

Na osnovu člana 16.stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona-Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 7/10), a u vezi sa članom 92. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15,102/15 i 104/16), Vlada Zeničko-dobojskog kantona na 116. sjednici, održanoj dana 02.11.2017. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prima se na znanje Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period januar-septembar 2017. godine.

II.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

PREMIJER

Miralem Galijašević

Broj: 02-_____/17.

Datum, 02.11.2017. godine

Z e n i c a

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo zdravstva,

1x Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, putem ministarstva,

1x a/a.

**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA
ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA
ZENICA**



**Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda
Zdravstvenog osiguranja Zeničko – dobojskog kantona za
period I – IX 2017. godine**

Zenica, oktobar 2017. godine

Osnovne karakteristike poslovanja Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period I-IX 2017. godine

Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona (u daljem tekstu Zavod), za 2017. godinu utvrđeni su ukupni prihodi i primici u iznosu od 162.671.500 KM.

Obavezno zdravstveno osiguranje, kao najznačajniji izvor finansiranja zdravstvenog sistema određen je veličinom i međusobnim djelovanjem tri osnovna parametra:

- obuhvatom aktivnih osiguranika za koje obveznik vrši obračun i uplatu doprinosa za zdravstveno osiguranje,
- propisanom visinom osnovice na koju se obračunavaju i uplaćuju doprinosi i
- visinom stope doprinosa.

Prihodi Zavoda se prema vrsti dijele na:

- porezne prihode koje čine prihodi od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje i
- neporezne prihode koji se sastoje od kamata na depozite, prihoda od neposrednog učešća osiguranih lica u troškovima korištenja zdravstvene zaštite i ostalih prihoda.

Zavod je za period januar- septembar 2017. godine, ostvario ukupne prihode i primitke u iznosu od 119.772.114 KM, što je za 9.086.286 KM ili 8,2% više u odnosu na isti period 2016. godine, a 2.231.511 KM ili 1,8% manje u odnosu na planirane.

Prihodi od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje (porezni prihodi) učestvuju sa 99,5%, a neporezni prihodi sa 0,5% za izvještajni period.

Na visinu pojedinih rashoda utiče zdravstveno stanje stanovništva, broj i starosna struktura osiguranih lica, morbiditet (učestalost oboljenja) i stopa bolovanja.

Sredstvima obaveznog zdravstvenog osiguranja finansiraju se usluge neposredne zdravstvene zaštite koje osiguranim licima pružaju zdravstvene i ugovorene ustanove na području Zeničko-dobojskog kantona i Federacije Bosne i Hercegovine.

Ukupno ostvareni rashodi u izvještajnom periodu iznose 116.464.173 KM. Isti su za 4,5% manji u odnosu na Finansijski plan i za 3,9% veći u odnosu na isti period prošle godine.

Služba za finansijsko-računovodstvene poslove je izvršila ukalkulisavanje na rashodovnim stavkama izdaci za energiju, izdaci za komunikaciju, izdaci za komunalne usluge, administrativni materijal, lijekovi sa Esnecijalne liste lijekova, ortopedske sprave i pomagala, izdaci osiguranja, usluge bankarskog i platnog prometa, primarna opća zdravstvena zaštita – primarna zdravstvena zaštita za stimulativni dio plaćanja za Indikatore kvaliteta rada timova porodične medicine, konsultativno specijalistička zdravstvena zaštita van kantona– vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, KCU Tuzla i ostali, bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa– bolnička zdravstvena zaštita u kantonu ugovori, ZZBO, porodi i plućno, bolnička zdravstvena zaštita tercijarnog nivoa van kantona– bolničko liječenje KCU Sarajevo, citostatici, KCU Tuzla i ostali, sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu– urologija, razbijanje kamenca, mag.

rezonansa, mikrobiologija, plazmafereza, imunoalergološke usluge, biopsija, staplerski instrumenti, liječenje u inostranstvu – međunarodne konvencije, lijekovi po posebnom odobrenju, tekući transferi pojedincima – refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale odluke Zavoda, transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja – refundacija bolovanja, a na osnovu prosjeka ostvarenje rashoda za januar- august. Razlog ukalkulisavanja na gore pomenutim rashodovnim stavkama je zbog toga što u Zavod nisu pristigle fakture za mjesec septembar.

Ukupno ukalkulisana sredstva po svim osnovama za period 01.01.-30.09.2017. godine iznose 4.198.239 KM.

Većina rashoda se kreće u planiranim okvirima.

Na rashodovnim stavkama: ortopedske sprave i pomagala, primarna opća zdravstvena zaštita – primarna zdravstvena zaštita kanton – ugovori – prevoz kolima hitne pomoći – Institut za zdravlje i sigurnost hrane, Zavod za bolesti ovisnosti ZDK, obrada za IK Zavod za medicinu rada, konsultativno specijalistička zdravstvena zaštita van kantona – vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostali, bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa – bolnička zdravstvena zaštita u kantonu ugovori, ZZBO, porodi i plućno, sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu – urologija, razbijanje kamenca, mag. rezonansa, mikrobiologija, plazmafereza, imunoalergološke usluge, biopsija, staplerski instrumenti i refundacija bolovanja preko 42 dana zabilježena su prekoračenja potrošnje u odnosu na planirana sredstva.

Prekoračenja u iznosu 414.287 KM su namirena preraspodjelom sa rashodovnih stavki gdje su ostvarene uštede na rashodovne stavke gdje se bilježe prekoračenja (10% od planske veličine) u iznosu od 249.044 KM a razlika u iznosu od 165.243 KM je namirena iz sredstava tekuće rezerve.

