. - 30.09.2025. godine	5
3.	RASHODI I IZDACI	10
3.1.	Pregled i struktura ostvarenih rashoda i izdataka za period 01.01. - 30.09.2025. godine	10
3.2.	Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava za period 01.01. - 30.09.2025. godine	19
3.3.	Materijalni troškovi	24
3.4.	Kapitalni izdaci	26
4.	SREDSTVA TEKUĆE REZERVE	29
5.	FINANSIJSKI REZULTAT	29
6.	OBRAZLOŽENJE POKAZATELJA POSLOVANJA	29

1. UVOD

1.1. Osnovne karakteristike poslovanja Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period 01.01. - 30.09.2025. godine

Finansijski plan Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu iznosio je 295.320.990 KM.

Odluku o davanju saglasnosti na Finansijski plan Zavoda za 2025. godinu sa Odlukom o izvršavanju Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu donijela je Skupština Zeničko-dobojskog kantona na 33. sjednici održanoj 27.11.2024. godine.

U aprilu 2025. godine Zavod je pristupio izradi Izmjena i dopuna Finansijskog plana za 2025. godinu. Izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu iznose 319.200.000 KM.

Odluku o davanju saglasnosti na Izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu sa Izmjenom i dopunom Odluke o izvršavanju Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu donijela je Skupština Zeničko-dobojskog kantona na 39. sjednici održanoj 26.05.2025. godine.

Na osnovu planiranih sredstava u Finansijskom planu Zavod je u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama proveo proceduru ugovaranja zdravstvenih usluga sa dobavljačima za period 01.01. - 31.12.2025. godine.

Obavezno zdravstveno osiguranje, kao najznačajniji izvor finansiranja zdravstvenog sistema određen je veličinom i međusobnim djelovanjem tri osnovna parametra:

- Obuhvatom aktivnih osiguranika za koji se vrši obračun i uplata doprinosa za zdravstveno osiguranje;
- Visinom osnovice, tj. bruto plate na koju se obračunavaju i uplaćuju doprinosi;
- Visinom stope doprinosa.

Prihodi Zavoda se prema vrsti dijele na:

- Porezne prihode koje čine prihodi od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje;
- Neporezne prihode koji se sastoje od prihoda od pružanja usluga građanima, prihoda od neposrednog učešća osiguranih lica u troškovima korištenja zdravstvene zaštite, premije zdravstvenog osiguranja i ostalih prihoda.

Zavod je u periodu 01.01. - 30.09.2025. godine ostvario prihode u iznosu od 240.456.471 KM, što je više za 1.056.471 KM ili 0,44% u odnosu na planirane prihode i sredstva koji za izvještajni period iznose 239.400.000 KM.

(Napomena: planirani prihodi i sredstva za izvještajni period iznose 239.400.000 KM, od čega na prihode otpada 233.400.000 KM, a 6.000.000 KM čine angažovana sredstva iz zakonske rezerve za tekuće namjene).

U izvještajnom periodu u strukturi ukupnih prihoda učestvuju:

- Prihodi od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje (porezni prihodi) = 98,92%;
- Neporezni prihodi = 1,08%.

Sredstvima obaveznog zdravstvenog osiguranja finansiraju se usluge zdravstvene zaštite u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju, međunarodnim konvencijama i ostalim podzakonskim aktima koji regulišu ovu oblast.

Na visinu pojedinih rashoda utiče zdravstveno stanje stanovništva, broj i starosna struktura osiguranih lica, morbiditet (učestalost razboljevanja) i broj bolovanja.

U izvještajnom periodu izvršeno je ukalkulisavanje na rashodovnim stavkama za koje nisu pristigle fakture: 3.3.1. Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacioni sistem Zeničko-dobojskog kantona, 3.4.2.1. Lijekovi sa Esencijalne liste, 3.4.2.2. Ortopedske sprave i pomagala, 3.7.2. Usluge za održavanje IS zdravstvenih ustanova u ZDK, 3.7.4. Usluge održavanja mreže zdravstvenog IS u ZDK sa produženjem licenci za mrežnu opremu, 3.9.4.1. Primarna opšta zdravstvena zaštita u kantonu, 3.9.4.2. Konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita van kantona i bolnička zdravstvena zaštita tercijarnog nivoa van kantona, 3.9.4.3. Primarna ZZ štićenika u zavodima federalnog nivoa i ostalih zavoda, 3.9.4.9. Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje), 3.9.4.15. Sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu, 5.1. Ustupljena participacija, 5.5. Tekući transfer zdravstvenim ustanovama (regresni postupak), 5.7. Transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja) i 5.9. Lijekovi po posebnom odobrenju.

Ukupno ukalkulisana sredstva po svim osnovama za period 01.01. - 30.09.2025. godine iznose 6.276.000 KM.

Ukupno ostvareni rashodi i izdaci za izvještajni period iznose 227.540.559 KM. Isti su manji za 11.859.441 KM ili 4,95% u odnosu na planirane, i veći su za 22.161.921 KM ili 10,79% u odnosu na isti period 2024. godine.

Većina rashoda i izdataka kreće se u planiranim okvirima. Prekoračenje potrošnje u odnosu na planirana sredstva evidentirano je na rashodovnim stavkama: 3.4.2.2. Ortopedske sprave i pomagala, 3.9.4.1. Primarna zdravstvena zaštita u kantonu, 3.9.4.7. Konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu, 3.9.4.8. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu, 3.9.4.9. Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje), 3.9.4.11. Bolnička zdravstvena zaštita tercijarni nivo van kantona - usluge imunohistohemije, 3.9.4.12. Bolnička zdravstvena zaštita tercijarni nivo van kantona - molekularna tipizacija tumora, 3.9.4.14. Usluge iz oblasti oftalmologije - očno, 5.7. Transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja), 5.9. Lijekovi po posebnom odobrenju, 5.11. Tekući transferi pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda), 6.1. Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Doboj-Jug), 6.13. Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu i 6.14. Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence).

Planske veličine iz Finansijskog plana su prikazane u izvještaju i iskazano je prekoračenje, a za sva prekoračenja je dato obrazloženje o razlozima prekoračenja i načinu pokrića prekoračenja.

Bilansiranjem prihoda, rashoda i izdataka ostvaren je višak prihoda (suficit) u iznosu od 12.915.912 KM.

(TABELA 1.)

PERIOD POSLOVANJA	I - IX 2025.	I - IX 2024.
A. PRIHODI	240.456.471	202.820.289
B. RASHODI I IZDACI	227.540.559	205.378.638
VIŠAK PRIHODA/RASHODA	12.915.912	-2.558.349

2. PRIHODI

2.1. Pregled i struktura ostvarenih prihoda za period 01.01. - 30.09.2025. godine

(TABELA 2.)

R/B	PRIHODI	EKONOM. KOD	OSTVARENJE		FINANSIJSKI PLAN I - IX 2025.	INDEX		STRUKTURA
			I - IX 2025.	I - IX 2024.		(3/4)	(3/5)	
			3	4		6	7	
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - iz i na plate	712111	226.725.286	190.929.517	217.426.016	118,75	104,28	94,29%
2.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - korisnici penzija	712111	4.876.201	4.442.182	4.796.323	109,77	101,67	2,03%
3.	Doprinos za zdravstveno osiguranje od povremenog obavljanja samostalne djelatnosti i samostalnog rada	712116	1.312.127	1.192.558	1.320.916	110,03	99,33	0,55%
4.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - nezaposlena lica	712133	3.704.789	3.326.594	3.443.901	111,37	107,58	1,54%
5.	Doprinos za zdravstveno osiguranje za izbjegla i raseljena lica	712134	1.836	1.542	2.114	119,07	86,84	0,00%
6.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - socijalne kategorije	712135	275.436	150.000	112.500	183,62	244,83	0,11%
7.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - ministarstvo obrazovanja	712135	51.403	64.221	75.000	80,04	68,54	0,02%
8.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - boračke kategorije	712136	70.445	101.407	97.500	69,47	72,25	0,03%
9.	Doprinos za zdravstveno osiguranje radnika u inostranstvu i inostranih penzionera - prihod od INO osiguranja	712191	764.027	676.573	3.809.748	112,93	20,05	0,32%
10.	Doprinos za zdravstveno osiguranje ličnim sredstvima (dobrovoljno osiguranje)	712193	78.024	87.788	84.733	88,88	92,08	0,03%

