

Na osnovu člana 16. stav 2. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/10), člana 19. stav (4) Zakona o finansijskoj konsolidaciji i restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 34/22 i 77/22) i člana 15. stav (1) Pravilnika o metodologiji izrade i sadržaja programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za javne zdravstvene ustanove u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 52/22), na prijedlog Ministarstva zdravstva, uz prethodno pribavljeno mišljenje Ministarstva finansija, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 182. sjednici, održanoj dana 24.11.2022. godine, d o n o s i

ODLUKU
o odobravanju Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja
JU Kantonalna bolnica Zenica

Član 1.
(Predmet)

Odobrava se Program finansijske konsolidacije i restrukturiranja JU Kantonalna bolnica Zenica, usvojen Odlukom Upravnog odbora JU Kantonalna bolnica Zenica broj: 00-1-02-1084/22 od 15.11.2022. godine.

Član 2.
(sastavni dio Odluke)

Program finansijske konsolidacije i restrukturiranja JU Kantonalna bolnica Zenica i Odluka Upravnog odbora JU Kantonalna bolnica Zenica broj: 00-1-02-1084/22 od 15.11.2022. godine, čine sastavni dio ove odluke.

Član 3.
(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u „Službenim novinama Zeničko-dobojskog kantona“.

PREMIJER

Mirnes Bašić

Broj: 02-11-17443/22

Datum, 24.11.2022. godine

Z e n i c a

DOSTAVLJENO:

- 1x Ministarstvo zdravstva,
- 1x Ministarstvo finansija,
- 1x Federalno ministarstvo zdravstva, putem Ministarstva,
- 1x JU Kantonalna bolnica Zenica, putem Ministarstva,
- 1x „Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“,
- 1x a/a

JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA



PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I RESTRUKTURIRANJA JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA

Zenica, oktobar - novembar 2022. godine

SADRŽAJ

1.	UVOD	3
1.1.	NAZIV ZDRAVSTVENE USTANOVE	3
1.2.	PRAVNI STATUS I REGISTRIRANE DJELATNOSTI USTANOVE	3
1.3.	ORGANI UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA (IMENOVANI U SKLADU SA ZAKONOM O ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI FBiH)	5
1.4.	DA LI JE USTANOVA CERTIFICIRANA/AKREDITOVANA (NAVESTI DATUM)	6
1.5.	DA LI USTANOVA IMA USPOSTAVLJEN SISTEM INTERNIH KONTROLA (UKOLIKO IMA NAVESTI AKTE KOJIMA JE ISTO UREĐENO)	6
2.	CILJ I SVRHA PROVOĐENJA FINANCIJSKE KONSOLIDACIJE I/ILI RESTRUKTURIRANJA I SANACIJE GUBITAKA, PERSPEKTIVE I RAZVOJA	6
2.1.	OPRAVDANOST PROGRAMA	6
3.	ANALIZA STANJA USTANOVE	7
3.1.	ANALIZA KAPACITETA	7
3.1.1.	ANALIZA PROSTORA	7
3.1.2.	ANALIZA OPREME	8
3.1.3.	STRUKTURA ZAPOSLENIH	9
3.2.	ANALIZA PRUŽENIH ZDRAVSTVENIH USLUGA	10
3.3.	ANALIZA FINANSIJSKOG STANJA	11
3.3.1.	OSTVARENI PRIHODI I RASHODI U PERIODU 2017-2021. GODINE	11
3.3.2.	PREGLED OSNOVNIH INDIKATORA U RAZDOBLJU 2017-2021. GODINA	13
3.3.3.	ULAGANJA U STALNA SREDSTVA	13
3.3.4.	STANJE POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2021. GODINE PO STRUKTURI I ROČNOSTI	14
3.3.5.	STANJE OBAVEZA PO STRUKTURI I ROČNOSTI	14
3.3.5.1.	STANJE OBAVEZA ZA DOPRINOSE ZA MIO/PIO IZ I NA PLATE NA DAN 31.12.2021. GODINE UZ NAZNAKU ROČNOSTI	14
	STANJE OBAVEZA ZA DOPRINOSE ZA OSNOVNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE IZ I NA PLATE NA DAN 31.12.2021. GODINE	14
3.3.5.2.	STANJE OBAVEZA DOPRINOSA ZA OSIGURANJE U SLUČAJU NEZAPOSLENOSTI IZ I NA PLATE NA DAN 31.12.2021. GODINE	15
3.3.5.3.	STANJE OBAVEZA ZA POREZE I DRUGE JAVNE PRIHODE, ISKLJUČUJUĆI PDV NA DAN 31.12.2021. GODINE	15
3.3.5.4.	STANJE OBAVEZA PREMA DOBAVLJAČIMA NA DAN 31.12.2021. GODINE	15
3.3.5.5.	OBAVEZE PREMA RADNICIMA (NETO PLAĆE BEZ POREZA NA DOHODAK I NAKNADA KOJE NEMAJU KARAKTER PLAĆE) NA DAN 31.12.2021. GODINE	16
3.3.6.	ANALIZA I UTVRĐIVANJE UZROKA NAŠTALE NELIKVIDNOSTI I NEMOGUĆNOSTI ISPUNJAVANJA NOVČANIH OBAVEZA ZDRAVSTVENE USTANOVE U ZAKONOM UTVRĐENIM ROKOVIMA	16
3.3.7.	ANALIZA POTREBE ZA RESTRUKTURIRANJEM USTANOVE	17
4.	MJERE FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I/ILI RESTRUKTURIRANJA	18
4.1.	MJERA - IZMIRENJE DOSPJELIH OBAVEZA	18
4.2.	MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA	19
4.3.	MJERE RESTRUKTURIRANJA	20
4.3.1.	AKTIVNOSTI ZA PROŠIRENJE POSTOJEĆIH KAPACITETA (PROSTOR, OPREMA, KADAR)	21
4.3.2.	AKTIVNOSTI ZA UVOĐENJE NOVIH TEHNOLOGIJA I ZDRAVSTVENIH USLUGA ..	23
	PRILOZI	25

1. UVOD

1.1. NAZIV ZDRAVSTVENE USTANOVE

Javna ustanova Kantonalna bolnica Zenica, Crkvice 67, 72000 Zenica

1.2. PRAVNI STATUS I REGISTRIRANE DJELATNOSTI USTANOVE

Javna ustanova Kantonalna bolnica Zenica registrovana je 09.04.1998 godine i u sudskom registru Općinskog suda u Zenici se vodi pod matičnim brojem 43-05-0037-10 (stari broj 2-207), a skraćena oznaka je Kantonalna bolnica Zenica.

Registrovane djelatnosti koje Kantonalna bolnica Zenica vrši su:

38.11 - skupljanje neopasnog otpada.

38.12 - skupljanje opasnog otpada.

38.21 - obrada i zbrinjavanje neopasnog otpada.

38.22 - obrada i zbrinjavanje opasnog otpada.

52.10 - skladištenje roba.

72.19 - ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama.

85.42 - visoko obrazovanje.

86.10 - djelatnost bolnica.

Pored registrovanih djelatnosti u vanjskotrgovinskom prometu upisana je i vanjska trgovina neprehrambenim proizvodima uvoz-izvoz i to; nabavka lijekova, nabavka i uvoz sanitetskog materijala, medicinske i druge opreme i rezervnih dijelova isključivo za vlastite potrebe i distribuciju na svoje organizacione jedinice.

Osnivač Kantonalne bolnice Zenica je ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON po osnovu Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica ("Službene novine ZDK broj 11/12).

U okviru registrovane djelatnosti Kantonalna bolnica Zenica obavlja djelatnost dijagnostike, liječenja, medicinske rehabilitacije i zdravstvene njege bolesnika, te osigurava boravak i prehranu bolesnika, a naročito:

1. Specijalističko-konsultativnu djelatnost sekundarnog i tercijarnog nivoa

2. Bolničku zdravstvenu zaštitu sekundarnog i tercijarnog nivoa u okviru koje se:

- obavlja stacionarno liječenje svih nivoa zdravstvene zaštite, odnosno sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite primjenom standardnih dijagnostičkih i terapijskih postupaka tokom 24 sata;
- obavlja konzilijarna zaštita uz učestvovanje konzilija zdravstvenih radnika različitih specijalnosti;
- uvode nove zdravstvene tehnologije, koje podrazumijevaju sve zdravstvene metode i postupke koji se mogu koristiti u cilju unapređivanja zdravlja ljudi, u prevenciji, dijagnostici i liječenju bolesti, povredama i rehabilitaciji i koje obuhvataju sigurne, kvalitetne i efikasne lijekove i medicinska sredstva, medicinsku opremu, medicinske procedure, medicinski software, kao uslove za pružanje zdravstvene zaštite na način predviđen Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, kao i propisima donijetim na osnovu ovog Zakona;

- obavlja transfuziološka djelatnost u skladu sa Zakonom o krvi i krvnim sastojcima („Službene novine F BiH“ br. 9/10);
- obavlja snabdijevanje lijekovima i medicinskim sredstvima kroz bolničku apoteku saglasno Zakonu o apotekarskoj djelatnosti („Službene novine F BiH“ br. 40/10), Zakonu o lijekovima i medicinskim sredstvima („Službeni glasnik BiH“ br.58/08), kao i propisima donijetim na osnovu tih zakona;
- vrši zdravstveno prosvjeđivanje pacijenata i upoznavanje sa njihovim pravima, obavezama i odgovornostima saglasno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i Zakonu o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Službene novine F BiH“ br.40/10), kao i propisima donijetim na osnovu tih zakona;
- pruža stručno-metodološku pomoć;
- obavlja stručno osposobljavanje i obrazovanje svih profila zdravstvenih radnika i svih nivoa stručnosti na način da se na osnovu ugovora organizuje nastava za potrebe fakulteta i škola zdravstvenog usmjerenja, te organizuje i provodi specijalističko i subspecijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika;
- učestvuje u izvođenju dodiplomske i postdiplomske nastave na svim fakultetima zdravstvenog usmjerenja saglasno odobrenju za obavljanje nastave u nastavnim zdravstvenim ustanovama, koje daje javni univerzitet na prijedlog Federalnog ministarstva zdravstva i uz prethodno pribavljeno mišljenje fakulteta zdravstvenog usmjerenja, a saglasno članu 104. i 105. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, kao i propisima donijetim na osnovu tog zakona;
- obavlja naučno-istraživački rad, medicinska i naučna ispitivanja, kao i klinička ispitivanja u okviru registrovane djelatnosti. Bolnica obavlja i druge djelatnosti koje služe obavljanju registrovane djelatnosti a odnose se na:
 - izradu i popravku ortopedskih pomagala
 - usluge pranja i peglanja za vlastite potrebe i potrebe drugih pravnih lica
 - vrši pripremu i prodaju hrane i bezalkoholnih pića i napitaka
 - objavljuje stručne i naučne radove,časopise,monografije,knjige i ostale stručne publikacije iz oblasti medicine
 - obavlja poslove vještačenja alkohola u krvi
 - vrši usluge parkiranja vozila u krugu Bolnice
 - vrši usluge vještačenja za potrebe sudova i drugih organa
 - vrši prijevoz bolesnika i zdravstvenih radnika.