Saglasno odredbama Zakona o budžetima Federacije BiH, člana 7. Finansijskog plana Zavoda za 2017. godinu, člana 17. Odluke o izvršavanju Finansijskog plana za 2017. godinu, na osnovu Saglasnosti Ministra zdravstva Zeničko-dobojskog kantona broj: 11-14-1722-50-2/17 od 13.10.2017. godine, Upravni odbor Zavoda je na svojoj dvadesetoj sjednici održanoj 16.10.2017. godine broj: 01-100-20-164/17 donio Odluku o preraspodjeli sredstava od ostvarenih ušteda sa rashodovnih stavki bolnička zdravstvena zaštita tercijarnog nivoa van kantona (bolničko liječenje KCU Sarajevo, citostatici, Tuzla i ostali) i lijekovi sa Esencijalne liste na rashodovne stavke konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita van kantona (vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostali), ortopedske sprave i pomagala, primarna opća zdravstvena zaštita (primarna zz kanton-ugovori+ prevoz kolima hitne pomoći+ obrada za IK ZMR), bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa (bolnička zz u kantonu ugovori + ZZBO+ porodi i plućno), sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu (urologija, očno, mag. rezonansa, onkologija, mikrobiologija, ph analize, biopsije, imunoalergološke usluge, plazmafereza), transferi pojed ncima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja).

U skladu sa članom 60. Stav 1. Zakona o budžetima Federacije BiH, člana 6. Finansijskog plana Zavoda za 2017. godinu i člana 17. Odluke o izvršavanju Finansijskog plana za 2017. godinu, Upravni odbor je na svojoj dvadesetoj sjednici održanoj 16.10.2017. godine, broj: 01-100-20-165/17, donio Odluku o odobravanju korištenja sredstava iz tekuće rezerve za pokriće dijela prekoračenja ostvarenih za period I- IX 2017. godine, u iznosu od 165.243 KM.

Bilansiranjem prihoda i primitaka te rashoda i izdataka ostvaren je višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima (suficit) u iznosu od 3.307.941 KM.

PERIOD POSLOVANJA	I-IX 2017	I-IX 2016
A. PRIHODI I PRIMICI	119.772.114	110.685.828
B. RASHODI I IZDACI	116.464.173	112.063.641
VIŠAK		
PRIHODA/RASHODA	3.307.941	-1.377.813

Izveštaj o izvršenju Finansijskog plana Zavoda za period I-IX 2017. godine, sačinjen je u skladu sa članom 76. Zakona o budžetima i članom 16. Uredbe o računovodstvu budžeta u Federaciji BiH. Priznavanje prihoda i primitaka, te rashoda i izdataka zasniva se na modificiranom računovodstvenom principu nastanka događaja. Prihodi i primici priznaju se u onom periodu kada su mjerljivi i raspoloživi, a rashodi i izdaci na osnovu nastanka poslovnog događaja i u izvještajnom periodu na koji se odnose nezavisno od plaćanja.

U skladu sa članom 92. stav 2. Zakona o budžetima vanbudžetski fondovi dostavljaju svoje izvještaje o Izvršenju Finansijskog plana u roku od 20 dana po obračunskom periodu (do 20.10.2017. godine), Federalnom ministarstvu finansija, Kantonalnom ministarstvu finansija Zeničko- dobojskog kantona i Kantonalnom ministarstvu zdravstva Zeničko-dobojskog kantona.

PRIHODI I PRIMICI

Pregled i struktura ostvarenih prihoda i primitaka za period 01.01.-30.09.2017. godine

R/B	PRIHODI/PRIMICI	EKONOMSKI KOD	OSTVARENJE		FINANSIJSKI PLAN I - IX 2017	INDEX		STRUKTURA
			I - IX 2017	I - IX 2016		(4:5)	(4:6)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Doprinosi za zdravstveno osiguranje - iz i na plaće	712111	113.056.054	104.458.696	112.358.759	108,2	100,6	94,4
2	Doprinosi za zdravstveno osiguranje - korisnici penzija	712111	2.490.853	1.872.765	1.884.817	133,0	132,2	2,1
3	Doprinosi za zdravstveno osiguranje - nezaposlena lica	712111	2.081.980	2.674.095	2.784.808	77,9	74,8	1,7
4	Doprinosi za zdravstveno osiguranje - Budžet kantona	712111	276.848	37.164	210.000	744,9	131,8	0,2
5	Doprinosi za zdravstveno osiguranje od povremenog obavljanja samostalne djelatnosti samostalnog rada	712116	736.704	657.048	674.788	112,1	109,2	0,6
6	Doprinosi za zdravstveno osiguranje radnika u inostranstvu i inostranih penzionera - prihod od INO osiguranja	712191	541.936	515.441	3.246.943	16,7	16,7	0,5
7	SVEGA DOPRINOSI ZA SOCIJALNU ZAŠTITU - ZDRAVSTVENO OSIGURANJE (1+2+3+4+5+6+7):	712100	119.184.375	110.215.209	121.160.115	108,1	98,4	99,5
I.	SVEGA POREZNI PRIHODI :	710000	119.184.375	110.215.209	121.160.115	108,1	98,4	99,5
8.1.	Prihod od kamata sa depozite u banci	721211	370	87	375	425,2	98,6	0,0
8	SVEGA OSTALI PRIHODI FINANSIJSKE I NEMATERIJALNE IMOVINE:	721210	370	87	375	425,2	98,6	0,0
9.1.	Prihod od pružanja usluga drugima (participacija)	722613	563.566	450.244	819.094	125,2	68,8	0,5
9	SVEGA PRIHODI OD PRUŽANJA USLUGA GRAĐANIMA	722610	563.566	450.244	819.094	125,2	68,8	0,5
10.1.	Vlastiti prihodi budžetskih korisnika (stanarina, iznajmljivanje poslovnih prostora)	722631	18.826	20.159	23.291	93,4	80,8	0,0
10	SVEGA VLASTITI PRIHODI:	722630	18.826	20.159	23.291	93,4	80,8	0,0
11.	Ostali povrti (ostali prihodi)	722719	4.978	129	750	3.859,0	663,7	0,0
11.1.	SVEGA POVRATI IZ RANIJIH GODINA:	722710	4.978	129	750	3.859,0	0,0	0,0
12	SVEGA PRIHODI OD PODUZETNIČKIH AKTIVNOSTI I IMOVINE I PRIHODI OD POZITIVNIH KURSNIH RAZLIKA (8+9+10+11):	721000-722000	587.739	470.619	843.509	124,9	69,7	0,5
II.	SVEGA NEPOREZNI PRIHODI:	720000	587.739	470.619	843.509	124,9	69,7	0,5
III.	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (I + II)	700000	119.772.114	110.685.828	122.003.625	108,2	98,2	100,0

U periodu januar- septembar 2017. godine, ostvareni su ukupni prihodi i primici u iznosu od 119.772.114 KM, što je za 9.086.286 KM ili 8,2% više u odnosu na isti period 2016.godine, a 2.231.511 KM ili 1,8% manje u odnosu na planirana sredstva Finansijskim planom.