11.	UKUPNO DOPRINOSI ZA SOCIJALNU ZAŠTITU - ZDRAVSTVENO OSIGURANJE (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)	712000	237.859.574	200.972.382	231.168.750	118,35	102,89	98,92%
I	UKUPNO POREZNI PRIHODI	710000	237.859.574	200.972.382	231.168.750	118,35	102,89	98,92%
11.1.	Prihodi od prodaje stanova	721232	0	0	150.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
11.	OSTALI PRIHODI OD IMOVINE	721230	0	0	150.000	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
12.1.	Prihod od pružanja usluga građanima (premija osiguranja)	722611	1.805.100	1.440.720	1.312.500	125,29	137,53	0,75%
12.2.	Prihod od pružanja usluga drugima (participacija)	722613	250.482	274.854	337.500	91,13	74,22	0,10%
12.3.	Prihodi za pružene usluge liječenja stranih državljana	722613	417.595	30.679	187.500	1.361,18	222,72	0,17%
12.	UKUPNO PRIHODI OD PRUŽANJA USLUGA GRAĐANIMA	722610	2.473.177	1.746.253	1.837.500	141,63	134,59	1,03%
13.1.	Prihod od iznajmljivanja poslovnih prostora	722642	17.334	18.923	22.500	91,60	77,04	0,01%
13.2.	Prihod od iznajmljivanja drugih nepokretnosti (stanovi)	722643	4.800	4.671	7.500	102,76	64,00	0,00%
13.	UKUPNO PRIHOD OD IZNAJMLJIVANJA	722640	22.134	23.594	30.000	93,81	73,78	0,01%
14.1.	Ostali povrati (ostali prihodi)	722719	45	0	22.500	#DIV/0!	0,20	0,00%
14.2.	Prihod po osnovu regresnog postupka	722719	93.418	68.343	180.000	136,69	51,90	0,04%
14.	UKUPNO POVRATI IZ RANIJIH GODINA	722710	93.463	68.343	202.500	136,76	46,15	0,04%
15.1.	Ostale neplanirane uplate	722791	8.123	9.717	11.250	83,60	72,20	0,00%
15.	UKUPNO OSTALE NEPLANIRANE UPLATE	722790	8.123	9.717	11.250	83,60	72,20	0,00%

17.	UKUPNO PRIHODI OD PODUZETNIČKIH AKTIVNOSTI I IMOVINE I PRIHODI OD POZITIVNIH KURSNIH RAZLIKA - PRIHODI OD PRUŽANJA JAVNIH USLUGA (11 + 12 + 13 + 14 + 15)	721000 722000	2.596.897	1.847.907	2.231.250	140,53	116,39	1,08%
II	UKUPNO NEPOREZNI PRIHODI	720000	2.596.897	1.847.907	2.231.250	140,53	116,39	1,08%
III	UKUPNO PRIHODI (I + II)	700000	240.456.471	202.820.289	233.400.000	118,56	103,02	#DIV/0!
IV	ANGAŽOVANA SREDSTVA IZ ZAKONSKE REZERVE ZA TEKUĆE NAMJENE	0	0	6.000.000	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
IV	UKUPNO PRIHODI + SREDSTVA REZERVE (III + IV)	240.456.471	202.820.289	239.400.000	118,56	100,44	100,00%	

Planiranje prihoda izvršeno je u skladu sa Revidiranim projekcijama javnih prihoda za 2024. godinu i projekcijama za period 2025. - 2027. godina Federalnog ministarstva finansija (broj: 05-12-5-3861/24-2-2 od 13.11.2024. godine), kao i procjenom ostvarenja za 2025. godinu.

U periodu 01.01. - 30.09.2025. godine ostvareni su prihodi u iznosu od 240.456.471 KM, što je više za 1.056.471 KM ili 0,44% u odnosu na planirane prihode i sredstva koji za izvještajni period iznose 239.400.000 KM.

(Napomena: planirani prihodi i sredstva za izvještajni period iznose 239.400.000 KM, od čega na prihode otpada 233.400.000 KM, a 6.000.000 KM čine angažovana sredstva iz zakonske rezerve za tekuće namjene).

Iz (TABELA 2.) je vidljivo da su ukupni prihodi od doprinosa za zdravstveno osiguranje (porezni prihodi) u strukturi prihoda ostvareni u iznosu od 237.859.574 KM i čine 98,92% ukupno ostvarenih prihoda. Isti su za 2,89% veći u odnosu na planirana sredstva, a za 18,35% veći u odnosu na isti period 2024. godine.

U strukturi poreznih prihoda najveći značaj imaju *doprinosi za zdravstveno osiguranje - iz i na plate* i iznose 226.725.286 KM, što je za 9.299.270 KM više u odnosu na planirana sredstva i za 18,75% više u odnosu na isti period 2024. godine, i čine 94,29% ukupnih prihoda.

Veće ostvarenje prihoda na ovoj stavci rezultat je Odluke Vlade Federacije Bosne i Hercegovine o iznosu najniže plate za 2025. godinu čime je došlo do rasta minimalne plate za 381 KM u odnosu na 2024. godinu. Rastom minimalne plate došlo je i do rasta uplata doprinosa po ovom osnovu.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - korisnici penzija* ostvareni su u iznosu od 4.876.201 KM, što je za 434.019 KM više u odnosu na isti period 2024. godine, i čini 2,03% ukupnih prihoda.

Zavod PIO/MIO je u izvještajnom periodu uplatio osam (8) redovnih mjesečnih tranši i jednu (1) tranšu za mjesec decembar 2024. godine.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje od povremenog obavljanja samostalne djelatnosti i samostalnog rada* ostvaren je u iznosu od 1.312.127 KM, što je za 119.569 KM više u odnosu na isti period 2024. godine, i čini 0,55% ukupnih prihoda.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - nezaposlena lica* ostvareni su u iznosu od 3.704.789 KM, što je za 7,58% više u odnosu na planirana sredstva.

Povećanje prihoda na ovoj stavci rezultat je rasta prosječne bruto plate u Federaciji Bosne i Hercegovine koja se koristi kao osnovica za obračun doprinosa po ovom osnovu.

Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona u izvještajnom periodu uplatila je osam (8) redovnih mjesečnih tranši i jednu (1) tranšu za mjesec decembar 2024. godine.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje za izbjegla i raseljena lica* ostvaren je u iznosu od 1.836 KM ili 86,84% planiranih sredstava.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - socijalne kategorije* ostvaren je u iznosu od 275.436 KM.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - ministarstvo obrazovanja* ostvaren je u iznosu od 51.403 KM.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - boračke kategorije* ostvaren je u iznosu od 70.445 KM.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje radnika u inostranstvu i inostranih penzionera - prihod od INO osiguranja* ostvaren je u iznosu od 764.027 KM.

Ovaj prihod se odnosi na transferisana sredstva od Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine po osnovu naplaćenih potraživanja. Iskustveno, ovaj prihod se realizuje manjim dijelom u trećem kvartalu, a većim dijelom u četvrtom kvartalu.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje ličnim sredstvima (dobrovoljno osiguranje)* realizovan je u iznosu od 78.024 KM ili 92,08% planiranih sredstava.

Neporezni prihodi ostvareni su u ukupnom iznosu od 2.596.897 KM.

Najveći značaj u strukturi neporeznih prihoda ima *prihod od pružanja usluga građanima (premija zdravstvenog osiguranja)*.

Prihod po osnovu premija osiguranja ostvaren je u iznosu od 1.805.100 KM, što je za 364.380 KM ili 25,29% više u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupan broj prodatih markica u izvještajnom periodu iznosi 72.204 komada.

Sredstva koja zdravstvene ustanove naplate od osiguranih lica kao dio neposrednog učešća u pojedinim troškovima korištenja zdravstvene zaštite na teritoriji Zeničko-dobojskog kantona prihodi su Zavoda.

Zdravstvene ustanove su u izvještajnom periodu na ime *participacije* naplatile 256.844 KM, a Zavodu su transferisale 250.482 KM. Razlika između naplaćenog i transferisanog predstavlja uplate koje se odnose na prethodnu godinu.

Prihodi za pružene usluge liječenja stranih državljana ostvareni su u iznosu od 417.595 KM.

Prihod od iznajmljivanja poslovnih prostora naplaćen je u iznosu od 17.334 KM.

Prihod od iznajmljivanja drugih nepokretnosti (stanovi) ostvaren je u iznosu od 4.800 KM.

Ostali povrati (ostali prihodi) ostvareni su u iznosu od 45 KM.

Prihod po osnovu regresnog postupka ostvaren je u iznosu od 93.418 KM.

Prihod po osnovu *ostalih neplaniranih uplata* realizovan je u iznosu od 8.123 KM.

