

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 20. i 28. Zakona o osnivanju Javne ustanove Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 5/15 i 10/18), na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 145. sjednici, održanoj 18.09.2026. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prima se na znanje Izvještaj o poslovanju Javne ustanove Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica za razdoblje 01.01.-31.12.2025. godine, broj: 02-891/26 od 16.03.2026.godine, usvojen Odlukom Upravnog odbora Javne ustanove Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, broj: 02-892/26 od 16.03.2026. godine.

II.

Zaključak sa Izvještajem iz tačke I. ovog zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02- 11-17421 /26
Datum, 18.09.2026. godine
Zenica

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo zdravstva,
1x Stručna služba Skupštine,
1x JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica,
putem Ministarstva,
1x a/a.



Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica
Fra Ivana Jukića broj 2
Zenica

UPRAVNI ODBOR
Broj: 02- 892 /26
Zenica, 16.03.2026.godine

Na osnovu člana 26. Statuta Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, Upravni odbor Instituta na VIII sjednici održanoj dana 16.03.2026. godine donosi

O D L U K U

I

Usvaja se Izvještaj o poslovanju Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica za razdoblje 01.01.-31.12.2025.godine.

II

Za realizaciju Odluke zadužuje se direktor Instituta.

III

Odluka stupa na snagu danom donošenja.


PREDSJEDNIK UO-a
Semin Mamela, prof

Dostavljeno:
1x UO
1x direktor
1x arhiva



INSTITUT ZA ZDRAVLJE I SIGURNOST HRANE

Fra Ivana Jukića 2, 72000 Zenica, Bosna i Hercegovina
tel.+38732 448 001 / fax.+38732 448 000
www.inz.ba / info@inz.ba / IDB 4218900490003

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA RAZDOBLJE 01.01. - 31.12. 2025.



[Signature]
DIREKTOR
Dr.sc.Muamer Mandra DVM

Mart 2026.



1. UVOD

1.1. PRAVNI OKVIR

JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, je pod ovim nazivom osnovan Zakonom o osnivanju Javne ustanove Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica (Službene novine Zeničko-dobojskog kantona, broj 05/15). Skupština Zeničko-dobojskog kantona, kao osnivač ove ustanove, određuje njen položaj, nadležnost i ovlaštenja, i druga pitanja od značaja za funkcionisanje i rad Instituta.

Vodeći se globalnom inicijativom za širenjem interdisciplinarne saradnje i komunikacije u svim aspektima zaštite zdravlja ljudi i životinja, JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica nastaje kao krovna ustanova koja objedinjuje javno-zdravstvenu i veterinarsku djelatnost, te se u Općinskom sudu Zenica registruje kao pravni sljednik JU Zavod za javno zdravstvo Zeničko-dobojskog kantona, rješenje broj 043-0-Reg-15-000979. Istovremeno Rješenjem Općinskog suda u Zenici, broj 043-0-Reg-15-000980, briše se iz sudskog registra JU Zavod za javno zdravstvo Zeničko-dobojskog kantona.

Od 01.01.2016. godine, po okončanim administrativno-tehničkim procedurama, usklađenim sa važećom zakonskom regulativom, prestaje sa radom i Veterinarski zavod, te kao organizaciona jedinica, postaje dio JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica.

Donošenjem Zakona o izmjenama i dopunama zakona o osnivanju javne ustanove institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica (Službene novine Zeničko-dobojskog kantona broj 10/18) na 61. sjednici Skupštine Zeničko-dobojskog kantona, održanoj 28.06.2018. godine, djelatnost Instituta je proširena na zaštitu bilja, te je osnovana posebna organizaciona jedinica: Zavod za zaštitu bilja.

Institut ima svojstvo pravnog lica i upisan je u sudski registar nadležnog Suda u Zenici.

Skupština Zeničko-dobojskog kantona, kao osnivač JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane, obavezuje Institut, jedan put godišnje da analizira poslovanje u protekloj godini, te da tu analizu u formi godišnjeg izvještaja dostavlja Osnivaču na analizu i usvajanje.

1.2. DJELATNOST INSTITUTA

Osnovna djelatnost Instituta, osim Zakonom o osnivanju Javne ustanove Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, definisana je i Statutom Instituta. Predstavlja znatno obimnije polje djelatnosti, i to:

- 1) predlaže programe zdravstvene zaštite iz djelokruga svog rada,
- 2) provodi zdravstveno statistička istraživanja u svrhu praćenja, procjene i analize zdravstvenog stanja stanovništva, kao i organizacije i rada zdravstvenih ustanova za područje Kantona,
- 3) prati, ocjenjuje i analizira zdravstveno stanje stanovništva, kao i organizaciju i rad zdravstvenih ustanova na području Kantona,
- 4) planira, organizuje i provodi aktivnosti promocije zdravlja i zdravstvenog vaspitanja stanovništva,
- 5) učestvuje u planiranju, predlaganju i provođenju mjera za sprečavanje, rano otkrivanje i suzbijanje hroničnih masovnih bolesti,
- 6) prati, analizira i ocjenjuje uticaj okoline i hrane na zdravstveno stanje stanovništva na području Kantona, te predlaže mjere za unapređenje stanja u oblasti,
- 7) provodi preventivno vaspitne mjere zdravstvene zaštite u osnovnim i srednjim školama, kao i fakultetima za područje Kantona,



- 8) koordiniše, usklađuje i stručno povezuje rad zdravstvenih ustanova za područje kantona,
- 9) kontinuirano provodi mjere higijensko-epidemiološke zaštite i nadzora sa epidemiološkom analizom stanja na području Kantona i provodi protivepidemijske mjere, te nadzire provođenje obaveznih imunizacija,
- 10) obavlja raspodjelu obaveznih vakcina zdravstvenim ustanovama na primarnom nivou zdravstvene zaštite na području Kantona,
- 11) nadzire provođenje mjera dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije, te provodi preventivne i protivepidemijske postupke dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije za područje Kantona,
- 12) obavlja sanitarnu hemijsku i sanitarnu mikrobiološku dijagnostičku djelatnost,
- 13) učestvuje u izradi i provođenju pojedinih programa zdravstvene zaštite u vanrednim prilikama,
- 14) stručno-metodološki nadzire i usmjerava rad higijensko-epidemioloških službi na području Kantona,
- 15) sarađuje sa drugim zdravstvenim ustanovama na području Kantona, kao i sa nadležnim organima lokalne samouprave i drugim ustanovama i organizacijama od značaja za unapređenje javnog zdravlja,
- 16) planira, organizuje i provodi djelatnost kontinuirane medicinske edukacije i kontinuiranog profesionalnog razvoja u sektoru zdravstva,
- 17) izrađuje, implementira i evaluira projekte u oblasti zdravstva i zdravstvene zaštite,
- 18) provodi obuku zaposlenih za sticanje osnovnih znanja o higijeni životnih namirnica i predmeta opšte upotrebe, kao i ličnoj higijeni lica, koja rade u proizvodnji i prometu životnih namirnica i predmeta opšte upotrebe,
- 19) obavlja hemijske, bakteriološke, serološke, toksikološke i virusološke preglede i ispitivanja u vezi sa proizvodnjom i prometom životnih namirnica, vode, vazduha i predmeta opšte upotrebe, kao i preglede u vezi sa dijagnostikom zaraznih i nezaraznih bolesti,
- 20) ispituje zdravstvenu ispravnost vode za piće, vode za rekreaciju, površinske i stanje vodoopskrbe, te zdravstvenu ispravnost životnih namirnica i predmeta opšte upotrebe,
- 21) provodi mjere dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije,
- 22) predlaže i provodi aktivnosti na unapređenju sistema zdravstvene bezbjednosti proizvodnje i prometa životnih namirnica, vode i predmeta opšte upotrebe u cilju smanjenja rizika od obolijevanja i drugih štetnih posljedica po zdravlje,
- 23) vrši zdravstveni nadzor nad kliconošama, zaposlenim i drugim licima u skladu sa propisima o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti,
- 24) daje stručno mišljenje o opravdanosti osnivanja, proširenja, promjene ili prestanka rada zdravstvene ustanove u skladu sa članom 56, 58. i 60. Zakona o zdravstvenoj zaštiti,
- 25) vrši sanitarne preglede zaposlenih koji se obavezno provode radi zaštite stanovništva od zaraznih bolesti, zaštite potrošača, odnosno korisnika,
- 26) učestvuje u provođenju vanjske provjere kvaliteta stručnog rada u drugim zdravstvenim ustanovama i privatnoj praksi,
- 27) obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom iz oblasti zdravstva koji su dodijeljeni zavodu za javno zdravstvo.

Djelatnost Instituta iz veterinarske djelatnosti uključuje obavljanje sljedećih poslova:

- 1) prati, analizira i proučava stanje u pogledu pojave, kretanja, suzbijanja i iskorjenjivanja zaraznih, parazitskih i drugih bolesti kod životinja i zoonoza,
- 2) obavlja terensku i laboratorijsku dijagnostiku zaraznih, parazitskih i drugih bolesti kod životinja i zoonoza,
- 3) prati i analizira preventivna i zaštitna cijepljenja i dijagnostička ispitivanja životinja,



- 4) planira i organizuje mjere dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije radi sprječavanja širenja, suzbijanja i iskorjenjivanja zaraznih bolesti kod životinja i DDD mjere kod subjekata u poslovanju s hranom.
- 5) obavlja laboratorijske pretrage proizvoda životinjskog porijekla i vode radi utvrđivanja zdravstvene ili higijenske ispravnosti i kvaliteta,
- 6) prati, analizira i ocjenjuje uticaj okoline na zdravstveno stanje životinja,
- 7) obavlja laboratorijske pretrage rezidua i drugih biološki aktivnih materija u životinjama, proizvodima životinjskog porijekla, hrani za životinje i vodi,
- 8) obavlja ispitivanja radioaktivnih materija na i u životinjama, u proizvodima životinjskog porijekla i u hrani za životinje i vodi,
- 9) obavlja toksikološka ispitivanja životinja, proizvoda životinjskog porijekla i hrane za životinje,
- 10) pruža stručnu pomoć veterinarskim organizacijama i proizvođačima proizvoda životinjskog porijekla i hrane za životinje,
- 11) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom, kao i propisima iz oblasti veterinarstva, a koji su dodijeljeni veterinarskom zavodu,
- 12) vrši kontrolu ispravnosti repromaterijala za proizvodnju svih namirnica,
- 13) vrši kontrolu zdravstvene ispravnosti sirovina za prehrambenu industriju,
- 14) učestvuje u zaštiti zdravlja stanovništva od rezidua, upotrijebljenih aditiva, herbicida, insekticida, hormona, antibiotika, anabolika, teških metala, radionukleida i drugih sredstava koje se koriste u poljoprivrednoj proizvodnji.

Tokom 2018. godine, Skupština Zeničko-dobojskog kantona je usvojila Zakon o izmjenama i dopunama zakona o osnivanju JU Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, čime je djelatnost Instituta proširena i na zaštitu bilja.

Djelatnost Instituta iz oblasti zaštite zdravlja bilja uključuje obavljanje sljedećih poslova:

1. identifikacija rezidua pesticida i drugih štetnih materija u i na biljkama koje se koriste za ishranu ljudi i/ili životinja,
2. identifikaciji teških metala i drugih nedozvoljenih materija u i na biljkama koje služe za ishranu ljudi i/ili životinja,
3. praćenje koncentracije alergena u okolišu te davanje preporuka građanstvu u saradnji sa javnim zdravstvom,
4. izdavanje upozorenja i sprečavanje širenja štetnih organizama putem savjeta i uputstava za upotrebu proizvoda za zaštitu bilja i putem obavješćavanja javnosti i relevantnih službi,
5. vršenje specijalnih laboratorijskih testova bilja, biljnih proizvoda i objekata u svrhu dijagnosticiranja štetnih organizama,
6. pružanje stručnog mišljenja poljoprivrednim proizvođačima u vezi sa zdravljem bilja,
7. vršenje istraživačkih i razvojnih aktivnosti u oblasti zaštite bilja,
8. vršenje dezinfekcije, dezinsekcije, deratizacije i dekorovizacije radi zaštite zdravlja bilja,
9. vršenje i drugih poslova koji imaju za cilj unapređenje i zaštitu zdravlja bilja, a sa svrhom zaštite zdravlja ljudi i životinja koji te biljke konzumiraju.
10. Identifikacija korovskog bilja i davanje preporuka kod uništavanja istog.

Institut, pored gore utvrđenih poslova, obavlja i sljedeće poslove:

- 1) vrši druge laboratorijske analize koje su potrebne radi cjelovitijeg obavljanja djelatnosti Instituta,
- 2) implementira projekte koji doprinose unapređenju zdravlja ljudi, životinja i biljaka, kao i projekte koji doprinose osiguranju proizvodnje i prometa zdravstveno ispravne hrane,



- 3) implementacija poslova iz oblasti ruralnog razvoja,
- 4) učestvuje u uspostavi i funkcionisanju sistema reagovanja u kriznim situacijama,
- 5) pruža stručne konsultantske usluge iz djelatnosti rada Instituta, a posebno iz oblasti sigurnosti hrane,
- 6) ostvaruje stručnu i naučnu saradnju na međunarodnom planu,
- 7) vrši naučno-istraživačku djelatnost,
- 8) vrši nastavnu djelatnost u skladu sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti,
- 9) vrši procjenu higijenskih uslova u životnoj i radnoj sredini i njihovih uticaja na zdravlje,
- 10) obavlja izdavačku djelatnost iz djelokruga svoga rada.

Pored djelatnosti upisane u sudski registar, Institut može obavljati i druge djelatnosti koje služe obavljanju djelatnosti upisane u sudski registar, ako se one u manjem obimu ili uobičajeno obavljaju uz upisanu djelatnost.

1.3. SJEDIŠTE, IDENTIFIKACIONI BROJ

Sjedište Instituta je na adresi Fra Ivana Jukića br. 2, Zenica.

Institut je registrovan kod Općinskog suda u Zenici, pod brojem 043-0-Reg-15-000979 od 20.10.2015.

Institut je upisan u registar obveznika direktnih poreza pod ID brojem 4218900490003, od 26.10.2015.godine, a u registar obveznika indirektnih poreza nije registrovan, a u registar obveznika indirektnih poreza registrovan je, na osnovu Rješenja br. 04/1-17-1-UPJR/1-7848-2/19 od 20.12.2019. godine po kom je upisan u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.

Rješenjem Federalnog ministarstva zdravstva broj 06-37-6642/15 od 03.11.2015. godine izvršena je promjena titulara sa JU Zavod za javno zdravstvo na JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane, i na taj način je potvrđeno ovlaštenje za obavljanje djelatnosti preventivne dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije, koja uključuje upotrebu otrova iz II i III grupe, dok je obim ovlaštenja utvrđen Rješenjem Federalnog ministarstva zdravstva broj 03-37-2837-3/15 od 03.06.2015.godine. Promjenom sjedišta skladišta za DDD Rješenjem Federalnog ministarstva zdravstva broj 03-33-3934-3/22 od 31.11.2022.godine odobreno je obavljanje djelatnosti preventivne dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije, koja uključuje upotrebu otrova iz II i III grupe, ostaju na snazi.

1.4. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Svi finansijski izvještaji JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica za obračunski period od 01.01. do 31.12.2025. godine u potpunosti su urađeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) i tumačenjima Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde (IASB).

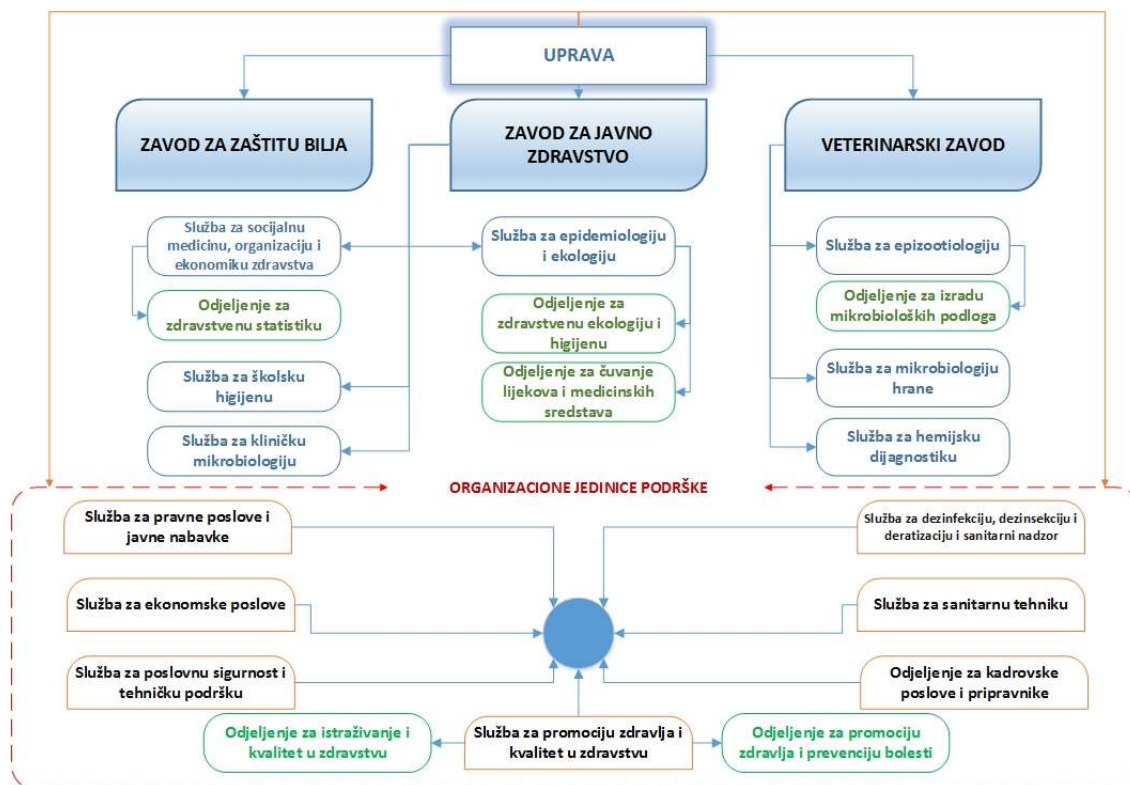
Finansijski izvještaji Instituta sačinjeni su po načelu historijskog troška. Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane u svim periodima predstavljenim u ovim finansijskim izvještajima i u skladu su sa računovodstvenim politikama korištenim u prethodnoj godini.

JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane primjenu računovodstvenih politika definisao je i internim Pravilnicima, usvojenim od starne Upravnog odbora Instituta.

2. ORGANIZACIONA STRUKTURA



Sve navedene poslove Institut obavlja preko svojih organizacionih jedinica koje su uređene Statutom Instituta i Pravilnikom o radu sa unutrašnjom organizacijom i sistematizacijom poslova i to:



3. LJUDSKI RESURSI

Najvažniji resurs Instituta su svakako njegovi zaposlenici. Ukupan broj zaposlenih u Institutu sa 31.12.2025. godine je bio 139.

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 31.12.2025. godine. sa usporodbom na prethodne godine.

	Broj na dan 31.12.2022 .	Broj na dan 31.12.2023.	Broj na dan 31.12.2024.	Broj na dan 31.12.2025
Radnici prema stručnoj spremi				
NK radnici	9	9	8	13
KV radnici	1	1	1	1
SSS Nezdravstveni radnici	9	8	11	12
SSS Zdravstveni radnici i zdravstveni saradnici	20	19	20	21
VŠ Nezdravstveni radnici	0	0	1	1
VŠ Zdravstveni radnici i zdravstveni saradnici	35	34	35	31
VSS Nezdravstveni radnici	8	8	10	14
VSS Zdravstveni radnici i zdravstveni saradnici	25	23	24	26
Doktori medicine	13,5	11	11	11
Doktor veterine	10	9	9	9



Ukupno zaposleni	131,5	122	130	139
Pripravnici	4	0	0	
Ukupno angažovani	135,5	122	130	139

Od ukupnog broja zaposlenih 69,7% zaposlenih ima univerzitetsko obrazovanje, 14,7% su doktori medicine i veterine, a 6,6% su doktori nauka ili magistri nauka, a još 6 zaposlenih (4,9%) su polaznici doktorskih studija.

4. USLUGE

Kako se može vidjeti u poglavlju «1.2. Djelatnost Instituta», Institut pruža dosta širok dijapazon usluga.

Dio tih usluga se pruža na osnovu ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja (javnozdravstvena djelatnost) koja je od interesa za osigurana lica Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK, samog Zavoda kao institucije (naravno u funkciji osiguranih lica). Dio ovih usluga se finansira sredstvima budžeta ZDK putem Ministarstva zdravstva i Ministarstva za poljoprivredu, vodoprivredu i šumarstvo.

Poseban dio djelatnosti čini provođenje preventivno-promotivnih aktivnosti u školama na području Kantona (Školska higijena): antropometrijska mjerenja učenika sa ciljem praćenja rasta i razvoja školske djece; provođenje skrininga za rano otkrivanje poremećaja vida, sluha, deformiteta kičme i stopala; ispitivanje prehrambenih navika školske djece; širok dijapazon aktivnosti koje imaju za cilj uticaj na razvoj zdravih stilova života (ishrana, fizičke aktivnosti, izbjegavanje konzumiranja duhana, alkohola i narkotika); aktivnosti koje poboljšavaju sigurnost djece u školama (poseban nadzor nad zdravstvenom ispravnosti hrane u objektima čije prehrambene proizvode konzumiraju školska djeca i omladina tokom boravka u školi, obuka iz prve pomoći za učenike i nastavno i drugo osoblje u školama, aktivnosti na prevenciji vršnjačkog nasilja, podizanje svijesti o rizicima virtualne stvarnosti-interneta); podizanje svijesti, znanja i stavova učenika i nastavnog osoblja o pojedinim bolestima koja su prisutna u školskoj populaciji (dijabetes, epilepsija, Downov sindrom...)

U okviru poslova koji se finansiraju sredstvima Zavoda zdravstvenog osiguranja i budžeta Kantona preko Ministarstva zdravstva realizovane su sljedeće aktivnosti:

- Kampanje promocije zdravlja (preko 50 kampanja)
- Aktivnosti stručne podrške radu Zavodu zdravstvenog osiguranja
- Skriningi za rano otkrivanje raka:
 - skrining za rano otkrivanje raka grlića maternice (Papa bris)
 - skrining za rano otkrivanje raka dojke (mamografija)
 - skrining za rano otkrivanje melanoma
- Nadzor nad akutnim zaraznim bolestima i protivepidemijski rad
- Sedmica prevencije karcinoma grlića maternice, Edukativno predavanje „Zdrava žena, snažna zajednica – prevencija kao prvi korak“.
- Svjetski dan zdravlja: „Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike“.
- Svjetski dan hipertenzije i Međunarodni dan fizičke aktivnosti
- Preventivno promotivne aktivnosti povodom epidemije morbila
- Preventivno promotivne aktivnosti na promociji HPV vakcine
- Svjetski dan srca
- Mjesec borbe protiv karcinoma dojke „Ružičasti oktobar“
- Svjetski dan osteoporoze
- Svjetski dan Diabetes mellitusa
- Plavi novembar- mjesec posvećen muškom zdravlju



- Svjetski dan borbe protiv AIDS-a
- Nadzor nad obaveznom imunizacijom
- Nadzor nad hladnim lancem
- Vakcinacija prema indikacijama
- Vođenje registra malignih neoplazmi za područje Kantona
- Nadzor nad TBC (NTP projekat)
- Praćenje kvaliteta i zdravstvene bezbjednosti kolektivne ishrane hospitaliziranih pacijenata u bolnicama na području kantona
- Nadzor nad higijenskom ispravnošću vode za piće u školskim objektima na području Zeničko-dobojskog kantona
- Praćenje zdravstvene bezbjednosti opskrbe vodom za piće iz lokalnih vodnih objektima na području Zeničko-dobojskog kantona
- Praćenje sanitarno-higijenskog stanja na području Kantona
- Praćenje i analiza zdravstvenog stanja stanovništva i funkcionisanja zdravstva
- Prikupljanje i obrada zdravstveno-statističkih podataka i statistička istraživanja u zdravstvu

5. KONKURENCIJA I USLOVI NA TRŽIŠTU

U okviru djelatnosti koja se pruža na slobodnom tržištu, a odnosi se na usluge sa zdravstvenom ispravnošću proizvoda i usluga, kao i konsultantske usluge, uprkos oštroj konkurenciji, Institut se uspjeva održati uz realne ambicije povećanja ukupnog učešća na tržištu ovih usluga. To pokazuje i porast prihoda sa tržišta koje je Institut ostvario i u 2025. godini.

Tržište na kojem svoje usluge prodaje Institut, je prilično neuređeno. Pored drugih javnih ustanova (veterinarski zavodi, zavodi za javno zdravstvo, domovi zdravlja, drugi zavodi) sve je značajnije učešće privatnih firmi i privatnih laboratorija. Jasno je da je javnim ustanovama neuporedivo teže funkcionisati na tržištu u odnosu na privatni sektor. Javni sektor je obavezan raditi po odredbama Zakona o javnim nabavkama, primjenjivati kolektivne ugovore, provoditi druge zakonske i podzakonske propise, što je sve mnogo "lakše" za privatni sektor. Iz tog razloga privatni sektor "napada" na tržište nerealno niskim cijenama, upitnim kvalitetom, pa i upitnim stručnim pravilima i principima.

Tržište na kojem djeluje Institut je, pored prostora Zeničko-dobojskog kantona, prostor cijele Federacije, a neke usluge pružamo i u entitetu RS direktno ili podugovaranjem.

Konkurencija privatnih firmi je dobrim dijelom nelojalna, jer se bazira na nerealno niskim cijenama i brzini pružanja usluga, a što je zasnovano na pružanju usluga mimo svih stručnih principa. To se odnosi na primjenu sredstava u znatno manjoj količini, neodgovarajućeg kvaliteta, bez poštivanja stručnih procedura, a nekad i bez provođenja bilo kakvih ispitivanja. Nastojimo da se sa ovakvom konkurencijom "borimo" kroz dugoročan i predan rad sa svakim poslovnim partnerom, poštivanje pravila struke i održavanje i unapređivanje kvaliteta rada u skladu sa principima struke i zakona.