Iz tabele je vidljivo da ukupni prihodi od doprinosa za socijalnu zaštitu- zdravstveno osiguranje (porezni prihodi), u strukturi prihoda i primitaka ostvareni su u iznosu od 119.184.375KM i čine 99,5% ukupno ostvarenih prihoda i primitaka. Isti su za 1,6% manji u odnosu na planirana sredstva, a za 8,1% veći u odnosu na isti period 2016. godine.

U strukturi poreznih prihoda najveći značaj imaju doprinosi na i iz plaće iz radnog odnosa i za izvještajni period iznose 113.056.054 KM i veći su za 8,2% u odnosu na isti period 2016. godine i veći za 0,6% u odnosu na planirana sredstva i čine 94,4% ukupnih prihoda i primitaka.

Prihod po osnovu doprinosa za zdravstveno osiguranje sa statusom- korisnici penzija, ostvareni su u iznosu od 2.490.853 KM što je za 33% više u odnosu na isti period 2016. godine, i više za 32,2% u odnosu na planirana sredstva i čine 2,08% ukupnih prihoda i primitaka.

Zavod PIO/MIO je u izvještajnom periodu uplatio osam redovnih i jednu tranšu iz decembra mjeseca 2016. godine.

Prihod po osnovu doprinosa za zdravstveno osiguranje privremeno nezaposlenih lica ostvareni su u iznosu od 2.081.980 KM što je za 22,1% manje u odnosu na isti period prošle godine, i 25,2% manje u odnosu na planirana sredstva i čine 1,7% ukupnih prihoda i primitaka. Služba za zapošljavanje je u izvještajnom periodu uplatila sedam redovnih mjesečnih tranši.

Prihodi po osnovu doprinosa za zdravstveno osiguranje određenih kategorija za koje je obveznik Vlada Zeničko-dobojskog kantona naplaćeni su u iznosu od 276.848 KM. Uplata sredstava od strane Vlade Zeničko-dobojskog kantona odnosi se na plaćanje obaveza iz 2016. godine.

Doprinosi za zdravstveno osiguranje od povremenog obavljanja samostalnih djelatnosti i samostalnog rada ostvaren je u iznosu od 736.704 KM ili 9,2% više u odnosu na planirana sredstva ili 12,1% više u odnosu na isti period 2016. godine i čine 0,6% ukupnih prihoda i primitaka.

Prihod po osnovu INO osiguranja ostvareni su u iznosu od 541.936 KM, ili 16,7% planiranih sredstava. Ovaj prihod odnosi se na transferisana sredstva od strane Federalnog zavoda za zdravstveno osiguranje i reosiguranja Federacije BiH po osnovu naplaćenih potraživanja od:

- Republika Njemačka u iznosu od 540.908 KM
- Republika Srbija- vojni osiguranici u iznosu od 1.028 KM

U posljednjem kvartalu očekujemo prispjeće obračuna prihoda sa Republikom Hrvatskom, Slovenijom, Srbijom i Crnom Gorom čime bi ova prihodovna stavka trebala biti u cjelosti ostvarena.

Neporezni prihodi ostvareni su u ukupnom iznosu od 587.739 KM ili 69,7% planiranih sredstava.

Sredstva koje zdravstvene ustanove naplate od osiguranih lica kao dio neposrednog učešća u pojedinim troškovima korištenja zdravstvene zaštite na teritoriji Zeničko- dobojskog kantona prihodi su Zavoda. Zdravstvene ustanove unutar Kantona transferisale su Zavodu iznos od 563.566 KM ili 68,8% planiranih sredstava.

Prihodi od zakupnina naplaćeni su u iznosu od 18.826 KM što je za 19,2% manje u odnosu na planirane.

Prihodi po osnovu ostalih povrata ostvareni su u iznosu od 4.978 KM, dok je prihod od kamata za depozite u banci ostvaren u iznosu od 370 KM.

RASHODI I IZDACI

Pregled i struktura ostvarenih rashoda i izdataka za period 01.01.- 30.09.2017. godine