3. RASHODI I IZDACI

3.1. Pregled i struktura ostvarenih rashoda i izdataka za period 01.01. - 30.09.2025. godine

(TABELA 3.)

R/B	RASHODI / IZDACI	EKONOM. KOD	OSTVARENJE		FINANSIJSKI PLAN I - IX 2025.	INDEX		STRUKTURA
			I - IX 2025.	I - IX 2024.		(3/4)	(3/5)	
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.1.	Bruto plate i naknade plata	611100	3.139.347	2.415.281	3.712.500	129,98	84,56	1,38%
1.2.	Bruto plate i doprinosi za radnike po programima zapošljavanja	611100	74.960	25.785	99.375	290,71	75,43	0,03%
1.3.	Naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres)	611200	491.045	500.607	825.000	98,09	59,52	0,22%
1.4.	Naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja (topli obrok, prevoz)	611200	14.813	17.091	61.875	86,67	23,94	0,01%
1	UKUPNO PLATE I NAKNADE TROŠKOVA RADNIKA (1.1 + 1.2. + 1.3. + 1.4.)	611000	3.720.165	2.958.764	4.698.750	125,73	79,17	1,63%
2.1.	Doprinosi poslodavca	612100	268.246	256.803	450.000	104,46	59,61	0,12%
2	UKUPNO DOPRINOSI POSLODAVCA I OSTALI DOPRINOSI (2.1.)	612000	268.246	256.803	450.000	104,46	59,61	0,12%
3.1.	Putni troškovi	613100	9.584	7.593	26.250	126,22	36,51	0,00%
3.2.	Izdaci za energiju	613200	57.627	45.247	99.000	127,36	58,21	0,03%
3.3.1.	Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacijski sistem ZDK	613310	125.364	110.399	150.000	113,56	83,58	0,06%
3.3.2.	Izdaci za komunalne usluge	613320	23.322	17.480	28.875	133,42	80,77	0,01%
3.3.	UKUPNO IZDACI ZA KOMUNIKACIJU I KOMUNALNE USLUGE (3.3.1. + 3.3.2.)	613300	148.686	127.879	178.875	116,27	83,12	0,07%

3.4.1.	Administrativni materijal i sitan inventar	613410	87.955	90.968	95.250	96,69	92,34	0,04%
3.4.2.1.	Lijekovi sa Esencijalne liste	613421	28.686.175	26.355.919	30.000.000	108,84	95,62	12,61%
3.4.2.2.	Ortopedske sprave i pomagala	613425	7.678.302	6.509.668	7.500.000	117,95	102,38	3,37%
3.4.2.	UKUPNO MEDICINSKI I LABORATORIJSKI MATERIJAL (3.4.2.1. + 3.4.2.2.)	613420	36.364.477	32.865.587	37.500.000	110,65	96,97	15,98%
3.4.	UKUPNO NABAVKA MATERIJALA I SITNOG INVENTARA (3.4.1. + 3.4.2.)	613400	36.452.432	32.956.555	37.595.250	110,61	96,96	16,02%
3.5.	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	613500	7.709	6.614	15.750	116,56	48,95	0,00%
3.6.	Unajmljivanje imovine	613600	3.400	5.650	6.750	60,18	50,37	0,00%
3.7.1.	Izdaci za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila)	613700	26.475	27.566	71.250	96,04	37,16	0,01%
3.7.2.	Usluge za održavanje IS zdravstvenih ustanova u ZDK (AIS/BIS, eReceipt, PACS, LIS)	613722	262.672	269.088	300.000	97,62	87,56	0,12%
3.7.3.	Usluge održavanja ELMO i HALCOM	613722	281	0	15.000	#DIV/0!	1,87	0,00%
3.7.4.	Usluge održavanja mreže zdravstvenog IS u ZDK sa produženjem licenci za mrežnu opremu	613722	126.113	44.928	127.500	280,70	98,91	0,06%
3.7.5.	Usluge mjerenja, atestiranja i konfigurisanja mrežne opreme kod sanacije komunikacijske mreže za zdravstveni IS u ZDK	613722	0	0	37.500	#DIV/0!	0,00	0,00%
3.7.	UKUPNO IZDACI ZA TEKUĆE ODRŽAVANJE (3.7.1. - 3.7.5.)	613700	415.541	341.582	551.250	121,65	75,38	0,18%
3.8.1.	Izdaci osiguranja	613810	4.165	5.153	11.250	80,83	37,02	0,00%
3.8.2.	Usluge bankarskog i platnog prometa	613820	75	117	1.500	64,10	5,00	0,00%

3.8.3.	Izdaci za negativne kursne razlike	613830	0	0	1.500	#DIV/0!	0,00	0,00%
3.8.	UKUPNO IZDACI OSIGURANJA, BANKARSKIH USLUGA I USLUGA PLATNOG PROMETA (3.8.1. + 3.8.2. + 3.8.3.)	613800	4.240	5.270	14.250	80,46	29,75	0,00%
3.9.1.	Izdaci za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa)	613910	15.140	14.714	22.500	102,90	67,29	0,01%
3.9.2.	Usluge za stručno obrazovanje	613920	14.700	5.013	26.250	293,24	56,00	0,01%
3.9.3.	Stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kabela, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge za arhivsku građu, advokatske usluge, usluge eksterne revizije, etažiranje Poslovnice Tešanj)	613930	13.680	3.908	41.250	350,05	33,16	0,01%
3.9.4.1.	Primarna opšta ZZ u kantonu (ugovori + prevoz kolima hitne pomoći + obrada za IK ZMR)	613941	62.666.880	56.347.857	61.849.814	111,21	101,32	27,54%
3.9.4.2.	Konsultativno-specijalistička ZZ van kantona i bolnička ZZ tercijarnog nivoa van kantona (vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostali)	613941 613946	8.222.312	7.202.397	8.475.000	114,16	97,02	3,61%
3.9.4.3.	Primarna ZZ štićenika u zavodima federalnog nivoa i ostalih zavoda	613941	1.392.382	1.035.054	1.500.000	134,52	92,83	0,61%
3.9.4.4.	Preventivna ZZ (sistematski pregledi zaposlenika ZZO ZDK)	613941	0	0	11.250	#DIV/0!	0,00	0,00%
3.9.4.5.	Preventivna ZZ (papa testovi)	613941	75.617	92.247	123.750	81,97	61,10	0,03%
3.9.4.6.	Preventivna zdravstvena zaštita - mamografija	613941	0	0	337.500	#DIV/0!	0,00	0,00%

3.9.4.7.	Konsultativno-specijalistička ZZ sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu	613943	25.204.413	22.576.469	24.912.308	111,64	101,17	11,08%
3.9.4.8.	Bolnička ZZ sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu (ugovori + ZZBO + porodi + plućno)	613945	65.379.592	58.921.605	65.005.988	110,96	100,57	28,73%
3.9.4.9.	Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje)	613945	1.864.832	1.037.973	1.237.500	179,66	150,69	0,82%
3.9.4.10.	Posebno skupi lijekovi i preparati	613945	503.431	472.908	750.000	106,45	67,12	0,22%
3.9.4.10.1.	Finansiranje usluga MR u KBZ po Odluci o osnovama, kriterijima i mjerilima ...	613946	964.783	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3.9.4.11.	Bolnička ZZ tercijarni nivo van kantona - usluge imunohistohemije	613946	1.311.660	1.165.680	1.200.000	112,52	109,31	0,58%
3.9.4.12.	Bolnička ZZ tercijarni nivo van kantona - molekularna tipizacija tumora	613946	246.200	135.300	225.000	181,97	109,42	0,11%
3.9.4.13.	Bolnička ZZ štićenika u zavodima federalnog nivoa	613946	0	0	37.500	#DIV/0!	0,00	0,00%
3.9.4.14.	Usluge iz oblasti oftalmologije - očno (Fako, Eylea, PPV/SSO, OCT)	613946	1.716.731	1.517.915	1.646.250	113,10	104,28	0,75%
3.9.4.15.	Sufinansiranje tercijarne ZZ - kanton (COR BIOPSY, imuno-alergologija, biopsije, kvantiferon test, razbijanje kamenca, magnetna rezonanca, onkologija, PORT sistem, mikrobiologija, plazmafereza, staplerski instrumenti, set za ligamentoplastiku)	613946	2.760.224	3.649.188	2.850.000	75,64	96,85	1,21%
3.9.4.16.	Magnetna rezonanca	613946	0	0	1.350.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
3.9.4.17.	CT dijagnostika	613946	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%
3.9.4.18.	PCR dijagnostika	613946	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%