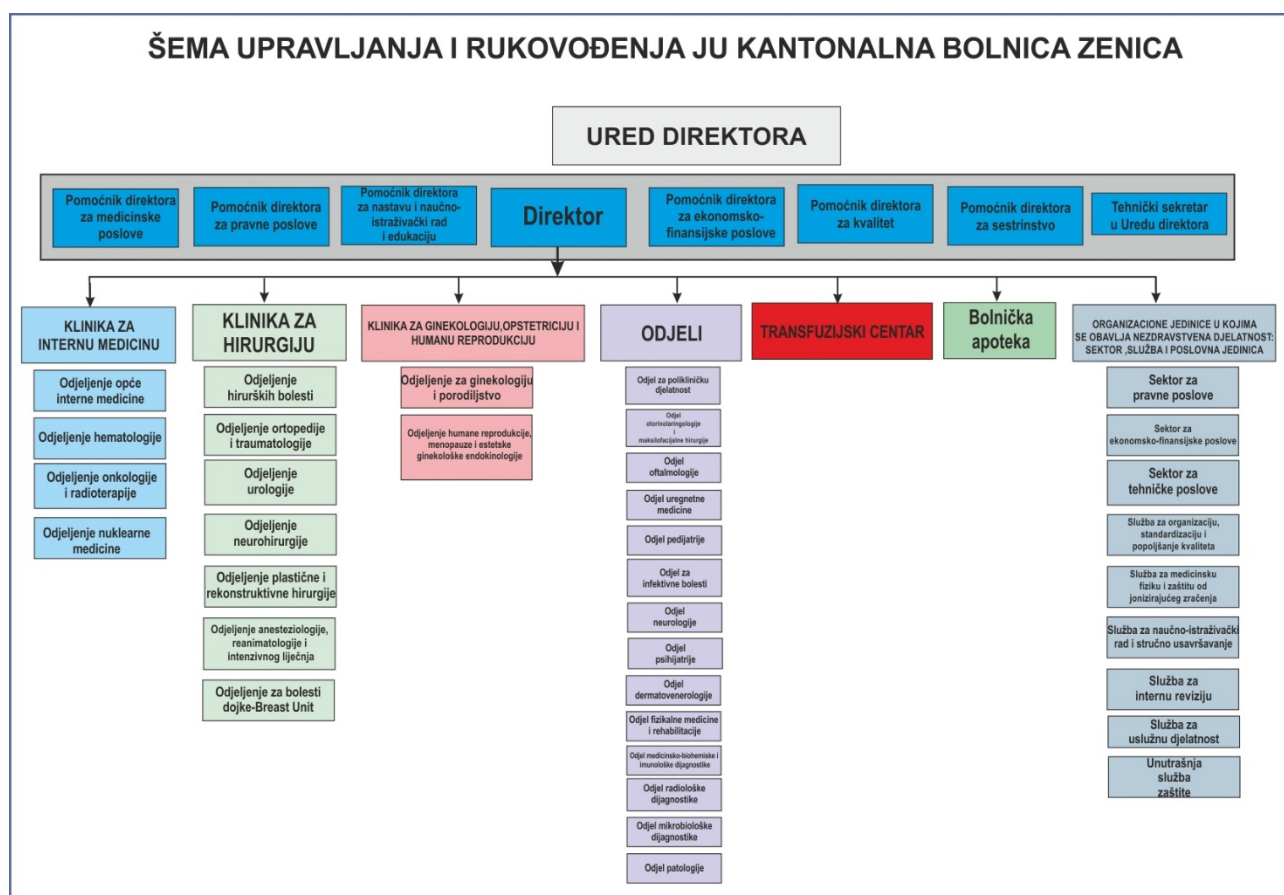
Bolnica može, pored djelatnosti upisane u sudski registar, obavljati i druge djelatnosti koje služe obavljanju djelatnosti upisane u sudski registar ako se one u manjem obimu i uobičajeno obavljaju uz upisanu djelatnost.

Rješenjem Ministarstva zdravstva ZDK broj 11-37-3836-2/17 od 23.05.2017 godine utvrđeno je da Javna ustanova Kantonalna bolnica Zenica ispunjava uvjete prostora, kadra, opreme, posteljnih, dijagnostičkih i drugih uvjeta koje treba ispunjavati kantonalna bolnica za obavljanje bolničke i specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti kao i uvjete za rad bolničke apoteke.

Važećim Zakonom o uvjetima koje treba ispunjavati Kantonalna bolnica Zenica (“Službene novine ZDK “ broj 7/20) propisani su uvjeti koje treba ispunjavati kantonalna bolnica u pogledu; djelatnosti, organizacije, dijagnostike, kadra, bolesničkih postelja, prostora i opreme za pružanje bolničkih djelatnosti, nadzor.

Kantonalna bolnica Zenica je zemljišno knjižni titular imovine koju koristi, a na osnovu presude Kantonalnog suda u Zenici, broj: 43 0 P 172003 22 Gž od 21.03.2022. godine.

Organizaciona šema ustanove:



1.3. ORGANI UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA (IMENOVANI U SKLADU SA ZAKONOM O ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI FBIH):

Prof.dr.sc.prim. Rasim Skomorac, direktor ustanove od 07.03.2020 godine imenovan na mandatni period od 4 godine odnosno do 07.03.2024 godine, odlukom Upravnog odbora Kantonalne bolnice Zenica broj 00-1-02-620/20 od 3.3.2020 godine.

Upravni odbor Kantonalne bolnice Zenica imenovan na mandat od 4 godine počevši od 07.07.2021. godine do 07.07.2025 po osnovu odluke Vlade ZDK broj 02-30-9635/21 od 07.07.2021 godine u sastavu:

Bruno Bojić, predsjednik,
Amira Hadžić, član

Abaz Alispahić, član
Tarik Zulović, član
Nihad Ribić, član

1.4. DA LI JE USTANOVA CERTIFICIRANA/AKREDITOVANA (NAVESTI DATUM):

U toku je proces uspostavljanja sistema standarda sigurnosti i kvaliteta – akreditacija dok je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica organizovana posebna služba za organizaciju, standardizaciju i poboljšanje kvaliteta. Kantonalna bolnica Zenica ima zaključen Ugovor o realiziranju programa facilitacije za uvođenje sistema poboljšanja kvaliteta i pripremi za certifikaciju/akreditaciju JU Kantonalna bolnice Zenica, broj 01-04-528/22 od 27.01.2022 godine.

1.5. DA LI USTANOVA IMA USPOSTAVLJEN SISTEM INTERNIH KONTROLA (UKOLIKO IMA NAVESTI AKTE KOJIMA JE ISTO UREĐENO)

Kantonalna bolnica Zenica ima uspostavljen sistem internih kontrola. Usvojeni su sljedeći pravilnici:

- Pravilnik o unutrašnjem sistemu poboljšanja kvaliteta i sigurnosti od 14.12.2018. godine i
- Pravilnik o unutrašnjem nadzoru nad radom organizacionih jedinica i zdravstvenih radnika od 22.12.2017. godine.

Važećim Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta formirana je zasebna Služba za internu reviziju.

Također, u skladu sa Zakonom o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u FBiH i Pravilnikom o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u FBiH imenovan je koordinator za finansijsko upravljanje i kontrolu, kao i tim za finansijsko upravljanje i kontrolu u JU Kantonalna bolnica Zenica. U toku su aktivnosti na izradi mape procesa i registra rizika.

2. CILJ I SVRHA PROVOĐENJA FINANCIJSKE KONSOLIDACIJE I RESTRUKTURIRANJA I SANACIJE GUBITAKA, PERSPEKTIVE I RAZVOJA

Cilj finansijske konsolidacije je postizanje stanja likvidnosti i solventnosti, jačanje odgovornosti u upravljanju rizikom u poslovanju, u skladu sa Zakonom o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju zdravstvenih ustanova u FBiH, kao i Zakonom o finansijskom poslovanju, propisima donijetimna osnovu tih zakona, uvođenje novih zdravstvenih tehnologija, modernizacije, proširenje kapaciteta, kao i povećanje efikasnosti u pružanju zdravstvenih usluga.

Kroz finansijsku konsolidaciju omogućit će se stabilizacija poslovanja i redovno izmirenje obaveza, dok je cilj restrukturiranja povećati obim i kvalitet zdravstvenih usluga, čime bi se podigao nivo zdravstvene zaštite u Zeničko-dobojskom kantonu.

Cilj restrukturiranja je da se kroz uvođenje novih tehnologija, modernizaciju i proširenja kapaciteta, poveća kvalitet i efikasnosti u pružanju zdravstvenih usluga. Osim toga, smanjilo bi se slanje pacijenata u kliničke centre, što bi trebalo dovesti do smanjenja odliva sredstava van Kantona i time doprinijelo finansijskoj konsolidaciji Ustanove.

2.1. OPRAVDANOST PROGRAMA

JU Kantonalna bolnica Zenica je na dan 31.12.2021. godine imala 7.676.258,95 KM obaveza prema dobavljačima, od čega se 2.842.347,69 KM odnosilo na dospjele obaveze, sa trendom daljeg povećanja. Zbog dugovanja prema dobavljačima suočeni smo sa sve većim pritiskom dobavljača, kao i mogućnošću za obustavom isporuke roba i usluga. Predmet finansijske konsolidacije u skladu sa Zakonom o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u Federaciji Bosne i Hercegovine su dospjele obaveze u iznosu 2.354.851,96 KM.