R/B	RASHODI/IZDACI	EKONOMSK I KOD	OSTVARENJE		FINANSIJSKI PLAN I - IX 2017	INDEX		STRUKTUR A
			I - IX 2017	I - IX 2016		(4/5)	(4/6)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.1.	Bruto plaće i naknade plaća	611100	1.291.551	1.407.386	1.320.000	91,8	97,8	1,1
1.2.	Naknade troškova zaposlenih	611200	184.930	288.194	225.000	64,2	82,2	0,2
1	SVEGA PLAĆE I NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIH (1.1 + 1.2):	611000	1.476.481	1.695.580	1.545.000	87,1	95,6	1,3
2.1.	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	612000	138.999	135.410	142.500	102,7	97,5	0,1
2	SVEGA DOPRINOSI POSLODAVCA I OSTALI DOPRINOSI (2.1):	612000	138.999	135.410	142.500	102,7	97,5	0,1
3.1.	Putni troškovi	613100	2.394	4.871	6.000	49,2	39,9	0,0
3.2.	Izdaci za energiju	613200	26.991	24.777	45.000	108,9	60,0	0,0
3.3.1.	Izdaci za komunikaciju (PTT usluge, mobilni tel., internet)	613310	50.614	55.148	56.250	91,8	90,0	0,0
3.3.2.	Izdaci za komunalne usluge	613320	19.081	18.408	22.500	103,7	84,8	0,0
3.3.	SVEGA IZDACI ZA KOMUNIKACIJU I KOMUNALNE USLUGE (3.3.1. + 3.3.2.)	613300	69.695	73.556	78.750	94,8	88,5	0,1
3.4.1.	Administrativni materijal i sitan inventar	613410	45.569	41.679	49.951	109,3	91,2	0,0
3.4.2.1.	Lijekovi sa esencijalnih liste	613421	17.746.777	17.254.605	18.639.922	102,9	95,2	15,2
3.4.2.2.	Ortopedske sprave i pomagala	613425	3.333.194	3.000.597	3.333.194	111,1	100,0	2,9
3.4.2.	SVEGA MEDICINSKI I LABORATORIJSKI MATERIJAL (3.4.2.1. + 3.4.2.2.)	613420	21.079.971	20.255.202	21.973.116	104,1	95,9	18,1
3.4.	SVEGA NABAVKA MATERIJALA I SITNOG INVENTARA (3.4.1. + 3.4.2.)	613400	21.125.540	20.296.881	22.023.067	104,1	95,9	18,1
3.5.	Izdaci za usluge prijevoza i goriva (gorivo i registracija)	613500	4.681	3.273	3.750	143,0	124,8	0,0
3.6.	Unajmljivanje imovina, opreme i nematerijalne imovine	613600	125.354	186.426	111.724	67,2	112,2	0,1
3.7.	Izdaci za tekuće održavanje	613700	4.754	12.781	15.000	37,2	31,7	0,0
3.8.	Usluge za održavanje IS zdravstvenih ustanova u ZDK (PZZ i BIS-s)	613722	81.320	0	150.000	0,0	54,2	0,1
3.9.1.	Izdaci osiguranja (zaposleni i imovina)	613810	4.482	5.409	7.529	82,9	59,5	1,5
3.9.2.	Usluge bankarskog i platnog prometa	613820	4.596	4.090	6.750	112,4	68,1	0,0
3.9.3.	Izdaci za negativne kursne razlike	613830	0	0	750	0,0	0,0	0,0
3.9.	IZDACI OSIGURANJA, BANKARSKIH USLUGA I USLUGA PLATNOG PROMETA (3.9.1. + 3.9.2. + 3.9.3.)	613900	9.078	9.499	15.029	95,6	60,4	0,0
3.10.1.	Izdaci za informisanje (je i/o informisanje objava oglasa reprezentacija)	613910	3.150	7.105	3.375	44,3	93,3	0,0
3.10.2.	Usluge za stručno obrazovanje	613920	1.896	5.641	7.500	33,6	25,3	0,0
3.10.3.	Stručna usluge	613930	593	240	7.500	247,1	7,9	0,0
3.10.4.1	Primarna opća zdravstvena zaštita (primarna zz kanton-ugovori - prevoz kolima hitne pomoći + KZ, Z+ZZBO+ obrada za IK ZMR)	613941	30.264.468	29.399.679	30.264.468	102,9	100,0	26,0
3.10.4.2	Preventivna zdravstvena zaštita (papa test)	613941	81.647	99.889	112.500	81,7	72,6	0,1
3.10.4.3	Konsultativno - specijalistička zz van kantona (Vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostal.)	613941	1.528.868	1.034.715	1.528.868	147,8	100,0	1,3
3.10.4.4	Primarna zz štićenicima u Zavodima i domovima	613941	606.625	604.260	630.000	100,4	96,3	0,5
3.10.4.5	Konsultativno - specijalistička zz u kantonu	613943	12.960.104	12.254.001	12.972.000	105,8	99,9	11,1