3.9.4.19.	Liječenje u inostranstvu (međunarodne konvencije)	613948	292.968	3.388.357	3.000.000	8,65	9,77	0,13%
3.9.4.20.	Liječenje stranih državljana	613948	166.622	192.125	375.000	86,73	44,43	0,07%
3.9.4.	UKUPNO MEDICINSKE I LABORATORIJSKE USLUGE (SUMA OD 3.9.4.1. DO 3.9.4.20.)	613940	172.768.647	157.735.075	174.886.859	109,53	98,79	75,93%
3.9.5.	Zatezne kamate i troškovi spora	613960	43.220	15.865	52.500	272,42	82,32	0,02%
3.9.6.	Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju)	613970 613980	388.323	329.200	525.000	117,96	73,97	0,17%
3.9.7.	Ostale nespomenute usluge i dadžbine	613990	3.076	2.457	7.500	125,19	41,01	0,00%
3.9.8.	Otpis nenaplativih potraživanja	613999	1.320	810	7.500	162,96	17,60	0,00%
3.9.	UKUPNO UGOVORENE I DRUGE POSEBNE USLUGE (SUMA OD 3.9.1. DO 3.9.8.)	613900	173.248.106	158.107.042	175.569.359	109,58	98,68	76,14%
3	UKUPNO IZDACI ZA MATERIJAL, SITNI INVENTAR I DRUGE POSEBNE USLUGE (SUMA OD 3.1. DO 3.9.)	613000	210.347.325	191.603.432	214.056.734	109,78	98,27	92,44%
4	SREDSTVA TEKUĆE REZERVE	600000	0	0	4.854.766	#DIV/0!	0,00	0,00%
5.1.	Ustupljena participacija	614175	262.500	210.000	262.500	125,00	100,00	0,12%
5.2.	Tekući transfer ZZBO ZDK (nabavka lijeka Metadon i Suboxon)	614175	61.794	49.378	150.000	125,14	41,20	0,03%
5.3.	Posebni programi za unapređenje zdravstvene zaštite	614175	0	0	37.500	#DIV/0!	0,00	0,00%
5.4.	Tekući transferi zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama	614175	4.500	8.000	41.250	56,25	10,91	0,00%
5.5.	Tekući transfer zdravstvenim ustanovama (regresni postupak)	614175	37.500	37.500	37.500	100,00	100,00	0,02%

5.6.	Tekući transfer KB Zenica za uštedu LVK	614175	0	0	75.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
5A	TEKUĆI TRANSFERI ZA ZDRAVSTVO (5.1. - 5.6.)	614170	366.294	304.878	603.750	120,14	60,67	55,85%
5.7.	Transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja)	614251	10.509.555	9.030.650	10.350.000	116,38	101,54	4,62%
5.8.	Naknada putnih troškova zbog ostvarivanja zdravstvene zaštite	614252	1.337	2.946	37.500	45,38	3,57	0,00%
5.9.	Lijekovi po posebnom odobrenju	614259	1.108.067	785.542	825.000	141,06	134,31	0,49%
5.10.	Imunoglobulin (za osigurana lica starija od 18 godina)	614259	34.956	27.570	45.000	126,79	77,68	0,02%
5.11.	Tekući transferi pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda)	614259	161.031	46.336	52.500	347,53	306,73	0,07%
5.12.	Tekući transferi pojedincima (PET/CT dijagnostika za lica starija od 18 godina, citogenetska analiza-aminocinteza, neinvazivni prenatalni test i kariotipizacija, kriopohrana spermatozoida i jajnih ćelija)	614259	367.729	296.230	450.000	124,14	81,72	0,16%
5B	TRANSFERI POJEDINCIMA NA PODRUČJU ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA (5.7. - 5.12.)	614250	12.182.675	10.189.274	11.760.000	119,56	103,59	1857,53%
5.13.	Drugi tekući rashodi	614810	0	0	18.750	#DIV/0!	0,00	0,00%
5	UKUPNO TEKUĆI TRANSFERI I DRUGI TEKUĆI RASHODI (SUMA OD 5.1. DO 5.13.)	614000	12.548.969	10.494.152	12.382.500	119,58	101,34	5,52%
I	UKUPNO RASHODI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE, MATERIJALNI TROŠKOVI I TEKUĆI TRANSFERI (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	600000 614000	226.884.705	205.313.151	236.442.750	110,51	95,96	99,71%

6.1.	Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Doboj-Jug)	821211	219.779	0	165.000	#DIV/0!	133,20	0,10%
6.2.	Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Usora)	821211	0	0	150.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6A	NABAVKA GRAĐEVINA (6.1. + 6.2.)	821311	219.779	0	315.000	#DIV/0!	69,77	33,51%
6.3.	Nabavka namještaja	821311	0	3.560	37.500	0,00	0,00	0,00%
6.4.	Nabavka kompjuterske opreme za ZZO ZDK	821312	152.527	57.705	187.500	264,32	81,35	0,07%
6.5.	Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u ZDK	821312	192.150	0	547.500	#DIV/0!	35,10	0,08%
6.6.	Nabavka centralnog UPS uređaja za server sobu Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona	821312	0	0	16.500	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.7.	Nabavka kartica za elektronske zdravstvene knjižice i printera za štampanje elektronskih zdravstvenih knjižica	821312	0	0	142.500	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.8.	Nabavka opreme za prenos podataka i glasa	821313	0	0	3.750	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.9.	Nabavka ostalih uredskih strojeva	821319	6.122	899	7.500	680,98	81,63	0,00%
6.10.	Nabavka klima uređaja za server sobu Zavoda	821319	0	0	15.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.11.	Nabavka motornog vozila	821321	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%
6.12.	Strojevi, uređaji, alati i instalacije	821361	0	0	3.750	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.13.	Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu	821373	35.989	0	27.000	#DIV/0!	133,29	0,02%
6B	NABAVKA OPREME (6.3. - 6.13.)	821300	386.788	62.164	988.500	622,21	39,13	58,97%
6.14.	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence)	821594	49.287	3.323	37.500	1.483,21	131,43	0,02%
6.15.	Nabavka usluga nadogradnje eRecepta	821594	0	0	330.000	#DIV/0!	0,00	0,00%

6.16.	Softver za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK	821594	0	0	150.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.17.	Nabavka softvera elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS)	821594	0	0	63.750	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.18.	Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema	821594	0	0	52.500	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.19.	Nabavka softvera za inovaciju HCFIS-a (migraciju HCFIS-a na nove tehnologije i novo korisničko okruženje) sa izradom projekta za inovaciju HCFIS-a	821594	0	0	45.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.20.	Nabavka nadogradnje postojećeg softvera za elektronski zdravstveni karton	821594	0	0	945.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6C	NABAVKA STALNIH SREDSTAVA U OBLIKU PRAVA (6.14. - 6.20.)	821611	49.287	3.323	1.623.750	1.483,21	3,04	7,51%
6.21.	Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjnim tjelesnim sposobnostima	821611	0	0	15.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6.22.	Izrada fasade i ograde (poslovnica Visoko)	821611	0	0	15.000	#DIV/0!	0,00	0,00%
6	UKUPNO KAPITALNI IZDACI (SUMA OD 6.1. DO 6.22.)	820000	655.854	65.487	2.957.250	1.001,50	22,18	0,29%
II	UKUPNO KAPITALNI IZDACI (6)	820000	655.854	65.487	2.957.250	1.001,50	22,18	0,29%
III	UKUPNI RASHODI I IZDACI (I + II)	600000 820000	227.540.559	205.378.638	239.400.000	110,79	95,05	100,00%
IV	UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH		120	112				

Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2025. godinu planirani su rashodi i izdaci u iznosu od 319.200.000 KM.

Rashodi i izdaci Zavoda za period 01.01. - 30.09.2025. godine ostvareni su u iznosu od 227.540.559 KM, što je za 11.859.441 KM ili 4,95% manje od planiranih, a više za 22.161.921 KM ili 10,79% u odnosu na isti period 2024. godine.

Rashode i izdatke Zavoda prema vrsti dijelimo na:

- Rashodi i izdaci za zdravstvenu zaštitu i ostala prava koja proizilaze iz Zakona o zdravstvenom osiguranju;
- Materijalni troškovi Stručne službe Zavoda (rashodi i izdaci za bruto plate i naknade plata, naknade troškova zaposlenih, doprinosi poslodavca, izdaci za komunalne usluge i komunikaciju i drugi materijalni troškovi);
- Tekući transferi i drugi tekući rashodi;
- Kapitalni izdaci.

Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja dominiraju u strukturi rashoda i izdataka te čine 97,88% ukupnih rashoda i izdataka, dok materijalni troškovi Stručne službe Zavoda čine 2,12% ukupnih rashoda i izdataka (što Zavod u odnosu na ostale zavode zdravstvenog osiguranja u Federaciji Bosne i Hercegovine svrstava u najmanje potrošače sredstava).

Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava po osnovu Zakona o zdravstvenom osiguranju predstavljaju direktne transfere (ugovore) za pružene zdravstvene usluge u zdravstvenim ustanovama i zakonske oblike davanja osiguranim licima (Lijekovi sa Esencijalne liste, Ortopedske sprave i pomagala, Refundacije bolovanja, i sl.).

Većina rashoda i izdataka kreće se u planiranim okvirima.

3.2. Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava za period 01.01. - 30.09.2025. godine

Za lijekove sa *Esencijalne liste* koji se propisuju i izdaju na teret sredstava Zavoda u izvještajnom periodu utrošeno je 28.686.175 KM, što je za 1.313.825 KM ili 4,38% manje u odnosu na planirana sredstva, a u odnosu na isti period 2024. godine više za 8,84% ili 2.330.256 KM. Rashodi za lijekove sa *Esencijalne liste* čine 12,61% ukupnih rashoda i izdataka Zavoda.

Na *ortopedske sprave i pomagala* u izvještajnom periodu utrošeno je 7.678.302 KM, što je za 178.302 KM ili 2,38% više u odnosu na planirana sredstva i više za 1.168.634 KM ili 17,95% u odnosu na isti period 2024. godine.

Ova stavka će do kraja godine biti u planiranim okvirima.

Na *usluge održavanja informacionih sistema zdravstvenih ustanova u Zeničko-dobojskom kantonu (AIS/BIS, eRecept, PACS, LIS)* u izvještajnom periodu utrošeno je 262.672 KM ili 87,56% planiranih sredstava.

Usluge održavanja ELMO i HALCOM ostvarene su u iznosu od 281 KM.

Za *usluge održavanja mreže zdravstvenog informacionog sistema u Zeničko-dobojskom kantonu sa produženjem licenci za mrežnu opremu* u izvještajnom periodu utrošena su sredstva u iznosu od 126.113 KM ili 98,91% planiranih sredstava.

Usluge mjerenja, atestiranja i konfigurisanja mrežne opreme kod sanacije komunikacijske mreže za zdravstveni informacioni sistem u Zeničko-dobojskom kantonu nisu realizovane u izvještajnom razdoblju.

Ukupna utrošena sredstva za finansiranje primarne zdravstvene zaštite u kantonu, preventivne zdravstvene zaštite (papa testovi i mamografija), konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu, bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu, posebno skupih lijekova i preparata, usluga MR u KBZ, usluga iz oblasti oftalmologije - očno i sufinansiranja tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu iznose 159.271.671 KM, što je za 15.693.482 KM više u odnosu na isti period prošle godine.

Rashodi za finansiranje *primarne zdravstvene zaštite u kantonu* ostvareni su u iznosu od 62.666.880 KM, što je za 11,21% više u odnosu na isti period 2024. godine i za 817.066 KM više u odnosu na planirana sredstva, i čine 27,54% ukupnih rashoda i izdataka.

Prekoračenje na ovoj stavci rezultat je isplate razlika sredstava po aneksima ugovora zdravstvenim ustanovama za devet mjeseci. Aneksi ugovora su izvršeni zbog obezbijedenja sredstava za potpisivanje novih kolektivnih ugovora između sindikata doktora medicine i stomatologa, sindikata radnika u zdravstvu i Vlade Zeničko-dobojskog kantona.

Odlukom (broj: 01-100-40-322/25 od 19.09.2025. godine) Upravnog odbora Zavoda korištena su sredstva tekuće rezerve za ovu namjenu.

Na rashode za finansiranje *primarne zdravstvene zaštite štićenika u zavodima federalnog nivoa i ostalih zavoda* utrošeno je 1.392.382 KM ili 92,83% planiranih sredstava.

Za finansiranje *preventivne zdravstvene zaštite (papa testovi)* utrošeno je 75.617 KM.

Preventivna zdravstvena zaštita - mamografija nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Zavod je više puta u 2024. godini i u toku 2025. godine raspisao Javne pozive za zaključivanje ugovora za pružanje usluga skrininga ranog otkrivanja karcinoma dojke za žene starosne dobi od 50 do 69 godina, ali su pozivi morali biti poništeni zbog nemogućnosti zdravstvenih ustanova da ispune propisane uslove utvrđene u "Programu skrininga raka dojke u Zeničko-dobojskom kantonu" (broj: 02-150-1/24 od 12.01.2024. godine).

Posljednji Javni poziv za zaključivanje ugovora za pružanje usluga skrininga ranog otkrivanja karcinoma dojke za žene starosne dobi od 50 do 69 godina za 2025. godinu objavljen je po Odluci (broj: 01-100-38-309/25 od 22.08.2025. godine) Upravnog odbora Zavoda.

Na *konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu van kantona i bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona* utrošeno je 8.222.312 KM ili 97,02% planiranih sredstava.

Liječenje osiguranih lica sa područja Zeničko-dobojskog kantona za usluge koje se ne mogu pružiti u zdravstvenim ustanovama u kantonu vrši se u ugovornim zdravstvenim ustanovama van područja Zeničko-dobojskog kantona. Osim toga, na liječenje u zdravstvenim ustanovama u Federaciji Bosne i Hercegovine upućuje i Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine na teret Federalnog fonda solidarnosti u zdravstvene ustanove sa kojima Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine ima zaključen ugovor. Usluge davanja terapije, kontrolne preglede i dodatno liječenje za osigurana lica kojima je izvršena usluga na teret Federalnog fonda solidarnosti padaju na teret Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona.

Obzirom da postoji određeni broj zdravstvenih usluga koje se mogu pružiti samo u određenim kliničkim centrima ugovoreno je pružanje usluga sa tim kliničkim centrima.

Za finansiranje *konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu* utrošeno je 25.204.413 KM, što je više za 11,64% u odnosu na isti period 2024. godine i više za 292.105 KM u odnosu na planirana sredstva, i čini 11,08% ukupnih rashoda i izdataka.

Prekoračenje na ovoj stavci rezultat je isplate razlika sredstava po aneksima ugovora zdravstvenim ustanovama za devet mjeseci. Aneksi ugovora su izvršeni zbog obezbijedenja sredstava za potpisivanje novih kolektivnih ugovora između sindikata doktora medicine i stomatologa, sindikata radnika u zdravstvu i Vlade Zeničko-dobojskog kantona.

Odlukom (broj: 01-100-40-322/25 od 19.09.2025. godine) Upravnog odbora Zavoda korištena su sredstva tekuće rezerve za ovu namjenu.

Za finansiranje *bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu* u izvještajnom periodu utrošeno je 65.379.592 KM, a u odnosu na isti period 2024. godine više za 373.604 KM, i čini 28,73% ukupnih rashoda i izdataka.

Prekoračenje na ovoj stavci rezultat je isplate razlika sredstava po aneksima ugovora zdravstvenim ustanovama za devet mjeseci. Aneksi ugovora su izvršeni zbog obezbijedenja sredstava za potpisivanje novih kolektivnih ugovora između sindikata doktora medicine i stomatologa, sindikata radnika u zdravstvu i Vlade Zeničko-dobojskog kantona.

Odlukom (broj: 01-100-40-322/25 od 19.09.2025. godine) Upravnog odbora Zavoda korištena su sredstva tekuće rezerve za ovu namjenu.

Za *zdravstvenu zaštitu u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje)* u izvještajnom periodu utrošeno je 1.864.832 KM, što je za 627.332 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Odlukom (broj: 01-100-39-319/25 od 12.09.2025. godine) Upravnog odbora Zavoda izvršeno je povećanje sredstava na ovoj stavci u iznosu od 800.000 KM.

Analizom potrošnje na ovoj stavci i analizom broja odobrenih zahtjeva za ovim uslugama koji čekaju na realizaciju do kraja godine, utvrđeno je da su neophodna dodatna sredstva za ove namjene, što je i bio razlog korištenja sredstva iz tekuće rezerve.

Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama ima za cilj da ukloni ili spriječi posljedice povreda ili bolesti i omogućiti pacijentima što bolju funkcionalnu i radnu sposobnost, a time i kvalitetniji život.

Na *posebno skupe lijekove i preparate* u izvještajnom periodu utrošeno je 503.431 KM, što je za 6,45% više u odnosu na isti period prethodne godine.

