

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona – Prečišćen tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 12. Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije poslovanja Javne ustanove Kantonalni zavod za medicinu rada („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 11/12), na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 90. sjednici, održanoj 18.07.2025. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prima se na znanje Izvještaj o poslovanju Javne ustanove Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Zeničko-dobojskog kantona za 2024. godinu, usvojen Odlukom Upravnog odbora Javne ustanove Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Zeničko-dobojskog kantona, broj: 3168/2025 od 29.04.2025.godine.

II.

Zaključak sa Izvještajem iz tačke I. ovog zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02- ~~30~~-13880 /25
Datum, 18.07.2025. godine
Zenica

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo zdravstva,

1x Stručna služba Skupštine,

1x JU Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Zeničko-dobojskog kantona,
putem Ministarstva,

1x a/a.



PREMIJER

Nizir Pivč

**JU ZAVOD ZA MEDICINU RADA I SPORTSKU MEDICINU
ZENIČKO – DOBOJSKOG KANTONA**

- Upravni odbor -

Broj: 3168 /2025
Zenica, 29.4 /2025

Na osnovu člana 25.stav 1. alineja 14. Statuta JU Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Zeničko – dobojskog kantona broj:7732/17 i 4114/22, Upravni odbor na 13 sjednici održanoj 29.4.2025 godine, donio je

O D L U K U
o usvajanju Izvještaja o poslovanju
za period 01.01.2024. – 31.12. 2024. godine

I

Usvaja se Godišnji izvještaj o poslovanju JU Zavod za medicinu rada i sportsku Zeničko – dobojskog kantona za period 01.01.2024. – 31.12.2024. godine, koji obuhvata: Bilans stanja, Bilans uspjeha, Izvještaj o novčanim tokovima, Izvještaj o promjenama u kapitalu i Bilješke uz finansijske izvještaje (Godišnji obračun 01.01.2024. do 31.12.2024. godine).

II

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik
Upravnog odbora

Džemil Hamzić, dipl. ecc

Dostavljeno:

- 1x Ministarstvo zdravstva
- 1x Služba za ekonomsko, komercijalno i finansijsko poslovanje
- 1x Služba za pravne, kadrovske i opće poslove
- 1x Zapisnik U.O.
- 1x a/a



JU ZAVOD ZA MEDICINU RADA I SPORTSKU MEDICINU
ZE-DO KANTONA – ZENICA

BULEVAR KRALJA TVRTKA I BR.4

MB: 4218273550003
PDV: 218273550003
POREZNI BROJ: 05004379

ŠIFRA DJELATNOST PREMA KD: 85.121
ŠIFRA DJELATNOST PREMA KD BIH: 86.22

KANTONALNI ZAVOD ZA MEDICINU RADA
I SPORTSKU MEDICINU
Broj: 2982/25
Datum: 22.4 2025. god

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
01.01. – 31.12.2024. GODINE

ZENICA, april 2025. godine



U V O D

JU Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Ze-do kantona (u daljem tekstu: Zavod) **obavezan je**, prema čl. 5. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj 15/21), **kao malo pravno lice** (prema kriterijima razvrstavanja iz navedenog člana) pripremati godišnje finansijske izvještaje.

Računovodstveni set finansijskih izvještaja za godišnji obračun sadrži sljedeće komponente (računovodstvene iskaze): **bilans stanja – izvještaj o finansijskom položaju na kraju perioda**, **bilans uspjeha - izvještaj o ukupnom rezultatu za period (ili račun prihoda i rashoda)**, **bilješke uz finansijske izvještaje - sve pripremljene u skladu sa Uputstvom za predaju finansijskih izvještaja i posebnih izvještaja za period I-XII 2024.godine, koji je izdalo Federalno ministarstvo finansija.**

Pored navedenih računovodstvenih iskaza, uz godišnji obračun, Zavod dostavlja i sljedeće obrasce: **posebni podaci o platama i broju zaposlenih, ANEKS - dodatni računovodstveni izvještaj i godišnji izvještaj o investicijama za 2024. godinu.**

Sve računovodstvene iskaze za 2024. godinu ovjerio je certificirani računovođa, kome je ovlaštenje i dozvolu za obavljanje tih poslova izdao Savez računovođa, revizora i finansijskih radnika Federacije BiH. Ovjera iskaza izvršena je potpisom i odgovarajućim pečatom. Uz certificiranog računovođu, finansijske izvještaje potpisao je i direktor Zavoda i isti su dostavljeni u zakonskom roku u nadležnu poslovnicu Finansijsko-informatičke agencije (FIA).