JU Kantonalna bolnica Zenica je 10.10.2016. godine potpisala ugovor o sindiciranom dugoročnom kreditu u cilju izmirenja nagomilanih obaveza prema dobavljačima u prethodnom periodu u iznosu od 16.000.000,00KM. Isti će u cjelosti biti otplaćen u oktobru 2023. godine U dosadašnjem periodu sve obaveze po kreditu su uredno izmirivane, kao i obaveze za plaće i doprinose uposlenim. Problem nedostajućih sredstava za tekuće poslovanje prvenstveno je sistemski neriješen izvor finansiranja specijalizacija i subspecijalizacija, koje JU Kantonalna bolnica Zenica finansira iz vlastitih sredstava, što u velikoj mjeri utiče na izmirenje obaveza prema dobavljačima. Po ovom osnovu Bolnica na godišnjem nivou izdvaja cca 4.000.000,00 KM. Obzirom na činjenicu da Zakonom o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH predmetom finansijske konsolidacije ne mogu biti obaveze po kreditu, a da JU Kantonalna bolnica Zenica nema neizmirenih obaveza po osnovu plata i doprinosa, predmet finansijske konsolidacije su obaveze prema dobavljačima, dok će se preostala sredstva koristiti za restrukturiranje.

Osim toga Bolnica se suočava sa problemom redovnog znavljanja postojeće opreme. Vlada Zeničko-dobojskog kantona je u prethodnih 7 godina izdvojila značajna sredstva za kapitalna ulaganja, održavanje, kao i sredstva za liječenje i sprečavanje širenja koronavirusa (COVID-19). Međutim, zbog starosti objekata i opreme i pored značajnih ulaganja Vlade Zeničko-dobojskog kantona nije bilo dovoljno sredstava za ulaganja u modernizaciju i proširenje kapaciteta, što je od izuzetne važnosti za povećanje nivoa i kvaliteta zdravstvene zaštite.

JU Kantonalna bolnica je u prethodnom periodu vršila ulaganja u neophodne nabavke medicinske i nemedicinske opreme, kao i građevinske radove s ciljem unapređenja pružanja zdravstvenih usluga, a značajan dio sredstava za ove namjene je obezbjeđivala Vlada Zeničko-dobojskog kantona kroz svoje programe kapitalnih transfera za zdravstvo. Ukupna sredstva koja je Vlada Zeničko-dobojskog kantona u periodu 2017.-2021. godine odobrila JU Kantonalna bolnica Zenica iznose 20.026.592,00 KM. I pored toga nisu se mogla vršiti ulaganja u velike kapitalne projekte, Iz tog razloga se dio sredstava opredjeljen Zakonom o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH, a nakon pokrića obaveza koje se mogu izmiriti u skladu sa Zakonom o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH, planira za restrukturiranje JU Kantonalna bolnica Zenica. Od 23.000.000,00 KM, koliko je Vlada FBiH izdvojila za finansijsku konsolidaciju i restrukturiranje JU Kantonalna bolnica Zenica, 20.645.149,00 KM bit će iskorišteno za restrukturiranje, odnosno uvođenje novih tehnologija, modernizacije, proširenja kapaciteta, kao i povećanja kvaliteta i efikasnosti u pružanju zdravstvenih usluga, što će doprinijeti povećanju nivoa i kvaliteta zdravstvene zaštite.

3. ANALIZA STANJA USTANOVE

3.1. ANALIZA KAPACITETA

3.1.1. ANALIZA PROSTORA

Analiza prostornih kapaciteta u kojima se obavlja djelatnost (postojeći objekti i broj lokaliteta) sa osvrtom na utjecaj na pružanje zdravstvenih usluga i poslovanje (navesti opisno):

Bolnica svoje poslovanje obavlja na nekoliko lokacija. Osim glavnog kompleksa, gdje se obavlja većina djelatnosti, koji se nalazi na adresi Crkvice 67, dio djelatnosti Bolnica obavlja u Stacionaru Željezare Zenica, Bulevar Kralja Tvrtka I br.4.

Radi u sljedećim objektima:

- Glavna zgrada, oko 20 000 m² izgrađena 1959 g.
- Zgrada Odjela interne medicine, 5800 m², izgrađena 1973 godine
- Zgrada Odjela za infektivne bolesti oko 300 m², izgrađena 1963 godine.
- Zgrada „Stacionara“, oko 4500 m², 3 km udaljena od Bolnice. Koristi se za polikliničku djelatnost, te Odjel fizikalne medicine i Odjel za humanu reprodukciju, menopauzu i estetsku ginekološku endokrinologiju. Zgrada nije predviđena za bolnički odjel, stolarija je stara i značajno utiče na potrošnju energije za zagrijavanje, potrebna su stalna ulaganja, a zgrada nije u vlasništvu Bolnice.
- Objekat za radioterapiju i magnetnu rezonancu (noviji i uslovan je) izgrađen godine 2012. godine.
 - Objekat za administraciju- montažne izgradnje – izgrađen 1980. godine.
 - Objekat vešeraja – izgrađen 1987. godine
 - Objekat tehničkog sektora i garaža – izgrađeni 1958. godine
 - Objekat kotlovnice i skladišta uglja – izgrađeni 1958. godine.

Osim toga, djelatnost dijalize obavljamo i na tri punkta za hemodijalizu u Visokom, Kaknju i Žepču.

Svi objekti su pojedinačno građeni bez zatvorene komunikacije, udaljeni i do 300 m jedan od drugog. Starost objekata i nedostatak prostora značajno utiču na organizaciju pružanja zdravstvenih usluga. Objekti su rađeni za neke druge uslove i standarde pružanja bolničke zdravstvene zaštite i ne zadovoljavaju sadašnje standarde (veličina prostorija, ventilacija, klimatizacija, putevi pacijenta...). Krovovi su stari azbestni, dotrajala stolarija, grijanje staro neadekvatno, ne postoji centralno hlađenje, nema ventilacije. Energetski objekat (kotlovnica) je na uglj i dotrajala je.

Prostorni nedostaci su uzrok problema u organizaciji rada, a ogledaju se u sljedećem:

- Hirurške operacione sale (14 sala) su razdvojene po hirurškim odjelima, nema centralnog operacionog bloka.
- Jedinica intenzivnog liječenja nedovoljnog kapaciteta (ukupno 10 kreveta) u dvije prostorije koje nisu adekvatne za tu namjenu i u kojima se nalazi 6, odnosno 4 kreveta u jednoj prostoriji.
- Centralna laboratorija na III spratu dostupna samo stepenicama, bez lifta.
- Nema prostora za organizaciju Objedinjenog urgentnog prijema nego postoji Odjel urgentne medicine (za nestabilnog pacijenta i sve vrste traume).
- Čekaonice ispred prijemnih ambulanti se ukrštaju sa putevima pacijenata.
- Nedostaje prostora za pružanje novih usluga posebno za intenzivne, poluintenzivne njege i dijagnostičke kabinete i dnevne bolnice.
- Nedostaje prostor za formiranje i organizaciju rada novih odjela.

3.1.2. ANALIZA OPREME

Pregled stanja opreme zdravstvene ustanove na dan 31.12. 2021. godine.

Red. br.	Oprema	Vrijednost opreme u KM			Stepen otpisanosti u %
		Nabavna vrijednost	Otpisana vrijednost	Sadašnja vrijednost	

1.	Laboratorijska oprema	2.239.787	1.676.512	563.275	74,85
2.	Radiološka i druga dijagnostička oprema	21.704.402	15.520.494	6.183.908	71,51
3.	Oprema u operacionim salama	5.403.150	3.902.058	1.501.092	72,22
4.	Oprema u intenzivnoj njezi	6.223.620	2.605.296	3.618.324	41,86
5.	Ostala oprema	19.804.156	16.016.896	3.787.259	80,88
6.	Ukupno	55.375.115	39.721.256	15.653.858	71,73

Analiza stanja opreme zdravstvene ustanove sa osvrtom na utjecaj na pružanje zdravstvenih usluga, kao i na poslovanje zdravstvene ustanove:

Sa postojećom opremom Bolnica pokušava da pruži dostignuti nivo zdravstvenih usluga. Problem predstavlja što je dobar dio opreme amortizovan pa je potrebna nadogradnja ili zamjena.

Za održavanje opreme smo u 2021 godini imali troškove u iznosu cca 1.450.000,00 KM. Starost aparata uzrokuje povećanje troškova održavanja u cilju sprečavanja kvarova i zastoja u radu aparata i omogućio kontinuitet pružanja zdravstvenih usluga.

Nabavka opreme se, uglavnom, radi iz namjenskih sredstava osnivača koja su nedovoljna za velike i opravdane zahtjeve, pored stalnog povećanja sredstava koja Vlada Zeničko-dobojskog kantona izdvaja za našu Ustanovu.

Naravno, sve ovo značajno utiče na pružanje zdravstvenih usluga i na poslovanje Bolnice. Nemogućnost nabavke opreme limitira planove edukacije osoblja i stvaranja uslova za nove procedure i metode u pružanju zdravstvenih usluga, samim tim i na povećanje prihoda.

Bolnica povremeno iz svojih sredstava nabavlja neophodnu opremu radi podizanja kvaliteta i kontinuiteta pružanja usluga iako nema sredstva opredijeljena za to.

Nekada nas, kvar ili nedostatak neke opreme prisiljava da pacijente upućujemo u druge centre na vankantonarno liječenje što se direktno finansijski reflektuje na količinu ugovorenih sredstava.

Hitne nabavke opreme za potrebe Covid19 pandemije su djelimično popravile stanje potreba Bolnice.

3.1.3. STRUKTURA ZAPOSLENIH

Prikaz broja i strukture zaposlenih dat je u tabeli T-Z koja se nalazi u prilogu i čini sastavni dio ovog dokumenta, te je na osnovu istog sačinjena analiza i identifikacija glavnih problema vezanih za kadar:

Iz tabele T-Z, koja se nalazi u prilogu Programa, vidljivo je da je broj radnika u JU Kantonalna bolnica Zenica sa 31.12.2021. godine iznosio je 1.748, od čega se 1.238 odnosilo na medicinski, a 510 na nemedicinski kadar.

U toku pandemije koronavirusa (COVID-19) Ustanova je bila primorana na dodatno zapošljavanje radnika u cilju sprečavanja širenja zaraze, kao i liječenja oboljelih od koronavirusa (COVID-19). To je vidljivo iz tabele „Broj i struktura zaposlenih u razdoblju od 2017-2021. godine, gdje se može uočiti da je u periodu 2017-2019. godine broj zaposlenih bio konstantan, da bi u 2020. i 2021. godini došlo do povećanja broja zaposlenih.

Ustanova radi sa minimalnim brojem kako medicinskog tako i nemedicinskog osoblja za dostignuti

nivo pružanja zdravstvenih usluga.

Bitno je istaći da je odnos medicinskog i nemedicinskog kadra u skladu sa Jedinstvenom metodologijom kojom se bliže utvrđuju kriteriji i mjerila za zaključivanje ugovora između nadležnog zavoda zdravstvenog osiguranja i zdravstvene ustanove, gdje je odnos medicinskog i nemedicinskog kadra u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti utvrđen u omjeru 65%:35%. Sa 31.12.2021. godine naša Ustanova je imala 30% nemedicinskog kadra.