Najveća konkurentska prednost Instituta jeste i može biti kvalitet rada, kvalitet usluga, kvalitet proizvoda i kvalitet upravljanja, što je rezultat visoke stručnosti, osposobljenosti i predanosti radnika Instituta.

Naše opredjeljenje je da radimo kvalitetno, što naravno proizvodi dodatne troškove koji opterećuju našu uspješnost na tržištu, nije najbolje prepoznato od strane našeg Osnivača posebno u obezbjeđenju prostornih kapaciteta.



6. AKTIVNOSTI PROMOCIJE ZDRAVLJA, EDUKACIJE GRAĐANSTVA I MEDIJSKA PROMOCIJA

Tokom 2025. godine proveden je niz preventivnih, edukativnih i promotivnih aktivnosti usmjerenih na unapređenje zdravlja stanovništva i jačanje svijesti o značaju prevencije bolesti. Aktivnosti su realizovane kroz različite oblike rada, uključujući organizaciju preventivnih pregleda i skrining programa, edukativna predavanja, javnozdravstvene kampanje, kao i direktan rad sa građanima u zajednici. U pojedinim slučajevima aktivnosti su realizovane kroz terenski rad i neposredan kontakt sa građanima, dok su u drugim slučajevima obuhvatale promotivno-edukativne kampanje, javne događaje i informisanje putem medija i društvenih mreža, kao i objave na zvaničnoj web stranici Instituta. Tokom 2025. godine kroz preventivno-promotivne aktivnosti obilježeni su brojni značajni javnozdravstveni datumi i teme, među kojima su Svjetski dan zdravlja, Svjetski dan borbe protiv hipertenzije, Svjetski dan srca, Svjetski dan dijabetesa, Ružičasti oktobar – mjesec borbe protiv karcinoma dojke, Evropska sedmica prevencije raka grlića maternice, kao i kampanja Movember posvećena zdravlju muškaraca. Aktivnosti su bile usmjerene na promociju zdravih životnih navika, rano otkrivanje hroničnih nezaraznih bolesti, prevenciju malignih oboljenja te unapređenje zdravstvene pismenosti stanovništva.

Ukupno provedeno u toku 2025. godine:

Preventivni pregledi i savjetovanja: 2683

Preventivno-promotivne aktivnosti: 18

5 edukativnih predavanja

Realizovane aktivnosti obuhvatile su skrining programe za rano otkrivanje bolesti, preventivne preglede u zajednici, edukativna predavanja i javnozdravstvene kampanje, s ciljem unapređenja zdravlja stanovništva i jačanja svijesti o značaju prevencije i zdravih životnih stilova.

R.B.	Naziv aktivnosti	Broj radnih dana	Broj pregledanih/ educiranih ljudi
1.	Ukupno: preventivni pregledi/ skrining sa savjetovanjem (TA, ŠUK, analiza sastava tijela, prev. pregledi kože, uzv denzitometrija i dr.)	8 mjeseci	2683
2.	Podijeljen preventivno promotivni materijal	/	3804
3.	Preventivni pregledi kože (projekat)	42 dana	730
4.	Skrining osteoporoza (projekat)	60 dana	522
5.	Preventivni pregledi radnika (projekat)	30 dana	230
6.	Dan zdravlja u romskoj zajednici	1 dan	150



7.	Preventivni pregledi građana (Svjetski dan zdravlja, Svjetski dan borbe protiv raka, Svjetski dan srca, Svjetski dan dijabetesa, Ružičasti oktobar)	5 dana	551
8.	Komercijalni nutricionistički pregledi i savjetovanje	30 dana	30

Preventivni pregledi:

U toku 2025. godine realizovan je veći broj preventivnih pregleda i skrining programa s ciljem ranog otkrivanja bolesti i identifikacije faktora rizika u populaciji. Aktivnosti su obuhvatile preventivne preglede kože, skrining osteoporoze ultrazvučnom denzitometrijom, preventivne preglede radno aktivnog stanovništva, kao i preglede građana organizovane povodom obilježavanja značajnih javnozdravstvenih datuma.

- U okviru programa besplatnih preventivnih pregleda kože na području Zeničko-dobojskog kantona, pregledano je ukupno 730 osoba tokom 42 dana aktivnosti, pri čemu je kod dijela ispitanika identificirana sumnja na atipične promjene kože koje su zahtijevale daljnju dijagnostiku.
- U okviru skrining programa osteoporoze primjenom ultrazvučne denzitometrije petne kosti, pregledano je 522 osobe tokom 60 dana aktivnosti, čime je omogućena rana identifikacija osoba sa povećanim rizikom od osteoporoze i osteopenije.
- Kroz projekat „Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike“ realizovani su preventivni nutricionistički pregledi radno aktivnog stanovništva, u okviru kojih je obavljeno ukupno 230 pregleda (inicijalnih i kontrolnih) za 130 učesnika projekta.

Provedene preventivno promotivne aktivnosti:

- Preventivni pregledi kože na području Zeničko-dobojskog kantona.
- Skrining osteoporoze primjenom ultrazvučne denzitometrije petne kosti.
- Projekat preventivnih pregleda radno aktivnog stanovništva „Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike“.
- Edukativno predavanje „Zdrava žena, snažna zajednica – prevencija kao prvi korak“.
- Obilježavanje Europske sedmice prevencije raka grlića maternice – promotivni štand i edukacija građana.
- Edukativno predavanje povodom Svjetskog dana zdravlja za učesnike projekta „Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike“.
- Zdravstveno-edukativno predavanje o zdravlju žena u Visokom.
- Edukacija zdravstvenih radnika uključenih u provođenje preventivnih pregleda kože.
- Preventivno-promotivna aktivnost povodom Svjetskog dana borbe protiv hipertenzije.
- Dan zdravlja u romskoj zajednici – zdravstveno-edukativne radionice i preventivni pregledi.
- Kampanja povodom Svjetskog dana srca „Pokreni se za utakmicu života“.
- Obilježavanje Ružičastog oktobra – mjeseca borbe protiv karcinoma dojke.
- Kampanja povodom Svjetskog dana dijabetesa „Dijabetes kroz životne faze“.
- Preventivne aktivnosti povodom mjeseca muškog zdravlja „Movember“

Nutricionistički pregledi i savjetovanje:



Odjeljenje za promociju zdravlja nudi kompletne nutricionističke usluge, antropometrijska mjerenja, mjerenje sastava tijela, procjenu nutritivnog stanja i potreba organizma, savjetovanje za unaprjeđenje prehrane i izradu individualnih planova prehrane.

U okviru projekta „**Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike**“, provedenog u periodu od marta do decembra 2025. godine, realizovani su inicijalni i kontrolni nutricionistički pregledi radno aktivnog stanovništva. Tokom projekta pregledano je ukupno 130 osoba, dok je kroz kontrolne preglede realizovano dodatnih 100 pregleda, što čini ukupno 230 nutricionističkih konsultacija. Učesnici su kroz individualno savjetovanje dobili preporuke o pravilnoj ishrani, regulaciji tjelesne mase i usvajanju zdravijih životnih navika. Rezultati projekta pokazali su značajno smanjenje udjela pretilosti, poboljšanje regulacije krvnog pritiska, povećanje nivoa fizičke aktivnosti i smanjenje percipiranog stresa kod učesnika. Pored projektnih aktivnosti, tokom godine realizovano je 30 **komercijalnih nutricionističkih pregleda i savjetovanja**, kroz koje je građanima pružena stručna podrška u unapređenju prehrambenih navika i očuvanju zdravlja. Nutricionističko savjetovanje bilo je sastavni dio i pojedinih preventivno-promotivnih aktivnosti, gdje su građani uz mjerenja zdravstvenih parametara dobili individualne preporuke o zdravoj ishrani i načinu života.

Projekti i istraživanja:

- ☐ Preventivni pregledi ranog otkrivanja zloćudnih tumora kože, Ministarstvo zdravstva ZDK
- ☐ Skrining osteoporoze primjenom ultrazvučne denzitometrije petne kosti na području ZDK, Ministarstvo zdravstva ZDK
- ☐ Projekat nutricionistički pregledi i savjetovanja Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike
- ☐ Praćenje i analiza zdravstvenog stanja stanovništva i funkcionisanja zdravstva za 2025. godinu, Ministarstvo zdravstva ZDK

Predavanja:

- Edukativno predavanje: „Zdrava žena, snažna zajednica – prevencija kao prvi korak“
- Zdravstveno-edukativno predavanje povodom Svjetskog dana zdravlja za učesnike projekta „Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike“
- Zdravstveno-edukativno predavanje o zdravlju žena (Visoko)
- Edukacija zdravstvenih radnika uključenih u provođenje preventivnih pregleda kože

Sudjelovanje na stručnim predavanjima i konferencijama:

- EUROPREV Forum 2025 – Evropski forum o prevenciji i primarnoj zaštiti “Skrining osteoporoze ultrazvučnom denzitometrijom kalkanusa u populaciji Zeničko-dobojskog kantona, FBiH” poster prezentacija dr Elma Kuduzović
- EUROPREV Forum 2025 – Evropski forum o prevenciji i primarnoj zaštiti “Povezanost hipertenzije sa faktorima rizika među studentskom populacijom Univerziteta u Zenici” poster prezentacija mr.nutr. Maja Jonjić-Trifković.

Aktivnosti Službe za školsku higijenu na prevenciji i promociji zdravlja

1. Preventivni pregledi i skriningi



- Skrining vida za učenike drugog i osmog razreda (2.385 i 1.937 pregledanih, 8% i 6% problema)
- Skrining sluha za učenike drugog i osmog razreda (2.501 i 2.147 pregledanih, 1% i 1% problema)
- Skrining lokomotornog sistema (drugi, šesti i prvi razred srednje škole; ukupno pregledano preko 7.636 učenika, 35-39% problema)
- Antropometrijska mjerenja (visina, težina, obim struka i kukova) za učenike drugog, šestog, osmog i prvog razreda srednje škole (izmjereno 9.784 učenika; 35,8 povećan BMI)
- Rad sa sportskim klubovima

2. Promocija oralnog zdravlja

- Distribucija 300 poziva za preventivne stomatološke preglede dvogodišnjaka
- Organizacija radionica i predavanja o oralnoj higijeni za zdravstvene radnike i roditelje
- Edukacija zdravstvenih profesionalaca o pravilnom pranju dječjih zuba
- Radionica za djecu u predškolskim ustanovama o higijeni i pranju zuba

3. Edukacije o reproduktivnom zdravlju i vakcinaciji

- Vršnjačka edukacija o reproduktivnom zdravlju i imunizaciji u sklopu HPV vakcinacije
- Radionice o reproduktivnom zdravlju u 56 osnovnih škola (1.083 djevojčice)

4. Unapređenje ishrane i fizičke aktivnosti

- Provođenje sedme faze intersektorskog Programa “Zdravo jedi – zdravo rasti” ZZJZ FBiH na području ZDK
- Saradnja sa predškolskim ustanovama

5. Prva pomoć i sigurnost u školama

- Formiranje baze podataka školskog osoblja radi edukacije o prvoj pomoći
- Organizacija online kviza „Šta znam o prvoj pomoći“
- Edukacija školskih sekcija prve pomoći
- Učešće na projektu „Better road safety system based on in-depth analysis of road accidents“
- Pružanje prve pomoći izviđačima na Boračkom jezeru
- Edukacija iz prve pomoći za sve zaposlenike Univerziteta u Zenici
- Edukacije 223 zaposlenika u 25 predškolskih ustanova na području ZDK

6. Higijena i biosigurnost

- Distribucija preporuka za biosigurnost u predškolskim ustanovama zbog epidemije morbila i pertusisa
- Provođenje sanitarno-higijenskog nadzora u školama i vrtićima



- Ispitivanje čistoće površina i predmeta upotrebom aparata AccuPoint Advanced Sanitation Verification System za brzu analizu uzetog brisa i edukacija školskog osoblja o higijeni
- Inicijalni sastanak u vezi druge faze projekta “Mjerenje kvaliteta zraka zatvorenog prostora u vrtićima u FBiH” ZZJZ FBiH i UNICEF-a

7. Mentalno zdravlje

- Organizacija radionica i predavanja o mentalnom zdravlju
- Provođenje Programa „Ko zapravo pobjeđuje?“ o prevenciji kockanja među djecom i mladima u 5 osnovnih škola (po 9 radionica)
- Projekat “Situaciona procjena sistema podrške mentalnom zdravlju djece i adolescenata u Zenici, Žepču i Zavidovićima“ u partnerstvu sa UNICEF-om BiH (3 centra za mentalno zdravlje, 3 centra za socijalni rad, 15 osnovnih i srednjih škola; rad sa stručnim osobljem, roditeljima i djecom)
- Okrugli sto na temu „Alarmi u razvoju djeteta – kada se obratiti terapeutu?“
- Saradnja sa JU Centar za djecu i odrasle osobe s posebnim potrebama ZDK

8. Promotivni zdravstveni događaji i kampanje

- Interaktivno predavanje u Džamiji „Bosna“ i u Kočevskoj džamiji na temu „Hajde da poričamo o dijabetesu“
- Svjetski dan borbe protiv carcinoma
- Edukacija “O štetnosti pušenja za zdravlje”
- Edukacija o epilepsiji za nastavno i drugo osoblje u Srednjoj školi za stručno obrazovanje i radno osposobljavanje Zenica
- Svjetski dan uha i sluha
- Svjetski dan oralnog zdravlja
- Svjetski dan osoba sa sindromom Down
- Svjetski dan svjesnosti o autizmu
- Sedmica prevencije povreda u saobraćaju
- Međunarodni dan protiv zloupotrebe droga
- Svjetski dan bez duhanskog dima
- Zdravstveno-promotivna manifestacija „Dani zdravlja u romskoj zajednici“ (saradnja Institut, UNICEF, Udruženje „Romalen“ Kakanj, Općina Kakanj i JU „Dom zdravlja sa stacionarom“ Kakanj)
- Evropski dan oralnog zdravlja
- Svjetski dan prve pomoći
- Svjetski dan bez automobile
- Sedmica promocije dojenja
- Tekst sa savjetima za pravilan odabir školske torbe povodom početka školske godine
- Svjetski dan hrane i Dan jabuke
- Svjetski dan vida
- Svjetski dan svjesnosti o mucanju i govornim Manama
- Kampanja Movember 2025.

9. Naučno-istraživački rad i edukacije zdravstvenih radnika

- Učešće na konferencijama i seminarima u BiH i inostranstvu



- Razvoj metodologije preventivnih pregleda
- Projekat Procjena učestalosti i ozbiljnosti reakcija nakon masovne vakcinacije protiv COVID-19 kod stanovništva ZDK primjenom inovativnog pristupa prikupljanju podataka (Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke)
- Projekat organizacije konferencije „Postignuća, izazovi i perspektive u pogledu očuvanja i unapređenja zdravlja školske djece i omladine“ (Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke)
- Projekat Podizanje svijesti o očuvanju oralnog zdravlja kroz sistemsko podsticanje roditelja o važnosti pravilne oralne higijene i redovnog posjećivanja stomatologa djece do polaska u školu (Ministarstvo zdravstva ZDK)
- Projekat Uticaj promjene životnih navika na pravilan rast i razvoj učenika nižih razreda osnovnih škola „Korak po korak ka unapređenju fizičkog zdravlja“ (Ministarstvo zdravstva ZDK)
- Priprema projekta Ispitivanje kvaliteta zraka u školskim učionicama (Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoliša ZDK)
- Projekat štampanja knjige „Prehrana u odgojno-obrazovnim ustanovama – priručnik za organizaciju sistema – drugo izdanje“ (Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke)
- Priprema projekta Unapređenje prehrambenih navika i zdravstvenog statusa školske djece kroz edukaciju i digitalizaciju (Inter-Reg u saradnji s Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Požega, Hrvatska)
- Projekat Better Road Safety System based on in-depth analysis of road accidents in Bosnia and Herzegovina and Serbia (u saradnji s UNECE, SZO, Ministarstvom komunikacija i prometa BiH, Republikom Srbijom)

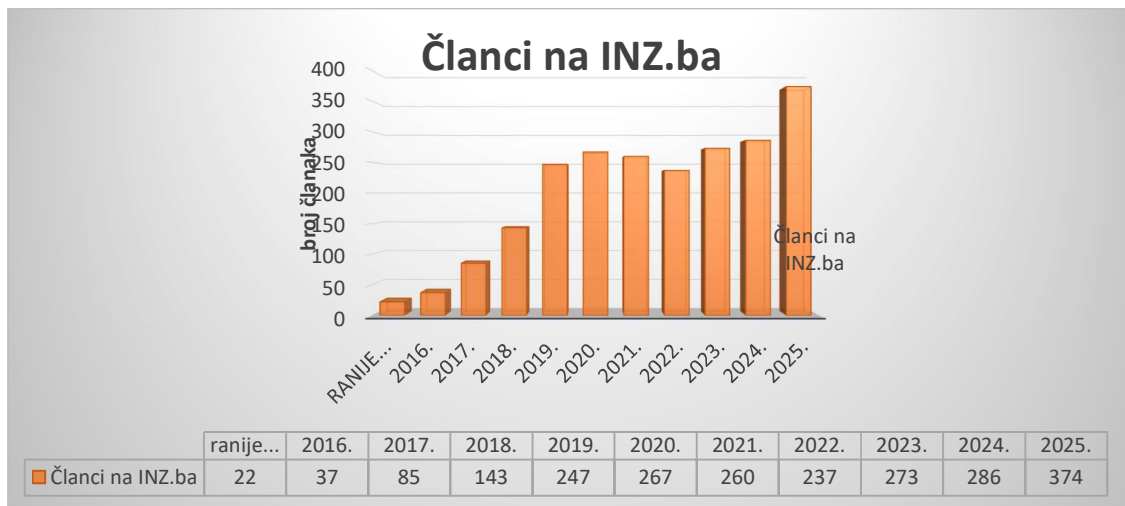
PREGLED KAMPANJA, EDUKACIJA, RADIONICA I SEMINARA KOJE JE INSTITUT PROVEO IZ OBLASTI EPIDEMIOLOGIJE:

1. Ujedinjeni za zdravlje -borba protiv karcinoma grlića materice
2. Značaj dostizanja kolektivnog imuniteta
3. Komunikacijske strategije o imunizaciji
4. Vještine efikasne i asertivne komunikacije

Objave na našoj web stranici

Tokom 2025. godine smo na INZ.ba objavili ukupno 374 članaka o našim aktivnostima tokom godine (spisak u prilogu).

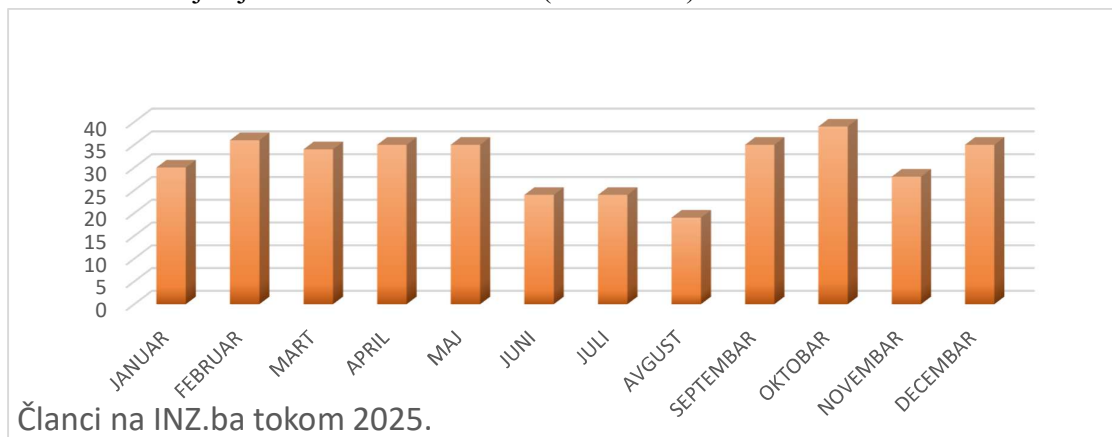
U 2024. ih je bilo 286, u 2023. ih je bilo 273., godinu ranije, 2022. - 237, godinu– u 2021. ih je bilo 260, 2020. je bilo 267, u 2019. godini 247 članaka, 2018. je bilo 143 objave, 2017. je to bilo 85 objava, a godinu ranije, 2016. bilo je 37 objava na stranici.



Svaka od objava dijeljena je na našoj Facebook stranici, a značajan broj njih je poslan preko lokalne, kantonalne i nacionalne mailing liste na stotine adresa medija u BiH.

Broj objava u medijima, koji su prenijeli naša saopćenja ili su sami radili neku priču sa sagovornicima ili događajima vezanim za INZ je u ovoj godini je 1.564. Prethodnu godinu, 2024. bilo je 1.533, a 2023. ih je bilo - 1.580. Godinu ranije, 2022. bio je - 2.617, a 2021. bilo ih je 4.255.

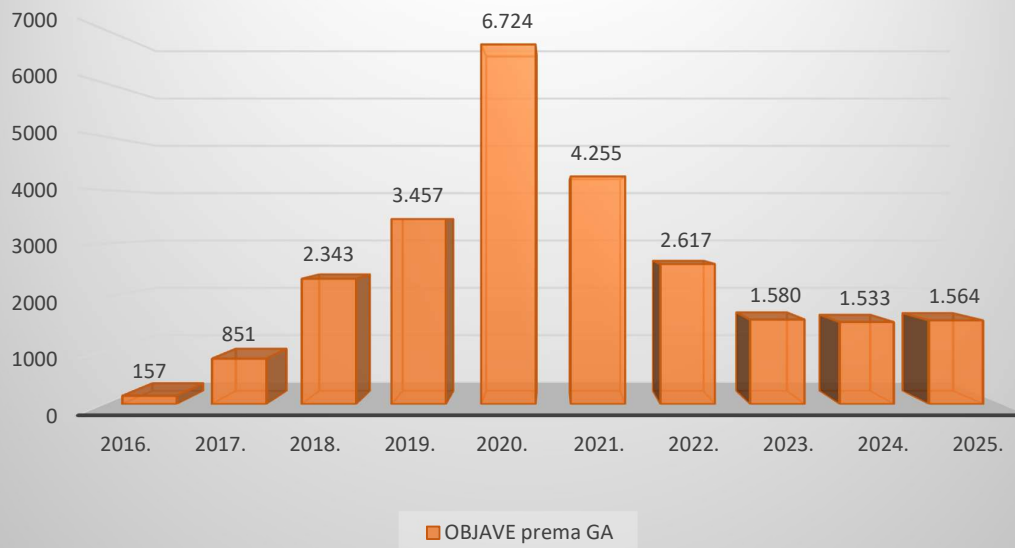
Bitno je napomenuti da je 2020. bila rekordna, jer je zabilježen rekordan broj od 6.724 objave, što je uzrokovano vrhuncem pandemije i značajno uvećanim aktivnostima INZ, a time i interesom medija i javnosti za našim radom (COVID-19).



BROJ OBJAVA, LINKOVA, MEDIJA



OBJAVE

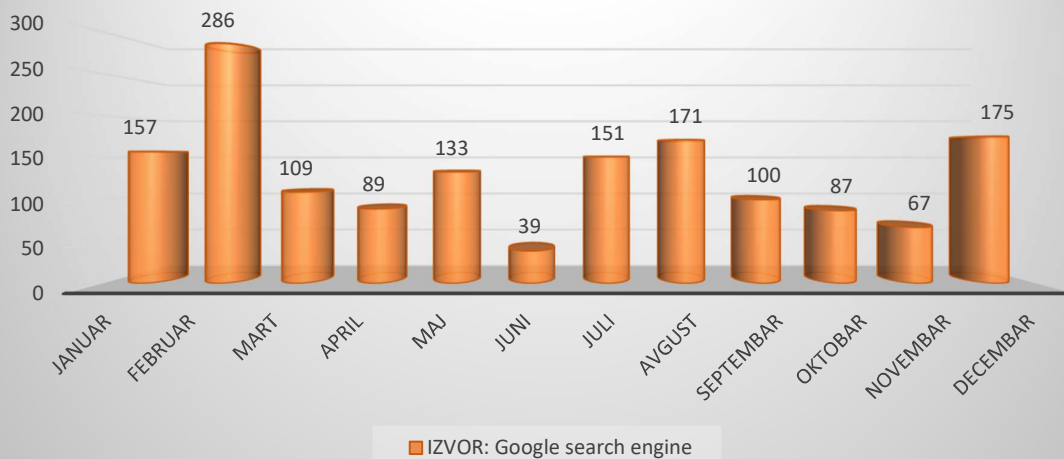


Prema Google search engine u 2025. godini 1.564 linkova je zabilježeno u PRESS CLIPPINGU INZ. (u prilogu Izvještaja razvrstani po datumima).

To je više od 2024. 1.533, malo manje od 2023. (1.580), kao i manje od 2022. (2.617), 2021. (4.255) i 2020. (6.724), godine u kojoj je bilo značajno uvećenje zbog vrhunca pandemije.

Najviše objava u 2025. ih je bilo objavljeno bilo u februaru (286), decembru (175), avgustu (171) i januaru (157), a najmanje u junu (39) objava).