Finansijski rezultat za 2024. godinu u toku obračunskog perioda (01.01-31.12.2024.godine) utvrđen je na osnovu ostvarenih prihoda i rashoda. Zavod je ostvario prihod od 3.231.296 KM, a rashod 3.708.647 KM. Razlika između prihoda i rashoda predstavlja negativan finansijski rezultat - bruto gubitak u iznosu od 477.351 KM. Porez na dobit za navedeni period iznosi 0 KM, te neto gubitak perioda iznosi 477.351 KM

Izvještaj o poslovanju po godišnjem obračunu za 2024. godinu dopunjen je i ostalim obaveznim sadržajem:

1) značajni događaji nastali u periodu od završetka poslovne godine do datuma predaje finansijskog izvještaja

U periodu od 01.01. do 31.12.2024. godine do datuma predaje finansijskog godišnjeg izvještaja za 2024. godinu nije bilo značajnih postbilansnih događaja u smislu MRS 10.

2) procjena očekivanog budućeg razvoja pravnog lica

U narednom kratkoročnom periodu, očekujemo aktivnije uključenje mladih i obrazovanih radnika (kako medicinske, tako i nemedicinske struke), očekujemo jači nastup na slobodnom tržištu i ugovoranje novih poslova, a sve uz savremeniji način rada i opremanje Ustanove na jednoj većoj razini.

3) najvažnije aktivnosti u vezi sa istraživanjem i razvojem - Zavod kontinuirano provodi aktivnosti na uspostavi sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti sa **Agencijom za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH.** Zavod je proveo aktivnosti na edukaciji radnika od strane stručnih lica, te imenovao koordinatora za provođenje akreditacije u zdravstvu.

4) informacije o otkupu vlastitih dionica i udjela - u izvještajnom periodu nije bilo sticanja vlastitih dionica, odnosno udjela.

5) informacije o poslovnim segmentima pravnog lica - Zavod nema posebnih segmenata u smislu MRS 14 (prodaja usluga po različitim zemljopisnim područjima).

6) ciljeve i politike pravnog lica u vezi sa upravljanjem finansijskim rizicima; zajedno sa politikama zaštite od rizika za svaku planiranu transakciju za koju je neophodna zaštita



Zavod nije izložen značajnim finansijskim rizicima jer koristi samo finansijske instrumente koji Ustanovu ne dovode u rizike.

7) izloženost pravnog lica cjenovnom, kreditnom, tržišnom, valutnom riziku likvidnosti i drugim rizicima prisutnim u poslovanju pravnog lica

Zavod ostvaruje veći dio prihoda na tržištu od pravnih i fizičkih lica i samom tom činjenicom je izložen riziku da se ne osigura dovoljan prihod za poslovanje. Iako je Zavod kantonalna ustanova prihod od Osnivača bi trebao biti daleko na većoj razini nego što je trenutno.

8) preduzete mjere na zaštiti životne sredine

U Zavodu se vodi računa o zbrinjavanju medicinskog otpada, isti se izmješta na odgovarajući način iz prostorija ustanove, a sve u skladu sa Pravilnikom o upravljanju medicinskim otpadom („Službene novine Federacije BiH“ broj 77/08) i planiranim aktivnostima definisanim Planom upravljanja medicinskim otpadom.

Zavod ima **Program za zaštitu od zračenja** izrađen prema Pravilniku o uslovima za promet i korištenje izvora jonizirajućeg zračenja („Službeni glasnik BiH“ broj 66/10) i njegovi uposlenici se pridržavaju istog. Ujedno raspolaže sa **Licencom za obavljanje djelatnosti posjedovanja i korištenja izvora jonizirajućih zračenja od Državne regulatorne agencije za radijacijsku i nuklearnu sigurnost.**

Specijalisti medicine rada, psiholog, te inženjeri fizike i hemije su educirani od strane stručnih lica „Instituta za medicinu rada Srbije Dr. Dragomir Karajović“ i posjeduju **certifikat za procjenu rizika na radnom mjestu.**

1. GENERALNA SLIKA ZAVODA

1.1. Djelatnost Zavoda

U članu 8. Statuta definisani su poslovi koje Zavod obavlja u skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine („Sl. glasnik BiH“ broj 47/10), a koji obuhvata područja:

86.22 -djelatnost specijalističke medicinske prakse

86.21- djelatnost opće medicinske prakse

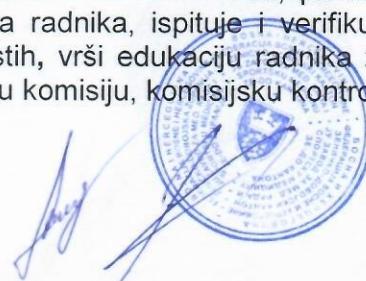
86.90 - ostale djelatnosti zdravstvene zaštite.