Ugovaranje zdravstvene zaštite sa Kantonalnim zavodom zdravstvenog osiguranja vrši se na osnovu Standarda i normativa zdravstvene zaštite u FBiH, gdje su propisani sastavi timova, njihovi normativi, kao i vrijednosti timova na godišnjem nivou.

Međutim, u sastav radnih timova nisu uključeni doktori medicine na specijalizaciji i doktori medicine-sekundarci. Od ukupnog broja zaposlenika Bolnice u prosjeku se 80 odnosi na VSS medicinski kadar za koji nije obezbjeđeno finansiranje važećim Standardima i normativima zdravstvene zaštite u Federaciji BiH.

Problem je i tržište visoko stručnog medicinskog kadra, koji nakon što ispuni sve obaveze iz ugovora o edukaciji često napušta Ustanovu i odlazi u veće gradove i kliničke centre, a poseban problem je odlaska u inostranstvo, kako ljekara, tako i ostalog medicinskog osoblja.

3.2. ANALIZA PRUŽENIH ZDRAVSTVENIH USLUGA

Pregled osnovnih medicinskih pokazatelja u bolničkim ustanovama, kao i pregled broja izvršenih zdravstvenih usluga za period od 2017-2021. godine dat je u narednim tabelama.

Pregled osnovnih medicinskih pokazatelja za period 2017-2021 godine (zbirno)

Godina	Broj bolesničkih kreveta	Broj ispisanih bolesnika na dan 31.12	Broj BO dana				Iskorištenost posteljnih kapaciteta*	Prosječna dužina ležanja*
			Standardna	Poluintenzivna	Intenzivna	Ukupno		
2017	909	30.806	205.513	7.118	2.519	215.149	64,8	6,98
2018	858	31.341	211.197	7.154	2.555	220.906	70,5	7,05
2019	858	30.865	197.674	7.191	2.592	207.456	66,2	6,72
2020	858	23.948	150.503	7.227	4.380	162.110	51,6	6,77
2021	858	28.506	156.311	7.264	7.337	170.911	54,6	6
Prosjek	868,2	29.093	184.240	7.191	3.876	195.306	61,54	6,70

*za izračun Iskorištenosti posteljnih kapaciteta i Prosječne dužine ležanja koristi se podatak o ukupnom broju BO dana.

U prilogu dokumenta dostavljaju se tabele posebno za svaku od disciplina zdravstvene ustanove.

Pregled broja izvršenih zdravstvenih usluga za razdoblje 2017-2021.godina

Godina	Broj laboratorijskih usluga	Broj dijagnostičkih radioloških usluga	Broj operativnih hirurških zahvata			Broj usluga u specijal-konultat. zdr. zaštiti	Broj usluga dnevne bolnice
			u operacionoj sali	ambulantno	ukupno		
2017	940.274	95.358	11.640	1.151	12.791	119.578	125.697
2018	1.006.625	83.961	11.756	1.255	13.209	121.536	136.337
2019	987.679	70.383	11.247	1.209	12.723	125.446	148.082
2020	840.038	75.814	7.719	858	8.577	77.854	113.278

2021	1.004.696	87.667	9.074	1.037	10.111	102.826	125.836

Temeljem gore navedenih podataka navesti potencijale racionalizacije korištenja postojećih kapaciteta, glede prostora, opreme i kadra, a u kontekstu poboljšanja osnovnih medicinskih pokazatelja i broja pružanja zdravstvenih usluga:

Menadžment Bolnice smatra da su iskorištene sve mogućnosti racionalizacije prostora opreme i kadra za ovaj nivo pružanja zdravstvenih usluga. Broj zaposlenih se nije značajno mijenjao u zadnjih 5 godina osim manjeg povećanja broja uposlenika za potreba organizacija Covid odjela u vrijeme pandemije Covid 19.

3.3. ANALIZA FINANSIJSKOG STANJA

Pregled osnovnih pokazatelja poslovanja dat je u narednoj tabeli:

Red. Br	Pokazatelj	-Iznos u KM	
		Na dan 31.12.2020.	Na dan 31.12.2021.
1.	Akumulirani nepokriveni gubitak	12.133.294	12.133.294
2.	Akumulirana neraspoređena dobit		987.373
3.	Novčana sredstva	1.438.691	1.868.243
4.	Kapital	20.570.427	20.570.427
5.	Zalihe lijekova	646.666	695.115
6.	Zalihe potrošnog medicinskog materijala	1.955.806	2.567.132
7.	Ukupne neizmirene obaveze	22.125.462	20.439.346
8.	Ukupna nenaplaćena potraživanja	6.210.703	6.953.431

U periodu 2017. -2019. godina JU Kantonalna bolnica Zenica je ostvarila suficit u poslovanju u predpandemijskim godinama u ukupnom iznosu od 6.883.748,00KM i u 2021. godini u iznosu 987.373,00KM, dok je u pandemijskoj 2020. godini ostvaren deficit u poslovanju u iznosu 1.174.477,00 KM.

Navedeni podaci ukazuju na činjenicu da je u odnosu na stanje sa 31.12.2016. godine smanjen iznos akumuliranog gubitka koji je na dan 31.12.2016. godine iznosio 17.842.295,00KM, a na dan 31.12.2021. godine 12.133.294,00KM.

U narednom periodu upravljačka struktura JU Kantonalna bolnica Zenica, Vlada Zeničko-dobojskog kantona i Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona bit će usmjereni na stvaranje pretpostavki za smanjenje akumuliranog gubitka stvarajući uslove za pozitivno poslovanje JU Kantonalna bolnica.

Navesti da li je uspostavljen sistem upravljanja zalihama lijekova i potrošnog materijala (ako da, navesti na koji način):

Zalihe lijekova su neophodne i one omogućavaju tzv. kontinuirano snabdijevanje bolesnika u

bolnici. Zalihe se planiraju, kontinuirano prate i provjeravaju na nivou Bolnice u okviru mjesečnih potreba, a u skladu sa dostupnim prostornim kapaciteta i to: petnaestodnevne u Bolničkoj apoteci, sedmične u odjeljenjima apotekama i u ormarićima prijemnih službi. Potrebe se iskazuju planom i praćenjem potrošnje. Radi optimizacije većina zaliha se nastoji držati u Apoteci, te umjesto mjesečnih ili polumjesečnih narudžbi, a zbog specifičnih potreba izazvanih pandemijom, praktiraju se u posljednje 2 godine sedmične nadopune narudžbi. Kontinuirano snabdijevanje i njegovo planiranje i praćenje je veoma sofisticiran i kompleksan zadatak, pri čemu je potrebno isto usaglasiti unutar pravnih uzusa, organizacijskih procedura, te trenutnih trendova ponude i potražnje. U Bolnici je uspostavljen efikasan sistem koji se neprestano poboljšava, a u svakom trenutku omogućava nesmetan rad. U toku je uspostava sistema praćenja potrošnje lijekova po pacijentu, a okončanje uspostave ovog sistema očekujemo u narednih nekoliko mjeseci.

3.3.1. OSTVARENI PRIHODI I RASHODI U PERIODU 2017-2021. GODINE

		2017	2018	2019	2020	2021
1. PRIHODI (ukupno)		59.823.932	64.479.655	71.770.271	71.175.147	82.381.451
od čega:	Prihodi od domicilnog ZZO	50.259.180	55.119.905	61.810.626	61.303.514	65.285.745
	Prihodi od drugih ZZO u FbiH, BD I RS	1.293.273	1.542.091	1.885.238	1.133.141	1.477.411
	Prihodi od FZZOIR	2.297.161	2.212.917	2.322.625	2.504.673	2.359.864
	Prihodi od participacije	0	456.276	0	130.857	146.237
	Prihodi od Budžeta osnivača	1.043.291	1.100.267	1.101.829	746.868	1.303.959
	Prihodi od direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica	519.661	460.665	559.704	390.424	742.796
	Ostali prihodi	4.411.366	3.587.534	4.090.249	4.965.670	11.065.439
2. RASHODI (ukupno)		57.127.143	63.767.942	68.295.295	72.349.624	81.394.078
od čega:	Bruto plaće	30.729.303	35.844.285	38.327.499	40.250.414	43.282.488
	Naknade plaća	5.616.039	6.917.956	7.391.597	8.297.675	9.324.021
	Lijekovi	2.294.023	2.452.400	3.350.029	3.403.242	4.484.564
	Potrošni medicinski materijal	4.805.483	4.929.386	5.192.139	5.987.848	7.734.264
	Režijski troškovi	1.039.636	1.031.006	1.052.563	1.055.906	1.065.495
	Amortizacija	2.659.604	2.682.751	2.792.370	2.872.966	3.231.710
	Ostali troškovi i rashodi	9.983.055	9.910.158	10.189.099	10.481.574	12.271.535
FINANSIJSKI REZULTAT (1-2)		2.696.789	711.713	3.474.976	-1.174.477	987.373

U tabelarnom pregledu ostvarenih prihoda, a u skladu sa pozicijama iskazanim u Bruto bilansu iskazani su prihodi iz Budžeta osnivača u periodu 2017.-2021. godine u ukupnom iznosu od 5.296.214,00 KM i odnose se na sredstva koja su obezbjeđena u Budžetu Zeničko-dobojskog kantona za pokriće troškova tekućeg održavanja medicinske i nemedicinske opreme i informacionih sistema. Pokriće ovih troškova iz sredstava Budžeta Zeničko-dobojskog kantona je doprinijelo stabilnosti poslovanja JU Kantonalna bolnica Zenica.

U okviru Ostalih prihoda iskazani su i prihodi iz Budžeta Zeničko-dobojskog kantona koji se

odnose na pomoći zdravstvenoj ustanovi za sanaciju posljedica pandemije izazvane virusom COVID-19. U 2020. godini po ovom osnovu doznačen je iznos od 950.000,00 KM, dok je u 2021. godini doznačeno 1.330.000,00 KM.

Osim toga, u periodu 2017. do 2021. godine iz Budžeta Zeničko- dobojskog kantona JU Kantonalna bolnica Zenica doznačena su sredstva u iznosu od 9.598.378,00 KM redovnog granta za nabavku opreme i ulaganje u građevine. U 2020. godini Bolnici su doznačena sredstva u iznosu od 2.052.000,00 KM kapitalnog granta za nabavku neophodne opreme za suzbijanje širenja korona virusa, a po istom osnovu u 2021. godini doznačen je iznos od 800.000,00 KM.