BROJ PRIKUPLJENIH LINKOVA IZ MEDIJA - 1.564



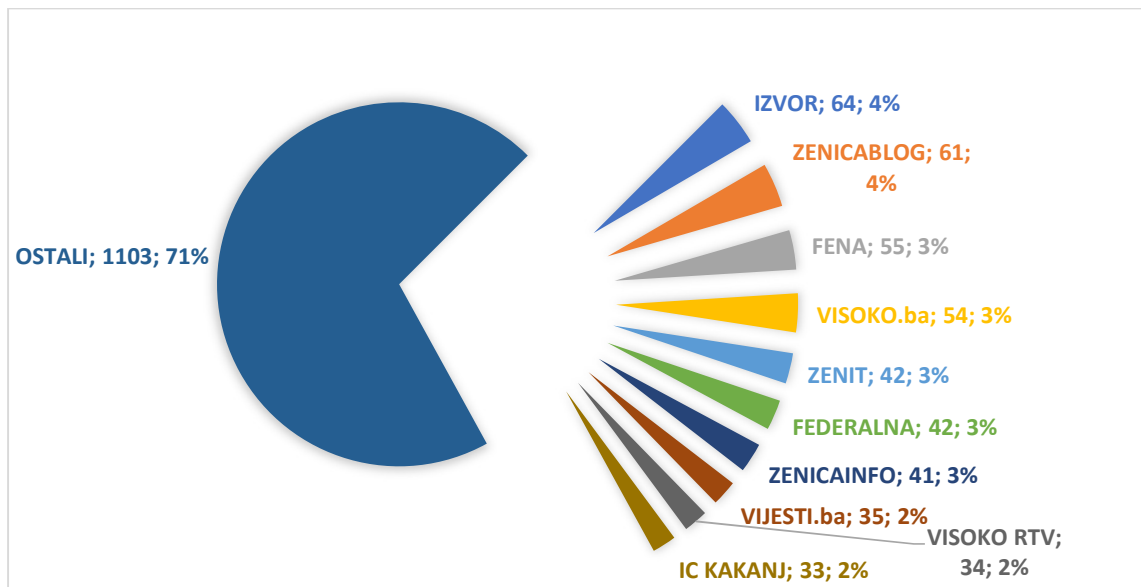
Ukupan broj medija koji je objavio neki sadržaj vezan za INZ je 820, što je u odnosu na 802 iz prošle, 2024. ili 751 iz 2023. rast, te predstavlja kontinuiran rast broja medija/web stranica iz BiH, Hrvatske, Srbije; Crne Gore i Kosova koji su barem jednom pisali nešto o INZ u 2025.



MEDIJI KOJI SU IMALI NAJVIŠE EVIDENTIRANIH OBJAVA iz INZ

Deset najčešćih su – portali, agencija FENA i RTV kuće

1. Izvor.ba,
2. Zenicablog.com,
3. FENA,
4. Visoko.ba,
5. Zenit.ba,
6. Federalna.ba,
7. Zenicainfo,
8. Vijesti.ba
9. Visoko RTV
10. NTV IC Kakanj



ANALIZA TOP MEDIJA

Mediji s dvocifrenim brojem objava (≥ 10)

Ukupno 39 medija ima 10 ili više objava:

IZVOR: 64, ZENICABLOG: 61, FENA: 55, VISOKO.ba: 54, ZENIT: 42, FEDERALNA: 42, ZENICAINFO: 41, VIJESTI.ba: 35, VISOKO RTV: 34, NTV IC KAKANJ: 33, BREZA-X: 33, BOSNAINFO: 32, TNT PORTAL: 30, START BIH: 29, ZENICA.tv: 27, BLJESAK: 25, 072INFO: 22, BHRT: 21, RADIO SARAJEVO: 20, RADIO TEŠANJ: 19, ZDRAVI PORTAL: 18, OBICAN: 18, RADIO KAKANJ: 17, HAYAT: 17, RADIO OLOVO: 15, FOKUS: 15, ART INFO: 15, RAPORT: 15, REPREZENT: 15, NAP: 14, N1: 14, DNEVNI: 14, VISOKOIN: 13, RTV SLON: 13, CRNA HRONIKA: 12, AVAZ: 12, BOLJABOSNAIHERCEGOVINA: 12, REGIONAL: 10, MOSTARSKI: 10

Ključni uvidi

-Koncentracija: Top 10 medija nosi 461 objavu (29,5% ukupnog volumena), dok preostalih 242 medija dijeli 70,5%.

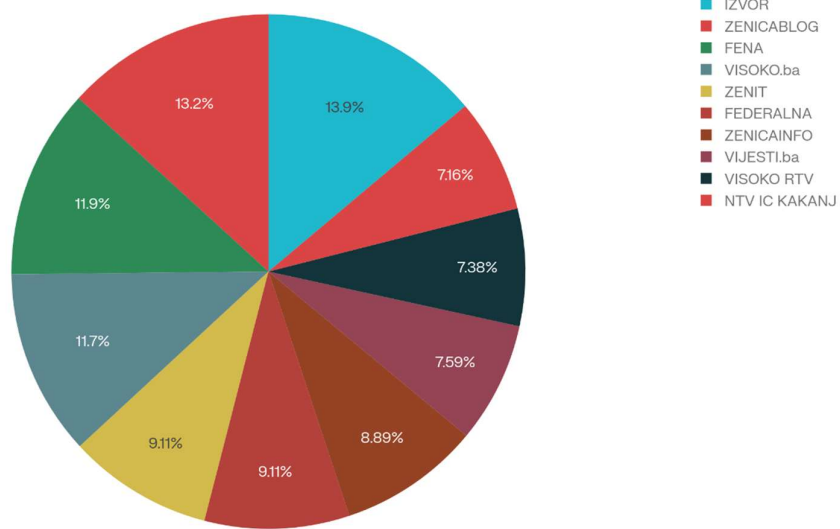
-Sezonalnost: Februar je daleko najaktivniji mjesec, dok je ljeto (posebno juni) izrazito slabo.

-Lokalni vs. nacionalni: Dominiraju lokalni/regionalni mediji (Izvor, Zenicablog, Visoko.ba, Zenit), dok su nacionalni (FENA, Federalna, N1, Avaz) također prisutni.



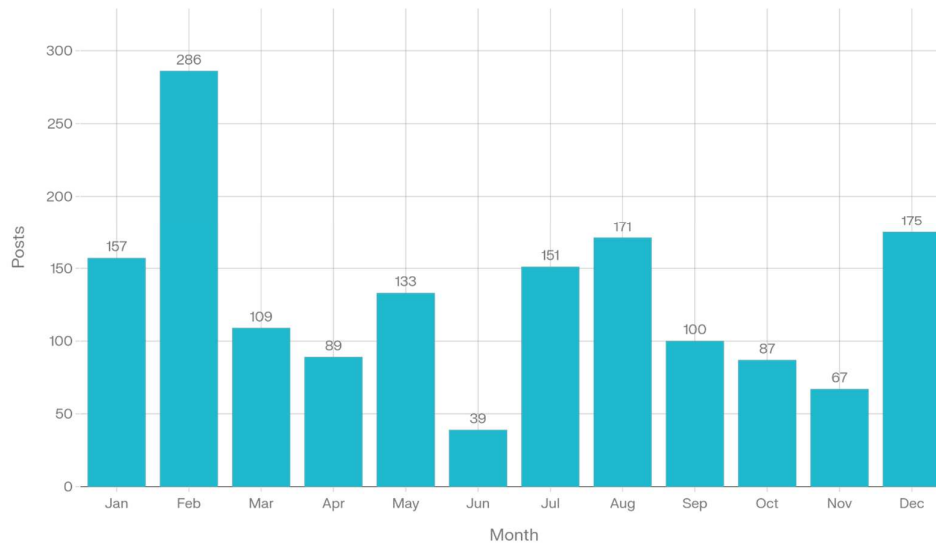
Media Post Distribution Among Top 10 Publishers (2025)

IZVOR leads with 12.3% of total posts tracked



Fluctuating Post Activity by Month (2025)

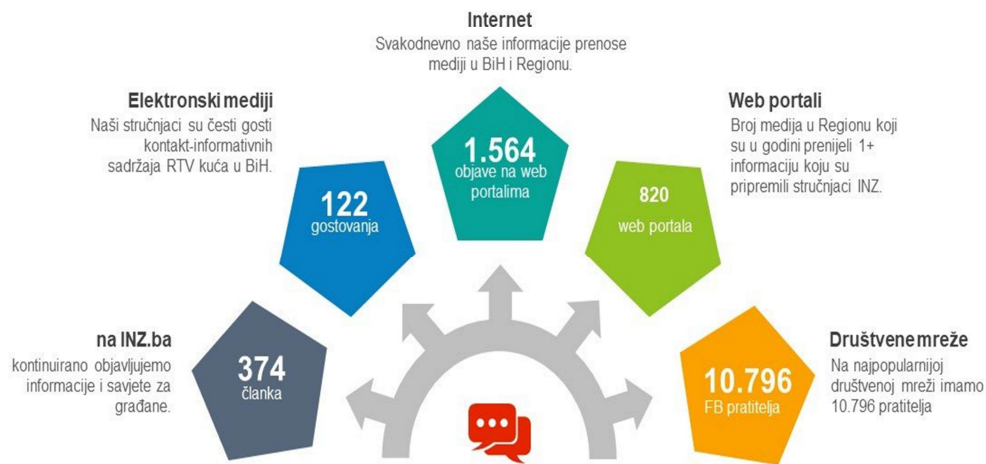
Peak activity in February with 286 posts





Ključni fakti IZVJEŠTAJA za 2025.

Kontinuirani projekti, aktivnosti i kampanije tokom cijele godine



www.inz.ba

Ključni fakti IZVJEŠTAJA za 2025.

Kontinuirani projekti, aktivnosti i kampanije tokom cijele godine



www.inz.ba

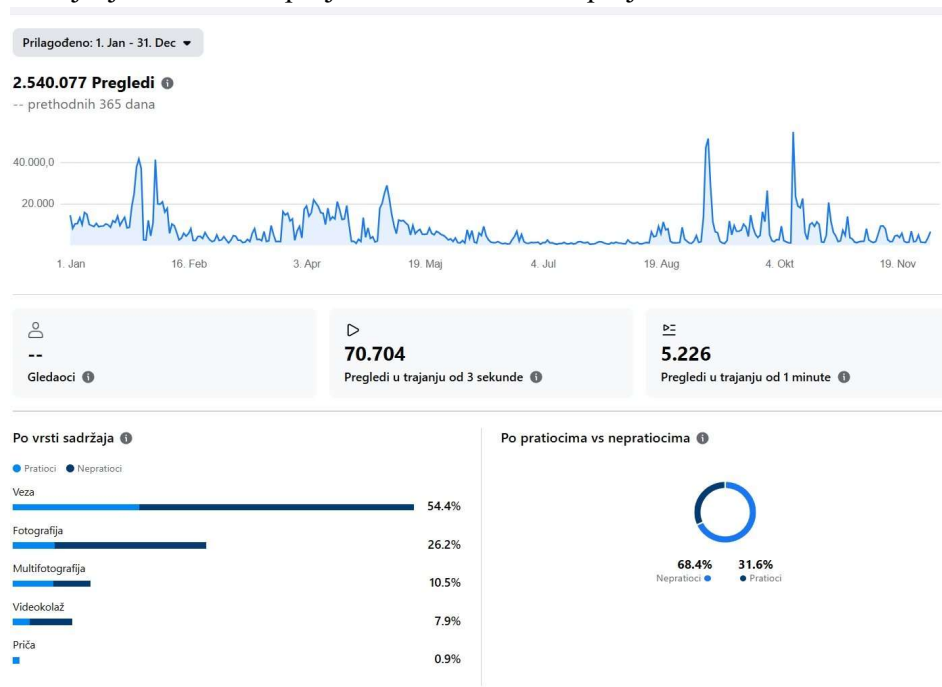


NAJČITANIJE OBJAVE NA FACEBOOK STRANICI u 2025.

Najčitanija objava ima 76800+ objava, njih 21 ima više od 10.000, a čak 121 ih ima više od 1.000 pregleda. U nastavku objave sa „reachom“ većim od 10.000 posjeta.

Prehrambene navike kampanja - anketa 76800
Edukativno predavanje Zdrava žena snažna zajednica 35800
Kampanja INZ i NK Čelik 31800
PSA test za muškarce 28000
Tekst Naša riječ o alergijama 25200
Ultrazvuk abdomena - poziv - 22966
Poziv djeci - preventivni stomatološki pregled Maglaj 22098
Poziv djeci - preventivni stomatološki pregled Visoko 21500
O pregledu abdomena 19800
Dom zdravlja Zavidovići pregled kože 19400
Dom zdravlja Visoko pregled kože 18200
Dron.ba edukativni video za INZ 17100
HPV video - ne pogađa samo žene 15600
Poziv djeci - preventivni stomatološki pregled Visoko 14300
Pregled osteoporoza 13700
Edukacija o HPV info 13400
HPV Vakcina kampanja 13500
Utkmica života - NK Čelik 13100
Prilog TV Zenica oboljeli gripa 12000
Pregledi termini kampanja abdomen 10800
HPV ne bira video 10400

Procijenjen reach svih posjeta na FB 2.540.077 posjeta



Poređenje mjeseci i godina: 2021., 2022., 2023., 2024. i 2025.



Izvršili smo poređenje po mjesecima i godinama u proteklih pet godina objava.

Mjesec	2021	2022	2023	2024	2025.	Ukupno mjesec
1	303	212	109	122	157	903
2	206	136	31	16	286	675
3	614	329	219	141	109	1412
4	549	171		13	89	922
5	375	303	151		133	962
6	451	513	72	78	39	1153
7	328	301	252	554	151	1586
8	265	46	110	8	171	600
9	401	145	48		100	694
10	350	177	245	107	87	966
11	263	220	262	208	67	1020
12	168	64	81	186	175	674
Ukupno mjesec	4273	2617	1580	1533	1564	11567

Evidentno je ujednačenost broja objava, osim tokom ljetnih praznika, što je logično zbog manjeg interesa medija, ali i perioda godišnjih odmora zaposlenika. .

PREGLEDI VIDEO PRILOGA NA FB/YT STRANICI u 2025.

Objavljeno je 110 videa na dvije platforme, i to 59 Facebook + 51 Youtube video priloga, koji su pregledani 461.659 puta, odnosno pojedinačno na FB stranici pregledani 453.823 puta, a na Youtube 7.836.

FB video 10k+

INZ i Čelik 24330

HPV ne pogađa samo žene 20820

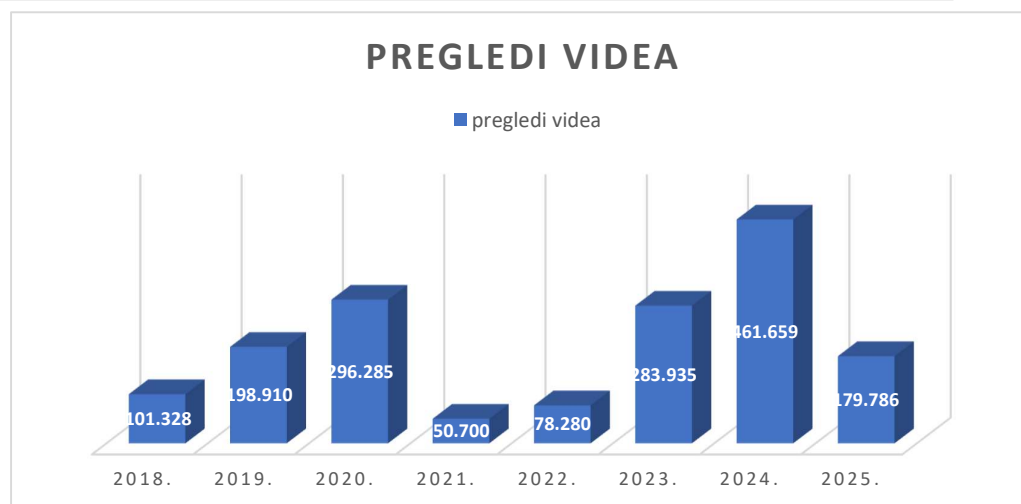
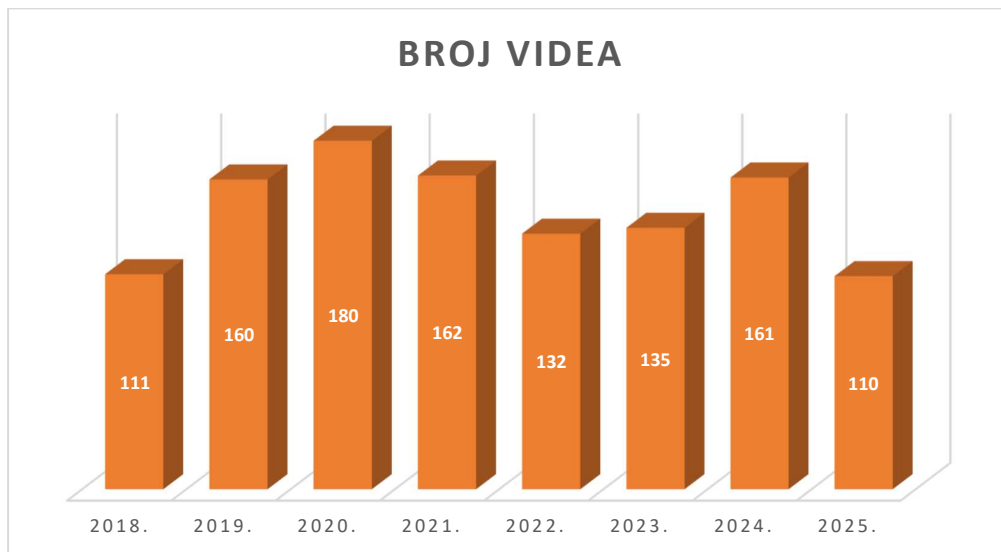
izaberite život 19932

HPV ne bira, mi možemo 17611

HPV ne bira 14680

TVZE o gripi 12673

Da li znate? 11920



ČLANCI OBJAVLJENI NA INZ.ba TOKOM 2025. – 375

JANUAR (30)

POLITIKA PRIVATNOSTI — Stranica Pravila privatnosti

01/01/2025 u 0:00

POLITIKA KOLAČIĆA

01/01/2025 u 0:00

Sretna Nova 2025.

01/01/2025 u 0:01

Srećan Božić

07/01/2025 u 6:27

FOTO: Nastavak predavanja o dijabetesu

07/01/2025 u 8:06

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 01. sedmice 2025.

07/01/2025 u 14:41



PREPORUKE biosigurnosnih mjera kod kuge malih preživara

09/01/2025 u 7:56

Znatno povoljnija situacija nego proteklih godina po pitanju sezonske gripe u ZDK-u

09/01/2025 u 12:41

Muamer Mandra preuzeo dužnost direktora INZ

14/01/2025 u 9:26

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 02. sedmice 2025.

15/01/2025 u 12:54

VIDEO: Prilozi FTV i NTV IC Kakanj o epidemiološkoj situaciji u ZDK

16/01/2025 u 7:51

VIDEO: U Dnevniku TV Zenice o HPV, aktivnostima u januaru...

17/01/2025 u 7:43

Načelnik Kaknja Mirmes Bajtarević u posjeti INZ

17/01/2025 u 10:16

Info štand u SC Zenica – utorak 12-14h – povodom Evropske sedmice prevencije karcinoma grlića maternice

20/01/2025 u 13:39

INZ i BoHeMSA obilježavaju Evropsku Sedmicu borbe protiv karcinoma grlića maternice

21/01/2025 u 14:31

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 03. sedmice 2025.

22/01/2025 u 11:23

Posjeta INZ-u: Bašić i Čelebić sa direktorom Mandrom

23/01/2025 u 13:31

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergnog polena u zraku od 15.01. do 21.01.

23/01/2025 u 14:15

VIDEO: U programu TV Zenica o prevenciji, skriningu i zdravlju

24/01/2025 u 7:40

Ministar Jasmin Čajić održao sastanak sa direktorom INZ Muamerom Mandrom

24/01/2025 u 10:39

Preuzmi i pročitaj: Brošure o HPV-u i reproduktivnom zdravlju

24/01/2025 u 11:53

Delegacija INZ u posjeti Ministarstvu zdravstva ZDK

24/01/2025 u 13:54

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergnog polena u zraku od 20.01. do 26.01. 2025. godine

27/01/2025 u 14:36

VIDEO: TVZE u INZ – Zdrava prehrana put ka zdravoj naciji

28/01/2025 u 7:30

VIDEO x2: HPV ne bira, mi možemo – sačuvajmo zdravlje

28/01/2025 u 11:26

INZ učesnik međunarodnog istraživanja i studije, rezultati na kongresu ESCMID 2025 u Austriji

29/01/2025 u 9:17

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 04. sedmice 2025.

29/01/2025 u 12:20



Svjetski dan bez duhanskog dima: Zabrinjavajući podaci – nargile i cigarete već od 6. razreda osnovne škole

31/01/2025 u 6:59

ZAVRŠENO prijavljivanje u okviru projekta – besplatan ultrazvuk abdomena!

31/01/2025 u 8:15

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 22.01. do 28.01.

31/01/2025 u 9:56

FEBRUAR (36)

Devet škola i đачki dom u projektu unapređenja prehrambenih navika i školskih jelovnika u ZDK

03/02/2025 u 7:00

Danas je svjetski dan borbe protiv raka – Prevencija je ključna

04/02/2025 u 6:16

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 27.01. do 02.02. 2025. godine

04/02/2025 u 10:18

Jačanje saradnje INZ-a i MONKS ZDK: Fokus na školsku higijenu i zaštitu zdravlja djece

04/02/2025 u 11:50

VIDEO+FOTO: Obilježavanje Svjetskog dana borbe protiv raka

04/02/2025 u 13:26

Ultrazvuk abdomena: Zašto je važan i kako se pripremiti za pregled?

05/02/2025 u 12:56

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 05. sedmice 2025.

05/02/2025 u 14:07

Predavanje “Zdrava žena, snažna zajednica – Prevencija kao prvi korak”

06/02/2025 u 7:58

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 29.01. do 04.02.

07/02/2025 u 11:41

Zaštitite se na vrijeme: Vakcinacija protiv žute groznice ključna za sigurna putovanja

10/02/2025 u 6:59

VIDEO: Mreža stanica za detekciju polena u ZDK se širi – od sada mjerenja i za Grad Visoko

11/02/2025 u 7:00

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 03.02. do 09.02. 2025. godine

11/02/2025 u 9:38

VIDEO: Gripa – opasna sezonska bolest koja ne bira uzrast

12/02/2025 u 8:10

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 06. sedmice 2025.

12/02/2025 u 9:38

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 06.02. do 09.02. 2025. godine

12/02/2025 u 15:14

Polenske alergije – letak o prevenciji, simptomima i liječenju

13/02/2025 u 7:00

VIDEO: Zdrava žena je okosnica snažne zajednice, prevencija je prvi korak ka tome

13/02/2025 u 8:47



Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 05.02. do 11.02.
14/02/2025 u 9:40
FOTO: Učenici MSS Zenica educirani o štetnosti pušenja
14/02/2025 u 11:55
FOTO: Maturanti KŠC-a posjetili laboratorije INZ-a
14/02/2025 u 12:13
Ključ za zdravlje i zaustavljanje epidemija – zaštita od teških zaraznih bolesti
18/02/2025 u 8:45
Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 10.02. do 16.02. 2025. godine
18/02/2025 u 13:41
Znate li šta je biološka kontrola sterilizacije – Ključni proces za sigurnost u medicini i industriji
19/02/2025 u 7:07
Sezonska gripa: kako prepoznati simptome i zaštititi se od komplikacija
19/02/2025 u 10:51
Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 10.02. do 16.02. 2025. godine
19/02/2025 u 14:14
Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 07. sedmice 2025.
20/02/2025 u 7:28
Stručnjaci o pripravnosti za protuepidemijski rad u slučaju elementarnih nesreća
21/02/2025 u 6:51
Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 12.02. do 18.02.2025. godine
21/02/2025 u 14:21
Forum o HPV imunizaciji u Federaciji BiH: Gdje smo danas i gdje želimo biti sutra?
24/02/2025 u 8:10
Edukacija i prevencija: U projektu četiri institucije 200 građana obavilo preventivne UZV preglede abdomena
25/02/2025 u 7:04
Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 17.02. do 23.02. 2025. godine
25/02/2025 u 14:47
Preuzmite sadržaj Evropskog kodeksa protiv raka (ECAC) na službenim bh jezicima
26/02/2025 u 9:12
Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 08. sedmice 2025.
26/02/2025 u 13:37
Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 17.02. do 23.02. 2025. godine
26/02/2025 u 14:58

VIDEO: Sigurnost vakcina i njihovo čuvanje
27/02/2025 u 9:30
Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 19.02. do 25.02.2025. godine
28/02/2025 u 17:32

MART (34)

Sretan Dan nezavisnosti Bosne i Hercegovine



01/03/2025 u 4:13

Danas je Svjetski dan sluha – Zašto su preventivni pregledi sluha kod djece važni?

03/03/2025 u 10:34

Preporuke nutricioniste: Namirnice koje olakšavaju post

04/03/2025 u 9:10

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 24.02. do 02.03. 2025. godine

04/03/2025 u 12:23

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 09. sedmice 2025.

05/03/2025 u 11:24

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 24.02. do 02.03. 2025. godine

05/03/2025 u 12:54

Četiri rada i istraživanja INZ-a na Evropskom forumu o prevenciji i primarnoj zaštiti

07/03/2025 u 7:00

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 26.02. do 04.03.2025. godine

07/03/2025 u 12:12

EUROPREV 2025: INZ-ovo istraživanje – Prevencija kroz školske zdravstvene preglede

10/03/2025 u 9:53

Kakanj 14. aprila domaćin važnog skupa o zdravlju i sigurnosti hrane

11/03/2025 u 7:46

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 03.03. do 09.03. 2025. godine

11/03/2025 u 13:12

Skrining osteoporoze u ZDK predstavljen na EUROPREV 2025

12/03/2025 u 7:22

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 10. sedmice 2025.

12/03/2025 u 10:22

Važno za uzgajivače životinja – Hitne mjere zbog pojave slinavke i šapa u Mađarskoj i Njemačkoj

12/03/2025 u 13:02

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 03.03. do 09.03. 2025. godine

12/03/2025 u 13:46

Roditeljske navike i oralno zdravlje djece: Kako roditelji oblikuju dentalnu budućnost svojih mališana

13/03/2025 u 7:12

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 05.03. do 11.03.2025. godine

14/03/2025 u 11:45

Povezanost hipertenzije s faktorima rizika među studentima

17/03/2025 u 7:09

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 11. sedmice 2025.