Za finansiranje usluga magnetne rezonance u Kantonalnoj bolnici Zenica na osnovu Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova Aneks poglavlje I tačka 8. utrošena su sredstva u iznosu od 964.783 KM.

Odlukom (broj: 01-100-36-299/25 od 23.07.2025. godine) Upravnog odbora Zavoda odobreno je korištenje sredstava tekuće rezerve za dodavanje ove stavke u Finansijskom planu Zavoda za 2025. godinu u iznosu od 2.000.000 KM.

U skladu sa Odlukom o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova Aneks poglavlje I tačka 8. ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 19/19, 10/24, 1/25) utvrđeno je finansiranje zdravstvenih usluga koje se pružaju u JU Kantonalna bolnica Zenica.

Shodno navedenom, Zavod je izdvojio sredstva iz tekuće rezerve za finansiranje ove usluge u Kantonalnoj bolnici Zenica.

Za bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona - usluge imunohistohemije u izvještajnom periodu utrošeno je 1.311.660 KM, što je za 111.660 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Prekoračenje na ovoj stavci rezultat je većeg fakturisanja izvršenih usluga po ovom osnovu u izvještajnom periodu. S obzirom da su ove usluge precizno ugovorene na godišnjem nivou, potrošnja će biti u planiranim okvirima do kraja godine.

Za bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona - molekularna tipizacija tumora utrošeno je 246.200 KM, što je za 9,42% više u odnosu na planirana sredstva.

Prekoračenje na ovoj stavci rezultat je većeg fakturisanja izvršenih usluga po ovom osnovu u izvještajnom periodu. S obzirom da su ove usluge precizno ugovorene na godišnjem nivou, potrošnja će biti u planiranim okvirima do kraja godine.

Bolnička zdravstvena zaštita štićenika u zavodima federalnog nivoa nije realizovana u izvještajnom periodu.

Na finansiranje *usluga iz oblasti oftalmologije - očno (Fako, Eylea, PPV/SSO, OCT)* utrošeno je 1.716.731 KM, što je za 4,28% više u odnosu na planirana sredstva.

Prekoračenje na ovoj stavci rezultat je većeg fakturisanja izvršene usluge po ovom osnovu od strane Poliklinike sa dnevnom bolnicom Doboj-jug. S obzirom da su ove usluge precizno ugovorene na godišnjem nivou, ova stavka će do kraja godine biti u planiranim okvirima.

Za sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu utrošeno je 2.760.224 KM ili 96,85% planiranih sredstava.

Rashodi za *magnetnu rezonancu* nisu realizovani u izvještajnom periodu.

U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama ("Službeni glasnik BiH", broj: 39/14, 59/22, 50/24) i Pravilnikom o postupku dodjele ugovora o uslugama iz Aneksa II. Zakona o javnim nabavkama („Službeni glasnik BiH“, broj: 2/23), Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona je pokrenuo postupak javne nabavke usluga magnetne rezonance. Na Odluku o dodjeli ugovora, zaprimljene su dvije žalbe, koje su u skladu sa članom 100. Zakona o javnim nabavkama, proslijeđene Uredu za razmatranje žalbi Bosne i Hercegovine.

Ured za razmatranje žalbi Bosne i Hercegovine je donio Rješenje kojim se usvajaju žalbe i poništava postupak. Dana 25.08.2025. godine, na navedeno Rješenje doneseno od strane Ureda za razmatranje žalbi Bosne i Hercegovine, zainteresirani ponuđač Sudu Bosne i Hercegovine je podnio tužbu, te je postupak još u toku.

Rashodi za *CT dijagnostiku* nisu realizovani u izvještajnom periodu.

Planirana sredstva na ovoj stavci se neće realizovati jer ove usluge se finansiraju u okviru programa zdravstvene zaštite u skladu sa Naredbom o standardima i normativima.

PCR dijagnostika nije realizovana u izvještajnom periodu.

Za *liječenje u inostranstvu (međunarodne konvencije)* utrošeno je 292.968 KM.

Ova stavka se iskustveno realizuje manjim dijelom u trećem i većim dijelom u četvrtom kvartalu.

Za *liječenje stranih državljana* utrošena su sredstva u iznosu od 166.622 KM.

Za *ustupljenu participaciju* utrošeno je 262.500 KM.

Na ovoj stavci izvršeno je ukalkulisavanje s obzirom da će se ovaj transfer realizirati u potpunosti na kraju godine.

Tekući transfer Zavodu za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona (nabavka lijeka Metadon i Suboxon) ostvaren je u iznosu od 61.794 KM.

Prema ugovoru zaključenom između Zavoda i Zavoda za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona, Zavod finansira nabavku lijekova Metadon i Suboxon. Prema istom ugovoru, Zavod za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona je u obavezi da provodi postupak Javnih nabavki i da Zavodu dostavlja dokaz da je proveo postupak, kao i dokaz da je izvršio nabavku navedenih lijekova.

Posebni programi za unapređenje zdravstvene zaštite nisu realizovani u izvještajnom periodu jer nijedna zdravstvena ustanova nije podnijela zahtjev za poseban program.

Tekući transferi zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama ostvareni su u iznosu od 4.500 KM. Odobravanje sredstava vrši se na osnovu dokumentovanih zahtjeva podnesenih Zavodu, u skladu sa Kriterijima za plasman tekućih transfera zdravstvenim ustanovama i potpore projektima iz oblasti zdravstvene zaštite.

Za *tekući transfer zdravstvenim ustanovama (regresni postupak)* utrošeno je 37.500 KM.

Na ovoj stavci izvršeno je ukalkulisavanje s obzirom da će se ovaj transfer realizirati u potpunosti na kraju godine.

Tekući transfer Kantonalnoj bolnici Zenica za uštedu liječenja van kantona nije realizovan u izvještajnom periodu.

Realizacija ovog transfera vrši se na kraju godišnjeg obračunskog perioda, a uslovljena je kretanjem potrošnje na stavci pod rednim brojem (3.9.4.2.).

Za transfere pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja) u izvještajnom periodu izdvojeno je 10.509.555 KM, što je za 1,54% više u odnosu na planirana sredstva i više za 16,38% u odnosu na isti period 2024. godine.

Povećanje potrošnje na ovoj stavci posljedica je povećanja broja oboljelih i značajnog rasta najniže plate za 2025. godinu.

Zavod je u cilju vođenja i kontrole privremene spriječenosti za rad osiguranika sa područja Zeničko-dobojskog kantona kontinuirano sprovodio aktivnosti:

- Prvostepena ljekarska Komisija za vođenje privremene spriječenosti za rad preko 42 dana radi svaki radni dan izvan radnog vremena u prostorijama Zavoda za medicinu rada Zeničko-dobojskog kantona. Komisija se sastoji od 3 stručna ljekarska tima, od kojih svaki dan rade po 2 tima. Stalni član ove Komisije je i ljekar koji je uposlenik Zavoda;

- Svakodnevno su pri radu Komisije za vođenje privremene spriječenosti za rad preko 42 dana prisutni i imenovani kontrolori radnog tijela za kontrolu bolovanja Zavoda;

- Redovno se vrši kontrola privremene spriječenosti za rad osiguranika koji učestalo koriste bolovanje, kontrola sumnjivih bolovanja, kontrola bolovanja prema zahtjevu poslodavaca, kao i prema preporuci kontrolora. Ove kontrole vrši ljekar Zavoda i to uvidom u zdravstvene kartone i medicinsku dokumentaciju vezanu uz vođenje privremene spriječenosti za rad.

Naknada putnih troškova zbog ostvarivanja zdravstvene zaštite realizovana je u iznosu od 1.337 KM.

Za lijekove po posebnom odobrenju utrošeno je 1.108.067 KM, što je za 283.067 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Potrošnja na ovoj stavci će biti u planiranim okvirima do kraja godine.

Lijekovi po posebnom odobrenju su lijekovi koji se odobravaju u skladu sa Odlukom o listi lijekova po posebnom odobrenju prema Odluci Vlade Zeničko-dobojskog kantona (broj: 02-37-10087/18 od 14.06.2018. godine).

Na Imunoglobulin (za osigurana lica starija od 18 godina) utrošeno je 34.956 KM ili 77,68% planiranih sredstava.

