

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona- Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 92. i 101. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine", broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19, 99/19 i 25a/22), na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 56. sjednici, održanoj 22.11.2024. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prima se na znanje Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period januar-septembar 2024. godine, usvojen Odlukom Upravnog odbora broj: 01-100-17-104/24 od 01.11.2024. godine, koji čini sastavni dio ovog zaključka.

II.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-_____/24
Datum, 22.11.2024. godine
Zenica

PREMIJER
po ovlaštenju

Dženana Čišija

DOSTAVLJENO

1x Ministarstvo zdravstva,
1x Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona,
putem Ministarstva,
1x a/a.

**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA
ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA**



**Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana
Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona
za period 01.01. - 30.09.2024. godine**

ZENICA, NOVEMBAR 2024. GODINE

SADRŽAJ

1.	UVOD	3
1.1.	Osnovne karakteristike poslovanja Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period 01.01. - 30.09.2024. godine	3
2.	PRIHODI	5
2.1.	Pregled i struktura ostvarenih prihoda za period 01.01. - 30.09.2024. godine	5
3.	RASHODI I IZDACI	11
3.1.	Pregled i struktura ostvarenih rashoda i izdataka za period 01.01. - 30.09.2024. godine	11
3.2.	Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava za period 01.01. - 30.09.2024. godine	19
3.3.	Materijalni troškovi	23
3.4.	Kapitalni izdaci	25
4.	FINANSIJSKI REZULTAT	27
5.	OBRAZLOŽENJE POKAZATELJA POSLOVANJA	27

1. UVOD

1.1. Osnovne karakteristike poslovanja Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period 01.01. - 30.09.2024. godine

Finansijski plan Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2024. godinu iznosi 280.000.000,00 KM.

Odluku o davanju saglasnosti na Finansijski plan Zavoda za 2024. godinu sa Odlukom o izvršavanju Finansijskog plana Zavoda za 2024. godinu dala je Skupština Zeničko-dobojskog kantona na 20. sjednici održanoj 22.12.2023. godine.

Izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2024. godinu iznose 287.160.050,00 KM.

Odluku o davanju saglasnosti na Izmjene i dopune Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2024. godinu dala je Skupština Zeničko-dobojskog kantona na 28. sjednici održanoj 31.07.2024. godine.

Na osnovu planiranih sredstava u Finansijskom planu Zavod je u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama proveo proceduru ugovaranja zdravstvenih usluga sa dobavljačima za period 01.01. - 31.12.2024. godine.

Obavezno zdravstveno osiguranje, kao najznačajniji izvor finansiranja zdravstvenog sistema određen je veličinom i međusobnim djelovanjem tri osnovna parametra:

- Obuhvatom aktivnih osiguranika za koji se vrši obračun i uplata doprinosa za zdravstveno osiguranje;
- Visinom osnovice, tj. bruto plate na koju se obračunavaju i uplaćuju doprinosi;
- Visinom stope doprinosa.

Prihodi Zavoda se prema vrsti dijele na:

- Porezne prihode koje čine prihodi od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje;
- Neporezne prihode koji se sastoje od prihoda od pružanja usluga građanima, prihoda od neposrednog učešća osiguranih lica u troškovima korištenja zdravstvene zaštite, premije zdravstvenog osiguranja i ostalih prihoda.

Zavod je u periodu 01.01. - 30.09.2024. godine ostvario prihode u iznosu od 202.820.289,00 KM, što je manje za 2.009.774,00 KM ili 0,99 % u odnosu na planirane prihode koji za izvještajni period iznose 204.830.063,00 KM.

(Napomena: planirani prihodi i sredstva za izvještajni period iznose 215.370.038,00 KM, od čega na prihode otpada 204.830.063,00 KM, a 10.539.975,00 KM čine angažovana sredstva iz zakonske rezerve za tekuće namjene).

U izvještajnom periodu u strukturi ukupnih prihoda učestvuju:

- Prihodi od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje (porezni prihodi) = 99,09 %;
- Neporezni prihodi = 0,91 %.

Sredstvima obaveznog zdravstvenog osiguranja finansiraju se usluge zdravstvene zaštite u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju, međunarodnim konvencijama i ostalim podzakonskim aktima koji regulišu ovu oblast.

Na visinu pojedinih rashoda utiče zdravstveno stanje stanovništva, broj i starosna struktura osiguranih lica, morbiditet (učestalost razboljevanja) i broj bolovanja.

U izvještajnom periodu izvršeno je ukalkulisavanje na rashodovnim stavkama za koje nisu pristigle fakture: 3.2. Izdaci za energiju, 3.3.1. Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacijski sistem Zeničko-dobojskog kantona, 3.4.2.1. Lijekovi sa Esencijalne liste, 3.4.2.2. Ortopedske sprave i pomagala, 3.9.4.1. Primarna opšta zdravstvena zaštita u kantonu, 3.9.4.2. Konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita van kantona i bolnička zdravstvena zaštita tercijarnog nivoa van kantona, 3.9.4.8. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu, 3.9.4.10. Posebno skupi lijekovi i preparati, 3.9.4.17. Sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu, 5.1. Ustupljena participacija, 5.5. Tekući transferi zdravstvenim ustanovama (regresni postupak), 5.7. Transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja), 5.9. Lijekovi po posebnom odobrenju i 5.10. Imunoglobulin.

Ukupno ukalkulisana sredstva po svim osnovama za period 01.01. - 30.09.2024. godine iznose 6.047.500,00 KM.

Ukupno ostvareni rashodi i izdaci za izvještajni period iznose 205.378.638,00 KM. Isti su manji za 9.991.400,00 KM ili 4,64 % u odnosu na planirane, i veći su za 33.364.067,00 KM ili 19,40 % u odnosu na isti period 2023. godine.

Većina rashoda i izdataka kreće se u planiranim okvirima. Prekoračenje potrošnje u odnosu na planirana sredstva evidentirano je na rashodovnim stavkama: 3.4.2.1. Lijekovi sa Esencijalne liste, 3.9.4.10. Posebno skupi lijekovi i preparati, 3.9.4.12. Bolnička zdravstvena zaštita tercijarni nivo van kantona - usluge imunohistohemije, 3.9.4.15. Usluge iz oblasti oftalmologije - očno (Fako, Eylea, PPV/SSS, OCT), 3.9.4.21. Liječenje u inostranstvu, 3.9.4.22. Liječenje stranih državljana, 5.7. Transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja) i 5.9. Lijekovi po posebnom odobrenju.

Planske veličine iz Finansijskog plana su prikazane u izvještaju i iskazano je prekoračenje, a za sva prekoračenja je dato obrazloženje o razlozima prekoračenja i načinu pokrića prekoračenja.

Bilansiranjem prihoda i primitaka te rashoda i izdataka ostvaren je višak rashoda i izdataka nad prihodima (deficit) u iznosu od 2.558.349,00 KM.

(TABELA 1.)

PERIOD POSLOVANJA	I - IX 2024.	I - IX 2023.
A. PRIHODI	202.820.289	187.174.260
B. RASHODI I IZDACI	205.378.638	172.014.571
VIŠAK PRIHODA/RASHODA	-2.558.349	15.159.689

2. PRIHODI

2.1. Pregled i struktura ostvarenih prihoda za period 01.01. - 30.09.2024. godine

(TABELA 2.)