Treba naglasiti da je osnovna djelatnost Zavoda djelatnost specifične zdravstvene zaštite radnika, te konsultativno-specijalistička i javno zdravstvena djelatnost medicine rada, a sve sa ciljem smanjenja povreda na radu kao i profesionalnih i drugih oboljenja iz rada.

Mjere specifične zdravstvene zaštite u skladu sa članom 36. Zakonom o zdravstvenoj zaštiti mora osigurati poslodavac, te Zavod po ugovorima sa istim obavlja:

- liječničke preglede radi utvrđivanja sposobnosti za rad zaposlenih
- provođenje mjera za sprečavanje i rano otkrivanje profesionalnih bolesti, bolesti u vezi sa radom i sprečavanje povreda na radu
- preventivne preglede zaposlenih (prethodne,periodične,kontrolne i ciljane preglede)
- praćenje uslova rada i sigurnosti na radu, kao i procjene profesionalnih rizika u cilju unapređenja uslova rada (mjerenje fizičkih, hemijskih i bioloških štetnosti u radnoj sredini, itd.).

Pored toga, **Zavod u duhu odredbi člana 121. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, obavlja i niz drugih poslova kao što su:** statistička istraživanja iz oblasti medicine rada, planira, predlaže i provodi mjere za očuvanje i unapređenje zdravlja radnika, ispituje i verifikuje profesionalne bolesti, kao i povrede na radu, vodi registar istih, vrši edukaciju radnika za pružanje prve pomoći, obradu radnika za invalidsko – penzijsku komisiju, komisijsku kontrolu



bolovanja preko 42 dana, fizikalnu rehabilitaciju radnika koji su privremeno spriječeni za rad i nalaze se na bolovanju dužem od 42 dana i niz drugih.

Zavod u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti obavlja i zdravstvenu zaštitu sportaša, tj. poslove sportske medicine koji se ogledaju u sljedećem:

- planiranja, predlaganja i provođenja mjera za očuvanje i unapređenje zdravlja sportista i učesnika u sportskoj rekreaciji
- provođenja preventivne zdravstvene zaštite svih registrovanih sportista-amatera kroz kontrolne, periodične i sistematske specijalističke preglede
- specijalističke kurativne zdravstvene zaštite, liječenja i rehabilitacije oboljelih i povrijeđenih sportaša amatera.

Prema preporuci Ministarstva zdravstva, Statutom je definisano i obavljanje primarne i konsultativno - specijalističke zdravstvene zaštite **studentskoj populaciji Ze-do kantona**.

Imajući u vidu navedenu zakonsku regulativu Zavod ostvaruje prihode iz sljedećih izvora:

1. Budžeta Ze-do kantona za obavljanje:

- zdravstvene zaštite sportaša
- javno-zdravstvene djelatnosti medicine rada.

2. Sredstava ZZO Ze-do kantona na osnovu realizacije ugovora:

2.1. Ugovora o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite po kojem Zavod pruža:

- zdravstvenu zaštitu za studente
- specifična zdravstvena zaštita sportista
- fizikalnu rehabilitaciju radnika koji su privremeno spriječeni za rad i nalaze se na bolovanju dužem od 42 dana
- konsultativno – specijalističke zdravstvene usluge iz oblasti medicine rada i profesionalne patologije i toksikologije i javno zdravstvene djelatnosti medicine rada osiguranicima Ze-do kantona,

2.2. Ugovora o načinu ocjene radne sposobnosti uslijed privremene spriječenosti za rad,

2.3. Ugovora o međusobnim odnosima u pružanju standardne medicinske obrade radi upućivanja na ocjenu radne sposobnosti i neophodne dijagnostike za ocjenu radne sposobnosti uslijed privremene spriječenosti za rad.

3. po ugovorima sa poslodavcima (firmama) za specifičnu zdravstvenu zaštitu

4. od naknada za pružene zdravstvene usluge fizičkim licima.



Handwritten signature in blue ink below the stamp.

Tokom 2024. godine, **prihod od strane ZZO Ze-do kantona i Budžeta Ze-do kantona** je ostvaren u iznosu 1.939.097,00 KM, odnosno 60.00 % od ukupno ostvarenih prihoda, i to:

STRUKTURA PRIHODA	I-XII 2020.	I-XII 2021.	I-XII 2022.	I-XII 2023.	I-XII 2024.
ZZO Ze-do kantona	1.170.281	1.376.956	1.511.755	1.549.760	1.711.097
Budžet Ze-do kantona	147.000	147.000	250.000	175.000	228.000
UKUPNO	1.317.281	1.523.956	1.761.755	1.724.760	1.939.097

Korisnici usluga Zavoda su **privatna preduzeća (poslodavci)** sa kojima menadžment definiše ugovorne odnose, zaposlenici državnih preduzeća (sa kojima Zavod permanentno zaključuje ugovore o specifičnoj zdravstvenoj zaštiti konkurisanjem na tendere javnih nabavki), te ostalo stanovništvo koje na lični zahtjev koristi pojedine vrste zdravstvenih usluga (4).