Sredstva doznačena na osnovu kapitalnih grantova su sredstva koja su upotrebljena za nabavku opreme i ulaganja u građevine, te se ista nalaze na odgođenim prihodima. Dakle, u ostalim prihodima u periodu 2017.- 2021. godina nalazi se i dio Prihoda od obračunate amortizacije za sredstva nabavljena iz sredstava kapitalnih grantova navedenog perioda.

U strukturi ostalih rashoda nalaze se i troškovi naknade za topli obrok i regres radnicima, koji su zakonska obaveza poslodavca. U periodu 2017.- 2021. godine na ime naknade za topli obrok isplaćena su sredstva u iznosu od 15.581.661,00 KM, a na ime regresa iznos od 2.720.843,00 KM.

U periodu 2017. – 2021. godine potpisani su kolektivni ugovori sa predstavnicima Nezavisnog strukovnog sindikata radnika u zdravstvu i Sindikata doktora medicine i stomatologije sa prostora Zeničko- dobojskog kantona kojima su , povećavane neto satnice, povećavani koeficijenti složenosti radnih mjesta, te davana veća prava radnicima po osnovu obračuna minulog staža, naknada za dežure i pripravnosti, kao i drugih dodataka na platu. Navedena povećanja prava radnika odrazila su se na povećanje ukupnih troškova plate i ostalih primanja zaposlenih.

3.3.2. PREGLED OSNOVNIH INDIKATORA U RAZDOBLJU 2017-2021. GODINA

	2017	2018	2019	2020	2021	Prosjek 2017-2021
Prosječni troškovi po bolničkom krevetu	62.846,14	74.321,61	79.598,25	84.323,57	94.864,89	79.190,89
Prosječni ukupni troškovi po ispisanom pacijentu	1.854,42	2.034,65	2.212,71	3.021,11	2.855,33	2.395,64
Prosječni ukupni troškovi po BO danu	265,52	288,67	329,20	446,30	476,24	361,19
Prosječni troškovi lijekova po pacijentu	74,47	78,25	108,54	142,11	157,32	112,14
Prosječni troškovi lijekova po BO danu	10,66	11,10	16,15	20,99	26,24	17,03
Prosječni troškovi medicinskog materijala po BO danu	22,34	22,31	25,03	36,94	45,25	30,37
Prosječna neto plaća po zaposlenom	1.064	1.287	1.382	1.443	1.530	1.341
Učešće bruto plaća u ukupnim rashodima ustanove (%)	71,09	67,06	66,94	67,10	64,63	67,36

3.3.3. ULAGANJA U STALNA SREDSTVA

Ulaganja u stalna sredstva u periodu od 5 godina sa izvorima prikazano je u tabeli T-IU koja se nalazi u prilogu dokumenta i čini njegov sastavni dio.

Navesti bitne informacije koje se tiču nabavke opreme u proteklih 5 godina:

Bolnica pokušava da obezbijedi neophodnu opremu za dostignuti nivo pružanja zdravstvenih usluga. U tome nam, u posljednjih 7 godina, pomaže Vlada Ze-do kantona izdvajanjem značajnih sredstava. Sredstva se koriste za nabavku nove opreme i održavanje, a u skladu sa programima

utroška sredstava koje donosi Vlada Zeničko-dobojskog kantona.

Ovo nije bilo dovoljno da obezbijedimo dovoljno opreme za nesmetano pružanje dostignutog nivoa usluga. Povremeni nedostatak i kvarovi opreme su pravili prekide u pružanju usluga.

Nismo imali mogućnosti zamijeniti amortizovane skupe aparate (aparati za magnetnu resonancu, Linearni akcelerator, CT aparat) pa pokušavamo nadogradnjom (obnovom) unaprijediti stanje aparata kako bismo nastavili pružati usluge.

Ograničene su nam mogućnosti za nabavku opreme za uvođenje novih procedura i metoda u pružanju zdravstvenih usluga.

3.3.4. STANJE POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2021. GODINE PO STRUKTURI I ROČNOSTI

Stanje potraživanja na dan 31.12.2021. godine po strukturi i ročnosti prikazano je u narednoj tabeli:
- iznos u KM

	do 60 dana	60-90 dana	preko 90 dana
Potraživanja od domicilnog ZZO	5.412.754	22.750	250.052
Potraživanja od drugih ZZO u FBiH, BD, RS	215.563	102	854
Potraživanja od FZZOIR	298.266	1.404	0
Potraživanja iz budžeta osnivača	246.876		
Potraživanja od fizičkih i pravnih lica	80.157	17.364	65.001
Ostala potraživanja	242.749	69.139	30.400
Ukupno	6.496.365	110.759	346.307

Ukoliko zdravstvena ustanova ima evidentiranih sumnjivih i spornih potraživanja, naznačiti koliki je njihov iznos te informaciju šta je ustanova poduzela u smislu naplate istih, kao i procijeniti naplativost potraživanja.

Iznos sumnjivih i spornih potraživanja je 301.135,46 KM. Poduzete su sve pravne radnje u smislu podnošenja tužbi pravosnažnog okončanja postupka te blagovremeno pokretanje izvršnih postupaka za naplatu potraživanja. Procjenjujemo da će naplativost potraživanja biti u iznosu 50%.

3.3.5. STANJE OBAVEZA PO STRUKTURI I ROČNOSTI

3.3.5.1. STANJE OBAVEZA ZA DOPRINOSE ZA MIO/PIO IZ I NA PLATE NA DAN 31.12.2021. GODINE UZ NAZNAKU ROČNOSTI

-iznos u KM

do 60 dana	60-90 dana	preko 90 dana
978.903,84		

Napomena (navesti ukoliko ustanova ima sporazum sa Poreznom upravom za neplaćene obaveze):

JU Kantonalna bolnica Zenica nema sporazum sa Poreznom upravom, jer nema neizmirenih obaveza po osnovu javnih prihoda.

3.3.5.2. STANJE OBAVEZA ZA DOPRINOSE ZA OSNOVNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE IZ I NA PLATE NA DAN 31.12.2021. GODINE

-iznos u KM

do 60 dana	60-90 dana	preko 90 dana
702.257,10		

Napomena (navesti ukoliko ustanova ima sporazum sa Poreznom upravom za neplaćene obaveze):

JU Kantonalna bolnica Zenica nema sporazum sa Poreznom upravom, jer nema neizmirenih obaveza po osnovu javnih prihoda.

3.3.5.3. STANJE OBAVEZA DOPRINOSA ZA OSIGURANJE U SLUČAJU NEZAPOSLENOSTI IZ I NA PLATE NA DAN 31.12.2021. GODINE

-iznos u KM

do 60 dana	60-90 dana	preko 90 dana
85.122,08		

Napomena (navesti ukoliko ustanova ima sporazum sa Poreznom upravom za neplaćene obaveze):

JU Kantonalna bolnica Zenica nema sporazum sa Poreznom upravom, jer nema neizmirenih obaveza po osnovu javnih prihoda.

3.3.5.4. STANJE OBAVEZA ZA POREZE I DRUGE JAVNE PRIHODE, ISKLJUČUJUĆI PDV NA DAN 31.12.2021. GODINE

-iznos u KM

do 60 dana	60-90 dana	preko 90 dana
218.532,44		

Napomena (navesti ukoliko ustanova ima sporazum sa Poreznom upravom za neplaćene obaveze):

JU Kantonalna bolnica Zenica nema sporazum sa Poreznom upravom, jer nema neizmirenih obaveza po osnovu javnih prihoda.

3.3.5.5. STANJE OBAVEZA PREMA DOBAVLJAČIMA NA DAN 31.12.2021. GODINE

Obaveze prema dobavljačima na dan 31.12.2021.g (ukupno)		nedospjele obaveze (u valuti)	dospjele obaveze			Ukupno
			do 90 dana	od 90-180 dana	preko 180 dana	
		4.833.911,37	2.796.250,60	45.817,78	279,20	7.676.258,95
od čega:	dobavljači za lijekove		780.791,21	21.225,42	279,20	802.295,83
	dobavljači za potrošni materijal		1.232.643,47	9.016,18		1.241.659,65
	dobavljači (struja, voda, ishrana i sl.)		150.254,13	2.091,09		152.345,22
	Ostali dobavljači		151.342,88	7.208,42		158.551,30
	Ostali dobavljači-NR		481.218,91	6.276,67		487.495,58

U prilogu dokumenta se nalazi tabela T-DD i koja je njegov sastavni dio, a u kojoj su detaljnije prikazani podaci vezano za obaveze prema dobavljačima.

3.3.5.6. OBAVEZE PREMA RADNICIMA (NETO PLAĆE BEZ POREZA NA DOHODAK I NAKNADA KOJE NEMAJU KARAKTER PLAĆE) NA DAN 31.12.2021. GODINE

Opis		Stanje 31.12.2021.
1.	Iznos obaveza za plaće za mjesec decembar 2021.godine	2.718.204
2.	Iznos obaveza za plaće iz ranijih perioda	0
2.1.	od čega je utuženo:	0
	Ukupno (1+2)	2.718.204

3.3.6. ANALIZA I UTVRĐIVANJE UZROKA NASTALE NELIKVIDNOSTI I NEMOGUĆNOSTI ISPUNJAVANJA NOVČANIH OBAVEZA ZDRAVSTVENE USTANOVE U ZAKONOM UTVRĐENIM ROKOVIMA

Ukazati na uzroke nelikvidnosti ustanove (organizacione, tehničke ili finansijske prirode):

Sredstva koja se obezbjeđuju Ugovorom o međusobnim odnosima sa ZZO Ze-do kantona su nedovoljna za likvidno funkcionisanje Bolnice iz više razloga:

- Specifičnosti Ze-do kantona u smislu uplate doprinosa za zdravstveno osiguranje
- Povećani zahtjevi za kvalitetom i kvantitetom usluga.
- Uvode se nove zdravstvene tehnologije i metode.
- Kolektivni ugovori povećavaju sredstva koja se izdvajaju za plate uposlenih
- Čest je rast cijena lijekova, dijagnostičkog materijala i potrošnog materijala.
- Lista lijekova uvodi nove skupe lijekove
- Rastu cijene ishrane bolesnika
- Rast cijena komunalnih usluga (voda, struja, grijanje....)
- Zgrade Bolnice su stare 60 godina pa je održavanje skupo
- Potrebna su značajna sredstva za znavljanje i održavanje opreme
- Sve edukacije doktora finansira Bolnica i svojih sredstava (specijalizacije/subspecijalizacije)

Redovno izmirenje obaveza po osnovu dugoročnog kredita, obaveza prema radnicima, te obaveza po osnovu javnih prihoda odrazilo se na mogućnost redovnog izmirenja obaveza prema dobavljačima, te smo u posljednje vrijeme izloženi sve većem broju opomena zbog neizmirenih obaveza, ali mogućnosti sudskih postupaka, koji bi doveli do dodatnih troškova za našu Ustanovu.