3.10.4.6	Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa (bolnička zz u kantonu ugovori + ZZBO+ porodi i plućno)	613945	31.402.606	30.018.965	31.402.606	104,6	100,0	27,0
3.10.4.7	Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama (ječuljštima)	613945	272.786	633.807	405.000	43,0	87,4	0,2
3.10.4.8	Bolnička zdravstvena zaštita tercijarnog nivoa van kantona (bolničko liječenje KCU Sarajvo, citostatiki, Tuda i ostali)	613946	5.048.682	5.428.566	5.217.070	93,0	96,8	4,3
3.10.4.9	Sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu (urologija očno, mag rezonansa, onkologija, mikrobiologija, ph analize, biopsije imunoalergološke usluge, plazmafereza)	613946	3.476.350	3.412.505	3.476.350	101,9	100,0	3,0
3.10.4.10	Liječenje u inostranstvu (međunarodne konvencije)	613948	36.526	355.548	2.250.000	10,3	1,6	0,0
3.10.4.	MEDICINSKE I LABORATORIJSKE USLUGE (SUMA OD 3.10.4.1 DO 3.10.4.10)	613940	85.678.662	83.241.935	88.258.862	102,9	97,1	73,6
3.10.5.	Zatezne kamate i troškovi spora	613960	4.680	2.132	15.000	219,5	31,2	0,0
3.10.6.	Izdaci po osnovu drugih samostalnih djelatnosti i povremenog samostalnog rada (liječničke komisije i upravni odbor)	613970-613980	240.327	277.776	288.750	86,5	83,2	0,2
3.10.7.	Ostale nespomenute usluge i dadžbine	613990	2.800	3.033	7.500	92,3	37,3	0,0
3.10.	UGOVORENE I DRUGE POSEBNE USLUGE (SUMA OD 3.10.1. DO 3.10.7.)	613900	85.932.107	83.537.862	88.588.487	102,9	97,0	73,8
3	SVEGA IZDACI ZA MATERIJAL, SITNI INVENTAR I USLUGE (SUMA OD 3.1. DO 3.10.)	613000	107.381.914	104.149.926	111.036.807	103,1	96,7	92,2
4	SREDSTVA TEKUĆE REZERVE	600000	0	0	834.259	0,0	0,0	0,0
5.1.	Lstupljena participacija	614170	0	0	450.000	0,0	0,0	0,0
5.2.	Tekući transferi zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama	614170	6.475	5.300	37.500	0,0	17,3	0,0
5.3.	Tekući transfer ZZBO ZDK (nabavka lijeka metadona)	614175	315.000	0	315.000	0,0	100,0	0,3
5.4.	Ljekovi po posebnom odobrenju	614250	497.207	512.379	536.980	97,0	92,6	0,4
5.5.	Tekući transferi po edincima (potporoognuta oolunja, genetska ispitivanja, PET/CT dijagnostika)	614250	178.877	151.458	197.538	118,1	90,6	0,4
5.6.	Tekući transferi po edincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale Odluka Zavoca)	614250	185.154	106.464	189.333	173,9	97,8	0,2
5.7.	Transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja)	614250	5.994.630	5.240.116	5.994.630	114,4	100,0	5,1
5.8.	Drugi tekući rashodi	614810	0	0	7.500	0,0	0,0	0,0
5	SVEGA TEKUĆI TRANSFERI I DRUGI TEKUĆI RASHODI (SUMA OD 5.1. DO 5.8.)	614000	7.177.344	6.015.717	7.728.481	119,3	92,9	6,2
I.	SVEGA RASHODI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE MATERIJALNI TROŠKOVI I T.T. (1+2+3+4+5.)	600000-614000	116.174.737	111.996.633	121.287.047	103,7	95,8	99,8
6.1	Nabavka namještala	821311	165.328	0	127.828	0,0	129,3	0,1
6.2	Nabavka kompjuterske opreme	821312	6.574	0	37.500	0,0	17,5	0,0
6.3	Nabavka opreme za prenos podataka i glasa	821313	0	255	3.750	0,0	0,0	0,0
6.4	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava (softver za trezor, licence)	821500	1.840	519	37.500	354,5	4,9	0,0
6.5	Nabavka stalnih sredstava (softver za E-recept)	821500	0	0	375.000	0,0	0,0	0,0
6.6	Rekonstrukcije zgrade	821614	115.694	66.234	135.000	0,0	85,7	0,1
6	SVEGA KAPITALNI IZDACI (SUMA OD 6.1. DO 6.6.)	820000	289.436	67.008	716.578	0,0	40,4	0,2
II.	SVEGA KAPITALNI IZDACI (6):	820000	289.436	67.008	716.578	0,0	40,4	0,2
III.	UKUPNI RASHODI I IZDACI (I+II):	600000-820000	116.464.173	112.063.641	122.003.625	103,9	95,5	100,0
IV.	UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH		94	99	93	0,0	0,0	0,0

Finansijskim planom Zavoda za 2017. godinu, utvrđeni su rashodi i izdaci u iznosu od 162.671.500 KM.

Rashodi i izdaci Zavoda za period januar- septembar 2017. godine, ostvareni su u iznosu 116.464.173 KM što je za 5.539.452 KM ili 4,5% manje u odnosu na Finansijski plan, a 4.400.532 ili 3,9% više u odnosu na isti period 2016. godine.

Rashode i izdatke Zavoda prema vrsti dijelimo na:

- Rashodi i izdaci za zdravstvenu zaštitu i ostala prava koja proizilaze iz Zakona o zdravstvenom osiguranju;
- Materijalni troškovi Stručne službe Zavoda (rashodi i izdaci za bruto plaće i naknade plaća, naknade troškova zaposlenih, doprinosi poslodavca i ostale doprinose, izdaci za komunalne usluge, komunikaciju i drugi materijalni troškovi);
- Tekući transferi, drugi tekući rashodi i izdaci i
- Kapitalni izdaci.

Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja dominiraju u strukturi rashoda i izdataka te čine 97,90% ukupnih rashoda i izdataka, dok materijalni troškovi Stručne službe i drugi tekući rashodi i izdaci sa kapitalnim izdacima (rekonstrukcija zgrade) čine 2,10%.

Rashodi za zdravstvenu zaštitu i ostala prava po osnovu Zakona o zdravstvenom osiguranju predstavljaju direktne transfere (ugovore) za pružene zdravstvene usluge zdravstvenim ustanovama i zakonske oblike davanja osiguranim licima (refundacija naknada za bolovanje, lijekovi sa Esencijalne liste, ortopedske sprave i pomagala i sl.).

Na rashodovnim stavkama: ortopedske sprave i pomagala, primarna opća zdravstvena zaštita – primarna zdravstvena zaštita kanton – ugovori – prevoz kolima hitne pomoći – Institut za zdravlje i sigurnost hrane, Zavod za bolesti ovisnosti ZDK, obrada za IK Zavod za medicinu rada, konsultativno specijalistička zdravstvena zaštita van kantona – vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostali, bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa – bolnička zdravstvena zaštita u kantonu ugovori, ZZBO, porodi i plućno, sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu – urologija, razbijanje kamenca, mag. rezonansa, mikrobiologija, plazmafereza, imunoalergološke usluge, biopsija, staplerski instrumenti i refundacija bolovanja preko 42 dana zabilježena su prekoračenja potrošnje u odnosu na planirana sredstva.

Saglasno odredbama Zakona o budžetima Federacije BiH, člana 7. Finansijskog plana Zavoda za 2017. godinu, člana 17. Odluke o izvršavanju Finansijskog plana za 2017. godinu, na osnovu Saglasnosti Ministra zdravstva Zeničko-dobojskog kantona broj: 11-14-1722-50-2/17 od 13.10.2017. godine, Upravni odbor Zavoda je na svojoj dvadesetoj sjednici održanoj 16.10.2017. godine broj: 01-100-20-164/17 donio Odluku o preraspodjeli sredstava od ostvarenih ušteda sa rashodovnih stavki bolnička zdravstvena zaštita tercijarnog nivoa van kantona (bolničko liječenje KCU Sarajevo, citostatici, Tuzla i ostali) i lijekovi sa Esencijalne liste na rashodovne stavke konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita van kantona (vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, Tuzla i ostali), ortopedske sprave i pomagala, primarna opća zdravstvena zaštita (primarna zz kanton-ugovori+ prevoz kolima hitne pomoći+ obrada za IK ZMR), bolnička

zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa (bolnička zz u kantonu ugovori + ZZBO+ porodi i plućno), sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu (urologija, očno, mag. rezonansa, onkologija, mikrobiologija, ph analize, biopsije, imunoalergološke usluge, plazmafereza), transferi pojedincima na području zdravstvenog osiguranja (refundacija bolovanja).