R/B	PRIHODI	EKONOM. KOD	OSTVARENJE		FINANSIJSKI PLAN I - IX 2024.	INDEX		STRUKTURA
			I - IX 2024.	I - IX 2023.		(3/4)	(3/5)	
			3	4		6	7	
1	2	3	4	5	6	7	8	
1.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - iz i na plate	712111	190.929.517	176.258.667	190.269.038	108,32	100,35	94,14%
2.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - korisnici penzija	712111	4.442.182	3.965.601	4.282.500	112,02	103,73	2,19%
3.	Doprinos za zdravstveno osiguranje od povremenog obavljanja samostalne djelatnosti i samostalnog rada	712116	1.192.558	1.136.241	1.215.000	104,96	98,15	0,59%
4.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - nezaposlena lica	712133	3.326.594	3.304.749	3.397.500	100,66	97,91	1,64%
5.	Doprinos za zdravstveno osiguranje za izbjegla i raseljena lica	712134	1.542	1.962	2.025	78,59	76,15	0,00%
6.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - socijalne kategorije	712135	150.000	0	157.500		95,24	0,07%
7.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - ministarstvo obrazovanja	712135	64.221	47.003	75.000	136,63	85,63	0,03%
8.	Doprinos za zdravstveno osiguranje - boračke kategorije	712136	101.407	98.634	97.500	102,81	104,01	0,05%
9.	Doprinos za zdravstveno osiguranje radnika u inostranstvu i inostranih penzionera - prihod od INO osiguranja	712191	676.573	509.486	3.420.000	132,80	19,78	0,33%

10.	Doprinos za zdravstveno osiguranje ličnim sredstvima (dobrovoljno osiguranje)	712193	87.788	84.273	75.000	104,17	117,05	0,04%
11.	UKUPNO DOPRINOSI ZA SOCIJALNU ZAŠTITU - ZDRAVSTVENO OSIGURANJE (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)	712000	200.972.382	185.406.616	202.991.063	108,40	99,01	99,09%
I	UKUPNO POREZNI PRIHODI	710000	200.972.382	185.406.616	202.991.063	108,40	99,01	99,09%
12.1.	Prihodi od kamate za depozite u banci	721211	0	0	0			0,00%
12.	UKUPNO OSTALI PRIHODI OD FINANSIJSKE I NEMATERIJALNE IMOVINE	721210	0	0	0			0,00%
13.1.	Prihod od pružanja usluga građanima (premija osiguranja)	722611	1.440.720	1.350.260	1.078.500	106,70	133,59	0,71%
13.2.	Prihod od pružanja usluga drugima (participacija)	722613	274.854	296.969	337.500	92,55	81,44	0,14%
13.3.	Prihodi za pružene usluge liječenja stranih državljana	722613	30.679	0	187.500		16,36	0,02%
13.	UKUPNO PRIHODI OD PRUŽANJA USLUGA GRAĐANIMA	722610	1.746.253	1.647.229	1.603.500	106,01	108,90	0,86%
14.1.	Prihod od iznajmljivanja poslovnih prostora	722642	18.923	17.835	18.750	106,10	100,92	0,01%
14.2.	Prihod od iznajmljivanja drugih nepokretnosti (stanovi)	722643	4.671	1.641	3.000	284,64	155,70	0,00%
14.	UKUPNO PRIHOD OD IZNAJMLJIVANJA	722640	23.594	19.476	21.750	121,14	108,48	0,01%
15.1.	Ostali povrati (ostali prihodi)	722719	0	0	22.500		0,00	0,00%
15.2.	Prihod po osnovu regresnog postupka	722719	68.343	90.865	180.000	75,21	37,97	0,03%
15.	UKUPNO POVRATI IZ RANIJIH GODINA	722710	68.343	90.865	202.500	75,21	33,75	0,03%

16.1.	Ostale neplanirane uplate	722791	9.717	10.074	11.250	96,46	86,37	0,00%
16.	UKUPNO OSTALE NEPLANIRANE UPLATE	722790	9.717	10.074	11.250	96,46	86,37	0,00%
17.	UKUPNO PRIHODI OD PODUZETNIČKIH AKTIVNOSTI I IMOVINE I PRIHODI OD POZITIVNIH KURSNIH RAZLIKA - PRIHODI OD PRUŽANJA JAVNIH USLUGA (12 + 13 + 14 + 15 + 16)	721000 722000	1.847.907	1.767.644	1.839.000	104,54	100,48	0,91%
II	UKUPNO NEPOREZNI PRIHODI	720000	1.847.907	1.767.644	1.839.000	104,54	100,48	0,91%
III	ANGAŽOVANA SREDSTVA IZ ZAKONSKE REZERVE ZA TEKUĆE NAMJENE		0	0	10.539.975		0,00	
IV	UKUPNO PRIHODI (I + II + III)	700000	202.820.289	187.174.260	215.370.038	108,36	94,17	100,00%

Planiranje prihoda izvršeno je u skladu sa Revidiranim projekcijama javnih prihoda za 2023. godinu i projekcijama za period 2024. - 2026. godina Federalnog ministarstva finansija (broj: 05-12-5-3614/23-1 od 12.05.2023. godine i broj: 05-12-5-4338/23 od 20.06.2023. godine), kao i procjenom ostvarenja za 2023. godinu.

U periodu 01.01. - 30.09.2024. godine ostvareni su prihodi u iznosu od 202.820.289,00 KM, što je manje za 2.009.774,00 KM ili 0,99 % u odnosu na planirane prihode koji za izvještajni period iznose 204.830.063,00 KM.

(Napomena: planirani prihodi i sredstva za izvještajni period iznose 215.370.038,00 KM, od čega na prihode otpada 204.830.063,00 KM, a 10.539.975,00 KM čine angažovana sredstva iz zakonske rezerve za tekuće namjene).

Manje ostvarenje prihoda od planiranih u izvještajnom periodu rezultat je manjih uplata po osnovu doprinosa iz i na plate u mjesecu januaru, a tradicionalno se očekuje veća uplata u decembru ove godine za (cca 2.200.000,00 KM), te manjih prihoda po osnovu INO osiguranja za paušal koji se tradicionalno uplaćuju u III i IV kvartalu. U toku ovog izvještajnog perioda stigao je obračun paušalnih naknada sa Republikom Hrvatskom i izvršeno je knjiženje rashoda u iznosu od 2.778.493,00 KM, a prihodi u iznosu od 2.589.631,00 KM nisu evidentirani pošto se sa Republikom Hrvatskom vrši kompenzacija potraživanja i obaveza. Do 2020. godine sa Republikom Hrvatskom se vršila kompenzacija a knjiženje prihoda i rashoda vršilo se u momentu dostavljanja obračuna od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine. Zbog nemogućnosti knjiženja prihoda po osnovu INO osiguranja sa Republikom Hrvatskom u 2024. godini, Zavod je iskazao višak rashoda nad prihodima u iznosu od 2.558.349,00 KM.

Ured za reviziju institucija Federacije Bosne i Hercegovine je u pismu menadžmentu za reviziju finansijskih izvještaja za 2022. godinu dao preporuku da se knjiženje prihoda za kompenzacije sa Republikom Hrvatskom izvrši kada se izvrše međusobna plaćanja između Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine i Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona. Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine se izjasnio da nije moguće izvršiti međusobna plaćanja jer nemaju osnova za to. Pokrenuta je inicijativa sa Republikom Hrvatskom, Republikom Srbijom i Republikom Crnom Gorom (zemlje sa kojima se vrši kompenzacija) da se od početka 2024. godine pređe na međusobna plaćanja. Republika Srbija i Republika Crna Gora su prihvatili prijedlog, a Republika Hrvatska je obavijestila da oni ostaju pri stavu da se vrši kompenzacija međusobnih potraživanja i obaveza. Iz navedenih razloga Zavod je u izvještajnom periodu ostvario višak rashoda nad prihodima u iznosu od 2.558.349,00 KM.

Zbog ove problematike održan je sastanak svih kantonalnih zavoda i Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine na kome je dogovoreno da se pokrene inicijativa za Izmjene i dopune Zakona o budžetima i ostalih propisa koji regulišu ovu oblast kako bi se omogućilo nesmetano evidentiranje potraživanja i obaveza odnosno prihoda i rashoda sa svim zemljama po međunarodnim sporazumima. U toku je izrada finalnog prijedloga Izmjena i dopuna Zakona o budžetima koja se odnose na evidentiranje prihoda i rashoda po osnovu INO osiguranja.

Iz (TABELA 2.) je vidljivo da su ukupni prihodi od doprinosa za zdravstveno osiguranje (porezni prihodi) u strukturi prihoda ostvareni u iznosu od 200.972.382,00 KM i čine 99,09 % ukupno ostvarenih prihoda. Isti su za 0,99 % manji u odnosu na planirana sredstva, a za 8,40 % veći u odnosu na isti period 2023. godine.

U strukturi poreznih prihoda najveći značaj imaju *doprinosi za zdravstveno osiguranje - iz i na plate* i iznose 190.929.517,00 KM, što je za 660.479,00 % više u odnosu na planirana sredstva i za 8,32 % više u odnosu na isti period 2023. godine, i čine 94,14 % ukupnih prihoda.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - korisnici penzija* ostvareni su u iznosu od 4.442.182,00 KM, što je za 3,73 % više u odnosu na planirana sredstva i više za 12,02 % u odnosu na isti

period 2023. godine, i čini 2,19 % ukupnih prihoda.