Opisati način ugovaranja sa domicilnim zavodom zdravstvenog osiguranja te da li se primjenjuje Jedinствена Metodologija ugovaranja i od kada:

Ugovaranje se vrši na osnovu Naredbe o standardima i normativima zdravstvene zaštite iz

obaveznog zdravstvenog osiguranja u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine Federacije BiH, broj: 82/14, 107/14 i 58/18), Jedinstvene metodologije kojom se bliže utvrđuju kriteriji i mjerila za zaključivanje ugovora između nadležnog zavoda zdravstvenog osiguranja i zdravstvene ustanove (Službene novine Federacije BiH, broj: 34/13 i 90/13) i Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda i zdravstvenih ustanova (Sl.novine Ze-Do kantona, broj 11/16 i 9/19). Jedinstvena metodologija se primjenjuje od dana stupanja na snagu.

3.3.7. ANALIZA POTREBE ZA RESTRUKTURIRANJEM USTANOVE

Potrebe prostora:

- Najveći problem razvoja Bolnice je nedostatak prostora.
- Planovi rješavanja problema prostora
 - Potrebno je izvršiti renoviranje kako vanjskih tako i unutrašnjih dijelova objekata, kao i izgradnju novih prostora. Bolnica u kontinuitetu vrši održavanje, povremeno i adaptaciju, pojedinih segmenata, uglavnom iz sredstava Osnivača (Vlade Ze-do kantona) ali se sve to svodi samo na neophodno održavanje radi podizanja kvaliteta usluga.
 - U toku je realizacija Projekta energetske efikasnosti KBZ iz sredstava kredita Evropske banke za obnovu i razvoj (EBRD) koji je zaduženje Kantona. Projektom se planiraju vanjski radovi na objektima: zamjena krovova, fasada, stolarije, grijanje, hlađenje i ventilacija objekata, odvodi i kanalizacija, energetski objekat na zemni plin i nadogradnja 2800 m2 novog prostora. U sklopu Projekta je planirana izgradnja jedinice intenzivnog liječenja. Potrebe Bolnice i liječenja stanovnika Ze-Do kantona ne zadovoljava niti broj kreveta niti uslovi pružanja ovih usluga. Za Projekat je, Studijom izvodljivosti iz 2018 godine, planirano oko 22 miliona KM. Tenderska procedura koja je u toku pokazala je da su potrebna sredstva značajno veća od planiranih, pa je realizacija projekta otežana.
 - Potrebno je ponovo aktivirati projekte proširenja bolničkih kapaciteta (Centralni operativni blok), izgradnju novih objekata, jer nedostatak prostora predstavlja glavnu kočnicu daljeg razvoja Ustanove. Aktivirati realizaciju projekta izgradnje nove zgrade Centralnog operativnog bloka sa intenzivnom njegom i hospitalnim prostorom za hirurške odjele iznad.
 - Izgradnja posebne zgrade za psihijatriju u krugu Bolnice. Odjel psihijatrije radi u neuslovnim prostorima za ovu vrstu bolničkih usluga, na što nas redovno upozorava Komisija za praćenje zaštite prava osoba sa duševnim smetnjama FMZ-a.
 - Realizacija projekta Interventne kardiologije po Projektu JPP-a.
 - Bolnica u kontinuitetu vrši održavanje, povremeno i adaptaciju, pojedinih segmenata, uglavnom iz sredstava Osnivača (Vlade Ze-do kantona) ali se sve to svodi samo na neophodno održavanje radi podizanja kvaliteta usluga.
 - Trenutni planovi Bolnice za adaptaciju/izgradnju prostora što nije obuhvaćeno pomenutim projektima.
- Aktuelne aktivnosti na izgradnji/adaptaciji prostora u Bolnici
 - Rekonstrukcija unutrašnjosti svih odjela
 - Adaptacija/izgradnja Koronarne jedinice na Odjelu za internu medicinu.
 - Izgradnja novih bolničkih kapaciteta u okviru Projekta energetske efikasnosti Bolnice
 - Rekonstrukcija i grupisanje operacionih sala u kojima se trenutno radi.
 - Radovi na centralnom razvodu kisika i skladišta tečnog kisika

- Radovi na izgradni kompresorske stanice i centralnom razvodu komprimiranog gasa.
- Izgradnja objekta za tretman infektivnog otpada

Potrebe opreme:

- Nabavka opreme u vrijeme pandemije Covid19 je nešto popravila stanje potreba Bolnice. Nabavljeno je dosta opreme od koje posebno izdvajamo:

- CT aparat,
- dva mobilna Rtg aparata,
- 20 respiratora za intenzivnu njegu,
- tri anesteziološka aparata za operacione sale,
- četiri UZ aparata,
- 50 monitora vitalnih parametata,
- 40 bolesničkih kreveta, PCR kabinet i druge opreme manje vrijednosti. Ova oprema je nabavljena od sredstava Vlade Ze-do kantona, donacija (UNDP, Kancelarija EU u BiH, druge manje donacije) i preko „BH Emergency Covid19 projekta“ FMZ.

- Trenutno nedostajuća oprema za redovno pružanje dostignutog stepena pružanja usluga kao i planiranog povećanja kvantiteta i kvaliteta usluga:

- Oprema za radioterapiju: Linearni akcelerator i CT simulator
- Nedostajeća oprema za nove operacione sale: Stolovi, lampe, anesteziološki aparati.
- Oprema za novu Koronarnu jedinicu: kreveti za intenzivnu njegu, monitoring za pacijenta, infuzomati, perfuzori, defibrilatori, pace makeri...
- Oprema za RCP Kabinet : C luk, duodenoskop...
- Endoskopska oprema
- Neuronavigacija
- Računarska oprema za Odjel radiološke dijagnostike
- Sanitetska vozila za transpor pacijenata između szdravstvenih ustanova.

Potrebe kadra:

- Osnovna potreba su sredstva za finansiranje specijalizacije i subspecijalizacija doktora. Ovaj vid edukacije finansira sama Bolnica bez bilo kakve pomoći Osnivača ili ZZO Ze-do kantona. Bolnica kontinuirano ima oko 70 doktora na specijalizaciji ili subspecijalizaciji. Potrebna sredstva su oko 3,5 miliona KM na godišnjem nivou.

Plan ulaganja u procesu restrukturiranja prikazan je detaljno u tabeli T-PUR koja se nalazi u prilogu i čini sastavni dio ovog dokumenta.

4. MJERE FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I/ILI RESTRUKTURIRANJA

4.1. MJERA - IZMIRENJE DOSPJELIH OBAVEZA

Izmirenje dospelih obaveza u okviru finansijske konsolidacije		Iznos u KM			Ukupno
		2022	2023	2024	
Ukupno obaveze koje se izmiruju:		2.354.851,96			2.354.851,96
od čega	Obaveze za doprinose za MIO/PIO iz i na plate				
	Obaveze za doprinose za osnovno zdravstveno osiguranje iz i na plate				
	Obaveze za doprinose za osiguranje u				

	slučaju nezaposlenosti				
	Obaveze za poreze i druge javne prihode, isključujući PDV				
	Obaveze prema dobavljačima:	2.354.851,96			2.354.851,96
	od čega: Dobavljači za lijekove	802.295,83			802.295,83
	Dobavljači za potrošni materijal	1.241.659,63			1.241.659,63
	Dobavljači (struja, voda, ishrana i sl.)	152.345,22			152.345,22
	Ostali dobavljači	158.551,28			158.551,28
	Obaveze prema uposlenima za neto plaće				

Aktivnosti u okviru realizacije mjere:

Izmirenje obaveza prema dobavljačima koje su dospjele sa 31.12.2021. godine, u skladu sa članom 3. Zakona o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Nosilac aktivnosti:

JU Kantonalna bolnica Zenica

Dinamika realizacije:

Januar-decembar 2022. godine

Rok za realizaciju:

31.12.2022. godine

Efekat provođenja mjere:

Smanjenje dospjelih obaveza prema dobavljačima i stvaranje preduslova za uredno snabdijevanje Bolnice lijekovima i ostalim potrošnim materijalima, što će omogućiti nesmetano obavljanje djelatnosti i pružanja usluga pacijentima.

Indikator za praćenje	Bazna godina	2023.g	2024.g
Stepen izmirenja dospjelih obaveza sa 31.12.2021. godine, a koje su predmet finansijske konsolidacije i restrukturiranja	100%	-	-

4.2. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Aktivnosti za racionalizaciju korištenja postojećih resursa:

- Poboljšanje kvaliteta i kvantiteta zdravstvenih usluga kroz kontinuiranu edukaciju doktora u vidu specijalizacija i subspecijalizacija

Nosilac aktivnosti:

- Kantonalna bolnica Zenica

Dinamika realizacije:

- U toku 2022. i 2023. godine na specijalizaciji i subspecijalizaciji oko 70 doktora

Rok za realizaciju:

- Kontinuirana edukacija

Efekat provođenja mjere (finansijski i nefinansijski):

- Poboljšanju kvaliteta i kvantiteta bolničkih usluga što smanjuje broj pacijenata koje ćemo slati za vankantonarno liječenje.
- Veći broj priženih usluga koje se finansiraju iz Federalnog fonda zdravstvenog osiguranja
- Veći broj usluga koje možemo pružiti komercijalno (neosigurana lica, osiguranici drugih kantona...)

Iznos finansijskih sredstava:

Godina	Sredstva Budžeta FBiH	Ostali izvori
2022.		
2023.		3.000.000,00
2024.		3.000.000,00

Indikator za praćenje	Bazna godina	2023.g	2024.g
Broj doktora na specijalizaciji/subspecijalizaciji	70	70	70

4.3. MJERE RESTRUKTURIRANJA

Opis mjere i obrazloženje opravdanosti za provođenje mjere:

1. Oprema za radioterapiju

- Kantonalna bolnica Zenica pruža usluge radioterapije za pacijente iz Ze-Do kantona. Godišnje usluge radioterapije pružamo za oko 500 pacijenata (oko 30000 usluga). Imamo jedan linearni akcelerator i jedan CT simulator koji su stariji od 10 godina, amortizovani i istekao im je period servisne podrške. Prekid rada bi bio i prekid usluga radioterapije za onkološke pacijente iz Ze-Do kantona.
- Nabavka ove opreme predstavlja obezbjeđenje kontinuiteta pružanja usluga radioterapije kao i poboljšanje sigurnosti i kvaliteta usluga.