Zavod je u toku 2024. godine obavljao preventivne (periodične i sistematske) **preglede zaposlenika firmi tj.** preduzeća s kojima ima uspješnu dugogodišnju poslovnu saradnju i ostvario **prihod u iznosu od 891.368 KM**. Posebno naglašavamo dobru realizaciju usluga sa sljedećim firmama:

ArcelorMittal Zenica, Adriatic Mettals Vares, MUP ZDK, Toplana Zenica, Fuel Boss Zenica, RM-LH Zenica, Džananović transport Zenica, ITC Zenica, ZIM Zenica, Pero Zenica, Almy Zenica, Almy transport Zenica, Multitech inženjering Zenica i dr.

Značajna je posjeta zaposlenika i iz firmi izvan Zenice, pa i iz drugih kantona: Mikrokreditna organizacija Partner Tuzla, Filozofski fakultet Sarajevo, GS Tvornica mašina Travnik, Energopetrol Sarajevo, Holdina Sarajevo, Natron hayat Maglaj, Hering Široki Brijeg, Brovis Visoko, Perutnina Ptuj Breza i dr.

Po provedenoj proceduri javne nabavke u **2024. godini obavljani su sistematski i periodični pregledi uposlenika za sljedeća pravna lica:**

- Ministarstvo obrane BiH
- Filozofski fakultet Sarajevo
- MUP ZDK
- Služba za zapošljavanje
- Zavod zdravstvenog osiguranja Zenica
- Federalna uprava civilne zaštite
- JU Kantonalna bolnica Zenica
- Kazneno popravni zavod ZT Zenica
- BH Telecom Sarajevo – Direkcija Zenica
- Elektrodistribucija Zenica
- Elektroprijenos BiH a.d. Banja Luka
- Klinički centar Univerziteta u Sarajevu.
- Grad Zenica



- Vodovod I kanalizacija Zenica

Prihod od fizičkih lica u 2024. godini iznosi 311.626.KM

1.2.Organizaciona struktura

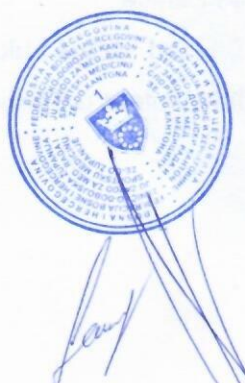
Zavod se sastoji iz šest organizacionih dijelova i to su:

1. Služba za medicinu rada i sportsku medicinu
2. Služba za opću zdravstvenu zaštitu sa blokom za intervencije, zdravstvenu zaštitu studenata
3. Služba za laboratorijsku dijagnostiku
4. Konsultativno specijalistička služba medicine rada sa dijagnostikom i liječenje u odnosu na uslove i zahtjeve radnog mjesta
5. Služba za pravne, kadrovske i opšte poslove
6. Služba za ekonomsko, komercijalno i finansijsko poslovanje

1.3. Kvalifikaciona struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2024. godine u Zavodu je zaposleno 69 zaposlenika. Prosječna plaća za obračunski period iznosi 1.900,00 KM. U istom periodu prošle godine prosječna plata je bila 1.683,00 KM.

Stručna sprema-kvalifikacija	Broj zaposlenih 31.12.2023.	Kvalifikaciona struktura u % 31.12.2023.	Broj zaposlenih 31.12.2024.	Kvalifikaciona struktura u % 31.12.2024.
VSS	28	39	28	39
VŠ	7	9	8	10
SSS	28	38	27	38
VK	1	1	1	1
NK	5	7	6	7
PK	4	6	4	5
Ukupno:	73	100	69	100



2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ZABILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

2.1. Opšte odredbe

Godišnji finansijski izvještaj Zavoda sačinjen je u skladu sa odredbama Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH. Podaci u obrascima (izvještajima) su iskazani u apsolutnim iznosima KM (bez decimala).

Cilj finansijskih izvještaja je da svi podaci sadržani u izvještaju, moraju odražavati tačno, istinito i objektivno stanje sredstava, obaveza, kapitala, prihoda, rashoda, finansijskog rezultata, gotovinskih tokova Zavoda.

Ukupna imovina (aktiva) Zavoda sastoji se od materijalnih sredstava, zaliha, potraživanja i gotovine.