18/03/2025 u 13:08

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 10.03. do 16.03. 2025. godine

18/03/2025 u 14:40

Edukacija o provedbi DDD mjera u grupaciji “Madi”

20/03/2025 u 8:59



Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 10.03. do 16.03. 2025. godine
20/03/2025 u 10:51

Svjetski dan oralnog zdravlja obilježen u zeničkoj OŠ Miroslav Krleža
20/03/2025 u 13:54

INZ organizuje Okrugli stol i seminar povodom Svjetskog dana vode
20/03/2025 u 14:31

Danas je Svjetski dan osoba sa Down sindromom
21/03/2025 u 7:00

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 12.03. do 18.03.2025. godine
21/03/2025 u 11:42

Danas je Svjetski dan vode: Treba uložiti više napora u zaštitu vode bez koje nema života
22/03/2025 u 7:07

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 17.03. do 23.03. 2025. godine
25/03/2025 u 11:56

Drugi međunarodni kongres živinarstva/peradarstva od 14. do 16. maja
26/03/2025 u 12:25

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 17.03. do 23.03. 2025. godine
26/03/2025 u 13:10

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 12. sedmice 2025.
26/03/2025 u 14:53

Zaštita zdravlja stanovništva u područjima pogođenim poplavama
27/03/2025 u 12:13

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 19.03. do 25.03.2025. godine
28/03/2025 u 10:05

Bajram Šerif Mubarek Olsun
30/03/2025 u 7:30

APRIL (35)

Prijavi se u besplatni projekat – Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike
01/04/2025 u 7:47

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 24.03. do 30.03. 2025. godine
01/04/2025 u 14:47

Drugi april – Svjetski dan svjesnosti o autizmu – Zajedno za inkluzivnije društvo
02/04/2025 u 6:57

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 13. sedmice 2025.
02/04/2025 u 14:58

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 24.03. do 30.03. 2025. godine
03/04/2025 u 10:53

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 26.03. do 01.04. 2025. godine
04/04/2025 u 9:09

Svjetski dan zdravlja: Zdravi počeci, budućnost puna nade
07/04/2025 u 10:37

FOTO: Sat zdravlja – edukacija i diskusija o zdravlju i preventivnim mjerama
07/04/2025 u 10:58



WHO: Osiguranje zdravije budućnosti za majke i novorođenčad
07/04/2025 u 12:13
Pokrenut projekt INZ-a “Zdrave navike za zdravije i produktivnije radnike”
08/04/2025 u 9:32
Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 31.03. do 06.04.2025. godine
08/04/2025 u 12:12
Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 14. sedmice 2025.
09/04/2025 u 10:29
Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 31.03. do 06.04. 2025. godine
09/04/2025 u 14:36
VIDEO+FOTO: Petak posvećen zdravlju i preventivnim kontrolama
11/04/2025 u 16:01
Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 02.04. do 08.04. 2025. godine
11/04/2025 u 16:31
Dan zdravlja i sigurne hrane – WHO, FAO, INZ i lokalni partneri bliži rješenjima zdrave i sigurne hrane
14/04/2025 u 16:39
Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 07.04. do 13.04.2025. godine
15/04/2025 u 14:10
Kako se izboriti sa alergenim polenom breze
15/04/2025 u 14:18
Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 15. sedmice 2025.
16/04/2025 u 12:27
Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 07.04. do 13.04. 2025. godine
16/04/2025 u 13:15
Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 09.04. do 15.04. 2025. godine
18/04/2025 u 12:00
INZ učesnik radionice o multidisciplinarnom istraživanju saobraćajnih nesreća
18/04/2025 u 12:39
Evropska i Svjetska sedmica imunizacije: Posjetite INZ od ponedjeljka do petka – od 10 do 14h
18/04/2025 u 14:39
Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 14.04. do 20.04.2025. godine
22/04/2025 u 13:46
Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 16. sedmice 2025.
23/04/2025 u 11:09
Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 14.04. do 20.04. 2025. godine
24/04/2025 u 7:44
FOTO: Stručni skup o unapređenju i standardizaciji preventivnih pregleda kože u ZDK
24/04/2025 u 13:04
VIDEO+FOTO: Mališani predškolske ustanove Abakus u posjeti INZ
25/04/2025 u 7:27
Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 16.04. do 22.04. 2025. godine
25/04/2025 u 12:09
Svjetski dan veterinara – 2025. – Zdravlje životinja zahtjeva timski rad



25/04/2025 u 12:28

FOTO: Predavanje za članice Udruženja “Srcem zajedno” u Visokom

28/04/2025 u 7:52

FOTO: Jačanje svijesti o imunizaciji i angažmanu svih sektora u ZDK

28/04/2025 u 14:51

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 21.04. do 27.04.2025. godine

29/04/2025 u 13:03

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 17. sedmice 2025.

30/04/2025 u 9:50

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 21.04. do 27.04. 2025. godine

30/04/2025 u 14:07

MAJ (35)

Čestitka za Prvi maj – Međunarodni praznik rada

01/05/2025 u 6:24

INZ za Agrokлуб: Kako “preživjeti” drugi maj?

03/05/2025 u 7:28

Jačanjem imuniteta i pravilnom prehranom protiv polenske alergije koja narušava kvalitetu života

05/05/2025 u 7:00

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 23.04. do 29.04. 2025. godine

06/05/2025 u 13:17

Trenutno aktuelne alergene biljne vrste

06/05/2025 u 13:24

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 28.04. do 04.05. 2025. godine

08/05/2025 u 8:31

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 28.04. do 04.05 2025. godine

08/05/2025 u 11:43

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 30.04. do 06.05. 2025. godine

09/05/2025 u 10:21

Preventivnim pregledima kože u ZDK kod 175 osoba otkriveni potencijalni problemi

12/05/2025 u 7:55

MEĐUNARODNI DAN MEDICINSKIH SESTARA – Sestrinstvo – srce zdravstva

12/05/2025 u 11:03

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 05.05. do 11.05. 2025. godine

14/05/2025 u 0:10

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 05.05. do 11.05 2025. godine

14/05/2025 u 21:48

Svjetski dan hipertenzije – aktivnosti INZ

15/05/2025 u 6:57

Kako prepoznati melanom – Od samopregleda do dijagnoze

15/05/2025 u 6:59

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 07.05. do 13.05. 2025. godine

16/05/2025 u 12:13



FOTO: Hipertenzija drugi uzročnik smrtnosti u FBiH i četvrti u ZDK-u
16/05/2025 u 21:50
INZ učesnik drugog Kongresa peradarstva BiH
16/05/2025 u 22:36
INZ učesnik Međunarodnog simpozija “Prevenција je temelj zdravlja”
19/05/2025 u 7:36
Danas je Svjetski dan pčela
20/05/2025 u 7:13
Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 12.05. do 18.05. 2025. godine
21/05/2025 u 0:11
Osmijeh počinje zdravim navikama
21/05/2025 u 7:16
Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 12.05. do 18. 05.2025.. godine
21/05/2025 u 22:43
VIDEO: Direktor Mandra gost “Razgovora s povodom” IC Kakanj
22/05/2025 u 8:00
Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 14.05. do 20.05 2025. godine
23/05/2025 u 22:41
Leptospiroza: Šta trebamo znati?
24/05/2025 u 8:00
VIDEO+FOTO: Konferencija “Postignuća, izazovi i perspektive u pogledu unapređenja zdravlja školske djece”
26/05/2025 u 14:22
Tihi prijenosnici bolesti: Krpelji i njihova uloga u širenju zaraza
27/05/2025 u 7:00
Zdravstveno vaspitanje i prosvjeđivanje o prevenciji leptospiroze u predškolskim i školskim ustanovama
28/05/2025 u 7:21
Zdravstveno vaspitanje i prosvjeđivanje o prevenciji leptospiroze u domovima za socijalno zbrinjavanje ljudi
28/05/2025 u 7:48
Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 19.05. do 25.05. 2025. godine
28/05/2025 u 23:03
Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 19.05. do 25. 05.2025.. godine
28/05/2025 u 23:10

Zdravstveno vaspitanje i prosvjeđivanje o prevenciji leptospiroze tokom boravka u prirodi i izletištima
29/05/2025 u 7:00
Hemoragijska groznica s bubrežnim sindromom – “mišja groznica”
29/05/2025 u 7:07
31.05. – Svjetski dan bez duhanskog dima: Novi zakon i istraživanje upozoravaju na sve raniji početak upotrebe duhanskih proizvoda među djecom
30/05/2025 u 7:00
Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 21.05. do 27.05 2025. godine



30/05/2025 u 22:23

JUNI (24)

FOTO: Održana konferencija “Sestrinstvo – srce zdravstva”

02/06/2025 u 7:32

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 26.05. do 01.06. 2025. godine

03/06/2025 u 23:56

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 26.05. do 01. 06.2025.. godine

04/06/2025 u 0:02

Javnozdravstveni aspekt: Preporuke INZ za pravilno klanje i postupanje sa kurbanskim mesom

04/06/2025 u 17:42

INZ: Preporuke za zdravo i sigurno ljeto

05/06/2025 u 7:00

FOTO: INZ učesnik Međunarodne konferencije “Sigurnost hrane: nauka u akciji”

05/06/2025 u 20:28

FOTO: Svjetski dan zaštite okoliša 2025 – Smanjenje zagađenja plastikom

05/06/2025 u 21:03

Zdravlje djece nije trošak, već najisplativija investicija – poruka stručnjaka s Panela o ulozi zdravstvenih službi u školama

09/06/2025 u 11:46

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 28.05. do 03.06. 2025. godine

09/06/2025 u 14:52

Krpelji – sve što treba da znate o zaštiti sebe i kućnih ljubimaca

10/06/2025 u 8:41

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 02.06. do 08.06. 2025. godine

10/06/2025 u 12:39

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 02.06. do 08. 06.2025. godine

10/06/2025 u 14:55

Zdravlje djece traži saradnju svih sektora: Poruke s panela „Partneri u zdravlju“

11/06/2025 u 13:37

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 04.06. do 10.06. 2025. godine

13/06/2025 u 8:16

Predstavnici INZ-a učesnici radionice o implementaciji programa “Zdravo jedi – zdravo rasti”

13/06/2025 u 10:12

Zdravlje i obrazovanje – saveznici, a ne paralelni sistemi: Panel u Zenici o novim modelima saradnje za dobrobit djece

16/06/2025 u 9:49

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 09.06. do 15.06. 2025. godine

19/06/2025 u 14:46

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 09.06. do 15.06.2025. godine

19/06/2025 u 14:49

Angažman svih sektora u ZDK: Ljekari i medicinsko osoblje zajedno o jačanju svijesti o imunizaciji

20/06/2025 u 11:15



Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 11.06. do 17.06. 2025. godine
20/06/2025 u 13:52

Svjetski dan borbe protiv ovisnosti: INZ na odbojkaškom turniru Uvijek postoji izbor – biraj sport

23/06/2025 u 13:34

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 16.06. do 22.06. 2025. godine
23/06/2025 u 14:28

Zdravom ishranom do zdravijeg odrastanja: U Zenici održana uvodna radionica sedme faze Programa “Zdravo jedi, zdravo rasti”

24/06/2025 u 13:54

Međunarodna radionica o unapređenju primarne zdravstvene zaštite u BiH

27/06/2025 u 11:14

JULI (24)

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 16.06. do 22.06.2025. godine
01/07/2025 u 7:02

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 18.06. do 24.06. 2025. godine
01/07/2025 u 12:52

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 23.06. do 29.06. 2025. godine
01/07/2025 u 12:59

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 23.06. do 29.06.2025. godine
01/07/2025 u 14:49

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 25.06. do 01.07. 2025. godine
04/07/2025 u 13:28

INZ i Agencija za sigurnost hrane fokus stavljaju na sigurnost i kvalitet hrane u BiH
07/07/2025 u 12:07

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 30.06. do 06.07. 2025. godine
08/07/2025 u 15:02

VIDEO+FOTO: Sastanak o imunizaciji romske djece – Niko ne smije biti zaboravljen
09/07/2025 u 7:00

Novosadski profesor u INZ-u u okviru evropskog istraživačkog projekta o sigurnosti mesa divljači

09/07/2025 u 9:32

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 30.06. do 06.07.2025. godine
09/07/2025 u 14:14

Predstavnici NARKO-NE u posjeti INZ: Saradnja na prevenciji rizičnih ponašanja mladih
11/07/2025 u 9:00

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 02.07. do 08.07. 2025. godine
11/07/2025 u 11:51

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 07.07. do 13.07. 2025. godine
15/07/2025 u 14:12

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 07.07. do 13.07.2025. godine
15/07/2025 u 14:21



Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 09.07. do 15.07. 2025. godine
18/07/2025 u 14:05

Ljeto na vodi: zdravlje, opasnosti i odgovornost

21/07/2025 u 7:00

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 14.07. do 20.07. 2025. godine
22/07/2025 u 13:40

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 14.07. do 20.07.2025. godine
22/07/2025 u 13:46

Bedrenica (antraks) – tiha prijetnja iz tla: Šta trebaju znati građani i stočari?

22/07/2025 u 14:43

Ambrozija prijeti zdravlju i poljoprivredi: Kako zaustaviti invazivnu biljku koja guši i ljude i usjeve

23/07/2025 u 7:00

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 16.07. do 22.07. 2025. godine
24/07/2025 u 13:16

Svjetski dan hepatitisa 2025: Borba protiv virusnog hepatitisa je ključna za smanjenje broja oboljelih od raka jetre

28/07/2025 u 6:33

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 21.07. do 27.07. 2025. godine
29/07/2025 u 12:49

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 21.07. do 27.07. 2025. godine
29/07/2025 u 14:00

AVGUST (19)

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 23.07. do 29.07. 2025. godine
01/08/2025 u 9:05

U toku je Svjetska sedmica dojenja, pročitajte zašto je važna svima!

04/08/2025 u 10:17

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 28.07. do 03.08. 2025. godine
05/08/2025 u 13:55

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 28.07. do 03.08. 2025. godine
07/08/2025 u 7:29

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 30.07. do 05.08. 2025. godine
08/08/2025 u 16:48

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 04.08. do 10.08. 2025. godine
12/08/2025 u 14:24

Sezona alergija u punom zamahu: Kako se zaštititi od polena ambrozije?

13/08/2025 u 7:10

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 04.08. do 10.08. 2025. godine
14/08/2025 u 14:38

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 06.08. do 12.08. 2025. godine
15/08/2025 u 14:42

Bolest plavog jezika u regiji – BiH mora hitno pojačati DDD mjere i zaštitu stočnog fonda



19/08/2025 u 7:00

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 11.08. do 17.08. 2025. godine
20/08/2025 u 14:53

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 11.08. do 17.08. 2025. godine
20/08/2025 u 14:53

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 11.08. do 17.08. 2025. godine
21/08/2025 u 14:46

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 13.08. do 19.08. 2025. godine
22/08/2025 u 14:42

Afrička svinjska kuga – alarm iz centralne BiH, oprez u ostatku države
25/08/2025 u 12:23

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 18.08. do 24.08. 2025. godine
26/08/2025 u 12:58

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 18.08. do 24.08. 2025. godine
26/08/2025 u 14:50

Bruceloza: Šta je potrebno znati i kako preventivno izbjeći moguću zarazu
28/08/2025 u 7:00

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 20.08. do 26.08. 2025. godine
29/08/2025 u 12:25

SEPTEMBAR (35)

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 25.08. do 31.08. 2025. godine
02/09/2025 u 14:02

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 25.08. do 31.08. 2025. godine
02/09/2025 u 15:09

ZZJZ FBiH: U ovoj godini bez zabilježenih slučajeva antraksa kod ljudi
03/09/2025 u 7:50

FOTO: Predstavnici 18 bh. laboratorija o izazovima ispitivanja mikrobioloških parametara u hrani
04/09/2025 u 14:37

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 27.08. do 02.09. 2025. godine
05/09/2025 u 13:38

Intervju Radija Tešanj sa direktorom INZ
08/09/2025 u 11:47

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 01.09. do 07.09. 2025. godine
09/09/2025 u 7:28

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 01.09. do 07.09. 2025. godine
09/09/2025 u 9:40

Muratović i Mandra o unapređenju saradnje federalnog ministarstva i INZ
09/09/2025 u 10:51

Vakcine u BiH kao u cijeloj Evropi, potrebno raditi na kolektivnoj imunizaciji
09/09/2025 u 11:23



ZEPS 2025: Održan panel “Kupujmo domaće – jačajmo BiH” – Glas struke i privrede za snažniju ekonomiju

11/09/2025 u 13:30

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 03.09. do 09.09. 2025. godine

12/09/2025 u 10:11

Evropski dan oralnog zdravlja: Osmijeh počinje zdravim navikama

12/09/2025 u 10:25

Prva pomoć i klimatske promjene

13/09/2025 u 8:00

Antraks: Istorijat, zaraza, simptomi, posljedice, zaštita..

15/09/2025 u 7:40

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 08.09. do 14.09. 2025. godine

16/09/2025 u 9:59

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 08.09. do 14.09. 2025. godine

16/09/2025 u 10:04

#NoBirdFlu: Spriječite širenje influence ptica

17/09/2025 u 10:16

Čerkez: ZDK primjer dobre prakse, imunizacija obaveza roditelja te pravo na zdravlje djeteta

17/09/2025 u 12:48

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 10.09. do 16.09. 2025. godine

18/09/2025 u 10:20

Prvi put u FBiH zdravstveni sektor, pravosuđe i inspekcije za istim stolom o obaveznoj imunizaciji

18/09/2025 u 10:24

INZ i MONKS: Važnost zajedničkog djelovanja

19/09/2025 u 14:09

Danas je 22. septembar – Svjetski dan bez automobila

22/09/2025 u 22:38

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 15.09. do 21.09. 2025. godine

23/09/2025 u 6:13

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 15.09. do 21.09. 2025. godine

23/09/2025 u 6:30

Dani zdravlja u romskoj zajednici – Kakanj

23/09/2025 u 7:05

Savjeti za pravilan odabir školske torbe

24/09/2025 u 7:46

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 17.09. do 23.09. 2025. godine

25/09/2025 u 11:56

Svjetski dan srca: INZ i NK Čelik sa građanima u Shopping centru Zenica u ponedjeljak od 12 do 14 h

26/09/2025 u 21:19

VIDEO: U Kakanju realizovana zdravstveno-promotivna manifestacija “Dani zdravlja u romskoj zajednici”

26/09/2025 u 22:40



Sedmica promocije dojenja – 40. sedmica u godini

29/09/2025 u 7:08

INZ i NK Čelik: Nemoj propustiti nijedan otkucaj – javnozdravstvena kampanja

29/09/2025 u 19:51

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 22.09. do 28.09. 2025. godine

30/09/2025 u 5:59

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 22.09. do 28.09. 2025. godine

30/09/2025 u 6:04

INZ na završnoj konferenciji regionalnog projekta o unapređenju bezbjednosti saobraćaja

30/09/2025 u 6:56

OKTOBAR (39)

VIDEO+FOTO: Predstavници INZ-a na radionici “Primjena qRT-PCR u mikrobiologiji”

02/10/2025 u 11:51

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 24.09. do 30.09. 2025. godine

03/10/2025 u 12:19

Tribine o HPV-u: U Zavidovićima 15.10. u 18,00 h u Kulturno-sportskom centru, u Brezi
23.10. u 12,00 h u Radničkom domu

06/10/2025 u 11:38

Otvoren Sajan “Jesen u Visokom” uz bogatu ponudu domaćih proizvoda

06/10/2025 u 14:09

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 29.09. do 05.10. 2025. godine

07/10/2025 u 8:55

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 29.09. do 05.10. 2025. godine

07/10/2025 u 10:02

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 40. sedmice 2025.

07/10/2025 u 12:41

Počela sezona nadzora nad respiratornim virusima u ZDK, za ovu sezonu naručeno 5.200 doza
vakcina protiv gripe

08/10/2025 u 7:00

Danas je Svjetski dan vida: INZ podsjeća na važnost očuvanja vida kod djece

09/10/2025 u 7:00

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 01.10. do 07.10. 2025. godine

09/10/2025 u 13:37

Svjetski dan mentalnog zdravlja – 10. oktobar

10/10/2025 u 6:38

Ružičasti oktobar: Obavite preventivne preglede dojki – jer prevencija spašava živote

13/10/2025 u 11:46

Svjetski dan hrane 2025 – Konferencija “Zajedno za bolju hranu i bolju budućnost” – četvrtak
u Zenici

14/10/2025 u 6:57

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 06.10. do 12.10. 2025. godine

14/10/2025 u 11:45

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 41. sedmice 2025.



14/10/2025 u 12:56

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 06.10. do 12.10. 2025. godine

15/10/2025 u 14:35

VIDEO+FOTO: U Zenici održana Konferencija „Zajedno za bolju hranu i bolju budućnost“

16/10/2025 u 16:30

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 08.10. do 14.10. 2025. godine

17/10/2025 u 12:32

Konferencija okupila pedesetak institucija, organizacija, kompanija i udruženja iz cijele BiH

17/10/2025 u 13:33

FOTO: Stručnjaci iz INZ-a na predavanju žepačkim prerađivačima mesa

20/10/2025 u 7:46

Deset godina rada Instituta za zdravlje i sigurnost hrane

20/10/2025 u 11:40

Osteoporoza: Faktori rizika, liječenje i prevencija

21/10/2025 u 10:47

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 13.10. do 19.10. 2025. godine

21/10/2025 u 12:36

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 13.10. do 19.10. 2025. godine

21/10/2025 u 12:39

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 42. sedmice 2025.

21/10/2025 u 12:42

Svjetski dan svjesnosti o mucanju i govornim manama – 22. oktobar

22/10/2025 u 6:41

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 15.10. do 21.10. 2025. godine

23/10/2025 u 6:46

FOTO: MSSZ – Svjetski dan zdrave hrane i Dan jabuke uz radionice, predavanje, izložbu i degustaciju zdrave hrane

23/10/2025 u 7:47

FOTO: Pregledaj se zato što te volim! – Obilježen “ružičasti oktobar” u saradnji s OŠ “Vladimir Nazor” Zenica

23/10/2025 u 13:25

Sjećanje na velikane: dr. Dželal Imamović

24/10/2025 u 7:48

Istraživanje pokazalo da je građanima BiH na prvom mjestu cijena, a na drugom sigurnost hrane

27/10/2025 u 7:07

Sigurnost hrane u ZDK: Inspektor za hranu preuzima kontrolu od narednog mjeseca

27/10/2025 u 7:41

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 20.10. do 26.10. 2025. godine

28/10/2025 u 12:23

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 43. sedmice 2025.

28/10/2025 u 12:29

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 20.10. do 26.10. 2025. godine

28/10/2025 u 12:37

VIDEO: Zaštitite se od sezonske gripe! – 5.200 doza vakcine za ZDK



29/10/2025 u 7:00

FOTO: Djeca iz JU za predškolski odgoj i obrazovanje „Mladost“ Kakanj u posjeti INZ

29/10/2025 u 11:19

Jačanje liderskih kompetencija u sestrinstvu- edukacija u okviru ProSes projekta

29/10/2025 u 13:20

Tešanj: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 22.10. do 28.10. 2025. godine

30/10/2025 u 22:12

NOVEMBAR (28)

Javni poziv za prvi stomatološki pregled dvogodišnjaka u općini Maglaj

03/11/2025 u 10:14

Saradnja PPF UNSA i INZ: Zajednički projekti za sigurniju i kvalitetniju hranu u BiH

03/11/2025 u 13:49

Javni poziv za prvi stomatološki pregled dvogodišnjaka u Gradu Visoko

03/11/2025 u 14:20

Svjetski dan jedinstvenog zdravlja (One Health)

03/11/2025 u 21:00

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 27.10. do 02.11. 2025. godine

04/11/2025 u 10:37

Zenica: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 27.10. do 02.11. 2025. godine

04/11/2025 u 10:37

Visoko: Izvještaj o ispitivanju alergenog polena u zraku od 27.10. do 02.11. 2025. godine

04/11/2025 u 10:43

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 44. sedmice 2025.

05/11/2025 u 7:59

VIDEO: Razgovor s povodom IC Kakanj – dr Alis Kozica

05/11/2025 u 8:47

Općina Kakanj: Odluka o proglašenju epizode povećanih koncentracija zagađujućih materija u zraku – UZBUNA

06/11/2025 u 14:37

MOVEMBER 2025 – Zdravlje muškarca u fokusu: prevencija raka prostate i testisa

07/11/2025 u 9:48

FOTO: U zeničkoj ALBA-i započeo Movember 2025 – mjesec posvećen očuvanju muškog zdravlja

10/11/2025 u 14:04

Safe2Eat: Pravilno rukovanje hranom

11/11/2025 u 13:06

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 45. sedmice 2025.

12/11/2025 u 9:49

FOTO: Movember 2025. nastavljen u Kaknju

12/11/2025 u 11:10

NAJAVA: Shopping centar Zenica – petak od 11 do 13 sati – Obilježavanje Svjetskog dana dijabetesa

13/11/2025 u 8:19



VIDEO: Besplatni pregledi za muškarce u sklopu kampanje Movember 2025 u Kaknju
13/11/2025 u 9:23
Svjetski dan dijabetesa 2025. „Dijabetes kroz životne faze“
14/11/2025 u 7:03
FOTO+VIDEO: Zeničani razgovarali sa stručnjacima o opasnostima i prevenciji dijabetesa
14/11/2025 u 13:41
FOTO: Akcija “Movember 2025.” provedena i u Tešnju
14/11/2025 u 14:11
Bruceloza
17/11/2025 u 8:30
Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 46. sedmice 2025.
18/11/2025 u 12:17
VIDEO+FOTO: INZ – Svako peto dijete iskusi poteškoće u ponašanju, pažnji ili emocionalnom razvoju
18/11/2025 u 15:59
U toku je Svjetska sedmica svijesti o antimikrobnoj rezistenciji (WAAW) 2025.
21/11/2025 u 12:07
FOTO: Značajno učešće stručnjaka INZ-a na 10. Međunarodnom kongresu o pčelarstvu i pčelinjim proizvodima
24/11/2025 u 7:42
VIDEO+FOTO: Drugi bazični kurs ultrazvuka u ZDK – Edukovano deset ljekara, pregledano 200 građana
24/11/2025 u 10:29
Čestitka direktora INZ povodom Dana državnosti BiH
25/11/2025 u 6:58
Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 47. sedmice 2025.
26/11/2025 u 11:18

DECEMBAR (35)

Danas je Svjetski dan borbe protiv HIV/AIDS
01/12/2025 u 6:56

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 48. sedmice 2025.
02/12/2025 u 14:38
Tribina za učenike u Maglaju: Propuštena HPV vakcina danas, donosi rak grlića maternice sutra!
04/12/2025 u 7:35
EFSA: Rast broja slučajeva influence ptica u Evropi
05/12/2025 u 14:48
Polen kalendar Tešanj za 2025.
08/12/2025 u 8:37
Polen kalendar Visoko za 2025.
09/12/2025 u 8:50
Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 49. sedmice 2025.