2. Građevinski radovi:

- Adaptacija i grupisanje operacionih sala.

Sadašnje stanje je takvo da u KB Zenica imamo 14 hirurških operacionih sala na devet lokacija. Ovo je nepraktična organizacija i nerentabilna sa aspekta i kadra i opreme. Planiramo, u naredne dvije godine, adaptaciju 10 operacionih sala na način da iste grupišemo na dva sprata zgrade po po 5 sala a što će biti povezano sa planiranim prostorom jedinice intenzivnog liječenja (centralne intenzivne njege) čija izgradnja je planirana Projektom poboljšanja energetske efikasnosti iz kredita EBRD-a (radovi bi se odvijali istovremeno). Sale će biti povezane novim liftom koji ima vezu i sa centralnom

sterilizacijom. Za izgradnju sala na II spratu potrebno je nadogradnja oko 400 m² novog prostora.

- Zamjena liftova.

Imamo pet liftova u glavnoj zgradi Bolnice koji su stariji od 20 godina, često se kvare a u upotrebi su kontinuirano posebno za transport pacijenata. Potrebna je potpuna zamjena ovih liftova.

- Formiranje nulte etaže sa organizacijom transportnih puteva u glavnoj zgradi

Ovo omogućava povezivanje svih blokova zgrade u jedinstvenu transportnu cjelinu i izbjegavanje transporta kroz odjele. Ovo podrazumijeva sljedeće: Suteran glavne zgrade se adaptira na način da se uspostavljaju nesmetane transportne komunikacije od centralne kuhinje i glavnog teretnog ulaza sa svim blokovima u okviru glavne zgrade.

3. Nabavku nedostajuće opreme za hirurški operacione sale:

- Imamo dosta opreme koju možemo iskoristiti za nove sale ali je neophodno da nabavimo nedostajuću opremu kojom mijenjamo dotrajalu i modernizujemo uslove za pružanje hirurških usluga.

- Oprema za salu: Operacioni stolovi, Operacione lampe, Aparati za anesteziju, Ormari, Stalci

- Hirurški instrumenti: Kako hirurški instrumenti imaju svoj vijek a dobar dio instrumenata koje imamo je dugo u korištenju (posljednja nabavka je bila prije 5 godina) planiramo obnoviti instrumente u svim operacionim salama a što će olakšati rad i poboljšati sigurnost i kvalitet usluga.

4. Nabavka opreme za Koronarnu jedinicu:

- U toku je tenderska procedura za građevinske radove izgradnje (adaptacije prostora) za novu Koronarnu jedinicu) Procedurom nije obuhvaćena nabavka opreme (kreveti za intenzivnu njegu, monitoring za pacijenta, infuzomati, perfuzori, defibrilatori, pace makeri...). Koronarna jedinica je proširenje kapaciteta, modernizacija i poboljšanje kvaliteta pružanja usluga.

5. Nabavka sanitetskog vozila:

- Bolnica ima svakodnevnu potrebu za transport hospitalizovanih pacijenata. Transportuju se pacijenti u druge zdravstvene ustanove i vrši dovoz pacijenata koji su za bolničko liječenje iz drugih zdravstvenih ustanova u KB Zenica. Poseban problem je nedostatak usluga interventne kardiologije u kantonu pa se svi hitni kardiološki pacijenti transportuju u ustanove koje su u drugom kantonu. Česta je situacija da osiguranik Ze-do kantona bude hitno hospitalizovan u zemljama okruženja ili negdje drugo u Evropi, transport takvog pacijenta u KB Zenica radi tim iz Bolnice. Za ove potrebe Bolnici je potrebno najmanje 5 (pet) ispravnih sanitetskih vozila od kojih tri treba da budu opremljeni za medicinski transpor (oprema za reanimobil). Za ovo je potrebno nabaviti jedno vozilo svake godine. Planiramo nabaviti jedno sanitetsko vozilo iz ovih sredstava a što će proširiti naše mogućnosti transporta pacijenata i povećati sigurnost i kvalitet usluga.

6. Nabavka ostale opreme je u svrhu uvođenja novih tehnologija i zdravstvenih usluga i poboljšanje sigurnosti i kvaliteta usluga.

4.3.1. AKTIVNOSTI ZA PROŠIRENJE POSTOJEĆIH KAPACITETA (PROSTOR, OPREMA, KADAR)

1. Oprema za radioterapiju:

- Linearni akcelerator
- CT simulator

2. Građevinski radovi

- Adaptaciju/rekonstrukcija 10 operacionih sala na način da iste grupišemo na dva sprata zgrade po po 5 sala a što će biti povezano sa planiranim prostorom jedinice intenzivnog liječenja (centralne intenzivne njege).
- Dogradnja oko 400 m² novog prostora za dvije operacione sale
- Izgradnja novog lifta za operacione sale
- Zamjena 5 (pet) postojećih liftova
- Formiranje nulte etaže sa organizacijom transportnih puteva u glavnoj zgradi bolnice.

3. Nabavka dijela nedostajuće opreme za operacione sale:

- Oprema za salu: operacioni stolovi, operacione lampe, anesteziološki aparati.
- Hirurški instrumenti

4. Nabavka opreme za Koronarnu jedinicu.

- kreveti za intenzivnu njegu,
- monitoring za pacijenta,
- infuzomati i perfuzori,
- defibrilator,
- pace maker...

5. Sanitetsko vozilo

Nosilac aktivnosti:

JU Kantonalna bolnica Zenica

Dinamika realizacije:

Stavka 1: Planirana dinamika realizacije je u toku 2022. 2023. i 2024. godine.

Stavka 2 :

- **Faza I** - U 2023 godini, adaptacija tri i nadogradnja dvije operacione sale na II spratu „hirurške“ zgrade Bolnice sa koridorom za novu jedinicu intenzivnog liječenja.
- **Faza II** - U 2024 godini rekonstrukcija 5 operacionih sala na III spratu iznad sala iz Faze I i povezivanje liftom ova dva sprata u jednu cjelinu.

Stavka 3 :

- Oprema za operacione sale u 2022. godini.
- Hirurški instrumenti u 2023. godini

Stavka 4 : Planirana je nabavku u 2022. godini.

Stavka 5 : Planirana je nabavka u 2022. godini.

Rok za realizaciju:

U skladu sa dinamikom realizacije, a krajnji rok za realizaciju svih mjera je 31.12.2024. godine.

Efekat provođenja mjere (finansijski i nefinansijski):

- Nabavka opreme za radioterapiju predstavlja obezbjeđenje kontinuiteta pružanja usluga radioterapije kao i poboljšanje sigurnosti i kvaliteta usluga. Postoji i finansijska opravdanost pružanja ovih usluga jer se iste finansiraju iz Federalnog fonda solidarnosti i predstavljaju finansijske prihode Bolnici. Pored toga pružamo i dio usluga radioterapije za Srednjobosanski kanton. Ukupni prihodi Bolnici od radioterapije su oko 700 000 KM na godišnjem nivou.
- Izgradnjom adaptacijom i grupisanjem novih operativnih sala racionalizovat ćemo pružanje hirurških usluga. Sale postaju multifunkcionalne. Smanjit ćemo „rasipanje“ kadra Anestezije na veliki broj pojedinačnih odvojenih sala i smanjiti količinu neophodne opreme koja može biti zajednička za više sala kada su u bloku. Izgradit će se dva propusnika (presvlačenje i pranje osoblja) u sale umjesto što sada sve sale pojedinačno imaju propusnike. Racionalizovat će se potrošnja higijenskog i dezinfekcionog materijala kao i posao sterilizacije. Dobit će se bolji uslovi, lakša kontrola i preventiva intrahospitalne infekcije i poboljšanje kvaliteta hirurških usluga. Sve operacione sale će imati direktnu komunikaciju sa Jedinicom intenzivnog liječenja, čija izgradnja je planirana Projektom energetske efikasnosti Bolnice.

Nabavka ostale opreme je u svrhu poboljšanje sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga.

Iznos finansijskih sredstava:

Godina	Sredstva Budžeta FBiH	Ostali izvori
2022.	4.200.000,00	
2023.	7.666.667,00	
2024.	7.166.667,00	

Indikator za praćenje	Bazna godina	2023.g	2024.g
Procenat realizacije	22,1%	40,3%	37,7%

4.3.2. AKTIVNOSTI ZA UVOĐENJE NOVIH TEHNOLOGIJA I ZDRAVSTVENIH USLUGA

1. C-luk

- C luk je potreban kao dio opreme za RCP (retrogradna holecistopankreatografija) što predstavlja uvođenje nove tehnologije koju do sada nismo imali u KB Zenica.

2. Neuronavigacija

- Planiramo uvesti novu zdravstvenu tehnologiju u oblasti neurohirurških operacija koja će predstavljati značajno poboljšanje sigurnosti i kvaliteta ovih usluga. Potrebna je oprema koju do sada nismo imali.

3. Endoskopska oprema.

- Endoskopska oprema za RCP (retrogradna holecistopankreatografija) usluge. U KB Zenica do sada nismo imali uslove za ovu zdravstvenu uslugu i pacijente smo slali u neku drugu zdravstvenu ustanovu, kao vankantonalno liječenje. Bolnici ovog nivoa je neophodno potrebna ova usluga te je planirana nabavka opreme za uvođenje nove zdravstvene tehnologije i usluga u KB Zenica.
- Planiramo uvesti endoskopske tehnologije i pružanje usluga u svim hirurškim

disciplinama i u gastroenterološkom kabinetu. Endoskopski stub trenutno imamo samo na Odjelu hirurgije i Odjelu ginekologije.

- Novi endoskopski stub u gastroenterološkom kabinetu je neophodan i omogućit će uvođenje pružanja novih usluga.

4. Računarska oprema za Odjel radiološke dijagnostike

- Na Odjelu radiološke dijagnostike nemamo namjenske dijagnostičke monitore rezolucije 5 megapiksela sa odgovarajućim računarom. Ovakvi monitori su potrebni za očitavanje nalaza (mamografija ...). Planiramo nabavku monitora za tri radna mjesta radiologa, što će omogućiti uvođenje novih tehnologija i usluga i povećati sigurnost i kvalitet pruženih usluga.

Nosilac aktivnosti:

JU Kantonalna bolnica Zenica

Dinamika realizacije:

Za stavku 1 – Planirana je realizacija u toku 2022. godine

Za stavku 2 – Planiran je realizacija u toku 2024. godine

Za stavku 3 – Planirana je realizacija u toku 2022.godine

Za stavku 4 – Planirana je realizacija u toku 2022. godine

Rok za realizaciju:

U skladu sa dinamikom realizacije, a krajnji rok za realizaciju svih mjera je 31.12.2024. godine.