Povećanje prihoda po ovom osnovu rezultat je rasta penzija u 2024. godini.

Zavod PIO/MIO je u izvještajnom periodu uplatio osam (8) redovnih mjesečnih tranši i jednu (1) tranšu za mjesec decembar 2023. godine.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje od povremenog obavljanja samostalne djelatnosti i samostalnog rada* ostvaren je u iznosu od 1.192.558,00 KM, što je za 1,85 % manje u odnosu na planirana sredstva i za 4,96 % više u odnosu na isti period 2023. godine, i čini 0,59 % ukupnih prihoda. Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - nezaposlena lica* ostvareni su u iznosu od 3.326.594,00 KM, što je za 2,09 % manje u odnosu na planirana sredstva i više za 0,66 % u odnosu na isti period 2023. godine, i čini 1,64 % ukupnih prihoda.

Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona u izvještajnom periodu uplatila je osam (8) redovnih mjesečnih tranši i jednu (1) tranšu za mjesec decembar 2023. godine.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje za izbjegla i raseljena lica* ostvaren je u iznosu od 1.542,00 KM.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - socijalne kategorije* ostvaren je u iznosu od 150.000,00 KM.

Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i izbjeglice Zeničko-dobojskog kantona izvršilo je 25.01.2024. godine uplatu od 150.000,00 KM na račun Zavoda. Navedena uplata se odnosi na obavezu za 2023. godinu.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - ministarstvo obrazovanja* ostvaren je u iznosu od 64.221,00 KM.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje - boračke kategorije* ostvaren je u iznosu od 101.407,00 KM, što je za 4,01 % više u odnosu na planirana sredstva.

Razlog većeg ostvarenja na ovoj stavci je uplata (od 11.01.2024. godine) Ministarstva za boračka pitanja Zeničko-dobojskog kantona u iznosu od 33.869,00 KM, a odnosi se na obavezu za IV kvartal prethodne godine.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje radnika u inostranstvu i inostranih penzionera - prihod od INO osiguranja* ostvaren je u iznosu od 676.573,00 KM.

Ovaj prihod se odnosi na transferisana sredstva od Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine po osnovu naplaćenih potraživanja. Iskustveno, ovaj prihod se realizuje manjim dijelom u trećem kvartalu, a većim dijelom u četvrtom kvartalu.

Prihod po osnovu *doprinosa za zdravstveno osiguranje ličnim sredstvima (dobrovoljno osiguranje)* realizovan je u iznosu od 87.788,00 KM, što je za 17,05 % više u odnosu na planirana sredstva.

Povećanje na ovoj stavci rezultat je povećanja prosječne plate u Federaciji Bosne i Hercegovine, što je osnovica za obračun doprinosa.

Neporezni prihodi ostvareni su u ukupnom iznosu od 1.847.907,00 KM.

Najveći značaj u strukturi neporeznih prihoda ima *prihod od pružanja usluga građanima (premija osiguranja)*.

Prihod po osnovu premija osiguranja ostvaren je u iznosu od 1.440.720,00 KM, što je za 90.460,00 KM ili 6,70 % više u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupan broj prodatih markica u izvještajnom periodu iznosi 72.036 komada.

Sredstva koja zdravstvene ustanove naplate od osiguranih lica kao dio neposrednog učešća u pojedinim troškovima korištenja zdravstvene zaštite na teritoriji Zeničko-dobojskog kantona prihodi su Zavoda. Zdravstvene ustanove su u izvještajnom periodu na ime *participacije* naplatile 274.854,00 KM, a Zavodu su transferisale 260.864,00 KM.

Prihodi za pružene usluge liječenja stranih državljana ostvareni su u iznosu od 30.679,00 KM.

Prihod od iznajmljivanja poslovnih prostora naplaćen je u iznosu od 18.923,00 KM, što je za 0,92 % više u odnosu na planirana sredstva.

Razlog većeg ostvarenja na ovoj stavci je zbog uplate firme "EUROINVEST" u iznosu od 2.700,00 KM koja se odnosi na dugovanje za zakupnine u trajanju od 18 mjeseci. Zavod je pred nadležnim sudom pokrenuo tužbu s ciljem naplate potraživanih zakupnina, na što je navedena firma reagovala uplatom cjelokupnog iznosa koji je dugovala.

Prihod od iznajmljivanja drugih nepokretnosti (stanovi) ostvaren je u iznosu od 4.671,00 KM, što je za 1.671,00 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Porast prihoda po ovom osnovu rezultat je povećanja stanarine u 2024. godini.

Ostali povrati (ostali prihodi) nisu realizovani u izvještajnom periodu.

Prihod po osnovu regresnog postupka ostvaren je u iznosu od 68.343,00 KM.

Prihod po osnovu ostalih neplaniranih uplata realizovan je u iznosu od 9.717,00 KM.

3. RASHODI I IZDACI

3.1. Pregled i struktura ostvarenih rashoda i izdataka za period 01.01. - 30.09.2024. godine

(TABELA 3.)

R/B	RASHODI / IZDACI	EKONOM. KOD	OSTVARENJE		FINANSIJSKI PLAN I - IX 2024.	INDEX		STRUKTURA
			I - IX 2024.	I - IX 2023.		(3/4)	(3/5)	
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.1.	Bruto plate i naknade plata	611100	2.415.281	2.105.375	2.850.000	114,72	84,75	1,18%
1.2.	Bruto plate i doprinosi za radnike po programima zapošljavanja	611100	25.785	30.226	61.875	85,31	41,67	0,01%
1.3.	Naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres)	611200	500.607	365.684	525.000	136,90	95,35	0,24%
1.4.	Naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja	611200	17.091	23.970	61.875	71,30	27,62	0,01%
1	UKUPNO PLATE I NAKNADE TROŠKOVA RADNIKA (1.1 + 1.2. + 1.3. + 1.4.)	611000	2.958.764	2.525.255	3.498.750	117,17	84,57	1,44%
2.1.	Doprinosi poslodavca	612100	256.803	224.053	345.000	114,62	74,44	0,13%
2	UKUPNO DOPRINOSI POSLODAVCA I OSTALI DOPRINOSI (2.1.)	612000	256.803	224.053	345.000	114,62	74,44	0,13%
3.1.	Putni troškovi	613100	7.593	6.355	26.250	119,48	28,93	0,00%
3.2.	Izdaci za energiju	613200	45.247	41.991	99.000	107,75	45,70	0,02%
3.3.1.	Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacijski sistem ZDK	613310	110.399	82.945	150.000	133,10	73,60	0,05%
3.3.2.	Izdaci za komunalne usluge	613320	17.480	21.496	28.875	81,32	60,54	0,01%
3.3.	UKUPNO IZDACI ZA KOMUNIKACIJU I KOMUNALNE USLUGE (3.3.1. + 3.3.2.)	613300	127.879	104.441	178.875	122,44	71,49	0,06%

3.4.1.	Administrativni materijal i sitan inventar	613410	90.968	77.715	95.250	117,05	95,50	0,04%
3.4.2.1.	Lijekovi sa Esencijalne liste	613421	26.355.919	24.615.023	26.250.000	107,07	100,40	12,83%
3.4.2.2.	Ortopedske sprave i pomagala	613425	6.509.668	6.078.348	7.276.150	107,10	89,47	3,17%
3.4.2.	UKUPNO MEDICINSKI I LABORATORIJSKI MATERIJAL (3.4.2.1. + 3.4.2.2.)	613420	32.865.587	30.693.371	33.526.150	107,08	98,03	16,00%
3.4.	UKUPNO NABAVKA MATERIJALA I SITNOG INVENTARA (3.4.1. + 3.4.2.)	613400	32.956.555	30.771.086	33.621.400	107,10	98,02	16,05%
3.5.	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	613500	6.614	6.378	15.750	103,70	41,99	0,00%
3.6.	Unajmljivanje imovine	613600	5.650	5.400	6.750	104,63	83,70	0,00%
3.7.1.	Izdaci za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila)	613700	27.566	10.368	71.250	265,88	38,69	0,01%
3.7.2.	Usluge za održavanje IS zdravstvenih ustanova u ZDK (AIS/BIS, eReceipt, PACS, LIS)	613722	269.088	225.233	300.000	119,47	89,70	0,13%
3.7.3.	Usluge održavanja HCFIS-a i ELMO	613722	0	0	15.000		0,00	0,00%
3.7.4.	Usluge održavanja mreže zdravstvenog IS u ZDK sa produženjem licenci za mrežnu opremu	613722	44.928	13.946	127.500	322,16	35,24	0,02%
3.7.5.	Usluge mjerenja, atestiranja i konfiguriranja mrežne opreme kod sanacije komunikacijske mreže za zdravstveni IS u ZDK	613722	0	0	37.500		0,00	0,00%
3.7.	UKUPNO IZDACI ZA TEKUĆE ODRŽAVANJE (3.7.1. - 3.7.5.)	613700	341.582	249.547	551.250	136,88	61,96	0,17%