09/12/2025 u 13:35

Polen kalendar Zenica za 2025.

09/12/2025 u 13:48

Intenzivira se saradnja MONKS ZDK i INZ: Partnerstvo i saradnja u više projekata

09/12/2025 u 14:15

Međunarodni dan veterinarske medicine: Ključna uloga veterinara u zaštiti zdravlja životinja i ljudi

10/12/2025 u 9:20

Poruke sa skupa u Zenici: Zdravstvena zaštita je ustavno pravo sve djece

11/12/2025 u 7:49

Stručnjaci iz cijele BiH govorili o potrebi promjene pristupa borbe protiv zoonoza

11/12/2025 u 13:45

Predstavnici Ambasade Velike Britanije u ZDK: Fokus na projektu upravljanja animalnim otpadom

11/12/2025 u 14:33

Ulaganje u prevenciju – put ka zdravijem društvu – jedna od tema konferencije “Zdravstvo za budućnost”

12/12/2025 u 8:37

INZ na radionici 18 bh. laboratorija: O izazovima, preporukama, planovima i obavezama u procesu pristupanja EU

12/12/2025 u 9:41

Stručnjaci iz F BiH o petogodišnjem planu kontrole otpornosti bakterija na antibiotike

12/12/2025 u 12:23

Sezonska gripa: Prevencija, simptomi, izazovi i zaštita

12/12/2025 u 13:16

Predstavnik INZ-a na listi recenzenata iz oblasti Medicinskih i zdravstvenih nauka FMON

12/12/2025 u 14:30

Toksoplazmoza – Priručnik za trudnice i buduće roditelje

15/12/2025 u 11:22

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 50. sedmice 2025.

16/12/2025 u 8:47

Novi projekat INZ-a predstavljen na međunarodnoj konferenciji u Sarajevu

16/12/2025 u 13:04

INZ: Nalazi i mjere po prijavi JU Dom zdravlja Vareš

19/12/2025 u 7:24

Seminar o endoparazitozama kućnih ljubimaca u Zenici

19/12/2025 u 9:19

Certifikati “Ustanova – prijatelj zdrave ishrane“ za ustanove iz ZDK i prezentacija projekta “Mjerenje kvaliteta zraka zatvorenog prostora u vrtićima”

19/12/2025 u 12:20

Giardioza pasa i mačaka – Emergentni protozoarni izazov u veterinarskoj praksi

22/12/2025 u 7:25

FOTO: Promocija HPV imunizacije u ZDK – Više od 550 učesnika na 13 tribina o prevenciji raka grlića materice



23/12/2025 u 11:39

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 51. sedmice 2025.

23/12/2025 u 12:45

Projekt “Zdrave zajednice u BiH” u Kaknju: Fokus na prevenciju i promociju zdravlja

23/12/2025 u 14:31

Sretan Božić

25/12/2025 u 7:04

Stručni skup o planinarenju i boravku djece u prirodi: Planinarska škola kao važan segment obrazovanja

26/12/2025 u 13:07

Osigurana sredstva za dijabetološka savjetovališta

26/12/2025 u 14:30

Sporazum o saradnji Fakulteta inženjerstva i prirodnih nauka UNZE i Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica

26/12/2025 u 14:33

Endoparaziti pasa i mačaka – preventivne mjere – Zaštita ljubimaca i ljudi kroz One Health pristup

29/12/2025 u 7:36

Nadzor nad gripom u ZDK – pregled 52. sedmice 2025.

30/12/2025 u 12:57

Radni sastanak u Ministarstvu zdravstva ZDK o prisustvu olova u krvi stanovnika općine Vareš

30/12/2025 u 13:52

UKUPNO u 2025. - 375

INZ U REGIONU

Objave Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, kao i objave u medijima, koji su prenijeli ili sami sastavili objave o radu i djelatnosti INZ, u protekloj godini su svoj put, u manjoj mjeri, našle do čitalaca u nekoliko država regiona.

Prema podacima Google Analytics, informacije u kojima se navodi INZ su objavljene u medijima u Hrvatskoj (24sata.hr, 360hr.news, T portal, Agrobiz.hr, CroTV.org, Dnevnik.hr, N1.hr, Glas Istre, HIA, Dnevnik.hr, HRT Vijesti, Index.hr, Poljoprivreda.gov.hr, Stampar.hr, Novi List Rijeka, Jutarnji.hr, MojZagreb.....), Srbiji (24vesti.com, Studio B, Kurir, Informer, 34sad, Alo.rs, B92.net, BalkanTV.rs, Vesti.rs, Blic, Dnevnik.rs, Mondo, Espresso.rs HappyTV, RTS, RT Vojvodine, Sandžak Live, Sandzacke.rs, SrbijaDanas....), Crnoj Gori (Ekapija.cg, Standard.co.me...), te na Kosovu (Priština), Danskoj (BhGlas.dk),

AGENCIJE

Naše informacije, osim Federalne novinske agencije FENA su prenosile i turska nacionalna agencija ANADOLIA, Hrvatska informativna novinarska agencija HINA, Hrvatski medijski servis HMS, srbijanski državni news servis TANJUG, Agencija Patria NAP, ONASA Sarajevo, SRNA, TRT Bosanski,

PREGLED GOSTOVANJA I OBJAVA KOJE NISU OBUHVAĆENE PRESS CLIPPINGOM



Osim objava u elektronskim medijima, INZ je zabilježio 122 gostovanja u programima RTV kuća, koje nemaju karakter javnih PR objava INZ, nego se radi o posebno dogovorenim gostovanjima, namjenskim upitima redakcija, te posebnim snimanjima ili gostovanjima u medijima. Prednjače BHT, FTV, N1 BiH, TVSA, Hayat, TV Zenica i IC Kakanj... U nastavku tabela primjer evidencije tih javljanja.

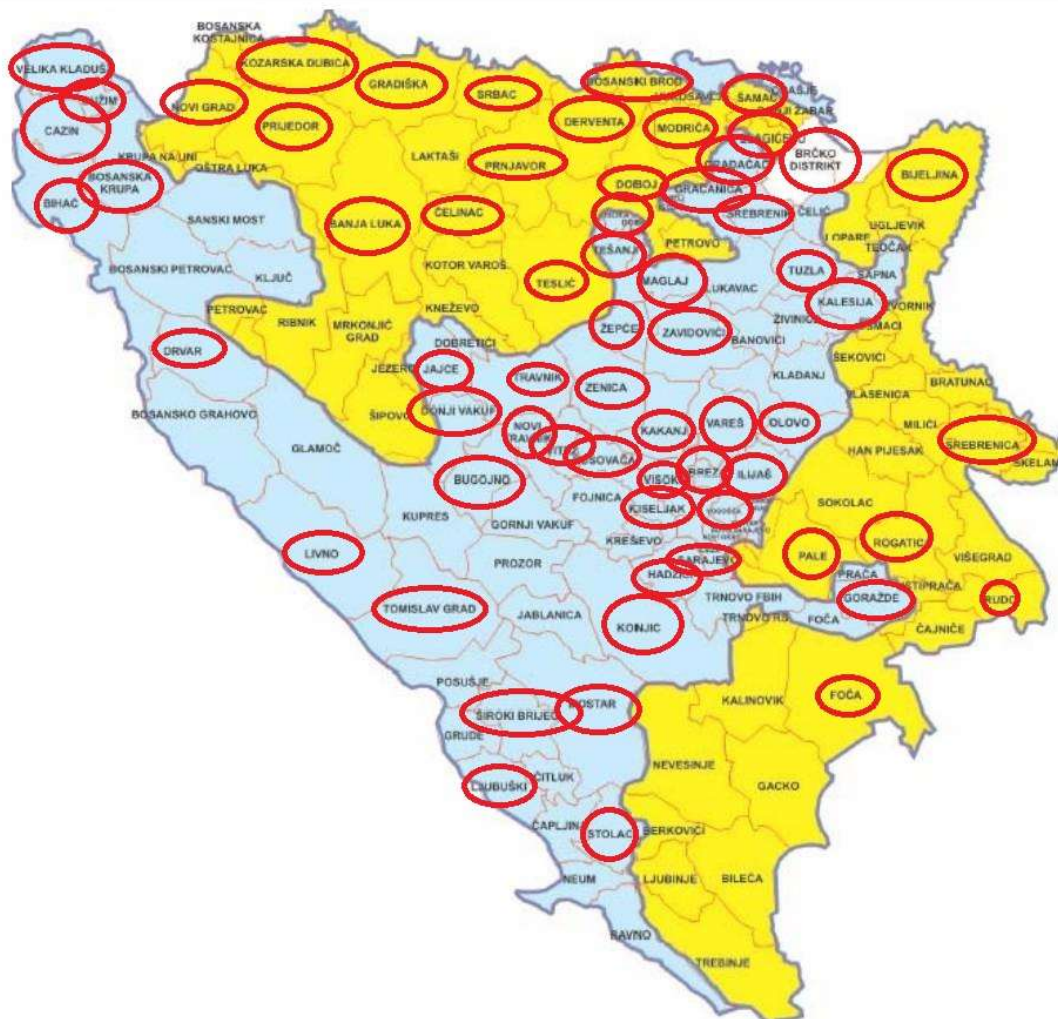
Pregled gostovanja i učešća u medijima koja nisu obuhvaćena press clippingom u 2025.				
	ZAPOSLENIK INZ-a	MEDIJ	DATUM	NAPOMENA
1.	<u>Alis Kozica</u>	FTV	13.01.	Gripa/Viroze
2.	<u>Alis Kozica</u>	IC Kakanj	15.01.	Gripa/Viroze
3.	<u>Anela Bećirspahić</u>	TV Zenica	16.01.	HPV
4.	<u>Selvedina Sarajlić Spahić</u>	Naša riječ	17.01.	HPV/karcinomi/kampanje
5.	<u>Sarajlić-Spahić/Kuduzović</u>	TVZE	23.01.	HPV/karcinomi/kampanje
6.	<u>Nino Hasanica</u>	TVZE	27.01.	Pretilost djece
7.	<u>Nino Hasanica</u>	TVZE	30.01.	Dijabetes
8.	<u>Nino Hasanica</u>	BH Radio	31.01.	Duhanski dim
9.	<u>Lejla Ljevaković</u>	TVZE	03.02.	Školske kuhinje
10.	<u>Lejla Ljevaković</u>	IC Kakanj	03.02.	Školske kuhinje
11.	<u>Azra Husković</u>	BH radio 1	04.02.	Školske kuhinje
12.	<u>Amar Terzimehić</u>	Radio HB	04.02.	Svjetski dan raka
13.	<u>Amar Terzimehić</u>	Radio Vogošća	04.02.	Svjetski dan raka
14.	<u>Amar Terzimehić</u>	Radio FBiH	05.02.	Svjetski dan raka
15.	<u>Kasim Velić</u>	BH Radio 1	12.02.	Polen Visoko i ZDK
16.	<u>Alis Kozica</u>	TV Zenica	17.02.	Gripa
17.	<u>Jasmin Dizdarević</u>	TVZE	14.03.	Slinavka i šap
18.	<u>Nino Hasanica</u>	TVZE	16.03.	Školska mjerenja
19.	<u>Jasmin Durmišević</u>	BH Radio 1	25.03.	Vode
20.	<u>Jasmin Durmišević</u>	TVSA	03.04.	Vode
21.	<u>Elma Kuduzović</u>	Radio Konjic	07.04.	Svjetski dan zdravlja
22.	<u>Elma Kuduzović</u>	BH Radio 1	09.04.	Zdrave navike...
23.	<u>Elma Kuduzović</u>	Mix radio RSG	11.04.	Petak zdravlje
24.	<u>Elma Kuduzović</u>	N1	16.04.	Energetska pića
25.	<u>Alis Kozica</u>	FTV	22.04.	Vakcine
26.	<u>Amar Terzimehić</u>	Radio Čapljina	06.05.	Svjetski dan astme
27.	<u>Elma Kuduzović</u>	TV Zenica	11.06.	Vrućine
28.	<u>Admir Gluhijć</u>	TV Maglaj	08.07.	DDD
29.	<u>Alis Kozica</u>	RTV 7	09.07.	Imunizacija Roma
30.	<u>Alis Kozica</u>	Kalman	09.07.	Imunizacija Roma
31.	<u>Jasmin Durmišević</u>	IC Kakanj	15.07.	Hrana
32.	<u>Jasmin Durmišević</u>	TV Zenica	21.07.	Voda ljeto
33.	<u>Jasmin Durmišević</u>	BH Radio 1	21.07.	Voda ljeto
34.	<u>Kasim Velić</u>	BH radio 1	23.07.	Ambrozija
35.	<u>Kasim Velić</u>	TVSA	23.07.	Ambrozija

GEOGRAFSKA RASPROSTRANJENOST OBJAVA

U tabeli u nastavku, na sedam stranica, donosimo pregled svih objava, medija, po mjesecima i nazivu medija, zbirno i pojedinačno. U prilogu ovog Izvještaja nalaze se i pojedinačni linkovi za sve objave.

U drugim analizama napravljen je pregled objava po mjesecima, od januara do decembra, te po medijima, po broju objava za svaki medij.

Karta u nastavku prikazuje samo dio naseljenih mjesta u kojima se nalaze sjedišta nekih od medija koji su objavljivali tekstove INZ, dok značajan broj medija kao geografsko područje djelovanja ima cijelu državu, a u svom impresumu nema naveden grad i kontakt sjedišta medija.



7. STRUČNI I NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Institut je u toku 2025. godine provodio i istraživačku djelatnost kroz rad stručnih istraživačkih timova Ovdje je prezentovan i rad stručnjaka Instituta koji su učestvovali u istraživanjima drugih institucija. Dio istraživanja je okončan i objavljen/prezentovan, a dio je u toku tako da njihovo objavljivanje očekujemo u narednom periodu.

STRUČNI I NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

KONGRESNI SAŽECI

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Povezanost hipertenzije s faktorima rizika kod studentske populacije Univerziteta u Zenici
Učesnici u istraživanju	Jonjić- Trifković M, Gladan A, Kuduzović E, Sarajlić- Spahić S, Begagić S, Terzimehić A, Salčinović F.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	European Forum on Prevention and Primary Care, 05-06. 03. 2025. Zagreb



Naziv istraživanja ili stručnog rada	Uticaj prekomjerne upotrebe antibiotika na selekciju otpornosti u ljudskoj mikroflori
Učesnici u istraživanju	Bečić S, Keserović A, Milošević M, Ibrahimagić A
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	3. Simpozijum SUKM2025, Novine u mikrobiološkoj dijagnostici i terapiji infekcija, Zlatibor, Srbija 21-22 Mart 2025; Zbornik sažetaka P20.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Distribution of resistant microorganisms in the human and environmental sectors – a retrospective view and “One Health” concept
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Teskeredžić S, Bečić S, Kuduzović E, Sarajlić-Spahić S, Idrizović E, Hodžić B, Fetahagić M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	International Public health Congress „Kajetan Blečić“, 10-12. 04. 2025. Rijeka, Croatia. Book of abstracts, 59 O

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detection of cefotaxime resistance <i>Escherichia coli</i> isolates collected from livestock waste
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Fetahagić M, Dizdarević J, Skomorac M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	35th European Congress of Clinical Microbiology and Infectious Diseases (ECCMID), Vienna, Austria 11– 15 April 2025. Final Programme P1859

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detection and prevalence of moulds and mycotoxins in food for young children and infants, nuts and grains
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Idrizović E, Hodžić B, Hasanbašić Dž, Kovač Č, Salkić A, Agić A, Hrapović E, Čaušević B.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	35th European Congress of Clinical Microbiology and Infectious Diseases (ECCMID), Vienna, Austria 11– 15 April 2025

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Dominant species and serogroups of <i>Legionella</i> spp. in swimming pool water in the Federation of Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Hrapović E, Mesihović A, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	35th European Congress of Clinical Microbiology and Infectious Diseases (ECCMID), Vienna, Austria 11– 15 April 2025.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Epidemiological features of pertussis in the Zenica-Doboj canton, Bosnia-Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Skomorac M, Terzić E, Terzimehić A, Kuduzović E, Kozica A, Kovač I, Hasanica N, Begagić S, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Epidemiological features of pertussis in the Zenica-Doboj canton, Bosnia-Herzegovina. 35th European Congress of Clinical Microbiology and Infectious Diseases (ECCMID), Vienna, Austria 11– 15 April 2025. Final Programme P0916.



Naziv istraživanja ili stručnog rada	Spreading and epidemiological characteristics of measles in the area of Zenica-Doboj Canton, Bosnia-Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Skomorac M, Terzić E, Terzimehić A, Kuduzović E, Kozica A, Kovač I, Hasanica N, Begagić S, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	35th European Congress of Clinical Microbiology and Infectious Diseases (ECCMID), Vienna, Austria 11– 15 April 2025. Final Programme P0348.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detekcija, distribucija i značaj monitoringa mutagenih, teratogenih i onkogenih mikotoksina na području Zeničko-dobojskog kantona
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Durmišević J, Bečić S, Sarajlić-Spahić S, Kuduzović E, Čaušević B, Kasapović D
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	2. Kongres s međunarodnim učešćem “Kvalitet i inovacije za održivi zdravstveni sistem” ULISZS, Sarajevo 25-27. April 2025. Knjiga sažetaka O7.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Značaj prekomjerne upotrebe antibiotika na selekciju otpornosti u ljudskoj mikrofliori
Učesnici u istraživanju	Milošević M, Bečić S, Keserović A, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	2. Kongres s međunarodnim učešćem “Kvalitet i inovacije za održivi zdravstveni sistem” ULISZS, Sarajevo 25-27. April 2025. Knjiga sažetaka P33.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Implementacija laboratorijskih aktivnosti kroz 8D pristup u peradarskoj industriji.
Učesnici u istraživanju	Čaušević B, Ibrahimagić A, Idrizović E, Alihodžić D, Sejranović K, Sinanović A, Mandra M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	2. Međunarodni kongres živinarstva/peradarstva, Sarajevo 14-16. 05. 2025, Zbornik sažetaka godina 2, broj 2, 100-101 (P)

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Kombinacija BOWTIE i SWIFT analize za unapređenje biosigurnosti u primarnoj proizvodnji peradi
Učesnici u istraživanju	Sinanović A, Čaušević B, Idrizović E, Gladan M, Ibrahimagić A, Mandra M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	2. Međunarodni kongres živinarstva/peradarstva, Sarajevo 14-16. 05. 2025, Zbornik sažetaka godina 2, broj 2, 102-103 (P)

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Gubimo li bitku sa rezistentnim mikroorganizmima na farmama?
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Bečić S, Čaušević B, Idrizović E, Fetahagić M, Dizdarević J, Sinanović A, Mandra M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	2. Međunarodni kongres živinarstva/peradarstva, Sarajevo 14-16. 05. 2025, Zbornik sažetaka godina 2, broj 2, 106-107 (O)



Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detection and distribution of multidrug resistant microorganisms (MDR) and heavy metals in livestock waste in Zenica-doboj canton, Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Hasanbašić DŽ, Bečić S, Fetahagić M, Dizdarević J.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	30 Annual Counselling of Doctors of Veterinary Medicine of Republic of Srpska (Bosnia and Herzegovina), International Scientific Meeting. Proceedings and short contents, Teslić B&H, 11-14 June 2025. VII-7; 133-134.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Improving halal certification through Bow Tie analysis and systemic risk management
Učesnici u istraživanju	Čaušević B, Ibrahimagić A, Idrizović E, Mandra M, Gluhic A, Alihodžić D, Sejranic K, Sinanović A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	3. European halal congress and 1st International conference of Halal Fatwa, Book of abstracts and papers, Sarajevo 16-17. 06. 2025 (str. 18–19).

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Analiza efekata revidiranih smjernica za provedbu i tumačenje pravilnika o mikrobiološkim kriterijima
Učesnici u istraživanju	Idrizović E, Ramić N, Hodžić B.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	30. Godišnje savjetovanje doktora veterinarske medicine Republike srpske, međunarodni naučni skup, Teslić 11.–14.juni 2025, VI-2.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Challenges in using sensory evaluation to improve quality: Insights from the food industry.
Učesnici u istraživanju	Sinanović, A., Mandra, M., Flanjak, I., Pestorić, M., & Čaušević, B.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Proceedings of the 15th International Scientific and Professional Conference “With Food to Health”

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Challenges in using sensory evaluation to improve quality: Insights from the food industry.
Učesnici u istraživanju	Sinanović, A., Mandra, M., Flanjak, I., Pestorić, M., & Čaušević, B.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Proceedings of the 15th International Scientific and Professional Conference “With Food to Health”

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Comparison of ELISA with HPLC-FLD and LC-MS/MS for the determination of mycotoxins in baby foods available on the market in Zenica, Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Salkić A, Kovač Č, Ibrahimagić A, Durmisević J, Djokić Vasić D, Laketić T, Čausević B, Gladan M, Kuduzović E, Mandra M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	FEMS Milano 14-17 July 2025, Poster 327.17P.



Naziv istraživanja ili stručnog rada	Deoxynivalenol in food for human and animal consumption in Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Hrapović E, Čaušević B.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Proceeding of Annual International Conference on Food Science & Nutrition. August 21-22, 2025. Oxford, United Kingdom, 11.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Korelacija između ELISA i LC-MS/MS za detekciju mikotoksina u dječjoj hrani dostupnoj na tržištu u Zenici, Bosna i Hercegovina
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Kovač I, Kišija-Bajrić J, Salkić A, Kovač Č.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Zbornik sažetaka ALTTS Tara Srbija, 2025; 41.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Zoonotic diseases and climate change
Učesnici u istraživanju	Rusmir Goletic
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Fourth Regional One Health Conference: “One Planet, One Health: Together we build comprehensive and sustainable healthcare”, September 3, 2025, Berovo, North Macedonia.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	„Dani zdravlja u romskoj zajednici“
Učesnici u istraživanju	Gladan A, Jonjić-Trifković M, Kozica A, Omerhodžić O, Zaposlenici ŠLŠH, Arnautović M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Dom zdravlja sa stacionarom Kakanj, 26.09.2025

Naziv istraživanja ili stručnog rada	„Ko zapravo pobjeđuje“ – Program prevencije kockanja mladih
Učesnici u istraživanju	Omerhodžić O, Terzimehić A, Zaposlenici ŠLŠH
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Program realizovan tokom 2025. i 2026. Godine u osnovnim školama na području Zenice.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	„Situaciona procjena sistema podrške mentalnom zdravlju djece i adolescenata u Zenici, Žepču i Zavidovićima“
Učesnici u istraživanju	Omerhodžić O, Terzimehić A, Zaposlenici ŠLŠH
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Centri za socijalni rad i mentalno zdravlje u Zenici, Žepču i Zavidovićima.



Naziv istraživanja ili stručnog rada	„Movember“ 2025. Prevencija raka prostate i testisa
Učesnici u istraživanju	Omerhodžić, Gladan A, Jonjić-Trifković M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Zenica – kompanija ALBA d.o.o., 10. i 11.11.2025. godine Kakanj – preduzeća Vodokom d.o.o. i Grijanje d.o.o., 12.11.2025. godine Tešanj – kompanija JAMI d.o.o., 13.11.2025. godine

Naziv istraživanja ili stručnog rada	One Sustainable Health for All Declaration 2025, International OSH Preparatory Conferences
Učesnici u istraživanju	Godelieve van HETEREN, Awa Marie COLL SECK, Rusmir GOLETIC, Yong-Guan ZHU, Carla de FREITAS CAMPOS, Richard MAROUN, Keith MARTIN, Mohammad Sakhawat HOSEN, Utpal TATU, Adriana MILAZZO
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	OSH for All Lyon 2025 Forum: “Together for a Healthy Planet & Healthy Life!”, November 3, 2025, Lyon, France

Naziv istraživanja ili stručnog rada	MediLabSecure One Health Situation Analysis in Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Maham Habib, Claudia Robbiati, Maria Grazia Dente, Aqsa Iqbal, Rusmir Goletic
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	MediLabSecure Project, National Center for Global Health at the Italian National Institute for Health (ISS), Rome, Italy, 2025.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Edukacije, pozicije i izazovi inženjera MLD u BiH
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Konferencija HKZR, Knjiga sažetaka, MLD: Od želje do stvarnosti – Transformacija laboratorijske dijagnostike, Zagreb, Hrvatska 2025, 120.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Pivot profile method in sensory evaluation of chicken breast;
Učesnici u istraživanju	Mandra M, Sinanović A, Pestorić M, Maravić N, Škrobot D, Ubiparip-Samek D, Županjac M:
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	<i>INOPTeP 2025 & PTEP 2025</i> , Zlatibor, 2025.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Assessment of the readiness of the laboratory network in BiH for the implementation of regulations on the quality and safety of honey
Učesnici u istraživanju	Čaušević B, Idrizović E, Ibrahimagić A, Mandra M, Alihodžić D, Sejrančić K.



Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	10th Congress on Beekeeping and Bee Products with international participation. Tuzla, BiH 22-23 November 2025. Book of abstracts, 2025: 57-58. P-07
Naziv istraživanja ili stručnog rada	2nd International Conference “BeeForward: Exploring Beekeeping Innovations and Science”
Učesnici u istraživanju	Freitas, A., Čaušević, B., Jašić, M., & Hodžić, S. (2024).
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	10. međunarodni kongres o pčelarstvu i pčelinjim proizvodima. (str. 30–31).
Naziv istraživanja ili stručnog rada	2nd International Conference “BeeForward: Exploring Beekeeping Innovations and Science”
Učesnici u istraživanju	Freitas, A., Čaušević, B., Jašić, M., & Hodžić, S.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	10. međunarodni kongres o pčelarstvu i pčelinjim proizvodima.
Naziv istraživanja ili stručnog rada	Zdravstveni benefiti šumskog meda od jele
Učesnici u istraživanju	Hazim Hodžić, Benjamin Muhamedbegovic, Benjamin Čaušević
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	10. međunarodni kongres o pčelarstvu i pčelinjim proizvodima.
Naziv istraživanja ili stručnog rada	Physical and chemical properties of honey in the Zeničko-doboj canton area
Učesnici u istraživanju	Hasanbašić DŽ, Šut A, Kovač Ć, Agić A, Čoloman-Horić L, Salkić A, Čaušević B, Mandra M, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	10th Congress on Beekeeping and Bee Products with international participation. Tuzla, BiH 22-23 November 2025. Book of abstracts, 2025: 63-64. P-15.
Naziv istraživanja ili stručnog rada	Uticaj masnoća na senzorski kvalitet barenih pilećih kobasica tokom skladištenja;
Učesnici u istraživanju	Mandra M, Pestorić M, Sinanović A, Flanjak I, Hodžić S, Alihodžić D, Čaušević B
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	2. Međunarodni kongres živinarstva/peradarstva, Sarajevo, 2025.
Naziv istraživanja ili stručnog rada	The connection between halal certification and effective communication in the promotion of halal products
Učesnici u istraživanju	Bajramović J, Čaušević B, Gladan M, Mandra M, Alihodžić D, Sejranović K
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	3rd European Halal Congress, 2025.



Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detection of aflatoxin M1 in human urine using ELISA
Učesnici u istraživanju	Durmišević J, Ibrahimagić A, Aljičević M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Abstracts of the 4th International Conference “Laboratory technologies and challenges”, 13-14. 12. 2025. Sarajevo, Bosnia and Herzegovina, 49-52.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Effect of nutrition on the presence of mutagenic aflatoxins in the milk of nursing mothers and urine of a healthy population
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Hasanica N, Mandra M, Ljevaković L, Marušić J, Hrapović E, Kasapović D, Kuduzović E, Jonjić-Trifković M, Čaušević B, Durmišević J, Bečić S, Sarajlić-Spahić S, Sivić S, Džonlić A, Gladan M, Idrizović E, Kišija-Bajrić J, Agić A, Kovač Ć, Imamović N, Dizdarević M, Crnovršanin B, Halilović-Čančar I, Gadžun E.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Abstracts of the 4th International Conference “Laboratory technologies and challenges”, 13-14. 12. 2025. Sarajevo, Bosnia and Herzegovina, 53-56.
Naziv istraživanja ili stručnog rada	Prevalence of <i>Campylobacter</i> spp. on broiler carcasses in Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Idrizović E, Marić M, Mujezinović A, Hodžić B, Leto A, Ibrahimagić A, Bečić S, Ramić N.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Abstracts of the 4th International Conference “Laboratory technologies and challenges”, 13-14. 12. 2025. Sarajevo, Bosnia and Herzegovina, 89-91.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Potentials for the development of laboratory services through a systematic approach to risk and quality analysis
Učesnici u istraživanju	Čaušević B, Ibrahimagić A, Idrizović E.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Abstracts of the 4th International Conference “Laboratory technologies and challenges”, 13-14. 12. 2025. Sarajevo, Bosnia and Herzegovina, 101-103.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Staphylococcal germ carrier in the food industry and hospitality sector
Učesnici u istraživanju	Milošević M, Bečić S, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Abstracts of the 4th International Conference “Laboratory technologies and challenges”, 13-14. 12. 2025. Sarajevo, Bosnia and Herzegovina, 121-123.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Prevalence of phenotypic resistance of <i>Escherichia coli</i> in chicken meat originating from Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Ramić N, Idrizović E, Hodžić B, Ibrahimagić A, Leto A, Čaušević B, Kunarac M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Abstracts of the 4th International Conference “Laboratory technologies and challenges”, 13-14. 12. 2025. Sarajevo, Bosnia and Herzegovina, 129-131.



PUBLIKACIJE

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detection of cefotaxime resistance <i>Escherichia coli</i> isolates collected from livestock waste
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Fetahagić M, Dizdarević J, Skomorac M.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	CMI Communications 2025, vol 2; 2 Suppl. P1859, 2086. https://www.sciencedirect.com/journal/cmi-communications/issues

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detection and prevalence of moulds and mycotoxins in food for young children and infants, nuts and grains
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Idrizović E, Hodžić B, Hasanbašić Dž, Kovač Č, Salkić A, Agić A, Hrapović E, Čaušević B.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	CMI Communications 2025, vol 2; 2 Suppl. P3732, 4293. https://www.sciencedirect.com/journal/cmi-communications/issues

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Dominant species and serogroups of <i>Legionella</i> spp. in swimming pool water in the Federation of Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Hrapović E, Mesihović A, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	CMI Communications 2025, vol 2; 2 Suppl. P3728, 4289. https://www.sciencedirect.com/journal/cmi-communications/issues

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Epidemiological features of pertussis in the Zenica-Doboj canton, Bosnia-Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Skomorac M, Terzić E, Terzimehić A, Kuduzović E, Kozica A, Kovač I, Hasanica N, Begagić S, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	CMI Communications 2025, vol 2; 2 Suppl. P0916, 1122. https://www.sciencedirect.com/journal/cmi-communications/issues

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Spreading and epidemiological characteristics of measles in the area of Zenica-Doboj Canton, Bosnia-Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Skomorac M, Terzić E, Terzimehić A, Kuduzović E, Kozica A, Kovač I, Hasanica N, Begagić S, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	CMI Communications 2025, vol 2; 2 Suppl. P0348, 428-429. https://www.sciencedirect.com/journal/cmi-communications/issues

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detection, Distribution and Prevalence of Toxigenic Zearalenone in Food for Human and Animal Consumption in Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Durmišević J, Bečić S, Kovač I, Kasapović D, Ibrahimagić A.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	EJMED, 2025; 7;7(4):37-41. Available from: https://www.ej-med.org/index.php/ejmed/article/view/2348



Naziv istraživanja ili stručnog rada	Determination of deoxynivalenol in food for human and animal consumption in Bosnia and Herzegovina
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Kišija-Bajrić J, Kovač I, Kasapović D.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	JCBPS; Section A; August 2025 to October 2025, Vol. 15, No. 4; 313-321.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Detection of deoxynivalenol and zearalenone in food samples
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Hrapović E.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Acta Medica (Vitez) 2025 vol 1; 50-56.

Naziv istraživanja ili stručnog rada	“Extraction-Based Paradigm: Cross-Sectional Analysis of Public Dental Health in Zenica-Doboj Canton, Bosnia and Herzegovina”
Učesnici u istraživanju	Omerhodžić O, Kuduzovic E, Terzimehic A, Skomorac M, Terzić E, Hasanica N.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Int. J. Biomed. Healthc. 2025; 13(3): 294-297

RADIONICE

Naziv istraživanja ili stručnog rada	“One Health“ u borbi protiv širenja AMR – Gdje smo, gubimo li bitku?
Učesnici u istraživanju	Ibrahimagić A, Bečić S.
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Radionica za izradu Programa za kontrolu otpornosti bakterija na antibiotike u Federaciji Bosne i Hercegovine (2026-2030). WHO, FAO i Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, 11-13. 12. 2025. Konjic, Bosna i Hercegovina

PROJEKTI, PROGRAMI I MONITORINZI

Naziv istraživanja ili stručnog rada	“Uticaj ishrane na prisustvo mutagenih aflatoksina u mlijeku dojilja i urinu zdrave populacije”
Učesnici u istraživanju	Voditelj projekta: Prof. dr. sc. Amir Ibrahimagić; članovi tima: Prof. dr. sc. Nino Hasanica (Zenica, B&H), Dr. sc. Muamer Mandra, DVM (Zenica, B&H), Lejla Ljevaković, dipl. med. sestra (Zenica, B&H), Doc. dr. sc. Jasmina Marušić (Zenica, B&H), Doc. dr. sc. Emilija Hrapović (Travnik, B&H), Doc. dr. sc. Dejana Kasapović (Zenica, B&H), Elma Kuduzović, DM (Zenica, B&H), Maja Jonjić-Trifković, dipl. nutricionista (Zenica, B&H), Benjamin Čaušević, dipl. preh. teh. (Zenica, B&H), Jasmin Durmišević, DM (Zenica, B&H), Selma Bečić, DM (Zenica, B&H), Mr. sc. Selvedina Sarajlić-



	Spahić, DM (Zenica, B&H), Prof. dr. sc. Suad Sivić, DM (Zenica, B&H), Adnan Džonlić, PR (Zenica, B&H), Mr. sc. Muhamed Gladan, DVM (Zenica, B&H), Emina Idrizović, Mr. biolog (Zenica, B&H), Jasmina Kišija-Bajrić, Mr. dipl. ing. (Sarajevo, B&H), Alma Agić, dipl. teh. (Zenica, B&H), Čamka Kovač, dipl. preh. teh. (Zenica, B&H), Nermin Imamović, Mr. dipl. ing. (Zenica, B&H), Majda Dizdarević, dipl. med. sestra (Zenica, B&H), Berina Crnovršanin, dipl. med. sestra (Zenica, B&H), Indira Halilović-Čančar, dipl. med. sestra (Zenica, B&H), Elviza Gadžun, dipl. med. sestra (Zenica, B&H).
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke (05-35-3487-1/25 od 09. 12. 2025.)

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Praćenje i analiza zdravstvenog stanja stanovništva i funkcionisanja zdravstva
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Prikupljanje i obrada zdravstveno-statističkih podataka i statistička istraživanja u zdravstvu
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Antirabična zaštita
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Nadzor nad akutnom flakcidnom paralizom
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Monitoring polena
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane



Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK
--	----------------------------

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Nadzor nad obaveznim imunizacijama
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Ustroj upravljanja kvalitetom u zdravstvenim ustanovama Zeničko-dobojskog kantona (ZDK) kroz integraciju istraživanja zadovoljstva pacijenata, postavljanje standarda za neovisno ocjenjivanje zdravstvenih ustanova
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Osjetljivost/rezistentnost komenzalne <i>Escherichia coli</i> iz fecesa humanog porijekla i <i>E. coli</i> iz okoliša, te prisutnost/odsutnost antibiotika u hrani životinjskog porijekla
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Prevalencija, osjetljivost/rezistentnost i povezanost bakterije <i>Staphylococcus aureus</i> izoliranog kod radno sposobne populacije i stafilokoknog toksina u uzorcima hrane
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Podizanje svijesti o očuvanju oralnog zdravlja kroz sistemsko podsticanje roditelja o važnosti pravilne oralne higijene i redovnog posjećivanja stomatologa djece do polaska u školu
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK



Naziv istraživanja ili stručnog rada	Zdrave navike za zdrave i produktivne radnike
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Skrining osteoporoze primjenom ultrazvučne denzitometrije petne kosti
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Preventivni program ranog otkrivanja zloćudnih tumora kože na području Zeničko-dobojskog kantona
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Promjene životnih navika za pravilan rast i razvoj učenika nižih razreda osnovnih škola: „Korak po korak ka unapređenju fizičkog zdravlja
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

Naziv istraživanja ili stručnog rada	Projekt HPV vakcina koje provodi Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica
Učesnici u istraživanju	Institut za zdravlje i sigurnost hrane
Mjesto realizacije, prezentacije ili objavljivanja	Ministarstvo zdravstva ZDK

8. AKREDITACIJA LABORATORIJA

Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica je tokom 2025. godine uspješno proveo proces obnove akreditacije svojih laboratorija i laboratorijskih metoda, čime je ponovo potvrđena usklađenost rada laboratorija s relevantnim međunarodnim standardima kvaliteta. Institut trenutno raspolaže sa ukupno 57 akreditovanih metoda, koje obuhvataju širok spektar



laboratorijskih analiza i ispitivanja, uključujući mikrobiološka ispitivanja vode, hrane i briseva, hemijske analize vode i hrane, analize rezidua, kao i veterinarska ispitivanja, prvenstveno u području serologije.

Akreditacija laboratorija prema standardu BAS EN ISO/IEC 17025:2018 predstavlja ključni element za osiguranje kredibiliteta i međunarodne prihvatljivosti laboratorijskih rezultata. U praksi, laboratorijski nalazi koji nisu izdati u okviru akreditovanog sistema upravljanja kvalitetom nemaju status zvanično priznatih rezultata u postupcima službenih kontrola, što bi značajno ograničilo mogućnost pružanja laboratorijskih usluga javnim institucijama, privrednim subjektima i drugim korisnicima. Sistem akreditacije garantuje da su laboratorijske metode validirane, mjerna oprema redovno kalibrisana i održavana, te da stručno osoblje radi u skladu s jasno definisanim procedurama, čime se osigurava visok nivo tačnosti, pouzdanosti i ponovljivosti rezultata.

Održavanje i daljnje unapređenje akreditacijskog statusa podrazumijeva kontinuirana ulaganja u stručno usavršavanje zaposlenika, modernizaciju laboratorijske opreme i praćenje savremenih naučnih i tehnoloških dostignuća u oblasti analitičkih ispitivanja. Kroz takav pristup Institut sistematski jača svoje kapacitete, s ciljem očuvanja i unapređenja pozicije relevantne referentne institucije u području laboratorijske dijagnostike, kontrole sigurnosti hrane i veterinarskih laboratorijskih ispitivanja.

CERTIFIKACIJA PREMA AKAZ-U

Tokom 2025. godine, Institut je uspješno realizovao sve ključne pripremne radnje i aktivnosti za certifikaciju i akreditaciju Zavoda za javno zdravstvo prema standardima **AKAZ-a** (Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH). S obzirom na to da je riječ o kompleksnom dvogodišnjem procesu, sprovedene aktivnosti predstavljaju ključnu fazu u jačanju sistema upravljanja kvalitetom i sigurnošću.

Ovaj pripremni proces obuhvatio je detaljnu unutrašnju evaluaciju svih aspekata **rada**, uključujući:

- Optimizaciju upravljačkih procesa i organizacione strukture.
- Usklađivanje operativnih procedura sa važećim zakonskim i stručnim propisima.
- Implementaciju mehanizama za kontinuirano praćenje i analizu ishoda rada.

Sprovedene pripreme ne samo da potvrđuju predanost Instituta dostizanju najviših standarda zdravstvene zaštite, već osiguravaju da su svi unutrašnji procesi već sada usklađeni sa strogim zahtjevima kvaliteta. Ovakav sistematičan pristup garantuje korisnicima usluga maksimalnu pažnju posvećenu sigurnosti i efikasnosti u svakom segmentu djelovanja.

Visok stepen gotovosti za finalnu certifikaciju, postignut u 2025. godini, još jednom potvrđuje stratešku orijentaciju Instituta ka izvrsnosti i njegovu ključnu ulogu u sistemu javnog zdravstva." u očuvanju i unapređenju javnog zdravlja i sigurnosti hrane u Bosni i Hercegovini i šire.



9. FINANSIJSKO POSLOVANJE

Institut za zdravlje i sigurnost hrane je u 2025. godini ostvario ukupne prihode u iznosu od **8.272.738 KM** i rashode u ukupnom iznosu od **7.804.930 KM**, te je ostvario pozitivan finansijski rezultat u iznosu od **467.808 KM**.

9.1. PRIHODI

Ostvareni ukupan prihod u obračunskom periodu 2025. godini iznosi **8.272.738 KM**, što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje za 950.814 KM odnosno 12,99%.

Pregled prihoda prema izvorima:

IZVORI PRIHODA	Realizovano 2023.	Realizovano 2024.	Plan 2025.	Realizovano 2025.	Indeks Realiz 2025/ Realiz 2024
Zavod zdravstvenog osiguranja ZDK	3.879.641	4.140.409	4.481.391	4.775.574	115,34%
Budžet ZDK - Ministarstvo zdravstva	404.145	539.986	520.000	509.417	94,34%
Budžet ZDK - Ministarstvo poljoprivrede	0	213.675	128.205	128.205	60,00%
HACCP, sanitarni minimum i ostale konsultantske usluge	194.443	190.969	230.000	187.486	98,18%
DDD usluge	804.589	855.491	865.000	862.338	100,80%
Klinička mikrobiologija i sanitarni pregledi	563.477	603.797	630.000	623.358	103,24%
Sanitarna hemija	70.959	75.633	80.000	86.816	114,79%
Epidemiološka ambulanta - vakcinacije	78.194	70.507	77.000	56.635	80,33%
Veterinarska mikrobiologija	110.336	118.989	120.000	146.362	123,00%
Mikrobiologija hrane, vode i briseva	374.063	393.210	420.000	494.658	125,80%
Ostale usluge	10.252	8.738	10.000	14.106	161,43%
Projekti	39.786	16.071	30.000	62.648	389,82%
Ostali izvori	207.367	94.449	170.000	325.135	344,24%
UKUPNO	6.737.252	7.321.924	7.761.596	8.272.738	112,99%

Planom prihoda za 2025. godinu bilo je predviđeno da se ostvare prihodi u iznosu od 7.761.596 KM, što je predstavljalo značajno povećanje prihoda u odnosu na ostvarenje u 2024. godini. Tako postavljen plan ostvarenja prihoda je, kao i u prethodnom periodu, predstavljao izazov, naročito uzimajući u obzir tržišne trendove i snažan utjecaj nelojalne konkurencije u dijelu ostvarenja tržišnih prihoda. Ostvareni su prihodi u iznosu iznad planiranih za 6,59%, odnosno za 511.142 KM.

Najveći rast prihoda u odnosu na realizaciju 2024. godine je zabilježen u dijelu realizacije usluga koje finansira Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK. Prihodi po osnovu pružanja usluga Zavodu zdravstvenog osiguranja ZDK su ostvareni u većem iznosu za 635.165 KM u odnosu na 2024. godinu, što predstavlja rast za 15,34%. Navedeni prihodi su ostvareni u iznosu



koji je za 294.183 KM veći od planiranog za 2025. godinu. Tako je ostvaren prihod veći za 6,56% u odnosu na planirani za 2025. godinu.

Pregled ukupnog prihoda

	2023.	2024.	2025.	Razlika 2025- 2024	Indeks 2025/2024
Poslovni prihodi	6.490.099	7.227.475	7.947.603	720.128	109,96%
Ostali prihodi	247.153	94.449	325.135	230.686	344,24%
<i>Ukupni prihodi</i>	6.737.252	7.321.924	8.272.738	950.814	112,99%

Navedeni pregled prikazuje kretanje poslovnih prihoda u 2025. godini. Poslovni prihodi u 2025. godini su povećani za 9,96% u odnosu na prethodnu godinu, dok je povećanje ukupnih prihoda u odnosu na prethodnu godinu ostvareno u procentualnom iznosu od 12,99%.

U dijelu poslovnih prihoda, važno je napomenuti da je u 2025. godini Institut za zdravlje i sigurnost hrane ostvario porast prihoda po osnovu pružanja usluga na tržištu za 6,66% u odnosu na prethodnu godinu, odnosno za 154.425 KM.

Iako u otežanim uslovima poslovanja na tržištu, prihodi na tržištu su značajno povećani (za 154.425 KM ili 6,66%). Najveći rast u odnosu na prethodnu godinu je ostvaren u dijelu prihoda od usluga mikrobiološke laboratorije (mikrobiologija hrane, vode i briseva) u iznosu od 101.448 KM, odnosno za 25,80%. Ostvaren je rast prihoda po osnovu laboratorijskih usluga veterinarske mikrobiologije u iznosu od 27.373 KM, odnosno za 23,00%, usluge kliničke mikrobiologije i sanitarnih pregleda u iznosu od 19.561 KM, odnosno za 3,24%, hemijske laboratorije u iznosu od 11.183 KM, odnosno 14,79%, te DDD usluga u iznosu od 6.847 KM, odnosno za 0,80%.

Ostvareni prihod po osnovu realizacije usluga edukacije iz oblasti sanitarnog minimuma i konsultantskih usluga je, iako za 3.483 KM manji u odnosu na prethodnu godinu, u 2025. godini ostvaren na visokom nivou i iznosio je 187.486 KM. Zabilježen je pad prihoda u dijelu usluga od vakcinacije, što je rezultat smanjenja potrebe za ovim uslugama.

Važno je napomenuti, iako je na tržištu DDD usluga kontinuirano prisutna nelojalna konkurencija koja damping cijenama stalno pokušavaju preuzeti dio tržišta DDD usluga na kojem mi ostvarujemo prihod, dodatnim naporima i u 2025. godini smo uspjeli očuvati izrazito visok nivo ostvarenja prihoda. U 2025. godini su od strane Ministarstva zdravstva Zeničko-dobojskog kantona provedene proljetna i jesenja faza preventivne sistematske deratizacije. Institut za zdravlje i sigurnost hrane je vršio nadzor nad provođenjem istih i smatramo da je uredno i na vrijeme provođenje istih od izuzetnog značaja. Iako Institut nije učestvovao u realizaciji navedenih usluga, usljed čega nije mogao ostvariti prihod od realizacije preventivne sistematske deratizacije koju provodi Ministarstvo zdravstva ZDK, navedeni efekat je dijelom kompenziran ostvarenjem prihoda po osnovu nadzora nad realizacijom proljetne i jesenje preventivne sistematske deratizacije na području Zeničko-dobojskog kantona.

S druge strane, posebno vrijedi naglasiti povećanje prihoda ostvareno od pružanja usluga sanitarne mikrobiologije (mikrobiologije hrane, vode i briseva), a značajni su iz razloga što konkurencija, vrlo slično pristupu kod DDD usluga, djeluje uglavnom damping cijenama, a što utiče na odustanak većih subjekata za proizvodnju i promet hrane. Institut za zdravlje i sigurnost hrane se s tim u vezi našao pred izazovom kako da održi nivo poslovanja sa većim brojem malih subjekata, što izaziva mnogo više aktivnosti i uslugu čini skupljom, na jednoj strani, te uspostavom saradnje sa većim subjektima koji su izrazito izloženi uticaju nelojalne



konkurencije. U 2025. godini se ciljanim aktivnostima uspostavila saradnja sa većim klijentima, a što je konačno dovelo do porasta, kako obima pruženih usluga, tako i prihoda po istom. Institut u narednom periodu planira nastaviti uspostavljeni trend, te učvrstiti uspostavljene i proširiti novu saradnju sa većim proizvođačima hrane.

Značajno je istaknuti da su prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga na tržištu, a što obuhvata prihode po osnovu usluga edukacije iz oblasti sanitarnog minimuma, konsultantskih usluga, ddd usluga, usluga kliničke mikrobiologije i sanitarnih pregleda, usluga sanitarne hemije, epidemiološke ambulante, veterinarske mikrobiologije, sanitarne mikrobiologije i ostalih usluga, na visokom nivou, te u 2025. godini iznose 2.471.759 KM, što predstavlja učešće u ukupnim prihodima u procentualnom iznosu od 29,88%, odnosno 31,10% učešća u poslovnim prihodima ostvarenim u 2025. godini.

Realizirani su projekti finansirani od strane Ministarstva za poljoprivredu, vodoprivredu i šumarstvo Zeničko-dobojskog kantona, te su po tom osnovu ostvareni prihod u iznosu od 128.205 KM. Realizacija ovih projekata je u proteklom periodu ostvarena u manjem iznosu za 85.470 KM u odnosu na prethodnu godinu. U narednom periodu očekujemo da ćemo u saradnji sa Ministarstvom za poljoprivredu, vodoprivredu i šumarstvo Zeničko-dobojskog kantona, kao resornim ministarstvom Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, povećati projektne aktivnosti koje Institut realizira, a koje se finansiraju iz budžeta, te da ćemo povratiti realizaciju iz prethodnog periodu.

Poduzete su sve radnje kako bi se riješilo pitanje dugovanja Ministarstva za poljoprivredu, vodoprivredu i šumarstvo Zeničko-dobojskog kantona u iznosu od 100.000 KM iz ranijeg perioda (2022. godine). Nažalost, u protekloj 2025. godini nije riješeno pitanje navedenog dugovanja, što je dovelo Institut u situaciju da je bilo neophodno pokrenuti sudski postupak.

U dijelu ostvarenih prihoda iz budžeta ZDK, ostvaren je značajan prihod po osnovu realizacije aktivnosti iz oblasti javnog zdravstva koji se finansiraju putem Ministarstva zdravstva ZDK. Aktivnosti iz oblasti zdravstvene zaštite, a koji se finansiraju putem Ministarstva zdravstva Zeničko-dobojskog kantona su od posebnog značaja za ispunjenje ciljeva koje je u svom radu postavio Institut za zdravlje i sigurnost hrane. Ukupno je ostvaren prihod u iznosu od 509.417 KM. Iako je ostvaren prihod manji za 30.569 KM u odnosu na 2024. godinu, važno je naglasiti da je realizacija istog rezultat manje planiranih vrijednosti programa koji su se realizirali, te dijela nemogućnosti nabavke inaktivisane purifikovane vakcine protiv bjesnila pripremljene na veroćelijama iz razloga što u postupku nabavke nije dostavljena nijedna ponuda

Ostvaren je visok nivo prihoda po osnovu usluga kliničke mikrobiologije i sanitarnih pregleda. U odnosu na prethodnu 2024. godinu, ostvaren je rast po navedenom osnovu za 19.561 KM, odnosno za 3,24%. Prihod ostvaren po osnovu edukacije iz oblasti sanitarnog minimuma i ostalih konsultantskih usluga je ostvaren na približnom nivou ostvarenja u prethodnoj godini i iznosi 187.486 KM.