U skladu sa članom 60. Stav 1. Zakona o budžetima Federacije BiH, člana 6. Finansijskog plana Zavoda za 2017. godinu i člana 17. Odluke o izvršavanju Finansijskog plana za 2017. godinu, Upravni odbor je na svojoj dvadesetoj sjednici održanoj 16.10.2017. godine, broj: 01-100-20-165/17, donio Odluku o odobravanju korištenja sredstava iz tekuće rezerve za pokriće dijela prekoračenja ostvarenih za period I- IX 2017. godine, u iznosu od 165.243 KM.

Prekoračenja koja nisu pokrivena iz sredstava tekuće rezerve i nije tražena saglasnost Ministra zdravstva za preraspodjelu su: izdaci za usluge prijevoza i goriva (gorivo i registracija), unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine i nabavka namještaja. Ove rashodovne stavke su planirane na godišnjem nivou. Dobavljači su Zavodu fakturisali ukupan iznos koji je u poslovnim knjigama Zavoda proknjižen, dok je prilikom sačinjavanja Izvještaja o poslovanju Zavoda za period januar- septembar korištena planska veličina za devet mjeseci. Ove rashodovne stavke će biti u skladu sa planom do kraja poslovne godine.

Rashodi za period januar- septembar 2017. godine imaju sljedeće karakteristike:

Ukupna utrošena sredstva za finansiranja bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i tercijarnog nivoa u kantonu (ugovori), primarne opće zdravstvene zaštite, konsultativno specijalističke zdravstvene zaštite u kantonu, sufinansiranje tercijarne zdravstvene zaštite i preventivne zdravstvene zaštite po programima – papa test, iznose 78.185.175 KM.

Za lijekove sa Esencijalne liste utrošeno je 17.746.777 KM ili 2,9% više u odnosu na isti period 2016. godine ili 95,2% planiranih sredstava.

Na ortopedske sprave i pomagala utrošena su sredstva u iznosu od 3.333.194 KM ili 11,1% više u odnosu na isti period prošle godine. Za period januar- septembar na ovoj rashodovnoj stavci je evidentirano prekoračenje u iznosu od 38.519 KM, i namireno je preraspodjelom. Osnovni razlog prekoračenja je povećanje potrebe osiguranih lica za pomagala.

Rashodi za finansiranje primarne opće zdravstvene zaštite ostvareni su u iznosu od 30.264.468 KM ili 2,9% više u odnosu na isti period 2016. godine, ili 25,99% ukupnih rashoda i izdataka. Evidentirano prekoračenje za 34.751 KM na ovoj rashodovnoj stavci je zbog toga što je Zavod potpisao anexe Ugovora sa DZ Žepče, DZ Tešanj, DZ Zenica, DZ Breza i Kantonalnim zavodom za medicinu rada, a sve radi boljih zdravstvenih usluga za osiguranike s područja Kantona. Evidentirano prekoračenje je pokriveno preraspodjelom.

Za finansiranje preventivne zdravstvene zaštite po programima- papa testovi, Zavod je utrošio 81.647 KM ili 72,6% planiranih sredstava.

Na liječenje van kantona ukupno je utrošeno je 6.577.550 KM. Na vanbolničko liječenje KCU Sarajevo, KCU Tuzla i ostali u periodu januar- septembar 2017. godine Zavod je utrošio 1.528.868 KM, a na bolničko liječenje van kantona KCU Sarajevo, citostatici, KCU Tuzla i ostali Zavod je utrošio 5.048.682 KM.

Evidentirana prekoračenja na vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti u iznosu od 289.209 KM pokrivena su dijelom preraspodjelom (123.966 KM) a dijelom iz sredstava tekuće rezerve

(165.243 KM). Osnovni razlog prekoračenja na vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti je što KCU Sarajevo fakturiše Zavodu po cijeni iz Federalnog tarifnika za osiguranike s područja Olova.

Za finansiranje bolničke zdravstvene zaštite u kantonu od strane Zavoda u periodu januar-septembar 2017. godine utrošeno je 31.402.606 KM, što je za 4,6% više u odnosu na isti period 2016. godine. Evidentirano prekoračenje na ovoj stavci u iznosu od 9.106 KM pokriveno je preraspodjelom. Razlog prekoračenja je taj što je u izvještajnom periodu KB Zenica fakturisala porode u većem iznosu od prosjeka.

Na rashode za finansiranje zdravstvene zaštite u zavodima za zbrinjavanje lica sa posebnim potrebama utrošeno je 606.623 KM ili 96,3% planiranih sredstava, što je za 0,4% više u odnosu na isti period 2016. godine.

Za finansiranje konsultativno specijalističke zdravstvene zaštite u kantonu, utrošeno je 12.960.104 KM ili 99,9% planiranih sredstava što je 5,8% više u odnosu na isti period 2016. godine.

Zdravstvena zaštita u specijalnim bolnicama- banjsko liječenje kao jedna od važnih funkcija zdravstvenog sistema ima za cilj da ukloni ili spriječi posljedice povreda ili bolesti i omogući pacijentima što bolju funkcionalnu i radnu sposobnost, a time i kvalitetniji život.

Za zdravstvenu zaštitu u specijalnim bolnicama- banjsko liječenje u periodu januar- septembar 2017. godine utrošeno je 272.786 KM ili 67,4% planiranih sredstva.