3.8.1.	Izdaci osiguranja	613810	5.153	3.974	11.250	129,67	45,80	0,00%
3.8.2.	Usluge bankarskog i platnog prometa	613820	117	24	1.500	487,50	7,80	0,00%
3.8.3.	Izdaci za negativne kursne razlike	613830	0	0	1.500		0,00	0,00%
3.8.	UKUPNO IZDACI OSIGURANJA, BANKARSKIH USLUGA I USLUGA PLATNOG PROMETA (3.8.1. + 3.8.2. + 3.8.3.)	613800	5.270	3.998	14.250	131,82	36,98	0,00%
3.9.1.	Izdaci za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa)	613910	14.714	7.228	60.000	203,57	24,52	0,01%
3.9.2.	Usluge za stručno obrazovanje	613920	5.013	5.344	26.250	93,81	19,10	0,00%
3.9.3.	Stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kabla, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge za arhivsku građu)	613930	3.908	6.262	68.250	62,41	5,73	0,00%
3.9.4.1.	Primarna opšta ZZ u kantonu (ugovori + prevoz kolima hitne pomoći + obrada za IK ZMR)	613941	56.347.857	46.451.587	56.878.534	121,30	99,07	27,44%
3.9.4.2.	Konsultativno-specijalistička ZZ van kantona i bolnička ZZ tercijarnog nivoa van kantona (vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostali)	613941 613946	7.202.397	7.106.083	9.225.000	101,36	78,07	3,51%
3.9.4.3.	Primarna ZZ štićenika u zavodima federalnog nivoa i ostalih zavoda	613941	1.035.054	869.401	1.050.000	119,05	98,58	0,50%

3.9.4.4.	Preventivna ZZ (sistematski pregledi zaposlenika ZZO ZDK)	613941	0	0	0			0,00%
3.9.4.5.	Preventivna ZZ (papa testovi)	613941	92.247	56.777	123.750	162,47	74,54	0,04%
3.9.4.6.	Preventivna zdravstvena zaštita - mamografija	613941	0	56.652	337.500	0,00	0,00	0,00%
3.9.4.7.	Konsultativno-specijalistička ZZ sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu	613943	22.576.469	18.297.818	22.682.918	123,38	99,53	10,99%
3.9.4.8.	Bolnička ZZ sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu (ugovori + ZZBO + porodi + plućno)	613945	58.921.605	48.837.466	59.657.312	120,65	98,77	28,69%
3.9.4.9.	Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje)	613945	1.037.973	832.394	1.237.500	124,70	83,88	0,51%
3.9.4.10.	Posebno skupi lijekovi i preparati	613945	472.908	422.246	450.000	112,00	105,09	0,23%
3.9.4.12.	Bolnička ZZ tercijarni nivo van kantona - usluge imunohistohemije	613946	1.165.680	866.810	900.000	134,48	129,52	0,57%
3.9.4.13.	Bolnička ZZ tercijarni nivo van kantona - molekularna tipizacija tumora	613946	135.300	59.400	225.000	227,78	60,13	0,07%
3.9.4.14.	Bolnička ZZ štićenika u zavodima federalnog nivoa	613946	0	0	75.000		0,00	0,00%
3.9.4.15.	Usluge iz oblasti oftalmologije - očno (Fako, Eylea, PPV/SSO, OCT)	613946	1.517.915	1.448.497	1.458.750	104,79	104,06	0,74%
3.9.4.16.	Potpomognuta oplodnja	613946	0	74.989	0	0,00		0,00%

3.9.4.17.	Sufinansiranje tercijarne ZZ - kanton (COR BIOPSY, imuno-alergologija, biopsije, kvantiferon test, razbijanje kamenca, magnetna rezonanca, onkologija, PORT sistem, mikrobiologija, plazmafereza, staplerski instrumenti, set za ligamentoplastiku)	613946	3.649.188	3.468.426	4.050.000	105,21	90,10	1,78%
3.9.4.18.	Bolnička ZZ tercijarnog nivoa (usluge ERCP-PCNL)	613946	0	65.828	0	0,00		0,00%
3.9.4.19.	Usluge terapije neuromodulacijskim odijelom	613946	0	0	750.000		0,00	0,00%
3.9.4.20.	PCR dijagnostika	613946	0	221.432	15.000	0,00	0,00	0,00%
3.9.4.21.	Liječenje u inostranstvu (međunarodne konvencije)	613948	3.388.357	296.423	3.375.000	1.143,08	100,40	1,65%
3.9.4.22.	Liječenje stranih državljana	613948	192.125	0	172.500		111,38	0,09%
3.9.4.	UKUPNO MEDICINSKE I LABORATORIJSKE USLUGE (SUMA OD 3.9.4.1. DO 3.9.4.22.)	613940	157.735.075	129.432.229	162.663.763	121,87	96,97	76,80%
3.9.5.	Zatezne kamate i troškovi spora	613960	15.865	8.717	26.250	182,00	60,44	0,01%
3.9.6.	Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju)	613970 613980	329.200	297.537	375.000	110,64	87,79	0,16%
3.9.7.	Ostale nespomenute usluge i dadžbine	613990	2.457	593	7.500	414,33	32,76	0,00%
3.9.8.	Otpis nenaplativih potraživanja	613999	810	0	7.500		10,80	0,00%
3.9.	UKUPNO UGOVORENE I DRUGE POSEBNE USLUGE (SUMA OD 3.9.1. DO	613900	158.107.042	129.757.910	163.234.513	121,85	96,86	76,98%

	3.9.8.)							
3	UKUPNO IZDACI ZA MATERIJAL, SITNI INVENTAR I DRUGE POSEBNE USLUGE (SUMA OD 3.1. DO 3.9.)	613000	191.603.432	160.947.106	197.748.038	119,05	96,89	93,29%
4	SREDSTVA TEKUĆE REZERVE	600000	0	0	1.837.500		0,00	0,00%
5.1.	Ustupljena participacija	614175	210.000	262.500	210.000	80,00	100,00	0,10%
5.2.	Tekući transfer ZZBO ZDK (nabavka lijeka Metadon i Suboxon)	614175	49.378	61.956	150.000	79,70	32,92	0,02%
5.3.1.	Posebni programi za unapređenje zdravstvene zaštite u uslovima pandemije	614175	0	0	0			0,00%
5.3.2.	Posebni programi za unapređenje zdravstvene zaštite	614175	0	0	37.500		0,00	0,00%
5.4.	Tekući transferi zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama	614175	8.000	5.500	41.250	145,45	19,39	0,00%
5.5.	Tekući transfer zdravstvenim ustanovama (regresni postupak)	614175	37.500	112.500	37.500	33,33	100,00	0,02%
5.6.	Tekući transfer KB Zenica za uštedu LVK	614175	0	0	37.500		0,00	0,00%
5.7.	Transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja)	614251	9.030.650	6.578.090	9.000.000	137,28	100,34	4,40%
5.8.	Naknada putnih troškova zbog ostvarivanja zdravstvene zaštite	614252	2.946	0	75.000		3,93	0,00%
5.9.	Lijekovi po posebnom odobrenju	614259	785.542	681.002	750.000	115,35	104,74	0,38%
5.10.	Imunoglobulin (za osigurana lica starija od 18 godina)	614259	27.570	34.225	90.000	80,56	30,63	0,01%