Finansijski izvještaji su pripremljeni primjenjujući sljedeće računovodstvene politike:

2.2. Priznavanje prihoda

Prihod je bruto priliv ekonomskih koristi u određenom razdoblju, koji se ostvaruje iz redovnih aktivnosti pravne osobe, a koji dovode do povećanja vlasničkog kapitala. Prihodi od prodaje su vrednovani po vrijednosti naknade za pružene usluge, koja je primijenjena u izvještajnom periodu.

Najznačajniji prihodi Zavoda su prihodi od operativne djelatnosti (djelatnosti koju Zavod obavlja i za koju je registrovan), a to su prihodi od pružanja specifične zdravstvene zaštite. Pored ovih prihoda Zavod ostvaruje prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja (konsultativno-specijalistička djelatnost medicine rada, profesionalna patologija i toksikologija, kao i javnozdravstvena djelatnost medicine rada, obrada radnika za invalidsko – penzijsku komisiju, rad komisije za kontrolu bolovanja preko 42 dana, zdravstvena zaštita studenata, specifična zdravstvena zaštita sportista, fizikalna rehabilitacija radnika koji su privremeno spriječeni za rad i nalaze se na bolovanju dužem od 42 dana) i prihode iz Budžeta Ze-do kantona.

Prihodi od zdravstvenih usluga su priznati u vrijednosti pruženih usluga. Prihodi od usluga se priznaju kada su usluge izvršene.

Iznos prihoda se utvrđuje na osnovu ugovornog odnosa sa kupcem (ugovora, faktura) i gotovinskih naplata od pacijenata – korisnika usluga, u visini naknade koja je primljena ili koja se potražuje u formi gotovine ili ekvivalenta gotovine.

2.3. Priznavanje rashoda

Rashodi predstavljaju smanjenje ekonomske koristi u određenom razdoblju tokom obračunskog perioda u vidu odliva sredstava ili povećanja obaveza.

Osnovni rashodi Zavoda su rashodi od operativne djelatnosti, odnosno to su troškovi pruženih, izvršenih zdravstvenih usluga.

2.4. Materijalna stalna sredstva

Materijalna stalna sredstva su sredstva koja Zavod koristi prilikom pružanja zdravstvenih usluga ili za administrativne i ostale svrhe, i za koja se očekuje da će se koristiti više od jedne godine.

Materijalna stalna sredstva obuhvata MRS 16, te u iste spadaju: zemljište, građevinski objekti, postrojenja i oprema, alati, pogonski i uredski namještaj, transportna sredstva, postrojenja i oprema u pripremi i ostala poslovna sredstva koja zadovoljavaju navedene



kriterije. Sva materijalna sredstva imaju nabavnu vrijednost, sadašnju vrijednost i amortizacioni iznos.

Materijalna stalna sredstva se vode po trošku nabave umanjenom za amortizaciju i druga usklađivanja vrijednosti.

Zavod obračun amortizacije stalnih sredstva vrši sistematski i otpisuje ih primjenom godišnjih amortizacijskih stopa koje proističu iz procijenjenog vijeka trajanja stalnog sredstva, primjenom proporcionalne – linearne metode, odnosno metode jednakih godišnjih iznosa u procijenjenom vijeku trajanja.

2.5. Zalihe

Zalihe materijala obuhvataju MRS 2, a u Zavodu su namijenjene za pružanje zdravstvenih usluga. Trošak zaliha obuhvata sve troškove nabavke. Troškovi nabavke zaliha sastoje se od fakturne cijene, uvoznih dadžbina i drugih nadoknada (osim onih koje pravno lice može povratiti od poreznih vlasti - ulazni PDV koji se može odbiti u skladu sa propisima o PDV-u), troškova prevoza, manipulativnih troškova i drugih troškova koji se mogu direktno pripisati nabavci roba materijala i usluga.

Zalihe sirovina i materijala se vrednuju po prosječnoj cijeni.

Trošak sitnog alata i inventara se knjiži metodom 100%-tnog otpisa.

2.6. Gotovina i ekvivalenti gotovine

Gotovina i ekvivalenti gotovine obuhvataju novčana sredstva u blagajni, depoziti po viđenju i kratkoročni depoziti u banci.

U izvještaju o finansijskom položaju na kraju perioda (bilansu stanja) za godišnji obračun 2024. godine iskazana je gotovina u blagajni i depoziti po viđenju (transakcijski račun kod ASA banke Zenica i UniCredit banke Zenica).

2.7. Potraživanja i obaveze

Pod potraživanjima i obavezama Zavoda podrazumijevaju se sadašnja potraživanja i obaveze proizašla iz prošlih događaja za čiju naplatu i plaćanja se očekuje da će se stvoriti priliv i odliv resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi.