Efekat provođenja mjere (finansijski i nefinansijski):

Uvođenje novih tehnologija i zdravstvenih usluga i poboljšanje sigurnosti i kvaliteta usluga. Uvođenje novih usluga će omogućiti povećanje prihoda po tom osnovu, jer pacijenti sa područja Ze-Do kantona neće morati odlaziti u druge zdravstvene ustanove radi pružanja ovih usluga.

Iznos finansijskih sredstava:

Godina	Sredstva Budžeta FBiH	Ostali izvori
2022.	1.111.815,00	
2023.		
2024.	500.000,00	

Indikator za praćenje	Bazna godina	2023.g	2024.g
Procenat realizacije	69%		31%

Planirani period za realizaciju Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja:

3 godine

Tijelo zaduženo za praćenje implementacije Programa, u skladu sa članom 3. stav (3) Pravilnika o metodologiji izrade i sadržaj Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za javne zdravstvene ustanove u FBiH (Službene novine FBiH 52/22):

Upravni odbor JU Kantonalna bolnica Zenica.

Program sačinili:

1. Muamer Avdić, pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove: _____
2. Kasim Spahić, pomoćnik direktora za medicinske poslove: _____
3. Lejla Beganović, pomoćnik direktora za pravne poslove: _____

Direktor:

Prof. dr. sc. prim Rasim Skomorac

Zdravstvena ustanova: JU Kantonalna bolnica Zenica

BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH U RAZDOBLJU OD 2017- 2021. GODINE

Red. broj	Kvalifikaciona struktura	2017	2018	2019	2020	2021
I	Medicinski kadar	1176	1185	1181	1220	1238
1.	Doktori medicine (opće prakse)	12	8	2	5	6
2.	Doktori medicine na specijalizaciji	70	74	80	77	68
3.	Doktori medicine specijalisti i subspecijalisti	218	223	219	224	228
4	Magistri farmacije	2	2	3	3	3
6	Inžinjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	1
7	Ostali zdravstveni radnici visoke (300 ECTS)	6	7	6	6	5
8	Zdravstveni radnici (180 ili 240 ECTS)	156	160	162	166	168
9	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	701	699	698	728	748
10	Zdravstveni saradnici	11	12	11	11	11
II	Nemedicinski kadar	498	487	492	523	510
1	Radnici visoke stručne spreme	29	32	31	32	30
2	Radnici više stručne spreme	14	15	15	15	17
3	Radnici srednje stručne spreme	87	83	88	89	87
4	Visokokvalifikovani radnici	56	57	48	47	47
5	Kvalifikovani radnici	80	83	84	84	81
6	Ostali radnici	232	217	226	256	248
	UKUPNO I + II	1674	1672	1673	1743	1748

Potpis ovlaštenog lica

Obješnjenja za Tabelu T-Z:

- Podatke o broju zaposlenih prema kvalifikacionoj strukturi iskazati posebno po disciplinama i zbirno za zdravstvenu ustanovu;
- Podatke iskazati sa stanjem na dan 31.12. (zbog fluktuacije tokom godine)
- U tekstualnom dijelu Programa konsolidacije i restrukturiranja , u dijelu koji se odnosi na analizu stanja kapaciteta obavezno elaborirati kadrovsku osposobljenost (eventualnu deficitarnost specijalističkog kadra pojedinih grana medicine spram djelatnosti, vrste zdravstvenih usluga koje se pružaju i obima rada, te da li je broj ljekara na specijalizaciji zadovoljavajući uzimajući u obzir i starosnu strukturu i prirodni odliv kadrova)

Tabela 2. T-IU

Zdravstvena ustanova: JU Kantonalna bolnica Zenica

PREGLED ULAGANJA U STALNA SREDSTVA U PERIODU 2017-2021. GODINA

Godina	Ulaganje		Izvori sredstava				UKUPNO
			Vlastita sredstva	Sredstva budžeta	Kreditna sredstva	Donacije	
2017	1.	Izgradnja građevinskih objekata					
	2.	Rekonstrukcija, adaptacija	88.688	76.785		29.963	195.436
	3.	Nabavka medicinske opreme	502.310	829.247		70.114	1.401.671
	4.	Nabavka ostale opreme	133.475	226.093		18.895	378.463
		UKUPNO 2017. god.	724.473	1.132.125		118.972	1.975.570
2018	1.	Izgradnja građevinskih objekata					
	2.	Rekonstrukcija, adaptacija	65.353	172.349		10.552	248.254
	3.	Nabavka medicinske opreme	204.522	1.917.954		68.625	2.191.101
	4.	Nabavka ostale opreme	251.827	13.417		18.497	283.741
		UKUPNO 2018. god.	521.702	2.103.720		97.674	2.723.096
2019	1.	Izgradnja građevinskih objekata					
	2.	Rekonstrukcija, adaptacija	68.289	135.691			203.980
	3.	Nabavka medicinske opreme	382.845	1.022.502		204.145	1.609.492
	4.	Nabavka ostale opreme	194.416	322.438		21.444	538.298

		UKUPNO 2019. god.	645.550	1.480.632		225.589	2.351.771
2020	1.	Izgradnja građevinskih objekata					
	2.	Rekonstrukcija i adaptacija	33.252	347.006			380.258
	3.	Nabavka medicinske opreme	300.422	3.069.249		1.147.096	4.516.767
	4.	Nabavka ostale opreme	282.953	611.466		49.389	943.808
		UKUPNO 2020. god.	616.627	4.027.721		1.196.485	5.840.833
2021	1.	Izgradnja građevinskih objekata					
	2.	Rekonstrukcija i adaptacija	137.745	422.699			560.444
	3.	Nabavka medicinske opreme	798.115	1.804.947		1.980.262	4.583.324
	4.	Nabavka ostale opreme	133.812	482.733			616.545
		UKUPNO 2021. god.	1.069.672	2.710.379		1.980.262	5.760.313

Potpis ovlaštenog lica

Tabela 3. T-DD

Zdravstvena ustanova: JU Kantonalna bolnica Zenica

**PREGLED NEIZMIRENIH OBAVEZA- DUGOVANJA PREMA DOBAVLJAČIMA- ISPORUČIOCIMA ROBA I USLUGA
EVIDENTIRANIH NA DAN 31.12.2021. GODINE**

Red. br.	Naziv dobavljača	Osnov dugovanja	Zaključen ugovor DA/NE	Definiran rok za plaćanje po ugovoru	Ukupan iznos obaveza prema dobavljaču	Iznos nedospjelih obaveza (u valuti)	Ukupan iznos dospjelih obaveza (do 90 dana)	Ukupan iznos dospjelih obaveza (90- 180 dana)	Ukupan iznos dospjelih obaveza (preko 180 dana)	Iznos obaveza koje su utužene (KM)	Iznos obračunatih zatezних kamata (ukoliko ih ima)
	1	2	3	4	5=6+7+8+9	6	7	8	9	10	11
01.											
02.											
03.											
04.											
05.											
06.											

Potpis ovlaštenog lica

OVA TABELA JE U PRILOGU!

Objašnjenja za popunu podataka u Tabeli TDD:

U tabeli navesti dobavljače za koje postoje obaveze koje nisu plaćene u valuti te će iste biti predmet finansijske konsolidacije.

- U kolonu „Naziv dobavljača“ navesti tačan naziv dobavljača isporučioaca roba i usluga uključujući i komunalne usluge i adresu sjedišta dobavljača;
- U kolonu „Osnov dugovanja“ navesti tačan predmet ugovora, odnosno stvorene obaveze (npr. isporučeni lijekovi, isporučena oprema, izvršene usluge tiska, isporuka električne energije, poštanke usluge i dr.)
- U kolonu „Zaključen ugovor“ navesti broj i datum zaključenja ugovora ili drugi osnov za stvaranje obaveze plaćanja;
- U kolonu „Definiran rok za plaćanje po ugovoru“ navesti ugovorom definiran rok za plaćanje faktura;
- U kolonu „Ukupan iznos obaveza prema dobavljaču“ navesti ukupan iznos obaveza prema dobavljačima evidentiranih u pomoćnim knjigama ustanove, bez obzira da li se radi o utuženim obavezama ili ne;
- U kolonu „ Iznos nedospjelih obaveza“ navesti iznos obaveza koje su na dan 31.12.2021.godine u valuti;
- U kolonu „ Iznos dospjelih obaveza do 90 dana“ navesti iznos obaveza koje su dospjele i čije je kašnjenje u plaćanju do 90 dana;
- U kolonu „ Iznos dospjelih obaveza 90-180 dana“ navesti iznos obaveza koje su dospjele i čije je kašnjenje u plaćanju od 90-180 dana;
- U kolonu „ Iznos dospjelih obaveza preko 180 dana“ navesti iznos obaveza koje su dospjele i čije je kašnjenje u plaćanju preko 180 dana;
- U kolonu „Iznos obaveza koje su utužene“ navesti iznos obaveza koje su utužene od strane dobavljača, te za koje je sudski spor u toku;
- U kolonu „Iznos obračunatih zateznih kamata“ navesti obračunate kamate od strane dobavljača u slučaju neplaćanja obaveze u roku, kamata za period kašnjenja u plaćanju suglasno Zakonu o visini zatezne kamate, a koje su vezane za utužene obaveze;
- ZU je u obavezi da izvrši usaglašavanje duga sa dobavljačima- povjeriocima putem pismenih potvrda - potvrda - potvrda o usklađenju obaveza i koje se dostavljaju uz Program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja;
- ZU može, za usaglašeni dug, pregovarati sa dobavljačima o odricanju od zateznih kamata, obročnoj isplati duga i o eventualnom prolongiranju plaćanja duga na određeni period, o čemu će zaključiti pisani sporazum.

Tabela 4. T-PUR

Zdravstvena ustanova: JU Kantonalna bolnica Zenica

Plan ulaganja za racionalizaciju i restrukturiranje

Godina	Ulaganja u izgradnju, rekonstrukciju i adaptaciju prostora		Nabavka medicinske opreme		Nabavka ostale opreme		Edukacija kadrova		UKUPNO	
	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori
2022			5.311.815,00						5.311.815,00	
2023	4.406.667,00		3.260.000,00				3.000.000,00		7.666.667,00	3.000.000,00
2024	4.406.667,00		3.260.000,00				3.000.000,00		7.666.667,00	3.000.000,00
Ukupno 2022-2024	8.813.334,00		11.831.815,00				6.000.000,00		20.645.149,00	6.000.000,00

Potpis ovlaštenog lica