5.11.	Tekući transferi pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda)	614259	46.336	56.430	52.500	82,11	88,26	0,02%
5.12.	Tekući transferi pojedincima (PET/CT dijagnostika, citogenetska analiza-aminocinteza, neinvazivni prenatalni test i kariotipizacija)	614259	296.230	334.256	315.000	88,62	94,04	0,14%
5.13.	Drugi tekući rashodi	614810	0	18.083	41.250	0,00	0,00	0,00%
5	UKUPNO TEKUĆI TRANSFERI I DRUGI TEKUĆI RASHODI (SUMA OD 5.1. DO 5.13.)	614000	10.494.152	8.144.542	10.837.500	128,85	96,83	5,11%
I	UKUPNO RASHODI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE, MATERIJALNI TROŠKOVI I TEKUĆI TRANSFERI (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	600000 614000	205.313.151	171.840.956	214.266.788	119,48	95,82	99,97%
6.1.	Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Doboj-jug)	821211	0	0	165.000		0,00	0,00%
6.2.	Nabavka namještaja	821311	3.560	0	30.000		11,87	0,00%
6.3.	Nabavka kompjuterske opreme za ZZO ZDK	821312	57.705	123.348	150.000	46,78	38,47	0,03%
6.4.	Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u ZDK	821312	0	43.247	547.500	0,00	0,00	0,00%
6.5.	Nabavka opreme za prenos podataka i glasa	821313	0	0	3.750		0,00	0,00%
6.6.	Nabavka ostalih uredskih strojeva	821319	899	0	7.500		11,99	0,00%
6.6.1.	Nabavka motornog vozila	821361	0	0	63.750		0,00	0,00%
6.7.	Strojevi, uređaji, alati i instalacije	821361	0	0	3.750		0,00	0,00%
6.8.	Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu	821373	0	0	27.000		0,00	0,00%

6.9.	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence)	821594	3.323	0	37.500		8,86	0,00%
6.10.	Nabavka usluga nadogradnje eRecepta	821594	0	7.020	0	0,00		0,00%
6.11.	Softver za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK integrisanog sa zdravstvenim softverom	821594	0	0	0			0,00%
6.12.	Nabavka softvera elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS)	821594	0	0	0			0,00%
6.13.	Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema	821594	0	0	52.500		0,00	0,00%
6.14.	Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjnim tjelesnim sposobnostima	821611	0	0	15.000		0,00	0,00%
6	UKUPNO KAPITALNI IZDACI (SUMA OD 6.1. DO 6.14.)	820000	65.487	173.615	1.103.250	37,72	5,94	0,03%
II	UKUPNO KAPITALNI IZDACI (6)	820000	65.487	173.615	1.103.250	37,72	5,94	0,03%
III	UKUPNI RASHODI I IZDACI (I + II)	600000 820000	205.378.638	172.014.571	215.370.038	119,40	95,36	100,00%
IV	UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH		112	99				

Izmjenama i dopunama Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za 2024. godinu planirani su rashodi i izdaci u iznosu od 287.160.050,00 KM.

Rashodi i izdaci Zavoda za period 01.01. - 30.09.2024. godine ostvareni su u iznosu od 205.378.638,00 KM, što je za 9.991.400,00 KM ili 4,64 % manje od planiranih, a više za 33.364.067,00 KM ili 19,40 % u odnosu na isti period 2023. godine.

Rashode i izdatke Zavoda prema vrsti dijelimo na:

- Rashodi i izdaci za zdravstvenu zaštitu i ostala prava koja proizilaze iz Zakona o zdravstvenom osiguranju;
- Materijalni troškovi Stručne službe Zavoda (rashodi i izdaci za bruto plate i naknade plata, naknade troškova zaposlenih, doprinosi poslodavca, izdaci za komunalne usluge i komunikaciju i drugi materijalni troškovi);
- Tekući transferi i drugi tekući rashodi;
- Kapitalni izdaci.

Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja dominiraju u strukturi rashoda i izdataka te čine 98,10 % ukupnih rashoda i izdataka, dok materijalni troškovi Stručne službe Zavoda čine 1,90 % ukupnih rashoda i izdataka.

Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava po osnovu Zakona o zdravstvenom osiguranju predstavljaju direktne transfere (ugovore) za pružene zdravstvene usluge u zdravstvenim ustanovama i zakonske oblike davanja osiguranim licima (Lijekovi sa Esencijalne liste, Ortopedske sprave i pomagala, Refundacije bolovanja, i sl.).

Većina rashoda i izdataka kreće se u planiranim okvirima.

3.2. Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava za period 01.01. - 30.09.2024. godine

Za *lijepkove sa Esencijalne liste* koji se propisuju i izdaju na teret sredstava Zavoda u izvještajnom periodu utrošeno je 26.355.919,00 KM, što je za 105.919,00 KM ili 0,40 % više u odnosu na planirana sredstva, a u odnosu na isti period 2023. godine više za 7,07 % ili 1.740.896,00 KM. Rashodi za lijekove sa Esencijalne liste čine 12,83 % ukupnih rashoda i izdataka Zavoda.

Veća potrošnja u odnosu na isti period u 2023. godini može se obrazložiti činjenicom da je, dana 09.03.2023. godine, donesena Odluka o izmjeni Odluke o listi lijekova koji se propisuju i izdaju na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i načinu propisivanja i izdavanja lijekova (broj: 02-33-3723/23) i ista je objavljena u Službenim novinama Zeničko-dobojskog kantona (broj: 4/23).

Ovom izmjenom su se dosta izmijenili/olabavili kriteriji za propisivanje određenih lijekova i proširena je lista sa novim lijekovima.

Na *ortopedske sprave i pomagala* u izvještajnom periodu utrošeno je 6.509.668,00 KM, što je za 766.482,00 KM ili 10,53 % manje u odnosu na planirana sredstva i više za 431.320,00 KM ili 7,10 % u odnosu na isti period 2023. godine.

Na *usluge održavanja informacionih sistema zdravstvenih ustanova u Zeničko-dobojskom kantonu (AIS/BIS, eRecept, PACS, LIS)* u izvještajnom periodu utrošeno je 269.088,00 KM ili 89,70 % planiranih sredstava.

Usluge održavanja HCFIS-a i ELMO nisu realizovane u izvještajnom periodu.

Zavod je dao saglasnost Zavodu zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine za provođenje zajedničke nabavke za nadogradnju i održavanje HCFIS aplikacije. Također, nije bilo zahtjeva za uvođenje novih funkcionalnosti u ELMO softveru.

Za *usluge održavanja mreže zdravstvenog informacionog sistema u Zeničko-dobojskom kantonu sa produženjem licenci za mrežnu opremu* u izvještajnom periodu utrošena su sredstva u iznosu od 44.928,00 KM.

Usluge mjerenja, atestiranja i konfigurisanja mrežne opreme kod sanacije komunikacijske mreže za zdravstveni informacioni sistem u Zeničko-dobojskom kantonu nisu realizovane u izvještajnom razdoblju.

Ukupna utrošena sredstva za finansiranje primarne opšte zdravstvene zaštite u kantonu, preventivne zdravstvene zaštite (papa testovi i mamografija), konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu, bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu, posebno skupih lijekova i preparata, usluga iz oblasti oftalmologije - očno, sufinansiranja tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu i PCR dijagnostike iznose 143.578.189,00 KM, što je za 24.317.288,00 KM više u odnosu na isti period prošle godine.

Rashodi za finansiranje *primarne opšte zdravstvene zaštite u kantonu* ostvareni su u iznosu od 56.347.857,00 KM, što je za 21,30 % više u odnosu na isti period 2023. godine, i čine 27,44 % ukupnih rashoda i izdataka.

Na rashode za finansiranje *primarne zdravstvene zaštite štićenika u zavodima federalnog nivoa i ostalih zavoda* utrošeno je 1.035.054,00 KM ili 98,58 % planiranih sredstava, što je za 19,05 % više u odnosu na isti period 2023. godine.

Za finansiranje *preventivne zdravstvene zaštite (papa testovi)* utrošeno je 92.247,00 KM ili 74,54 % planiranih sredstava.

Preventivna zdravstvena zaštita - mamografija nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Zbog nemogućnosti ispunjenja propisanih uslova utvrđenih u "Programu skrininga raka dojke u Zeničko-dobojskom kantonu" (broj: 02-150-1/24 od 12.01.2024. godine), Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona bio je prinuđen da dva puta poništi "Javni poziv za zaključivanje ugovora za pružanje usluge skrininga ranog otkrivanja karcinoma dojke za žene starosne dobi od 50 do 69 godina za 2024. godinu". Prvi Javni poziv bio je raspisan 05.08.2024. godine, dok je ponovljeni Javni poziv raspisan 24.09.2024. godine. Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona nije u mogućnosti da implementira svoje obaveze iz Programa skrininga raka dojke bez sudjelovanja svih subjekata navedenih u "Programu skrininga raka dojke u Zeničko-dobojskom kantonu".