Prihodi ostvareni pruženjem DDD usluga su u 2025. godini iznosili ukupno 862.338 KM, što predstavlja povećanje od 6.847 KM u odnosu na 2024. godinu, odnosno povećanje za 0,80%. Iako je i u 2025. godini nastavljen kontinuitet otežanog rada usljed nelojalne konkurencije koja damping cijenama stalno pokušava preuzeti dio tržišta na kojem Institut za zdravlje i sigurnost hrane ostvaruje prihod po navedenom osnovu. Uzimajući u obzir okolnosti pod kojima se pružaju DDD usluge na tržištu (nelojalna konkurencija, uslovi pod kojima Institut pruža ove usluge: javne nabavke, poštivanje kolektivnih ugovora, troškovi zaštite na radu...), očuvanje prihoda na ovom nivou predstavlja izrazito značajan uspjeh. Kao i prethodne godine, ističemo



da je s obzirom na način kako je uređena i kako se realizuje djelatnost DDD-a na prostoru FBiH stalno prisutna potreba da Institut analizira način pružanja ovih usluga.

Ostvareni prihodi po osnovu usluga veterinarske mikrobiologije, ostvareni su u iznosu višem u odnosu na ostvarenje u 2024. godini za 27.373 KM, odnosno za 23,00%. Važno je napomenuti da se ni u proteklom periodu nije pronašlo rješenje od strane Federalnog ministarstva poljoprivrede, pa ni od nadležnog kantonalnog ministarstva, koje bi obezbjedilo da se našoj ustanovi omogućí da analize koje se realizuju u svrhu monitoringa dostavljaju po službenoj dužnosti, nego se aktivnosti monitoringa realizuju po tržišnom principu, u kojem nadležne ustanove (veterinarske stanice) dobrovoljno odlučuju u koju laboratoriju će dostaviti uzorak na analizu. Navedeno utiče na nelojalnu konkurenciju u dijelu tržišta koji se odnosi na ovaj segment usluga. Nažalost, primjećen je trend u kojem se, kao i kod DDD usluga, damping cijenama nastoji preoteti udio na tržištu, uglavnom od strane laboratorija u privatnom vlasništvu. S toga, kontinuirani rast prihoda po navedenim uslugama koji se ostvaruje kroz periode predstavlja značajan iskorak naprijed.

U segmentu laboratorijskih usluga, ostvareno je povećanje prihoda po osnovu pružanja usluga koje realizira hemijski laboratorij. Ostvaren je veći prihod u odnosu na prethodnu godinu za 11.183 KM, odnosno za 14,79%. Baš kao i kod usluga veterinarske mikrobiologije, rast prihoda po navedenim uslugama se kreće uz manje značajne nominalne iznose, ali uz izuzetno značajan kontinuirani rast.

Ostvareni prihodi po osnovu pružanja usluga mikrobioloških analize hrane, vode i briseva (sanitarna mikrobiologija) su veći u odnosu na realizaciju 2024. godine za 101.448 KM, odnosno za 25,80%. Ostvareni rast prihoda po navedenom osnovu je posebno značajan iz razloga što je u ranijim periodima zabilježen odustanak od poslovne saradnje (raskid ugovora) određenog broja „velikih“ klijenata, što je zahtjevalo da nastavimo sa dodatnim naporima i aktivnostima kako bi se nadomjestio navedeni gubitak. S tim u vezi, pokazala se korisnom učinjena reorganizacija na način da je formiran tim za prodaju koji u saradnji sa menadžmentom proaktivno djeluje na očuvanju i uspostavi saradnje sa većim korisnicima ovih usluga. Navedeni pristup je rezultirao najvećim pojedinačnim povećanjem prihoda na tržištu.

Prihodi ostvarenih na stavci „projekti“, su realizirani u iznosu od 62.648 KM i isti se odnose na realizaciju ostalih javno-zdravstvenih i nezdravstvenih projekata koje Institut za zdravlje i sigurnost hrane realizira. To su društveno korisni projekti koje je Institut za zdravlje i sigurnost hrane provodio sa svojim partnerima, od kojih posebno ističemo WHO, Unicef i Federalno ministarstvo obrazovanja.

U 2025. godini zabilježen je rast prihoda pod stavkom „ostali izvori“. Ostvareni rast je prije svega rezultat iskazanog prihoda po osnovu oprihodovanih obaveza koje se odnose na kapitalne investicije iz prethodnog periode, te iskazanih prihoda po osnovu pozitivnog ishoda sudskog postupka koji je Institut vodio u proteklom periodu i koji je došao do faze izvršenja.

Nastavljene su aktivnosti na naplati ranije otpisanih sumnjivih i spornih potraživanja i po tom osnovu je ostvaren prihod u iznosu od 27.214 KM, što je veći iznos u odnosu na ukupno ostvareni prihod po ovom osnovu u prethodne dvije godine.

U tabeli koja slijedi su iskazani prihod koji čine stavku „ostali izvori“, a koji prikazuje uporedno kretanje istih u odnosu na 2023. i 2024. godinu.

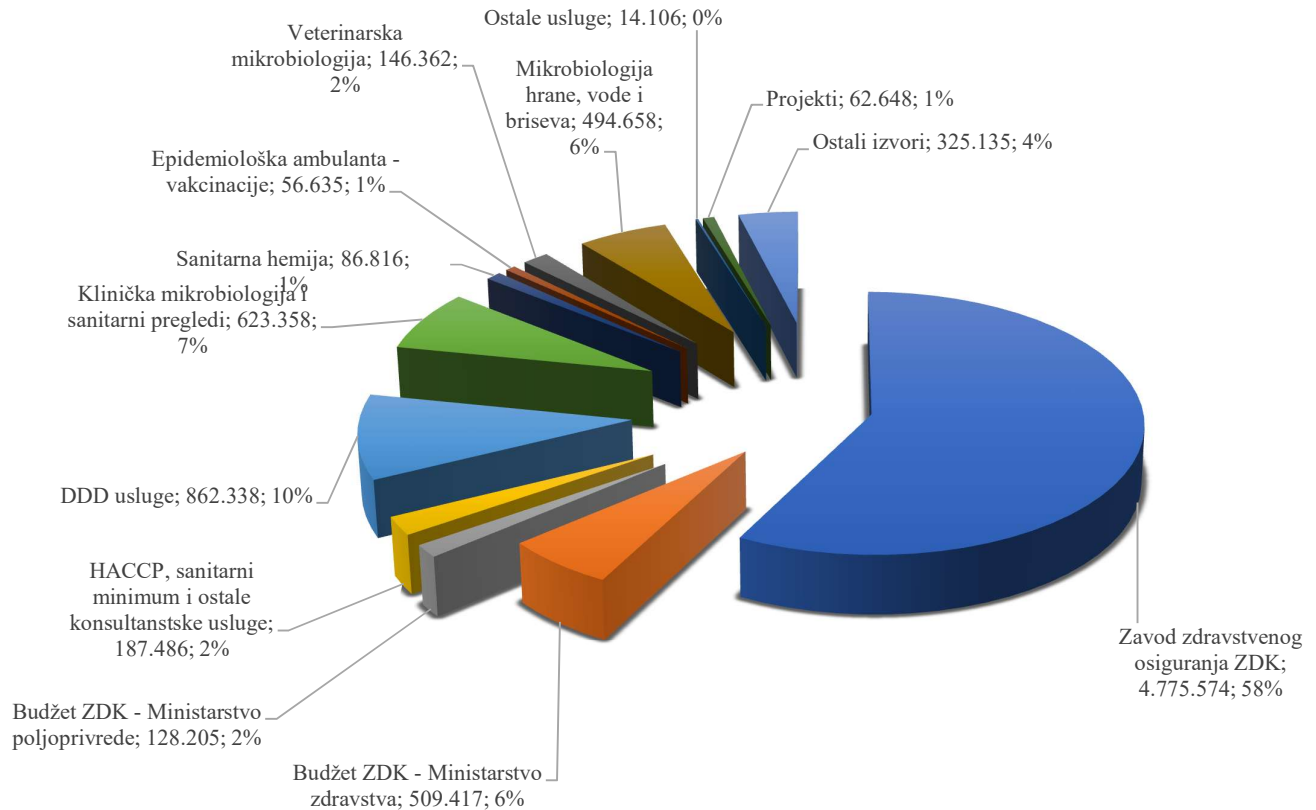
Pregled stavke "Ostali izvori":



	2023.	2024.	2025.
Refundacija plate pripravnika od Zavoda za zapošljavanje	13.364	0	0
Refundacija bolovanja	54.973	10.565	0
Prihodi od povrata poreskih i drugih dadžbina (takse i sl.)	3.377	2.921	11.735
Prihodi od povrata uplaćene naknade u žalbenom postupku	398	0	0
Prihodi od odnacija koji se direktno priznaju u prihod	56.636	17.813	11.527
Prihodi od donacija u obliku primljenih sredstava	31.418	35.283	63.125
Prihodi od donacije u obliku sit. Inv. I sl.	861	0	102
Prihodi od naplate štete osiguravajućih društava	1.589	0	9.116
Prihodi od naplate za kašnjenje u plaćenju	950	0	0
Ostali prihodi - po sudskoj presudi	0	0	46.159
Zatazne kamate	2.494	5.601	29.678
Kamate na depozit	18	54	49
Kursne razlike	0	6	0
Prihodi od prodaje transportnih sredstava	8.736	0	0
Ostali prihodi od prodaje	312	411	0
Naplaćena otpisana potraživanja	13.387	12.664	27.214
Kreditni dobici od potraživanja od kupaca	14.401	0	0
Otpis ostalih obaveza	1.030	9.031	1.173
Otpis ostalih obaveza-odgođeni prihod	0	0	125.026
Prihodi od zaokruživanja	10	23	47
Prihodi ranijih godina	2.917	0	0
Prihodi po osnovu ostalih usklađivanja	78	0	0
Ispravka greške iz ranijih godina	418	77	184
	207.367	94.449	325.135

Konačno, u 2025. godini Institut za zdravlje i sigurnost hrane je ostvario stabilan i održiv rast prihoda, uprkos složenim tržišnim uslovima i nelojalnoj konkurenciji u pojedinim segmentima poslovanja. Ukupni prihodi povećani su za 12,99%, što je prije svega rezultat povećanog prihoda ostvarenog putem Zavoda zdravstvenog osiguranja na jednoj strani i jačanja tržišne pozicije Instituta na drugoj strani. Posebno je značajno da su tržišni prihodi nastavili trend rasta, što potvrđuje konkurentnost i prepoznatljivost Instituta na tržištu. Uporedo s navedenim, dio ostalih prihoda ima jednokratni karakter, te će fokus u narednom periodu ostati na daljem jačanju stabilnih poslovnih izvora prihoda. Ostvareni prihodi potvrđuju finansijsku stabilnost i opravdanost dosadašnjih organizacionih i upravljačkih mjera.

Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu (2025. godina)



Struktura prihoda 2025. godine

9.2. RASHODI

Ostvareni ukupni rashodi u 2025. godini iznose: **7.804.930 KM**, što je u odnosu na isti period prethodne godine više za 687.544 KM, odnosno za 9,66%.

	2023.	2024.	2025.	Razlika 2025-2024	Indeks 2025/2024
Poslovni rashodi	6.267.069	7.068.110	7.749.378	681.268	109,64%
Ostali rashodi	192.952	49.276	55.552	6.276	112,74%
Ukupni rashodi	6.460.021	7.117.386	7.804.930	687.544	109,66%

Poslovni rashodi (rashodi od registrovane djelatnosti) u 2025. godini ostvareni su u većem iznosu za 681.268 KM ili 9,64% u odnosu na prethodnu godinu, dok su ostali rashodi veći za 6.276 KM ili 12,74%.

Pregled ostvarenih troškova i rashoda po strukturi knjiženja u kontnom planu



	<i>Realizovano</i>	<i>Realizovano</i>	<i>Planirano</i>	<i>Realizovano</i>	<i>Indeks Realizovano</i>	<i>Indeks Realiz/Plan</i>
	<i>2023.</i>	<i>2024.</i>		<i>2025.</i>	<i>2025/2024</i>	
Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima	4.378.120	4.909.622	5.510.255	5.497.696	111,98%	99,77%
Materijalni troškovi	530.789	516.037	576.100	633.837	122,83%	110,02%
Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih	524.957	737.343	652.850	672.236	91,17%	102,97%
Troškovi usluga	433.378	538.583	547.290	552.795	102,64%	101,01%
Amortizacija	233.577	200.087	218.750	199.716	99,81%	91,30%
Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	95.436	92.683	81.085	107.607	116,10%	132,71%
Ostali rashodi	263.764	123.031	120.000	141.043	114,64%	117,54%
UKUPNI RASHODI	6.460.021	7.117.386	7.706.330	7.804.930	109,66%	101,28%

U nominalnom iznosu najveću stavku ostvarenog rashoda čine troškovi plaća zaposlenih koji su u 2025. godini ukupno iznosili 5.497.696 KM i u odnosu na prethodnu godinu su ostvareni u većem iznosu za 588.074 KM, odnosno 11,98%.

Razlog povećanja rashoda po osnovu troškova plate zaposlenih jeste prije svega novi kolektivni ugovor za radnike u zdravstvu. Naime, Institut za zdravlje i sigurnost hrane od avgusta 2024. godine primjenjuje obračun usklađen sa odredbama novog kolektivnog ugovora za radnike u zdravstvu, a što za rezultat ima značajno povećanje rashoda po navedenom osnovu. Tako je obračun po osnovu uslova iz kolektivnog ugovora primjenjivan tokom cijele 2025. godine, s tim da je od oktobra 2025. godine primjenjena nova povećana obračunska satnica u visini od 3,45 KM, što je predstavljalo povećanje satnice za 11,29%.

I pored navedenog opterećanja kroz primjenu novog kolektivnog ugovora za radnike u zdravstvu, u 2025. godini je nastojano da se nedostatak ljudskih kapaciteta za realizaciju aktivnosti koje su se provodile značajno nadomjesti reorganizacijom posla na način da se prenese opterećenje na raspoložive zaposlenike. Navedeno je realizirano kao kratkoročna mjera stabilizacije izazova koji je predstavljao primjena novih uvjeta kolektivnog ugovora.

U dijelu ostalih primanja radnika, ostvareno je smanjenje u odnosu na prethodnu godinu za 65.107 KM, odnosno za 8,83%. Ostvaren manji iznos rashoda po osnovu ostalih primanja radnika je prije svega rezultat u razlici, odnosno značajno manjoj isplati pomoći radnicima u skladu sa Uredbom o isplati pomoći koju je donijela Vlada FBiH u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu. Osim toplog obroka i prevoza, najveći udio čini trošak po osnovu regresa koji je u 2025. godini iznosio 105.285 KM. Rashodi po osnovu naknade troškova sahrane u slučaju smrti najbližih članova porodice zaposlenika su iznosili 27.900 KM i predstavljali su značajan rashod u ukupnim rashodima po osnovu ostalih primanja radnika.



Troškovi plata zajedno sa ostalim primanjima, naknadama i pravima zaposlenih čine 79% ukupnih rashoda, što je i razumljivo, obzirom da Institut pruža usluge, gdje je učešće rada stručnih lica najznačajnije.

Materijalni troškovi su u 2025. godini ostvareni u većem iznosu za 117.800 KM u odnosu na ostvarenje u 2024. godini, odnosno za 22,83%. Na ukupan rast materijalnih troškova je prije svega uticala povećana potrošnja materijala potrebnog za realizaciju provedenih aktivnosti. Tako su ostvareni troškovi po osnovu utrošenog materijala u 2025. godini iznosili 494.476 KM. Ostvareno povećanje prihoda je za posljedicu imalo povećanje broja usluga i aktivnosti, što je zahtjevalo i veću količinu potrošnog materijala. Ostali troškovi se odnose na troškove utrošene električne energije, grijanje, gorivo, te sitan inventar, gume i htz opremu. U protekloj godini su učinjeni značajni naponi na obnavljanju htz opreme koju zaposlenici koriste, a prije svega u svrhu sigurnosti i zaštite zaposlenika.

Rashodi grupisani prema pregledu kao troškovi usluga su u 2025. godini u odnosu na prethodnu godinu ostvareni u većem iznosu za 14.212 KM, odnosno za 2,64%. Baš kao i kod materijalnih troškova, na ukupan rast troškova usluga koje su pružene Institutu je značajno uticao povećan obim usluga i aktivnosti, kako onih projektnih, tako i tržišnih.

Povećanje rashoda po osnovu nabavke usluga je realizovano u nekoliko segmenata. Troškovi usluga štampe, te grafičkih usluga i izrade promotivnih materijala su u 2025. godini ostvareni u iznosu od 26.239 KM, dok su prethodne godine ostvareni u iznosu od 50.188 KM. Rezultat smanjenja navedene stavke jeste iz razloga što u 2025. nisu u značajnom iznosu realizovani troškovi kao što su troškovi video produkcije, niti je realizovan rashod po osnovu štampe promotivnog materijala u obimu u kojem je to ostvareno u 2024. godine. Naravno, svi ovi troškovi zavise od karaktera i zahtjeva projektnih aktivnosti koje su realizovane.

Troškovi održavanja opreme i vozila su povećani za 17.383 KM. Najznačajnij udio u troškovima održavanja zauzima održavanje vozila koja se svakodnevno i intenzivno troše.

Značajan udio, kao i u prethodnom periodu, u troškovima usluga zauzimaju troškovi po osnovu zakupa, a posebno najam prostora usljed činjenice da Institut za zdravlje i sigurnost hrane nema vlastiti prostor dovoljan za obavljanje djelatnosti, što uzrokuje potrebu najma prostora. Pitanje prostora je važno pitanje koje će se i u narednom periodu tretirati sa našim Osnivačem.

Rashodi po osnovu iznajmljivanja motornih vozila su 2024. godine ostvareni u iznosu od 41.929 KM, dok su u 2025. godini ostvareni u iznosu od 73.847 KM, što je povećanje za 31.918 KM. Iako je, na jednoj strani, navedeno povećanje rezultat povećanja realizovanih aktivnosti, posebno u segmentu pružanja usluga na tržištu, gdje se kako smo prethodno pojasnili vrlo često realizuje mali broj usluga na više različitih lokacijana, na drugoj strane razlog povećanja su dotrajala vozila. S toga je Institut pokrenuo proces obnavljanja vozila koja svakodnevno koristi za obavljanje svojih poslova, tako su krajem 2025. godine provedeni postupci za nabavku dva vozila. Proces obnove vozila koje Institut koristi će se nastaviti i u narednom periodu, kao i obnove inabavke laboratorijske opreme. Važno je napomenuti da je Institut u 2025 god. Nabavio HPLC uređaj.

Rezultat povećanih promotivnih, kao i drugih projektnih aktivnosti, prije svega zdravstvenih, ali i nezdravstvenih, je i povećanje rashoda po osnovu reprezentacije. Naime, ostvarena ostvareni rashod po osnovu usluga reprezentacije se najvećim dijelom odnosi na reprezentaciju predviđenu projektnim aktivnostima.

Troškovi ostalih usluga su ukupno realizirani u manjem iznosu u odnosu na prethodnu godinu, a prije svega iz razloga što se posao realizacije preventivne sistematske deratizacije 2025.



godine nije realizirao i postupak nabavke nije provodio putem Instituta za zdravlje i sigurnost hrane. Iako je prethodne godine rashod po nevedenom osnovu imao i svoju stavku prihoda, tako da isti nije uticao na konačan rezultat, u 2025. godini je postupak nabavke usluge preventivne sistematske deratizacije proveden i usluga realizovana putem Ministarstva zdravstva Zeničko-dobojskog kantona.

Rashodi po osnovu troškova naknada ostalim fizičkim licima su, s obzirom na vrstu i karakter aktivnosti koje su realizovane u proteklom periodu, ostvareni za 14.924 KM veći u odnosu na prethodnu godinu. Realizacija naknada ostalim fizičkim licima koji nisu zaposlenici Instituta se odnosi na angažman za obavljanje specifičnih poslova neophodnih za realizaciju predviđenih aktivnosti, kao što su angažman za potrebe specijalističkih pregleda, za potrebe provođenja edukacije iz oblasti sanitarnog minimuma i slično.

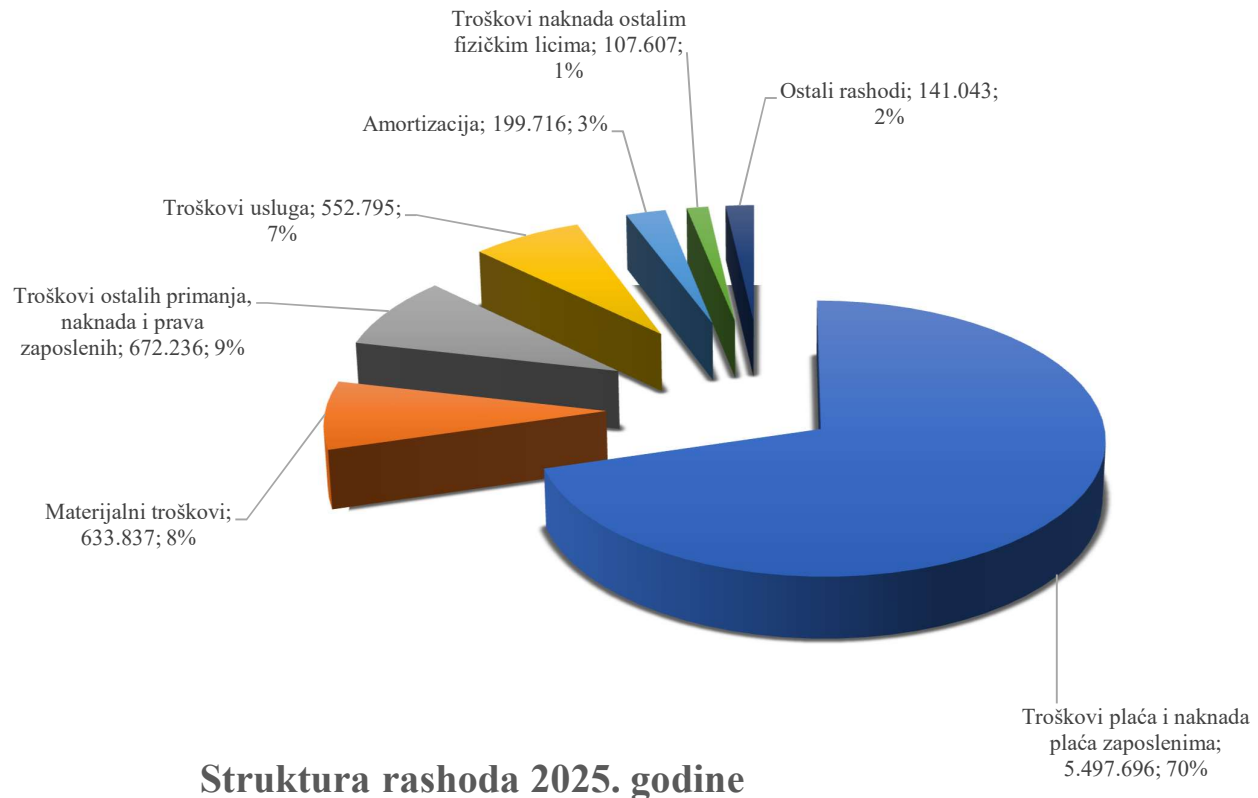
Ostali rashodi, ostvareni u 2025. godini, sa uporedbom sa realizacijom u 2023. i 2024. godini su prikazani u pregledu koji slijedi.

Pregled sadržaja stavke "ostalih rashoda":

	2023.	2024.	2025.
Troškovi poreza i ostalih naknada	63.234	67.039	78.770
Članarina privrednoj komori	2.400	2.400	0
Ostali nematerijalni troškovi (pretplata na služben i stručnu literaturu)	5.178	4.316	6.722
Kamata	0	0	0
Negativne kursne razlike dobavljača	19	0	18
Gubici od rashodovanja stalnih sredstava	2.878	6.711	6.428
Otpis potraživanja	128.441	10.027	300
Nepomenuti ostali rashodi	23.588	17.678	25.471
Umanjenje vrijednosti zaliha	15	9	55
Kreditni gubici od potraživanja od kupaca	37.952	14.851	23.187
Rashodi po osnovu ispravki greški iz ranijih perioda	59	0	92
	263.764	123.031	141.043



**Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu
(2025. godina)**



9.3. POSLOVNI REZULTAT

Pregled ostvarenog poslovnog rezultata u 2023., 2024. i 2025. godini

	2023.	2024.	2025.
Prihodi	6.737.252	7.321.924	8.272.738
Rashodi	6.460.021	7.117.386	7.804.930
Poslovni rezultat	277.231	204.538	467.808

U 2025. godini ostvaren je pozitivan poslovni rezultat u iznosu u iznosu od 467.808 KM. Ostvarena dobit će se u rasporediti odlukom Upravnog odbora, sa namjenom iste da se koristi za obnavljanje i razvoj djelatnosti Instituta za zdravlje i sigurnost hrane.



10. BILANS STANJA

10.1. DUGOROČNA IMOVINA

Nabavna vrijednost dugoročne imovine na dan 31.12.2025. godine iznosi 3.502.732 KM, ispravka vrijednosti je 2.652.723 KM, što znači da je dugoročna imovina amortizovana (otpisana) sa 75,7%, pa prema navedenom NETO sadašnja vrijednost dugoročne imovine iznosi: 850.009 KM.

Amortizacija dugoročne imovine u 2025. godini je iznosila 199.716 KM.

Najveću NETO sadašnju vrijednost dugoročne imovine čini stavka „Postrojenja, oprema i namještaj“ u iznosu od 543.584 KM, što je 64% ukupne dugoročne imovine.

Udio upisanih građevinskih objekata u ukupnoj neto sadašnjoj vrijednosti dugoročne imovine je 198.662 KM, odnosno 23,4%.