Za sufinansiranja tercijarne zdravstvene zaštite u kantonu (urologija, magnetna rezonansa, onkologija, mikrobiologija, ph analize, biopsije, imunoalergološke usluge, staplerske instrumente, set za ligamentoplastiku, cor biopsy i plazmafereza) utrošeno je 3.476.350 KM. Evidentirano prekoračenje na ovoj stavci u iznosu od 26.350 KM pokriveno je preraspodjelom. Osnovni razlog prekoračenja je taj što je u augustu i septembru 2017. godine došlo je do povećanja troškova onkologije.

Za liječenje u inostranstvu po Međunarodnim konvencijama utrošeno je 36.526 KM ili 1,6% planiranih sredstva u 2017. godini.

Liječenje u inostranstvu vrši se na osnovu međunarodnih konvencija. Državljeni zemalja sa kojima je zaključen međunarodni ugovor o socijalnom (zdravstvenom) osiguranju ostvaruju zdravstvenu zaštitu u obimu koji je utvrđen tim ugovorom. Ugovorom o socijalnom osiguranju se reguliše pravo na zdravstvenu zaštitu ino osiguranika i članova njihovih porodica, a odnosi se na plaćanje utvrđenih paušala za zdravstveno osiguranje lica državljana BiH trajno nastanjenih u inostranstvu i stvarnih troškova liječenja u inostranstvu po osnovu izdatih i propisanih obrazaca osiguranim licima koji privremeno borave u inostranstvu.

Za lijekove po posebnom odobrenju utrošeno je 497.207 KM što čini 92,6% planiranih sredstava. Ove lijekove odobrava Ministar zdravstva Zeničko- dobojskog kantona, isključivo prema medicinskim indikacijama.

Za tekuće transfere pojedincima (potpomognuta oplodnja, genetska ispitivanja, PET CT dijagnostika), za period januar- septembar utrošeno je 178.877 KM, ili 18,1% više u odnosu na isti period 2016. godine, a 9,4% manje u odnosu na planirana sredstva. Tekući transferi se odobravaju na osnovu Odluke Upravnog odbora Zavoda broj: 04-100-14-195/14 od 14.10.2014.

godine, i 01-100-17-241/15 od 31.01.2015. godine, za PET/CT dijagnostiku, i Odluke Upravnog odbora Zavoda broj: 01-100-23-327/15 od 29.07.2015. godine.

Za tekuće transfere pojedincima (refundacija troškova liječenja u inostranstvu i ostale Odluke Zavoda), utrošeno je 185.154 KM, ili 73,9% više u odnosu na isti period 2016. godine, a za 2,2% manje u odnosu na Finansijski plan. Tekući transferi se odobravaju na osnovu Odluke Upravnog odbora Zavoda broj: 01-100-26-388/07 od 11.04.2007. godine, i Odluke Upravnog odbora Zavoda broj: 01-100-23-95/11 od 22.11.2011. godine, vrši se refundiranje 30% troškova liječenja u inostranstvu, pod uslovom da se navedeno liječenje nije moglo obaviti u Bosni i Hercegovini, i da se isto ne finansira sredstvima Fonda solidarnosti.

U skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju, osiguranicima koji se nalaze u radnom odnosu obezbjeđuje se i naknada plaće za vrijeme privremene spriječenosti za rad preko 42 dana. Ovo pravo osiguranici ostvaruju u skladu sa primjenom Zakona o zdravstvenom osiguranju i Pravilnikom o refundaciji naknade plate za vrijeme privremene spriječenosti za rad na teret sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, broj: 01-100-58/13 koji je usvojio Upravni odbor Zavoda, a u kojem je definisan postupak i način ostvarivanja ovog prava, te najniži i najviši iznos naknade koju Zavod refundira.

Za refundaciju naknade bolovanja preko 42 dana izdvojeno je 5.994.630 KM ili 14,4% više u odnosu na isti period 2016. godine. Evidentirano prekoračenje na ovoj stavci u iznosu od 16.352 KM pokriveno je preraspodjelom.

Za tekući transfer zdravstvenim ustanovama i neprofitnim organizacijama, Zavod je utrošio 6.475 KM ili 17,3% planiranih sredstava.

Za tekući transfer ZZBO ZDK (nabavka lijeka metadon-a i suboksone-a), utrošeno je 315.000 KM ili 100% planiranih sredstava.

Za materijalne troškove Stručne službe Zavoda u periodu januar- septembar 2017. godine, utrošena su sredstva u iznosu od 2.157.442 KM što je za 184.887 KM ili 7,9% manje od planiranih, a u odnosu na isti period 2016. godine manje za 326.337 KM ili 13,1%.

R/B	OPIS TROŠKOVA	OSTVARENO I - IX 2017	OSTVARENO I - IX 2016	PLANIRANO I - IX 2017	INDEX 3 : 4	INDEX 3 : 5
1	2	3	4	5	6	7
1	Bruto plaće i naknade plaća	1.291.551	1.407.386	1.320.000	91,8	97,8
2	Naknade troškova zaposlenih	184.930	288.194	225.000	64,2	82,2
3	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	138.999	135.410	142.500	102,7	97,5
4	Putni troškovi	2.394	4.871	6.000	49,1	39,9
5	Izdaci za energiju	26.991	24.777	45.000	108,9	60,0
6	Izdaci za PTT usluge	50.614	55.148	56.250	91,8	90,0
7	Izdaci za komunalne usluge	19.081	18.408	22.500	103,7	84,8
8	Administrativni materijal i sitan inventar	45.569	41.679	49.951	109,3	91,2
9	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	4.681	3.273	3.750	143,0	124,8
10	Zakupnine	125.354	186.426	111.724	67,2	112,2
11	Izdaci za tekuće održavanje	4.754	12.781	15.000	37,2	31,7
12	Izdaci osiguranja	4.482	5.409	7.529	82,9	59,5
13	Usluge bankarskog i platnog prometa	4.596	4.090	6.750	112,4	68,1

14	Izdaci za negativne kursne razlike	0	0	750	0,0	0,0
15	Izdaci za informisanje, reprezentacija	3.150	7.105	3.375	44,3	93,3
16	Usluge za stručno obrazovanje	1.896	5.641	7.500	33,6	25,3
17	Stručna usluge	593	240	7.500	247,1	7,9
18	Zatezne kamate i troškovi spora	4.680	2.132	15.000	219,5	31,2
19	Ljekarske komisije i upravni odbor	240.327	277.776	288.750	86,5	83,2
20	Ostale nespomenute usluge i dadzbine	2.800	3.033	7.500	92,3	37,3
	SVEGA:	2.157.442	2.483.779	2.342.329	86,9	92,1

Ova sredstva se odnose na finansiranje Zavoda i u strukturi ukupnih rashoda i kapitalnih izdataka učestvuju sa 1,85%.