3. ZABILJEŠKE

3.1. Izvještaj o ukupnom rezultatu za period za period od 01.01. do 31.12.2024. godine (bilans uspjeha)

Redni broj	Pozicija	Bilješka	01.01. do 31.12. tekuće godine	01.01. do 31.12. prethod. godine
	BILANS USPJEHA			
A.	Prihodi iz ugovora s kupcima		2.914.091	2.973.050
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama		-	-
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu		2.914.091	2.973.050
2.1.	Prihodi od prodaje robe		-	-
2.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		-	-
2.3.	Prihodi od pruženih usluga		2.914.091	2.973.050
3.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu		-	-
B.	Ostali prihodi i dobici		317.205	267.854
1.	Dobici od dugoročne nefinansijske imovine		-	-
2.	Dobici od finansijske imovine		-	-
3.	Neto otpuštanja rezervisanja		-	-
4.	Neto dobici od trgovanja derivatima		-	-
5.	Prihodi od prodaje materijala, neto		-	-
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha		-	-
7.	Prihodi od dividendi		-	-
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		-	-
9.	Finansijski prihodi	8	1.815	1.815
10.	Ostali prihodi i dobici		317.197	266.039
C.	Ukupno prihodi		3.231.296	3.240.904
D.	Poslovni rashodi		3.708.327	3.425.870
1.	Nabavna vrijednost prodane robe		-	-
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)		-	-
3.	Troškovi sirovina i materijala		175.543	178.898
4.	Troškovi energije i goriva		109.051	117.306
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja		3.054.565	2.783.784
6.	Amortizacija		191.680	191.606
7.	Troškovi primljenih usluga		114.030	89.574



Signature

8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi	63.458	64.702
E.	Ostali rashodi i gubici	320	6.109
1.	Gubici od dugoročne nefinansijske imovine	-	-
2.	Neto gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja, i opreme	21	-
3.	Troškovi rezervisanja, neto	-	-
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima	-	-
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto	-	-
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha	-	-
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela	-	-
8.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a	-	-
9.	Finansijski rashodi	-	-
10.	Ostali rashodi i gubici	299	6.109
F.	Ukupno rashodi	3.708.647	3.431.979
G.	Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	-	-
H.	Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	191.075	191.075
I.	Porez na dobit	9.260	9.260
1.	Tekući porez na dobit	9.260	9.260
2.	Odgođeni porez na dobit	-	-
J.	Dobit iz redovnog poslovanja	-	-
K.	Gubitak iz redovnog poslovanja	477.351	200.335
L.	Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja	-	-
M.	Dobit	-	-
N.	Gubitak	477.351	200.335
	IZVJEŠTAJ O OSTALOM UKUPNOM REZULTATU	-	-
O.	Ostali ukupni rezultat	-	-
1.	Stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha	-	-
2.	Stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha	-	-
P.	UKUPNI REZULTAT	-477.351	-200.335



[Handwritten signature]

3.2. Izvještaj o finansijskom položaju na kraju perioda (bilans stanja)

na dan 31.12.2024 godine

Redni broj	Pozicija	Bilješka	31.12. tekuće godine	31.12. prethodne godine
	IMOVINA			
A.	A. Dugoročna imovina		2.200.407	2.382.097
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema		2.200.407	2.382.097
2.	Imovina s pravom korištenja		-	-
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		-	-
4.	Nematerijalna imovina		-	-
5.	Biološka imovina		-	-
6.	Ulaganja u zavisne subjekte		-	-
7.	Ulaganja u pridružene subjekte		-	-
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		-	-
9.	Goodwill		-	-
10.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		-	-
11.	Finansijska imovina po amortizovanom trošku		-	-
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima		-	-
13.	Ostala imovina i potraživanja		-	-
B.	Odgođena porezna imovina		-	-
C.	Kratkoročna imovina		418.880	702.954
1.	Zalihe		29.912	35.941
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		-	-
3.	Ugovorna imovina		-	-
4.	Potraživanja od kupaca		321.336	587.121
5.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku		-	-
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		-	-
7.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku		-	-
8.	Derivatni finansijski instrumenti		-	-
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)		58.605	79.454
10.	Akontacije poreza na dobit		6.977	-
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja		2.050	438
D.	UKUPNO IMOVINA		2.619.287	3.085.051