Na *konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu van kantona i bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona* utrošeno je 7.202.397,00 KM ili 78,07 % planiranih sredstava.

Liječenje osiguranih lica sa područja Zeničko-dobojskog kantona za usluge koje se ne mogu pružiti u zdravstvenim ustanovama u kantonu vrši se u ugovornim zdravstvenim ustanovama van područja Zeničko-dobojskog kantona. Osim toga, na liječenje u zdravstvenim ustanovama u Federaciji Bosne i Hercegovine upućuje i Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine na teret Federalnog fonda solidarnosti u zdravstvene ustanove sa kojima Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine ima zaključen ugovor. Usluge davanja terapije, kontrolne preglede i dodatno liječenje za osigurana lica kojima je izvršena usluga na teret Federalnog fonda solidarnosti padaju na teret Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona.

Obzirom da postoji određeni broj zdravstvenih usluga koje se mogu pružiti samo u određenim kliničkim centrima ugovoreno je pružanje usluga sa tim kliničkim centrima.

Za finansiranje *konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu* utrošeno je 22.576.469,00 KM ili 99,53 % planiranih sredstava, što je više za 23,38 % u odnosu na isti period 2023. godine.

Za finansiranje *bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu* u izvještajnom periodu utrošeno je 58.921.605,00 KM ili 98,77 % planiranih sredstava, a u odnosu na isti period 2023. godine više za 20,65 % i čini 28,69 % ukupnih rashoda i izdataka.

Za *zdravstvenu zaštitu u specijalnim bolnicama (lječilišta - banje)* u izvještajnom periodu utrošeno je 1.037.973,00 KM ili 83,88 % planiranih sredstava.

Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama ima za cilj da ukloni ili spriječi posljedice povreda ili bolesti i omogućiti pacijentima što bolju funkcionalnu i radnu sposobnost, a time i kvalitetniji život.

Na *posebno skupe lijekove i preparate* u izvještajnom periodu utrošeno je 472.908,00 KM, što je za 22.908,00 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Prekoračenje potrošnje rezultat je povećanog fakturisanja po ovom osnovu u trećem kvartalu ove godine. Potrošnja na ovoj stavci će biti u planiranim okvirima do kraja godine.

Za *bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona - usluge imunohistohemije* u izvještajnom periodu utrošeno je 1.165.680,00 KM, što je za 265.680,00 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Zbog utroška ugovorenih sredstava na ovoj stavci u Finansijskom planu prije isteka Ugovora za nabavku ovih usluga, izvršit će se raskidanje

Ugovora o nabavci imunohistohemije za osigurana lica Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog

kantona (broj: 01-5805/23 od 18.04.2023. godine) zaključenog između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i ovlaštenog predstavnika grupe ponuđača/konzorcija (JU kantonalna bolnica Zenica - predstavnik grupe ponuđača, PZU Moja klinika Sarajevo i Opća bolnica Tešanj).

Navedeni ugovor će se raskinuti zbog nedostatka sredstava za ispunjenje ugovornih obaveza, obzirom da je došlo do povećanja oboljelih osiguranih lica koja imaju potrebu za uslugom imunohistohemije, a samim tim ugovorna sredstva nisu dovoljna, što je prouzrokovalo da sredstva planirana Finansijskim planom za 2024. godinu u cjelosti budu utrošena prije isteka roka na koji je Ugovor zaključen.

Odlukom o odobravanju korištenja sredstava iz tekuće rezerve izvršit će se povećanje neophodnih sredstava na ovoj stavci.

Za bolničku zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa van kantona - molekularna tipizacija tumora utrošeno je 135.300,00 KM.

Bolnička zdravstvena zaštita štićenika u zavodima federalnog nivoa nije realizovana u izvještajnom periodu.

Na finansiranje *usluga iz oblasti oftalmologije - očno (Fako, Eylea, PPV/SSO, OCT)* utrošeno je 1.517.915,00 KM, što je za 59.165,00 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Prekoračenje na ovoj stavci rezultat je povećanog fakturisanja za izvršene usluge po ovom osnovu od strane Poliklinike sa dnevnom bolnicom Doboj-jug. S obzirom da su ove usluge precizno ugovorene na godišnjem nivou, ova stavka će do kraja godine biti u planiranim okvirima.

Za sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu utrošeno je 3.649.188,00 KM ili 90,10 % planiranih sredstava, što je za 5,21 % više u odnosu na isti period prethodne godine.

Usluge terapije neuromodulacijskim odijelom nisu realizovane u izvještajnom periodu, obzirom da nijedna zdravstvena ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona nije izrazila interesovanje za pružanje usluge terapija neuromodulacijskim odijelima.

PCR dijagnostika nije realizovana u izvještajnom periodu, jer nije bilo potreba za pružanjem te usluge.

Za liječenje u inostranstvu (međunarodne konvencije) utrošeno je 3.388.357,00 KM, što je za 0,40 % više u odnosu na planirana sredstva.

Ova stavka će do kraja godine biti u planiranim okvirima.

Za liječenje stranih državljana utrošena su sredstva u iznosu od 192.125,00 KM, što je za 19.625,00 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Prekoračenje potrošnje rezultat je povećanog fakturisanja po ovom osnovu u trećem kvartalu ove godine. Potrošnja na ovoj stavci će biti u planiranim okvirima do kraja godine.

Za ustupljenu participaciju utrošeno je 210.000,00 KM.

Na ovoj stavci izvršeno je ukalkulisavanje s obzirom da će se ovaj transfer realizirati u potpunosti na kraju godine.

Tekući transfer Zavodu za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona (nabavka lijeka Metadon i Suboxon) ostvaren je u iznosu od 49.378,00 KM.

Prema ugovoru zaključenom između Zavoda i Zavoda za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona, Zavod finansira nabavku lijekova Metadon i Suboxon. Prema istom ugovoru, Zavod za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona je u obavezi da provodi postupak Javnih nabavki i da Zavodu dostavlja dokaz da je proveo postupak, kao i dokaz da je izvršio nabavku navedenih lijekova.

Posebni programi za unapređenje zdravstvene zaštite nisu realizovani u izvještajnom periodu jer nijedna

zdravstvena ustanova nije podnijela zahtjev za poseban program.

Za tekuće transfere zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama utrošena su sredstva u iznosu od 8.000,00 KM.

Odobrovanje sredstava vrši se na osnovu dokumentovanih zahtjeva podnesenih Zavodu, u skladu sa Kriterijima za plasman tekućih transfera zdravstvenim ustanovama i potpore projektima iz oblasti zdravstvene zaštite.

Za tekući transfer zdravstvenim ustanovama (regresni postupak) utrošeno je 37.500,00 KM.

Na ovoj stavci izvršeno je ukalkulisavanje s obzirom da će se ovaj transfer realizirati u potpunosti na kraju godine.

Tekući transfer Kantonalnoj bolnici Zenica za uštedu liječenja van kantona nije realizovan u izvještajnom periodu.

Realizacija ovog transfera vrši se na kraju godišnjeg obračunskog perioda, a uslovljena je kretanjem potrošnje na stavci liječenje van kantona (3.9.4.2.).

Za transfere pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja) u izvještajnom periodu izdvojeno je 9.030.650,00 KM, što je za 30.650,00 KM više u odnosu na planirana sredstva i više za 2.452.560,00 KM u odnosu na isti period 2023. godine.

Povećanje potrošnje na ovoj stavci u odnosu na prethodnu godinu posljedica je povećanja broja oboljelih i porasta plata.

Zavod je u cilju vođenja i kontrole privremene spriječenosti za rad osiguranika sa područja Zeničko-dobojskog kantona kontinuirano sprovodio aktivnosti:

- Prvostepena ljekarska Komisija za vođenje privremene spriječenosti za rad preko 42 dana radi svaki radni dan izvan radnog vremena u prostorijama Zavoda za medicinu rada Zeničko-dobojskog kantona. Komisija se sastoji od 3 stručna ljekarska tima, od kojih svaki dan rade po 2 tima. Stalni član ove Komisije je i ljekar koji je uposlenik Zavoda;
- Svakodnevno su pri radu Komisije za vođenje privremene spriječenosti za rad preko 42 dana prisutni i imenovani kontrolori radnog tijela za kontrolu bolovanja Zavoda;
- Redovno se vrši kontrola privremene spriječenosti za rad osiguranika koji učestalo koriste bolovanje, kontrola sumnjivih bolovanja, kontrola bolovanja prema zahtjevu poslodavaca, kao i prema preporuci kontrolora. Ove kontrole vrši ljekar Zavoda i to uvidom u zdravstvene kartone i medicinsku dokumentaciju vezanu uz vođenje privremene spriječenosti za rad.