Najveću stavku u okviru materijalnih troškova čine rashodi i izdaci za neto plaće i doprinosi iz plaća i u strukturi materijalnih troškova učestvuju sa 74,88%, dok ostali materijalni troškovi čine 25,12%.

U sjedištu Zavoda u Zenici i 12 poslovnica zdravstvenog osiguranja Zeničko- dobojskog kantona zaposleno je 89 radnika i (5) pripravnika.

Plaće su planirane u skladu sa važećom sistematizacijom radnih mjesta Zavoda, Odlukom o utvrđivanju koeficijenata vrijednosti radnih mjesta i Pravilnikom o radu Zavoda.

Zakupnine- unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine u periodu januar- septembar 2017. godine, bilježe prekoračenje potrošnje u odnosu na ugovorena sredstva u iznosu od 13.630 KM. Evidentirano prekoračenje će do kraja poslovne godine biti u granicama Finansijskog plana, jer se u ovom Izvještaju koristi planska veličina za devet mjeseci.

Razlog prekoračenja na ovoj rashodovnoj stavci je zbog toga što je Zavod dva puta iz opravdanih tehničkih razloga (veliki temperaturni minusi), izvođaču radova prolongirao rok završetka poslovne zgrade Zavoda. Rok završetka rekonstrukcije II faze poslovne zgrade Zavoda je bio do februara mjeseca 2017. godine, sa prolongiranim rokovima od strane Zavoda. Kako Izvođač radova nije završio planiranu rekonstrukciju poslovne Zgrade Zavoda do februara mjeseca 2017. godine, Zavod je Izvođaču radova počev od februara mjeseca 2017. godine za svaki dan kašnjenja zaračunao 1 promil na Ugovoreni iznos po danu kašnjenja. To je osnovni razlog zašto je došlo do probijanja na rashodovnoj stavci zakupa, jer je Finansijskim planom planiran zakup za 2 mjeseca. Zavod je krajem juna mjeseca uselio u svoju poslovnu zgradu.

Rashodovna stavka izdaci za usluge prijevoza i goriva (gorivo i registracija) bilježi prekoračenje potrošnje u odnosu na planirana sredstva. Razlog ovog prekoračenja je što je za službeno vozilo Zavoda obavljena registracija čiji je iznos u poslovnim knjigama proknjižen na godišnjem nivou, dok se u ovom izvještaju koristi planska veličina za devet mjeseci. Do kraja godine bi se ovo prekoračenje trebalo poravnati s planskom veličinom iz Finansijskog plana.

Za kapitalne izdatke za period januar- septembar utrošeno je 289.436 KM.

Zavod je u izvještajnom periodu izvršio nabavku namještaja za poslovnu zgradu. Javni poziv za nabavku namještaja i kompletna procedura provedena je u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Prilikom odabira izabranog ponuđača prihvaćena je najpovoljnija ponuda u iznosu od 165.328,25 KM sa PDV-om.

Finansijskim planom za 2017. godinu, planirana su sredstva za nabavku namještaja u iznosu od 150.000 KM, Odlukom o preraspodjeli sredstava od ostvarenih ušteda za pokriće dijela prekoračenja u Finansijskom planu za 2017. godinu, izvršena je preraspdjela sa rekonstrukcije zgrade u iznosu od 15.000 KM, dok je 328 KM pokriveno iz sredstava tekuće rezerve. Ova

stavka bilježi prekoračenje za izvještajni period u iznosu od 37.500 KM. Evidentirano prekoračenje će do kraja poslovne godine biti u granicama Finansijskog plana, jer se u ovom izvještaju koristi planska veličina za devet mjeseci.

Za rekonstrukciju zgrade utrošena su sredstva u iznosu od 115.694 KM.

FINANSIJSKI REZULTAT

Bilansiranjem konta prihoda i primitaka, te rashoda i izdataka za devet mjeseci 2017. godine ostvaren je višak prihoda i primitaka (suficit) u iznosu od 3.307.941 KM.

OBRAZLOŽENJE POKAZATELJA POSLOVANJA

U periodu I- IX 2017. godine, prihodi i primici su premašili ostvarene rashode i izdatke, te je Zavod ostvario višak prihoda i primitaka (suficit) u iznosu od 3.307.941 KM.

Ukupni prihodi i primici za period januar- septembar 2017. godine ostvareni su sa 98,2% u odnosu na Finansijski plan, dok ukupni rashodi i izdaci imaju ostvarenje od 95,5%.

U odnosu na pokazatelje iz prvog polugodišta 2017. godine, evidentan je određeni napredak u smislu da se povećao steper naplate doprinosa (prihodi), a većina rashoda se kreće u planiranim okvirima.

Služba Zavoda konstantno ostvaruje direktne kontakte sa neurednim poreskim obveznicima uplate doprinosa (slanjem opomena) kako za naplatu tekućih doprinosa, tako i za naplatu doprinosa iz ranijih godina.

U narednom periodu Zavod će se fokusirati na povećanje naplate prihoda i veću kontrolu rashoda, te provoditi poslovnu politiku koja će osigurati stabilnost zdravstvenog sistema i njegovu finansijsku održivost.

Zenica, oktobar 2017. godine



**PREDSJEDNICA
UPRAVNOG ODBORA**

Nermina Krzić