U 2025. godini je stavljeno u funkciju, konačno realizovane investicije ukupne knjigovodstvene vrijednosti 210.384 KM. Od navedenog iznosa realizovane investicione aktivnosti za sredstva koja su stavljena u upotrebu, 21.060 KM se odnosi na ulaganje u nematerijalnu imovinu, 5.370 KM se odnosi na ulaganje u građevinske objekte, 176.443 KM se odnosi na nabavku nove opreme, 5.175 na nabavku kancelarijskog namještaja, te 2.336 KM na izvršena ulaganja na transportnim sredstvima.

10.2. KRATKOROČNA IMOVINA

Kratkoročna imovina Instituta za zdravlje i sigurnost hrane na dan 31.12.2025. godine iznosi 2.862.890 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2024. godine, povećanje za 464.365 KM, odnosno za 19,36%.

Kratkoročna potraživanja i plasmani

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2025. godine iznose 1.099.834, što predstavlja 38,42% ukupne kratkoročne imovine. Kratkoročna potraživanja se sastoje od dvije stavke: potraživanja od kupaca i ostala potraživanja, uključujući razgraničenja.

Potraživanja od kupaca iznose 891.381 KM i zauzimaju 31,14% ukupne vrijednosti kratkoročne imovine. Potraživanja od kupaca su za 173.894 KM niža od iznosa potraživanja od kupaca koji je iskazan na kraju prethodne 2024. godine.

Kratkoročna imovina iskazana na stavci – Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja iskazana je u iznosu od 208.453 KM i veća su u odnosu na prethodnu godinu za 195.096 KM. Značajno povećanje ostalih kratkoročnih potraživanja je prije svega rezultat ostvarenog potraživanja na ime investicionog ulaganja od strane Federalnog ministarstva poljoprivrede u iznosu od 92.150, te potraživanja iskazana na temelju sudskog postupka koji je okončan u korist Instituta i koji je u fazi izvršenja sa iskazanim potraživanjem na dan 31.12.2025. u iznosu od 78.594 KM.



Zalihe

Ukupne zalihe na dan 31.12.2025. godine iznose 315.077 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine smanjenje za -8.607 KM ili 2,66%.

Ovaj iznos smanjenja zaliha u odnosu na prethodni period zapravo pokazuje stabilizaciju stanja na tržišti, te racionalizaciju u upravljanju zalihama. Navedene zalihe se koriste u svrhu obezbjeđenja nesmetanog odvijanja poslovnog procesa. Uzimajući u obzir da se u toku 2025. godine ostavrio porast broja pruženih usluga (dakle porast obima rada), navedeno stanje vrijednosti zaliha pokazuje dobro upravljanje zalihama iz razloga što nije došlo do povećanja zaliha, nego su iste na približnom nivou obezbjeđenje za nesmetano odvijanje procesa.

Gotovina

Najveći udio u kratkoročnoj imovini evidentiran je na stavci – Novac i novčani ekvivalenti u iznosu od 1.447.979 KM, što predstavlja 50,58% ukupne kratkoročne imovine.

Iskazani iznos gotovine i ekvivalenata gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2025. godine predstavlja povećanje za 451.770 KM, odnosno za 45,35% u odnosu na 31.12.2024. godine. Ovaj nivo raspoloživih novčanih sredstava je prije svega rezultata kontinuiranog napora Uprave koji se provodi na naplati potraživanja.

Vanbilansna evidencija

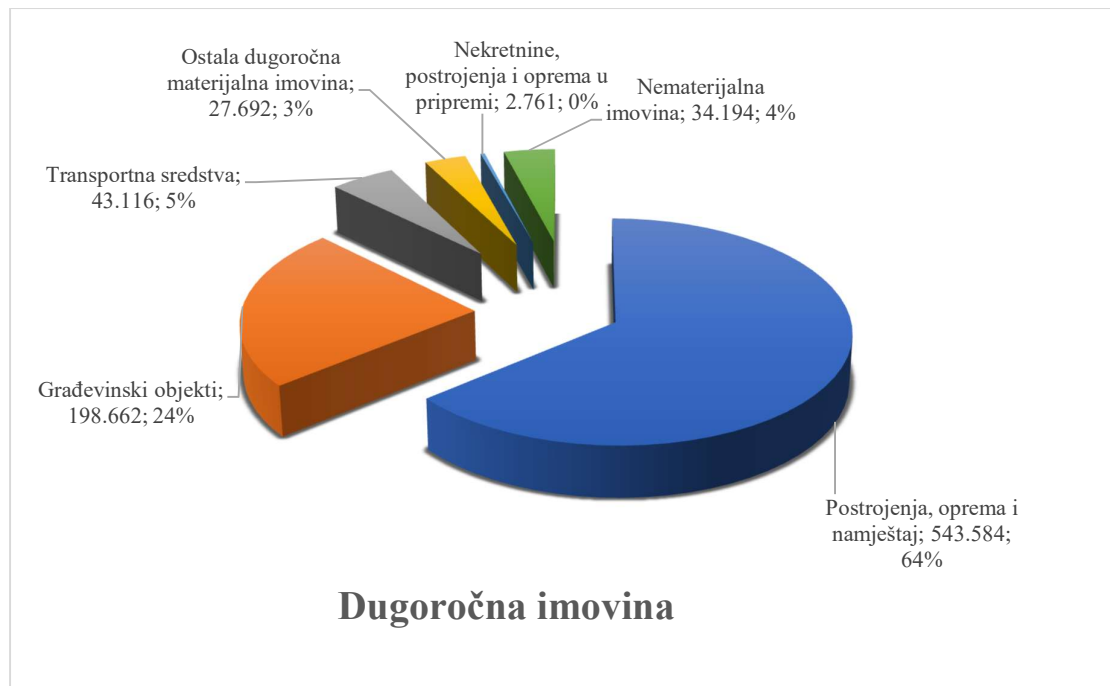
U bilansu stanja na dan 31.12.2025. je iskazano stanje na poziciji -vanbilansna aktiva, a odnosi se na vakcine i zaštitnu opremu koju Institut ima da prosljedi drugim korisnicima, te tuđa stalnih sredstava koja su u posjedu instituta.

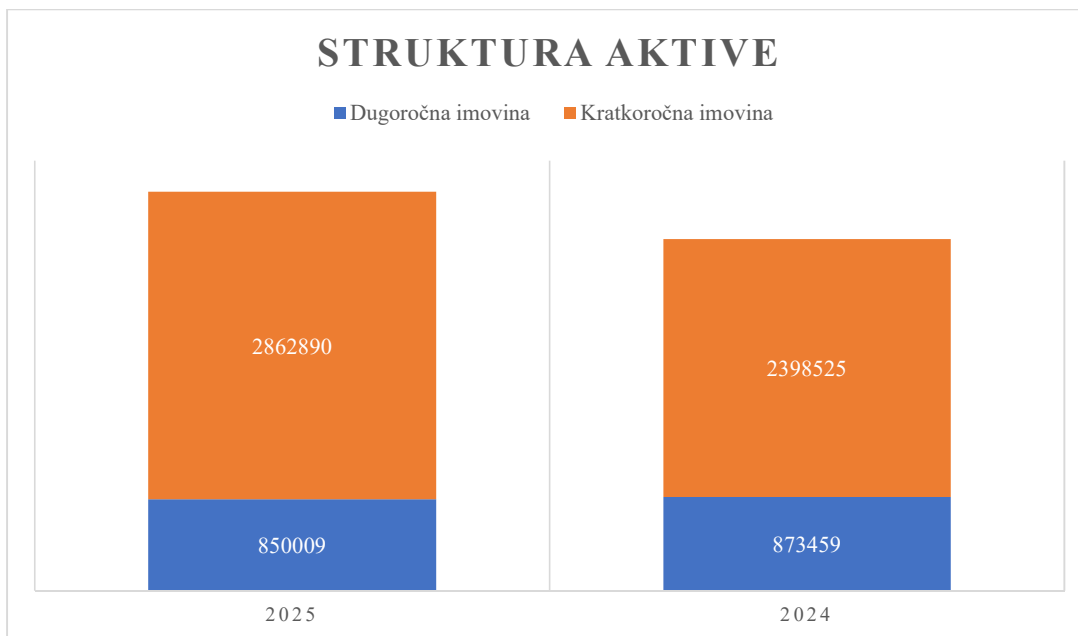


Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2023; 31.12.2024. i 31.12.2025. godine:

	31.12.2023.		31.12.2024.		31.12.2025.		INDEKS 2025/2024
	Iznos u KM	%	Iznos u KM	%	Iznos u KM	%	
DUGOROČNA IMOVINA	1.004.079	33%	873.459	27%	850.009	23%	97
Građevinski objekti	211.345	7%	202.115	6%	198.662	5%	98
Postrojenja, oprema i namještaj	653.826	22%	536.881	16%	543.584	15%	101
Transportna sredstva	81.269	3%	64.254	2%	43.116	1%	67
Ostala dugoročna materijalna imovina	27.792	1%	27.692	1%	27.692	1%	100
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0		22.115	1%	2.761	0%	12
Nematerijalna imovina	29.847	1%	20.042	1%	34.194	1%	171
Ostala imovina i potraživanja	0		360	0%	0	0%	0
KRA TKOROČNA IMOVINA	2.000.902	67%	2.398.525	73%	2.862.890	77%	119
Zalihe	308.982	10%	323.684	10%	315.077	8%	97
Potraživanja od kupaca	831.953	28%	1.065.275	33%	891.381	24%	84
Novac i novčani ekvivalenti	807.426	27%	996.209	30%	1.447.979	39%	145
Ostala imovina i potraživanja, uključujući i ragraničenja	52.541	2%	13.357	0%	208.453	6%	1561
UKUPNA IMOVINA (AKTIVA)	3.004.981	100%	3.271.984	100%	3.712.899	100%	113
Vanbilansa evidencija	141.594		115.001		405.688		353

Grafički prikaz strukture AKTIVE po veličini na dan 31.12.2025.







10.3. KAPITAL

Kapital Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica (vlastita sredstva) iskazan na dan 31.12.2025. godine iznosi 2.688.441 KM, što u odnosu na stanje početkom godine, odnosno na dan 31.12.2024. godine predstavlja povećanje za 467.808 KM, odnosno za ostvaren višak prihoda nad rashodima (dobit) za 2025. godinu.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na stavci -Neraspoređena dobit iz prethodnih perioda, u iznosu od 1.748.312 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija je povećana za 204.538 KM, što predstavlja povećanje za ostvarenu dobit u prethodnom periodu, 2024. godini.

10.4. OBAVEZE (ZADUŽENOST)

Obaveze Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica na dan 31.12.2025. godine su iskazane u skladu sa obrascem Izvještaja o finansijskom položaju (bilansom stanja), koji se u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH primjenjuje od 2022. godine. Shodno navedenom obrascu (bilansu stanja) ukupne obaveze su iskazane kao dugoročne i kratkoročne obaveze.

Ukupne dugoročne obaveze na dan 31.12.2025. godine su iskazane u iznosu od 264.705 KM, što je za 95.337 KM manji iznos u odnosu na 31.12.2024. godine. Ovdje je važno napomenuti da se cijeli iznos dugoročnih obaveza odnosi na stavku "odgođeni prihodi", što zapravo znači da će se cijeli iznos priznati kao prihod u iznosima za koje se sredstva na koja se odnose amortizuju u narednom periodu.

Ukupno iskazane kratkoročne obaveze na dan 31.12.2025. godine iznose 759.753 KM. Na dan 31.12.2025. godine Institut je kratkoročnim obavezama finansirao 20,46% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%, što ukazuje da je finansiranje aktivnosti koje Institut realizira unutar prihvatljivog stepena zaduženosti.

Najveće obaveze, kao i u prethodnoj godini, evidentirane su na stavci Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja u iznosu od 641.412 KM, što predstavlja 84,42% ukupnih kratkoročnih obaveza. Najnačajniji udio u ovim obavezama imaju obaveze prema zaposlenim, kao i pripadajućim porezima i doprinosima za iste, a što se odnosi na plate i druge obaveze prema radnicima koja se odnose na decembar prethodne godine, a isplaćuju se u januaru tekuće godine, te se kao takvi knjiže na kontu obaveza.

Na drugom mjestu po veličini kratkoročnih obaveza su obaveze iskazane na poziciji obaveza prema dobavljačima koje su na dan 31.12.2025. godine iznosile 106.325 KM. Obaveze prema dobavljačima imaju udio od 13,99% u ukupnim kratkoročnim obavezama Instituta.

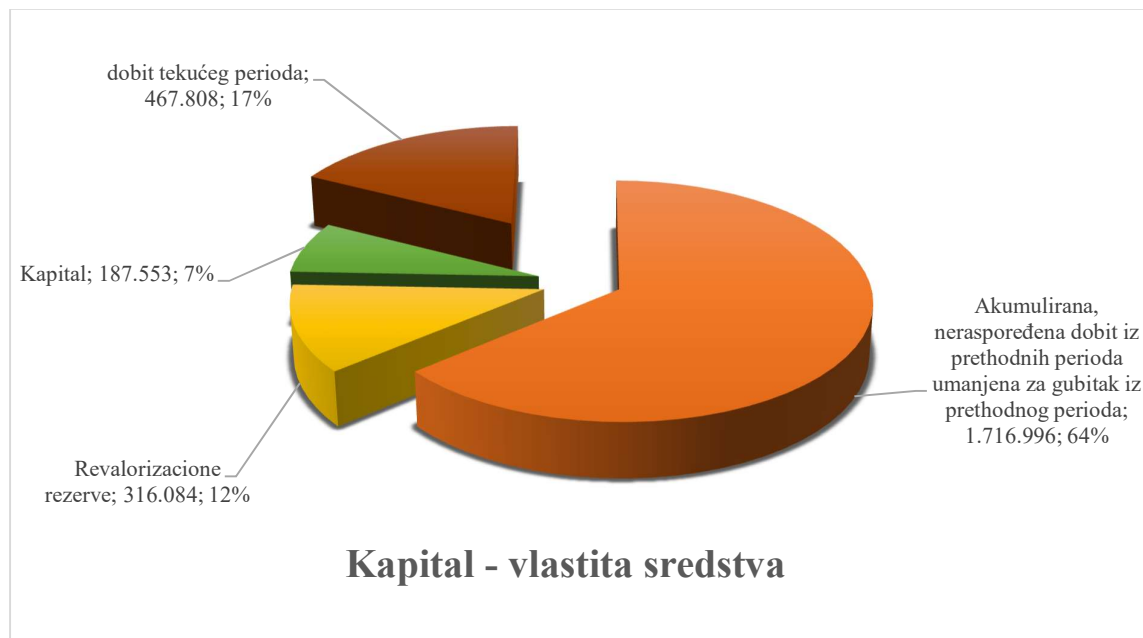
Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica na dan 31.12.2025. nije imao iskazanih kreditnih zaduženja.

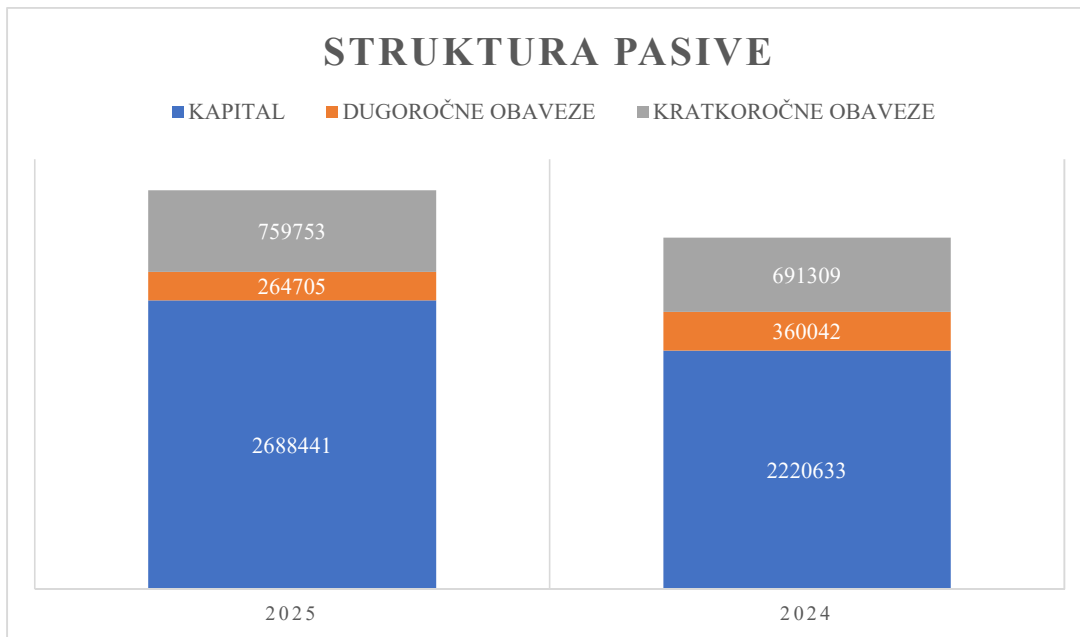
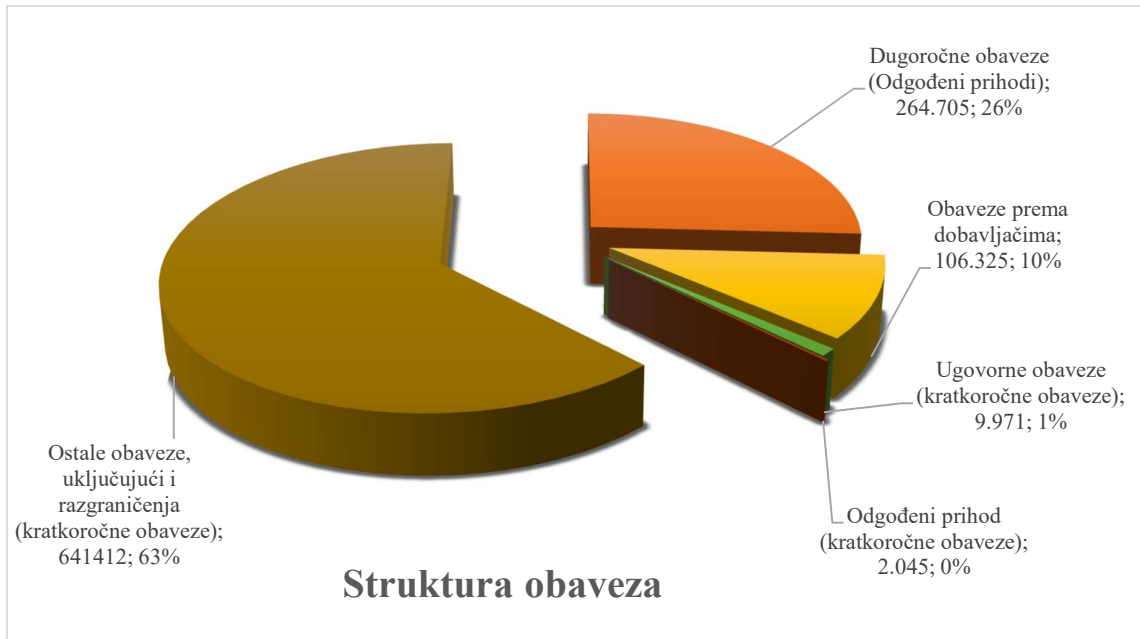


Pregled pozicija pasive bilansa stanja na dan 31.12.2023; 31.12.2024. i 31.12.2025. godine:

	31.12.2023.		31.12.2024.		31.12.2025.		INDEKS 2025/2024
	Iznos u KM	%	Iznos u KM	%	Iznos u KM	%	
UKUPNO KAPITAL	2.016.095	67%	2.220.633	68%	2.688.441	72%	121
Državni kapital	187.553	6%	187.553	6%	187.553	5%	100
Revalorizacione rezerve	316.084	11%	316.084	10%	316.084	9%	100
Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda	1.266.543	42%	1.543.774	47%	1.748.312	47%	113
Dobit tekućeg perioda	277.231	9%	204.538	6%	467.808	13%	229
Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda	-31.316	-1%	-31.316	-1%	-31.316	-1%	100
DUGOROČNE OBAVEZE	384.961	13%	360.042	11%	264.705	7%	74
Odgođeni prihod	384.961	13%	360.042	11%	264.705	7%	74
KRATKOROČNE OBAVEZE	603.925	20%	691.309	21%	759.753	20%	110
Obaveze prema dobavljačima	94.917	3%	96.745	3%	106.325	3%	110
Ugovorne obaveze	14.353	0%	14.378	0%	9.971	0%	69
Odgođeni prihod	64.040	2%	21.367	1%	2.045	0%	10
Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	430.615	14%	558.819	17%	641.412	17%	115
UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE (PASIVA)	3.004.981	100 %	3.271.984	100 %	3.712.899	100 %	113

Grafički prikaz strukture kapitala i obaveza na dan 31.12.2025.







11. PROSTOR

Institut za zdravlje i sigurnost hrane osim vlastitog prostora korsiti i prostor u najmu i to: 400 m² prostora Instituta «Kemal Kapetanović» u kampusu Univerziteta i 350 m² prostora koji se pod zakupom koristi u Poslovnoj zoni Zenica.

Prostor kojeg Institut trenutno ima na raspolaganju je nedovoljan. Poseban problem predstavlja nedovoljan prostor laboratorija za mikrobiološke analize hrane i vode, kao i laboratorija za hemijske analize hrane i vode, koji je neadekvatan obzirom na povećan obim poslova koje ovi laboratoriji obavljaju. Iz tog razloga je neophodno osigurati dodatni prostor za rad laboratorija, ili naći drugi adekvatan prostor.

Članom 17, stav 3. Zakona o osnivanju JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane (Službene novine ZDK broj 5/15 i 10/18) propisano je da je "osnivač dužan obezbijediti Institutu adekvatan prostor za rad".

Očekujemo da će se stvoriti uslovi da Institut u narednom periodu ima adekvatan prostor osiguran od strane Osnivača.

12. ZAKLJUČAK

Ocjena poslovanja javnih ustanova se vrši na osnovu više parametara, među kojima bi za ustanovu kakva je Institut za zdravlje i sigurnost hrane bili:

- izvršenje misije (razloga postojanja)
- obima pruženih usluga
- kvaliteta izvršenih poslova
- uticaja (impakta) djelovanja
- finansijskog poslovanja
- kratkoročne i dugoročne imovine
- akumulirane "dobiti" ili "gubitka" iz ranijeg perioda
- zaduženosti

Misija Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica je vodeća stručna ustanova u oblasti javnog zdravlja na Kantonu, koja ima povjerenje stanovništva i koja je u stanju identifikovati i zadovoljiti potrebe svojih korisnika iz oblasti zaštite i unapređenja zdravlja građana, kroz visokostručnu specijalističku djelatnost baziranu na najnovijim saznanjima i mogućnosti savremene dijagnostičke tehnologije. Možemo konstatovati da je Institut u prethodnom periodu, pa i u 2025. godini u potpunosti ispunio svoju misiju.

Vizija razvoja Instituta je biti vodeći u državi na polju inovativnosti, prepoznavanja i zadovoljavanja potreba poslovnih partnera, vlasti i naroda u domenu prevencije, promocije, nadzora, zaštite i unapređenja zdravlja građana, kao i zaštite poslovnih partnera od rizika u vezi sa zdravljem njihovih korisnika. Može se konstatovati da je i ovako postavljena vizija dostignuta i da je vrijeme da se kreira nova što će se postići kroz izradu dokumenta Strategija razvoja Instituta.



U svom poslovanju tokom 2025. godine Institut je obezbjedio punu likvidnost i redovno izmirivao sve svoje obaveze, što se vidi i iz pokazatelja

Dugogodišnja poslovna politika Instituta kojom se klijent stavlja u centar pažnje pokazala se opravdanom i dala je dobre rezultate.

Sama činjenica da su prihodi na tržištu porasli za 6,66%, uprkos nelojalnoj konkurenciji i značajnim poslovnim promjenama, pokazuje da je uloženi izuzetan napor svih uposlenih, a posebno menadžmenta Instituta. Međutim, treba imati u vidu da je poslovanje na ovom tržištu sve teže iz razloga jačanja konkurencije koja je uglavnom nelojalna i dolazi iz privatnog sektora, što u odnosu na ovu konkurenciju stavlja Institut kao javnu ustanovu u znatno nepovoljniji položaj.

Uspješno se održava sistem akreditacije laboratorija, akreditacije i certifikacije AKAZ-a koji je ključan uslov za značajan dio poslova na tržištu i oblasti javnog zdravlja.

Svakako je za očekivati da će Institut i pored izazova koji predstoje iskoristiti to na najbolji mogući način, kroz prepoznavanje i zadovoljavanje potreba poslovnih partnera, vlasti i stanovništva u domenu prevencije, zaštite i unapređenja zdravlja ljudi i životinja, očuvanja i zaštite okoliša i životne sredine, kao i zaštite poslovnih partnera od rizika u vezi sa zdravljem njihovih korisnika.

Dostavljeno:
1x članovi UO
1x direktor Instituta
1x arhiva





SADRŽAJ

1. UVOD	2
1.1. PRAVNI OKVIR.....	2
1.2. DJELATNOST INSTITUTA	2
1.3. SJEDIŠTE, IDENTIFIKACIONI BROJ	5
1.4. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE.....	5
2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	5
3. LJUDSKI RESURSI	6
4. USLUGE	7
5. KONKURENCIJA I USLOVI NA TRŽIŠTU	8
6. AKTIVNOSTI PROMOCIJE ZDRAVLJA, EDUKACIJE GRAĐANSTVA I MEDIJSKA PROMOCIJA	9
ČLANCI OBJAVLJENI NA INZ.ba TOKOM 2025.	23
7. STRUČNI I NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	44
8. AKREDITACIJA LABORATORIJA.....	56
9. FINANSIJSKO POSLOVANJE	58
9.2. RASHODI	64
9.3. POSLOVNI REZULTAT - DOBIT (GUBITAK)	68
10. BILANS STANJA	68
10.1. DUGOROČNA IMOVINA.....	68
10.2. KRATKOROČNA IMOVINA.....	68
Zalihe.....	69
Gotovina	69
Vanbilansna evidencija	69
10.3. KAPITAL.....	72
10.4. OBAVEZE (ZADUŽENOST).....	72
11. PROSTOR.....	75
12. ZAKLJUČAK.....	75