Naknada putnih troškova zbog ostvarivanja zdravstvene zaštite realizovana je u iznosu od 2.946,00 KM.

Za lijekove po posebnom odobrenju utrošeno je 785.542,00 KM, što je za 35.542,00 KM više u odnosu na planirana sredstva.

Lijekovi po posebnom odobrenju su lijekovi koji se odobravaju u skladu sa Odlukom o listi lijekova po posebnom odobrenju prema Odluci Vlade Zeničko-dobojskog kantona (broj: 02-37-10087/18 od 14.06.2018. godine).

Na Imunoglobulin (za osigurana lica starija od 18 godina) utrošeno je 27.570,00 KM.

Za tekuće transfere pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda) utrošeno je 46.336,00 KM ili 88,26 % planiranih sredstava.

Tekući transferi se odobravaju na osnovu Odluke Upravnog odbora Zavoda o utvrđivanju kriterija i načinu ostvarivanja prava osiguranih lica za priznavanje dijela troškova liječenja u inostranstvu (broj: 01-100-48-408/21 od 22.07.2021. godine).

Prema Odluci, Zavod učestvuje u direktnim troškovima liječenja prema originalnoj fakturi zdravstvene ustanove koja je provela liječenje u procentu od 30 % (maksimalno do iznosa od 60.000,00 KM) troškova liječenja u inostranstvu, pod uslovom da se navedeno liječenje nije moglo obaviti u Bosni i Hercegovini, i da se isto ne finansira sredstvima Fonda solidarnosti.

Za tekuće transfere pojedincima (PET/CT dijagnostika, citogenetska analiza-aminocinteza, neinvazivni prenatalni test i kariotipizacija) utrošeno je 296.230,00 KM ili 94,04 % planiranih sredstava.

Tekući transferi se odobravaju na osnovu Odluke Upravnog odbora Zavoda o sufinansiranju određenih zdravstvenih usluga na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja (broj: 01-100-50-424/21 od 16.09.2021. godine).

3.3. Materijalni troškovi

Za materijalne troškove Stručne službe Zavoda u periodu 01.01. - 30.09.2024. godine utrošena su sredstva u iznosu od 3.904.321,00 KM, što je za 1.058.804,00 KM ili 21,33 % manje od planiranih.

(TABELA 4.)

R/B	MATERIJALNI TROŠKOVI	OSTVARENJE		FINANS. PLAN I - IX 2024.	INDEX	
		I - IX 2024.	I - IX 2023.		(2/3)	(2/4)
	1	2	3		5	6
1.	Bruto plate i naknade plata	2.415.281	2.105.375	2.850.000	114,72	84,75
2.	Bruto plate i doprinosi za radnike po programima zapošljavanja	25.785	30.226	61.875	85,31	41,67
3.	Naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres)	500.607	365.684	525.000	136,90	95,35
4.	Naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja	17.091	23.970	61.875	71,30	27,62
5.	Doprinosi poslodavca	256.803	224.053	345.000	114,62	74,44
6.	Putni troškovi	7.593	6.355	26.250	119,48	28,93
7.	Izdaci za energiju	45.247	41.991	99.000	107,75	45,70
8.	Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacioni sistem ZDK	110.399	82.945	150.000	133,10	73,60
9.	Izdaci za komunalne usluge	17.480	21.496	28.875	81,32	60,54
10.	Administrativni materijal i sitan inventar	90.968	77.715	95.250	117,05	95,50
11.	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	6.614	6.378	15.750	103,70	41,99
12.	Unajmljivanje imovine	5.650	5.400	6.750	104,63	83,70
13.	Izdaci za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila)	27.566	10.368	71.250	265,88	38,69
14.	Izdaci osiguranja	5.153	3.974	11.250	129,67	45,80
15.	Usluge bankarskog i platnog prometa	117	24	1.500	487,50	7,80
16.	Izdaci za negativne kursne razlike	0	0	1.500		0,00
17.	Izdaci za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa)	14.714	7.228	60.000	203,57	24,52
18.	Usluge za stručno obrazovanje	5.013	5.344	26.250	93,81	19,10

19.	Stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kablova, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge za arhivsku građu)	3.908	6.262	68.250	62,41	5,73
20.	Preventivna ZZ (sistematski pregledi zaposlenika ZZO ZDK)	0	0	0		
21.	Zatezne kamate i troškovi spora	15.865	8.717	26.250	182,00	60,44
22.	Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju)	329.200	297.537	375.000	110,64	87,79
23.	Ostale nespomenute usluge i dažbine	2.457	593	7.500	414,33	32,76
24.	Otpis nenaplativih potraživanja	810	0	7.500		10,80
25.	Drugi tekući rashodi	0	18.083	41.250	0,00	0,00
UKUPNO MATERIJALNI TROŠKOVI		3.904.321	3.349.718	4.963.125	116,56	78,67

Ova sredstva se odnose na finansiranje Zavoda (troškovi rada Stručne službe Zavoda i poslovnica) i u strukturi ukupnih rashoda i kapitalnih izdataka učestvuju sa 1,90 %, što Zavod u odnosu na ostale zavode zdravstvenog osiguranja u Federaciji Bosne i Hercegovine svrstava u najmanje potrošače sredstava.

Najveću stavku u okviru materijalnih troškova čine rashodi i izdaci za *bruto plate i naknade plata* radnika i isti su ostvareni u iznosu od 2.415.281,00 KM, što je manje za 15,25 % u odnosu na planirana sredstva.

U sjedištu Zavoda u Zenici i 12 poslovnica Zavoda u izvještajnom periodu zaposleno je 112 radnika, a od toga 87 radnika na neodređeno vrijeme, 16 radnika na određeno vrijeme i 9 radnika po programima sufinansiranja zapošljavanja.

Plate su planirane u skladu sa važećom sistematizacijom radnih mjesta Zavoda, Odlukom o utvrđivanju koeficijenata vrijednosti radnih mjesta i Pravilnikom o radu Zavoda.

Manje ostvarenjena ovoj stavci od planiranog je zbog toga što nije još izvršen prijem po konkursu koji je u toku.

Na *bruto plate i doprinose za radnike po programima zapošljavanja* utrošeno je 25.785,00 KM, što je za 14,69 % manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Za *naknade troškova radnika (topli obrok, prevoz, regres)* utrošena su sredstva u iznosu od 500.607,00 KM ili 95,35 % planiranih sredstava.

Na *naknade troškova za radnike po programima zapošljavanja* utrošeno je 17.091,00 KM, što je za 28,70 % manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Doprinosi poslodavca ostvareni su u iznosu od 256.803,00 KM ili 74,44 % planiranih sredstava.

Za *putne troškove* utrošena su sredstva u iznosu od 7.593,00 KM.

Izdaci za energiju ostvareni su u iznosu od 45.247,00 KM.

Izdaci za komunikaciju, internet za zdravstveni informacioni sistem Zeničko-dobojskog kantona ostvareni su u iznosu od 110.399,00 KM ili 73,60 % planiranih sredstava.

Izdaci za komunalne usluge ostvareni su u iznosu od 17.480,00 KM, što je za 18,68 % manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Za *administrativni materijal i sitan inventar* utrošena su sredstva u iznosu od 90.968,00 KM.

Izdaci za usluge prijevoza i goriva ostvareni su u iznosu od 6.614,00 KM.

Za unajmljivanje imovine utrošena su sredstva u iznosu od 5.650,00 KM ili 83,70 % planiranih sredstava.

Izdaci za tekuće održavanje (materijal/usluge za popravak i održavanje zgrada, opreme i vozila) ostvareni su u iznosu od 27.566,00 KM.

Izdaci osiguranja ostvareni su u iznosu od 5.153,00 KM.

Usluge bankarskog i platnog prometa ostvarene su u iznosu od 117,00 KM.