Za tekuće transfere pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda) utrošeno je 161.031 KM, što je za 108.531 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Analizom potrošnje na ovoj stavci, uočen je trend rasta zbog čega će do kraja godine biti neophodna dodatna sredstva. Porast potrošnje rezultat je povećanog broja zahtjeva od strane osiguranih lica za refundiranje sredstava vezano za usluge (MRI i ostalo) koje su osigurana lica izvršila u privatnim zdravstvenim ustanovama, a koje u ugovorenom roku nisu mogle biti izvršene u ugovorenim zdravstvenim ustanovama. Navedena sredstva će biti regresirana od strane ugovorenih zdravstvenih ustanova, ali zahtjevi za regresiranje mogu biti podnešeni tek nakon što Zavod izvrši isplatu sredstava osiguranim licima po osnovu podnošenih zahtjeva. U trenutku izrade ovog Izvještaja, Zavod je pokrenuo proces donošenja Odluke u skladu sa kojom će se sredstva tekuće rezerve koristiti kako bi se ova stavka uvećala za procijenjeni iznos potrebnih sredstava.

Tekući transferi se odobravaju na osnovu Odluke Upravnog odbora Zavoda o utvrđivanju kriterija i načinu ostvarivanja prava osiguranih lica za priznavanje dijela troškova liječenja u inostranstvu (broj: 01-100-48-408/21 od 22.07.2021. godine).

Prema Odluci, Zavod učestvuje u direktnim troškovima liječenja prema originalnoj fakturi zdravstvene ustanove koja je provela liječenje u procentu od 30% (maksimalno do iznosa od 60.000,00 KM) troškova liječenja u inostranstvu, pod uslovom da se navedeno liječenje nije moglo obaviti u Bosni i Hercegovini, i da se isto ne finansira sredstvima Fonda solidarnosti.

Za tekuće transfere pojedincima (PET/CT dijagnostika za lica starija od 18 godina, citogenetska analiza-aminocinteza, neinvazivni prenatalni test i kariotipizacija, kriopohrana spermatozoida i jajnih ćelija) utrošeno je 367.729 KM ili 81,72% planiranih sredstava.

Tekući transferi se odobravaju na osnovu Odluke Upravnog odbora Zavoda o sufinansiranju određenih zdravstvenih usluga na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja (broj: 01-100-50-424/21 od 16.09.2021. godine).

3.3. Materijalni troškovi

Za materijalne troškove Stručne službe Zavoda u periodu 01.01. - 30.09.2025. godine utrošena su sredstva u iznosu od 4.813.546 KM, što je za 1.555.079 KM ili 24,42% manje u odnosu na planirana sredstva.

(TABELA 4.)

R/ B	MATERIJALNI TROŠKOVI	OSTVARENJE		FINANS. PLAN I - IX 2025.	INDEX	
		I - IX 2025.	I - IX 2024.		(2/3)	(2/4)
	1	2	3		5	6
1.	Bruto plate i naknade plata	3.139.347	2.415.281	3.712.500	129,98	84,56
2.	Bruto plate i doprinosi za radnike po programima zapošljavanja	74.960	25.785	99.375	290,71	75,43
3.	Naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres)	491.045	500.607	825.000	98,09	59,52
4.	Naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja (topli obrok, prevoz)	14.813	17.091	61.875	86,67	23,94
5.	Doprinosi poslodavca	268.246	256.803	450.000	104,46	59,61
6.	Putni troškovi	9.584	7.593	26.250	126,22	36,51
7.	Izdaci za energiju	57.627	45.247	99.000	127,36	58,21
8.	Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacioni sistem ZDK	125.364	110.399	150.000	113,56	83,58
9.	Izdaci za komunalne usluge	23.322	17.480	28.875	133,42	80,77
10.	Administrativni materijal i sitan inventar	87.955	90.968	95.250	96,69	92,34
11.	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	7.709	6.614	15.750	116,56	48,95
12.	Unajmljivanje imovine	3.400	5.650	6.750	60,18	50,37
13.	Izdaci za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila)	26.475	27.566	71.250	96,04	37,16
14.	Izdaci osiguranja	4.165	5.153	11.250	80,83	37,02
15.	Usluge bankarskog i platnog prometa	75	117	1.500	64,10	5,00
16.	Izdaci za negativne kursne razlike	0	0	1.500		0,00
17.	Izdaci za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa)	15.140	14.714	22.500	102,90	67,29
18.	Usluge za stručno obrazovanje	14.700	5.013	26.250	293,24	56,00
19.	Stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kabla, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge za arhivsku građu, advokatske usluge, usluge eksterne revizije, etažiranje Poslovnice Tešanj)	13.680	3.908	41.250	350,05	33,16
20.	Preventivna ZZ (sistematski pregledi zaposlenika ZZO ZDK)	0	0	11.250	#DIV/0!	0,00

21.	Zatezne kamate i troškovi spora	43.220	15.865	52.500	272,42	82,32
22.	Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju)	388.323	329.200	525.000	117,96	73,97
23.	Ostale nespomenute usluge i dažbine	3.076	2.457	7.500	125,19	41,01
24.	Otpis nenaplativih potraživanja	1.320	810	7.500		17,60
25.	Drugi tekući rashodi	0	0	18.750	#DIV/0!	0,00
UKUPNO MATERIJALNI TROŠKOVI		4.813.546	3.904.321	6.368.625	123,29	75,58

Ova sredstva se odnose na finansiranje Zavoda (troškovi rada Stručne službe Zavoda i poslovnica) i u strukturi ukupnih rashoda i kapitalnih izdataka učestvuju sa 2,12%, što Zavod u odnosu na ostale zavode zdravstvenog osiguranja u Federaciji Bosne i Hercegovine svrstava u najmanje potrošače sredstava.

Najveću stavku u okviru materijalnih troškova čine rashodi i izdaci za *bruto plate i naknade plata* radnika i isti su ostvareni u iznosu od 3.139.347 KM, što je manje za 15,44% u odnosu na planirana sredstva.

U sjedištu Zavoda u Zenici i 12 poslovnica Zavoda u izvještajnom periodu zaposleno je 120 radnika, a od toga 113 radnika na neodređeno vrijeme, 4 radnika na određeno vrijeme i 3 pripravnika.

Plate su planirane u skladu sa važećom sistematizacijom radnih mjesta Zavoda, Odlukom o utvrđivanju koeficijenata vrijednosti radnih mjesta i Pravilnikom o radu Zavoda.

Na *bruto plate i doprinose za radnike po programima zapošljavanja* utrošeno je 74.960 KM ili 75,43% planiranih sredstava.

Za *naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres)* utrošena su sredstva u iznosu od 491.045 KM, što je za 9.562 KM manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Na *naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja (topli obrok, prevoz)* utrošeno je 14.813 KM, što je za 2.278 KM manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Doprinosi poslodavca ostvareni su u iznosu od 268.246 KM.

Za *putne troškove* utrošena su sredstva u iznosu od 9.584 KM, što je za 16.666 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Izdaci za energiju ostvareni su u iznosu od 57.627 KM, što je za 41.373 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacioni sistem Zeničko-dobojskog kantona ostvareni su u iznosu od 125.364 KM ili 83,58% planiranih sredstava.

Izdaci za komunalne usluge ostvareni su u iznosu od 23.322 KM ili 80,77% planiranih sredstava.

Za *administrativni materijal i sitan inventar* utrošena su sredstva u iznosu od 87.955 KM ili 92,34% planiranih sredstava.

Izdaci za usluge prijevoza i goriva ostvareni su u iznosu od 7.709 KM, što je za 8.041 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Za *unajmljivanje imovine* utrošena su sredstva u iznosu od 3.400 KM, što je za 3.350 KM manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Izdaci za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila) ostvareni su u iznosu od 26.475 KM, što je za 1.091 KM manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Izdaci osiguranja ostvareni su u iznosu od 4.165 KM.

Usluge bankarskog i platnog prometa ostvarene su u iznosu od 75 KM.

Izdaci za negativne kursne razlike nisu realizovani u izvještajnom periodu.

Izdaci za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa) ostvareni su u iznosu od 15.140 KM, što je za 7.360 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Na usluge za stručno obrazovanje utrošeno je 14.700 KM, što je za 11.550 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kabla, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge za arhivsku građu, advokatske usluge, usluge eksterne revizije, etažiranje Poslovnice Tešanj) ostvarene su u iznosu od 13.680 KM, što je za 27.570 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Zatezne kamate i troškovi spora ostvareni su u iznosu od 43.220 KM ili 82,32% planiranih sredstava.

Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju) ostvareni su u iznosu od 388.323 KM, što je za 136.677 KM manje u odnosu na planirana sredstva.

Ostale nespomenute usluge i dadžbine ostvarene su u iznosu od 3.076 KM.

Otpis nenaplativih potraživanja ostvaren je u iznosu od 1.320 KM.