E.	VANBILANSNA EVIDENCIJA		-	
F.	UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA		2.619.287	3.085.051
Redni broj	Pozicija	Bilješka	31.12. tekuće godine	31.12. prethodne godine
	KAPITAL			
1.	Vlasnički kapital		10.836.048	10.836.048
2.	Dionička premija		-	-
3.	Rezerve		-	-
4.	Revalorizacione rezerve		-	-
5.	Dobit		-	-
6.	Gubitak		9.378.416	8.901.071
6.1.	Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda		8.901.075	8.700.736
6.2.	Gubitak tekućeg perioda		477.341	200.335
7.	Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva		1.457.632	1.934.977
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		-	-
A.	UKUPNO KAPITAL		1.457.632	1.934.977
	OBAVEZE		-	-
B.	Dugoročne obaveze		578.265	653.757
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku		-	-
2.	Odgođeni prihod		578.265	653.757
3.	Rezervisanja		-	-
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		-	-
C.	Odgođene porezne obaveze		-	-
D.	Kratkoročne obaveze		583.390	496.317
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku		230.638	149.406
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		-	-
3.	Derivatni finansijski instrumenti		-	-
4.	Odgođeni prihod		-	-
5.	Rezervisanja		-	-
6.	Obaveze za porez na dobit		-	4.330
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		352.752	342.581
E.	UKUPNO OBAVEZE		1.161.655	1.150.074
F.	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE		2.619.287	3.085.051
G.	VANBILANSNA EVIDENCIJA		-	-
H.	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA		3.085.051	3.085.051



3.3. STALNA SREDSTVA

POZICIJA	31.12.2023.	31.12.2024
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.382.097	2.200.407
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Ukupno:	2.382.097	2.200.407

3.3.1. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

OPIS	Zemljište	Građevine	Investicije u toku	Oprema	Ukupno
1	2	3	4	5	6
Stanje na dan 01.01.2024.god.	554.820	1.102.998	253.125	471.154	2.382.097
Nabavka u toku 2024. god.	-	-	-	10.010	10.010
Stavljeno u upotrebu	-	-	-	-	-
Amortizacija za 2024. god.	-	104.244	-	87.436	191.680
Neto knjigovod. vrijednost na dan 31.12.2024.	554.820	998.754	253.125	393.818	2.200.517
Nabavna vrijednost na dan 31.12.2024. godine	554.820	6.700.622	253.125	2.348.281	9.856.848
Akumulirana amortizacija na dan 31.12.2024. god.	-	5.701.869	-	1.954.752	7.656.441
Neto knjigovod. vrijednost na dan 31.12.2024.	554.820	998.753	253.125	393.818	2.200.517

U nabavku salnih sredstava u toku izvještajne 2024. godine uključena je nabavka opreme koja je i stavljena u upotrebu u iznosu od (10.010 KM) kako slijedi:



SPISAK opreme nabavljene od 01.01. do 31.12.2024.godine

Red. br.	NAZIV OPREME	Vrijednost u KM
Medicinska oprema:		
1.	APARATI ZA HIGIJENU RADA	3.330
Elektronski računari, printeri...:		
1.	RACUNARI,PRINTERI,KLIME	6.680

Povećanje ispravke vrijednosti u iznosu od 191.680 KM odnosi se na obračunatu amortizaciju za period 01.01. do 31.12.2024. godine.

Struktura materijalne imovine iskazane po neto knjigovodstvenoj vrijednosti na dan 31.12.2024. godine je sljedeća:

Opis	Iznos KM	%
Zemljište	554.820	25,21
Građevinski objekti	998.753	45,39
Investicije u toku	253.125	11,50
Oprema	393.708	17,90
UKUPNO:	2.200.407	100,00



3.4.POTRAŽIVANJA

Potraživanja od kupaca u prethodnoj godini na dan 31.12.2023. godine iznosila su 587.121 KM, a na dan 31.12.2024. godine iznose 322.101,06 KM

POZICIJA	31.12.2023.	31.12.2024
Potraživanja od kupaca u zemlji i sumnj.i spor.potr.	593.538	327.753
Isprav.vrij.sumnjiva i sporna potraž.kupci u zemlji	6.417	6.417
UKUPNO :	587.121	322.101

Potraživanja od kupaca su MANJA u odnosu na stanje na dan 31.12.2023. godine za 265.020 KM

Najznačajnija potraživanja od kupaca u zemlji (sa stanjem iznad 1.000 KM) na dan 31.12.2024 godine, odnose se na sljedeće kupce:

KUPCI U ZEMLJI	IZNOS DUGA	%
ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	136.155	43,0
ARCELORMITTAL ZENICA DOO	40.494	13,0
RMU ZENICA	22.628	8,8
JP SPD ZAVIDOVICI	20.443	6,0
ADRIATIC METALS BIH	18.056	5,0
GRAD ZENICA	12.880	4,0
KPZ ZENICA	13.306	4,0
MINISTARSTVO ODBRANE	5.011	1,0
JP VODOVOD I KANALIZACIJA	4.376	1,0
BRACA KARIC ZENICA	2.330	0,7
ALS BH DOO	1.868	0,5
NRS DOO	1.540	0,5
MINISTARSTVO OBRAZOVANJA	1.805	0,5
OSTALI KUPCI	41.203	12,0
UKUPNO	322.101	100

Zavod vrši procjenu naplativosti potraživanja od kupaca i u cilju naplate istih vrši usaglašenje potraživanja dostavljanjem izvještaja dužniku sa spiskom neplaćenih računa – obrazac izvod otvorenih stavki.