Izdaci za negativne kursne razlike nisu realizovani u izvještajnom periodu.

Izdaci za informisanje (usluge medija, usluge štampanja reklamnog materijala za markice i ostalo, oglašavanje, reprezentacija, objavljivanje tendera i oglasa) ostvareni su u iznosu od 14.714,00 KM.

Na usluge za stručno obrazovanje utrošeno je 5.013,00 KM, što je za 6,19 % manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Stručne usluge (nadzor za polaganje optičkog kabla, procjena stalnih sredstava, konsultantske stručne usluge za arhivsku građu) ostvarene su u iznosu od 3.908,00 KM, što je za 37,59 % manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Zatezne kamate i troškovi spora ostvareni su u iznosu od 15.865,00 KM.

Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (ljekarske komisije, upravni odbor, odbor za reviziju) ostvareni su u iznosu od 329.200,00 KM ili 87,79 % planiranih sredstava.

Ostale nespomenute usluge i dadžbine ostvarene su u iznosu od 2.457,00 KM.

Otpis nenaplativih potraživanja ostvaren je u iznosu od 810,00 KM.

Drugi tekući rashodi nisu realizovani u izvještajnom periodu.

3.4. Kapitalni izdaci

Za kapitalne izdatke u periodu 01.01. - 30.09.2024. godine utrošena su sredstva u iznosu od 65.487,00 KM.

(TABELA 5.)

R/B	KAPITALNI IZDACI	OSTVARENO I - IX 2024.	OSTVARENO I - IX 2023.	FINANSIJSKI PLAN I - IX 2024.
------------	-------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	--

1.	Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Doboj-jug)	0	0	165.000
2.	Nabavka namještaja	3.560	0	30.000
3.	Nabavka kompjuterske opreme za ZZO ZDK	57.705	123.348	150.000
4.	Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u ZDK	0	43.247	547.500
5.	Nabavka opreme za prenos podataka i glasa	0	0	3.750
6.	Nabavka ostalih uredskih strojeva	899	0	7.500
7.	Nabavka motornog vozila	0	0	63.750
8.	Strojevi, uređaji, alati i instalacije	0	0	3.750
9.	Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu	0	0	27.000
10.	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence)	3.323	0	37.500
11.	Nabavka usluga nadogradnje eRecepta	0	7.020	0
12.	Softver za finansijsko-materijalno knjigovodstvo Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK integrisanog sa zdravstvenim softverom	0	0	0
13.	Nabavka softvera za elektronski protokol sa elektronskom arhivom (DMS)	0	0	0
14.	Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema	0	0	52.500
15.	Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjnim tjelesnim sposobnostima	0	0	15.000
UKUPNO KAPITALNI IZDACI		65.487	173.615	1.103.250

Nabavka poslovnog prostora (za poslovnicu Doboj-jug) nije realizovana u izvještajnom razdoblju. Realizacija se očekuje u toku 2024. godine.

Nabavka namještaja ostvarena je u iznosu od 3.560,00 KM.

Nabavka kompjuterske opreme za Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona ostvarena je u iznosu od 57.705,00 KM.

Nabavka opreme za sanaciju mrežne infrastrukture u Zeničko-dobojskom kantonu nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Nabavka opreme za prenos podataka i glasa nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Nabavka ostalih uredskih strojeva ostvarena je u iznosu od 899,00 KM.

Nabavka strojeva, uređaja, alata i instalacija nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Nabavka opreme protivpožarne zaštite za server sobu nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (licence) ostvarena je u iznosu od 3.323,00 KM.

Nabavka softvera za Help desk sistem za IT Zavoda i korisnike zdravstvenog informacionog sistema nije realizovana u izvještajnom razdoblju. Realizacija se očekuje u toku 2024. godine.

Adaptacija rampi za pristup osobama sa umanjnim tjelesnim sposobnostima nije realizovana u izvještajnom razdoblju.

4. FINANSIJSKI REZULTAT

Bilansiranjem konta prihoda te rashoda i izdataka za period 01.01. - 30.09.2024. godine, ostvaren je višak rashoda (deficit) u iznosu od 2.558.349,00 KM.

5. OBRAZLOŽENJE POKAZATELJA POSLOVANJA

U periodu 01.01. - 30.09.2024. godine rashodi i izdaci su premašili ostvarene prihode, a Zavod je ostvario negativan finansijski rezultat, odnosno višak rashoda u iznosu od 2.558.349,00 KM.

Zavod je u periodu 01.01. - 30.09.2024. godine ostvario prihode u iznosu od 202.820.289,00 KM, što je manje za 2.009.774,00 KM ili 0,99 % u odnosu na planirane prihode koji za izvještajni period iznose 204.830.063,00 KM.

(Napomena: planirani prihodi i sredstva za izvještajni period iznose 215.370.038,00 KM, od čega na prihode otpada 204.830.063,00 KM, a 10.539.975,00 KM čine angažovana sredstva iz zakonske rezerve za tekuće namjene).

Ukupno ostvareni rashodi i izdaci za izvještajni period iznose 205.378.638,00 KM, što je manje za 9.991.400,00 KM ili 4,64 % u odnosu na planirane.

Negativan finansijski rezultat posljedica je manjeg ostvarenja prihoda od planiranih u izvještajnom periodu zbog manjih uplata po osnovu doprinosa iz i na plate u mjesecu januaru, a tradicionalno se očekuje veća uplata u decembru ove godine za (cca 2.200.000,00 KM), te manjih prihoda po osnovu INO osiguranja za paušal koji se tradicionalno uplaćuju u III i IV kvartalu. U toku ovog izvještajnog perioda stigao je obračun paušalnih naknada sa Republikom Hrvatskom i izvršeno je knjiženje rashoda u iznosu od 2.778.493,00 KM, a prihodi u iznosu od 2.589.631,00 KM nisu evidentirani pošto se sa Republikom Hrvatskom vrši kompenzacija potraživanja i obaveza. Do 2020. godine sa Republikom Hrvatskom se vršila kompenzacija a knjiženje prihoda i rashoda vršilo se u momentu dostavljanja obračuna od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine. Zbog nemogućnosti knjiženja prihoda po osnovu INO osiguranja sa Republikom Hrvatskom u 2024. godini, Zavod je iskazao višak rashoda nad prihodima u iznosu od 2.558.349,00 KM.

Ured za reviziju institucija Federacije Bosne i Hercegovine je u pismu menadžmentu za reviziju finansijskih izvještaja za 2022. godinu dao preporuku da se knjiženje prihoda za kompenzacije sa Republikom Hrvatskom izvrši kada se izvrše međusobna plaćanja između Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine i Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona. Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine se izjasnio da nije moguće izvršiti međusobna plaćanja jer nemaju osnova za to.

Pokrenuta je inicijativa sa Republikom Hrvatskom, Republikom Srbijom i Republikom Crnom Gorom (zemlje sa kojima se vrši kompenzacija) da se od početka 2024. godine pređe na međusobna plaćanja. Republika Srbija i Republika Crna Gora su prihvatili prijedlog, a Republika Hrvatska je obavijestila da oni ostaju pri stavu da se vrši kompenzacija međusobnih potraživanja i obaveza. Iz navedenih razloga Zavod je u izvještajnom periodu ostvario višak rashoda nad prihodima u iznosu od 2.558.349,00 KM.

Zbog ove problematike održan je sastanak svih kantonalnih zavoda i Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine na kome je dogovoreno da se pokrene inicijativa za Izmjene i dopune Zakona o budžetima i ostalih propisa koji regulišu ovu oblast kako bi se omogućilo nesmetano evidentiranje potraživanja i obaveza odnosno prihoda i rashoda sa svim zemljama po međunarodnim sporazumima. U toku je izrada finalnog prijedloga Izmjena i dopuna Zakona o budžetima koja se odnose na

evidentiranje prihoda i rashoda po osnovu INO osiguranja.

Do kraja godine se očekuje realizacija prihoda po osnovu INO osiguranja u iznosu od cca. 1.800.000,00 KM i većih uplata u mjesecu decembru u iznosu od cca. 2.200.000,00 KM, čime će Zavod na kraju godine ostvariti višak prihoda u iznosu od cca. 1.500.000,00 KM.

ODBORA

Broj: 01-100-17-104/24

Zenica, 01.11.2024. godine

PREDSJEDNIK UPRAVNOG

doc. dr. sci. med. Anhel Koluh
specijalista opšte hirurgije