Drugi tekući rashodi nisu realizovani u izvještajnom periodu.

3.4. Kapitalni izdaci

Za kapitalne izdatke u periodu 01.01. - 30.09.2025. godine utrošena su sredstva u iznosu od 655.854 KM.

(TABELA 5.)

R/B	KAPITALNI IZDACI	OSTVARENO I - IX 2025.	OSTVARENO I - IX 2024.	FINANSIJSKI PLAN I - IX 2025.
1.	Nabavka poslovnog prostora (za Poslovnicu Doboju-jug)	219.779	0	165.000
2.	Nabavka poslovnog prostora (za Poslovnicu Usora)	0	0	150.000
3.	Nabavka namještaja	0	3.560	37.500
4.	Nabavka kompjuterske opreme za ZZO ZDK	152.527	57.705	187.500
5.	Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u ZDK	192.150	0	547.500
6.	Nabavka centralnog UPS uređaja za server sobu Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona	0	0	16.500

7.	Nabavka kartica za elektronske zdravstvene knjižice i printera za štampanje elektronskih zdravstvenih knjižica	0	0	142.500
8.	Nabavka opreme za prenos podataka i glasa	0	0	3.750
9.	Nabavka ostalih uredskih strojeva	6.122	899	7.500
10.	Nabavka klima uređaja za server sobu Zavoda	0	0	15.000
11.	Nabavka motornog vozila	0	0	0
12.	Strojevi, uređaji, alati i instalacije	0	0	3.750
13.	Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu	35.989	0	27.000
14.	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence)	49.287	3.323	37.500
15.	Nabavka usluga nadogradnje eRecepta	0	0	330.000
16.	Softver za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK	0	0	150.000
17.	Nabavka softvera za elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS)	0	0	63.750
18.	Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema	0	0	52.500
19.	Nabavka softvera za inovaciju HCFIS-a (migraciju HCFIS-a na nove tehnologije i novo korisničko okruženje) sa izradom projekta za inovaciju HCFIS-a	0	0	45.000
20.	Nabavka nadogradnje postojećeg softvera za elektronski zdravstveni karton	0	0	945.000
21.	Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjnim tjelesnim sposobnostima	0	0	15.000
22.	Izrada fasade i ograde (poslovnica Visoko)	0	0	15.000
UKUPNO KAPITALNI IZDACI		655.854	65.487	2.957.250

Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Doboj-jug) ostvarena je u iznosu od 219.779 KM.

Planirana godišnja sredstva za nabavku ovog prostora iznose 220.000 KM, što znači da se potrošnja na ovoj stavci nalazi u planiranim okvirima.

Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Usora) nije realizovana u izvještajnom periodu.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka namještaja nije realizovana u izvještajnom periodu.

Nabavka kompjuterske opreme za Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona ostvarena je u iznosu od 152.527 KM ili 81,35% planiranih sredstava.

Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u Zeničko-dobojskom kantonu ostvarena je u iznosu od 192.150 KM.

Nabavka centralnog UPS uređaja za server sobu Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona nije realizovana u izvještajnom periodu.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka kartica za elektronske zdravstvene knjižice i printera za štampanje elektronskih zdravstvenih knjižica nije realizovana u izvještajnom periodu.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka opreme za prenos podataka i glasa nije realizovana u izvještajnom periodu.

Nabavka ostalih uredskih strojeva ostvarena je u iznosu od 6.122 KM ili 81,63% planiranih sredstava.

Nabavka klima uređaja za server sobu Zavoda nije realizovana u izvještajnom periodu.

Nabavka strojeva, uređaja, alata i instalacija nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu ostvarena je u iznosu od 35.989 KM.

Planirana sredstva za nabavku ove opreme na godišnjem nivou iznose 36.000 KM, što znači da se potrošnja na ovoj stavci nalazi u planiranim okvirima.

Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence) ostvarena je u iznosu od 49.287 KM.

Planirana sredstva za nabavku ove opreme na godišnjem nivou iznose 50.000 KM, što znači da se potrošnja na ovoj stavci nalazi u planiranim okvirima.

Nabavka usluga nadogradnje eRecepta nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka softvera za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka softvera za elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS) nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka softvera za inovaciju HCFIS-a (migraciju HCFIS-a na nove tehnologije i novo korisničko okruženje) sa izradom projekta za inovaciju HCFIS-a nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka nadogradnje postojećeg softvera za elektronski zdravstveni karton nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjenim tjelesnim sposobnostima nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Izrada fasade i ograde (poslovnica Visoko) nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Realizacija se očekuje u toku 2025. godine.

4. SREDSTVA TEKUĆE REZERVE

Finansijskim planom Zavoda za 2025. godinu planirana sredstva tekuće rezerve iznose 6.473.021 KM.

Odlukom (broj: 01-100-36-299/25 od 23.07.2025. godine) korištena su sredstva u iznosu od 2.000.000 KM.

Odlukom (broj: 01-100-39-319/25 od 12.09.2025. godine) korištena su sredstva u iznosu od 800.000 KM.

Odlukom (broj: 01-100-40-322/25 od 19.09.2025. godine) korištena su sredstva u iznosu od 2.500.000 KM.

Ukupno je u izvještajnom periodu utrošeno 5.300.000 KM sredstava tekuće rezerve.

Raspoloživa sredstva tekuće rezerve za 2025. godinu iznose 1.173.021 KM.

5. FINANSIJSKI REZULTAT

Bilansiranjem konta prihoda te rashoda i izdataka za period 01.01. - 30.09.2025. godine, ostvaren je višak prihoda (suficit) u iznosu od 12.915.912 KM.

6. OBRAZLOŽENJE POKAZATELJA POSLOVANJA

U periodu 01.01. - 30.09.2025. godine prihodi su premašili ostvarene rashode i izdatke, a Zavod je ostvario pozitivan finansijski rezultat, odnosno višak prihoda u iznosu od 12.915.912 KM.

Važno je napomenuti da je Zavod prilikom izrade Izmjena i dopuna Finansijskog plana Zavoda za 2025. godinu očekivao rast prihoda u prvom polugodištu 2025. godine jer su uobzireni efekti Odluke Vlade Federacije Bosne i Hercegovine o iznosu najniže plate za 2025. godinu, čime je došlo do rasta minimalne plate za 381 KM u odnosu na 2024. godinu. Rastom minimalne plate došlo je i do rasta uplata doprinosa po ovom osnovu, a samim time i prihoda Zavoda.

U maju 2025. godine donešen je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o doprinosima (primjena od 01.07.2025. godine) kojim je stopa doprinosa za osnovno zdravstveno osiguranje smanjena nominalno sa 4,00% na 2,00% (efektivno smanjenje je za 13,79%), što će u preostalih 5 mjeseci 2025. godine uticati na smanjenje mjesečnih prihoda Zavoda po osnovu doprinosa iz radnog iznosa. Shodno navedenom, akumulirani prihodi u prvom dijelu 2025. godine će pokriti očekivano smanjenje prihoda u drugom dijelu 2025. godine i provođenjem plana hitnih mjera za očuvanje stabilnosti Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenog sektora Zeničko-dobojskog kantona, te uz ostvarene planirane rashode, očekujemo pozitivan finansijski rezultat na kraju fiskalne godine.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Broj: 01-100-44-342/25
Zenica, 27.10.2025. godine

prof. dr. sci. med. Anhel Koluh
specijalista opšte hirurgije

**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA
ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA**

Broj: 01-100-44-342-1/25
Zenica, 27.10.2025. godine

Na osnovu člana 18. i 60. Statuta Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona broj: 11/16 i 9/19), člana 33. Poslovnika o radu Upravnog odbora broj: 01-100-1-3/24 od 08.04.2024. godine, broj: 01-100-12-84/24 od 19.09.2024. godine i broj: 01-100-24-197/25 od 20.01.2025. godine, Upravni odbor na 44. sjednici održanoj dana 27.10.2025. godine, donio je

O D L U K U

I

Usvaja se Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period 01.01. – 30.09.2025. godine.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

2x Vlada Ze-do kantona;
(putem Ministarstva zdravstva)
1x Ministarstvo zdravstva;
1x Direktor Zavoda;
2x Pomoćnik direktora;
2x Služba za pravne i opće poslove (U.O.);
1x Služba za finansijske i računovodstvena poslove;
1x Služba za sprovođenje zdravstvenog osiguranja
i analitičko-planske poslove;
1x Služba za javne nabavke;
1x Arhiva.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

prof. dr. med. sci. Anhel Koluh
specijalista opšte hirurgije