Napominjemo da većina navedenih potraživanja nisu dospjela, što znači da kupci nisu u docnji u svim nabrojanim stavkama obzirom da ugovoreni rok plaćanja oscilira od 30-60 dana.



3.5. DRUGA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (UNAPRIJED PLAĆENI TROŠKOVI)

POZICIJA	31.12.2023.	31.12.2024.
Potraživanja od banke kamate oročena sredstva	-	-
Druga potraživanja od zaposlenih		
Ostala potraživanja (donacije, pripravnici, bolovanja...)	438	-
UKUPNO:	438	-

3.6. PROMJENE U KAPITALU

Vrsta promjene u kapitalu	Osnovni kapital	Akumulirani gubitak/ dobit
Stanje na dan 01.01.2024. godine	1.934.977	10.836.048
Neto gubitak / dobitak perioda iskazan u bilansu uspjeha	477.345	9.378.416
Stanje na dan 31.12.2024. godine	1.457.632	1.457.632

Ukupni (neto) kapital Zavoda na dan 31.12.2024. godine iznosi 1.457.632 KM, a manji je od prethodnog stanja za obračunati i evidentirani gubitak u 2024. godini po bilansu uspjeha u iznosu od 477.351 KM.

U strukturi ukupnog kapitala sadržan je iznos upisanog i uplaćenog osnovnog kapitala u iznosu od 10.836.048 KM, a razlika u iznosu od – 9.378.416 KM odnosi se na akumulirane (neraspoređene) gubitke iz prethodnih godina i isknjižavanje anexa A i B, te dijela investicije u toku, koji su predati JU Kantonalna bolnica Zenica.



3.7. OBAVEZE

3.7.1. DUGOROČNE OBAVEZE

Dugoročne obaveze odnose se na dugoročna razgraničenja i rezervisanja. Na dan 31.12.2023. godine iznosile su 653.757 KM, a na dan 31.12.2024. godine iznose 578.265 KM.

Red.br.	Naziv konta	Konto	31.12.2023.	31.12.2024.
1.	Dugoročna razgraničenja	407	653.757	578.265
	UKUPNO:		653.757	578.265

Dugoročna razgraničenja u iznosu od 578.265 KM odnose se na unaprijed naplaćene i druge odložene prihode koji se evidentiraju dugoročno kao odloženi prihodi po osnovu primljenih donacija.

Evidentiranje poslovnih promjena u okviru ovog konta usko je vezano za primjenu dva standarda:

- MRS 18 – Prihodi
- MRS 20 – Računovodstvo za državne potpore.

Pored navedena dva standarda, evidentiranje naplaćenih i drugih odloženih prihoda vezano je i za primjenu principa priznavanja troškova rashoda i prihoda, kao i principa sučeljavanja prihoda i rashoda u jednom obračunskom periodu tj. iznos donacije se oduzima pri izračunavanju troškova za izvršene usluge i knjigovodstvene vrijednosti imovine. Donacija se priznaje u dobit ili gubitak prilikom nastanka troška i tokom vijeka upotrebe imovine koja se amortizuje kao smanjenje troškova amortizacije i po godišnjem obračunu za 2024. godinu odloženi prihod iznosi 75.492 KM. Isti iznos iskazan je na prihodima od donacija.

3.7.2. OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

Obaveze prema dobavljačima na dan 31.12.2024. godine iznose 239.339 KM i veća su u odnosu na iskazano stanje na dan 31.12.2023. godine za 89.933 KM

POZICIJA	31.12.2023.	31.12.2024.
Dobavljači u zemlji	149.406	239.339
UKUPNO:	149.406	239.339

Najznačajnije obaveze prema dobavljačima u zemlji (sa stanjem iznad 1.000 KM) na dan 31.12.2024. godine, odnose se na sljedeće dobavljače:

NAZIV DOBAVLJAČA	IZNOS DUGA	%
JP GRIJANJE	37.116	15,50
TUZLA FARM DOO	32.024	13,38
LAB UNICA DOO	24.535	10,25
PZU POLIKLINIKA THE LAB	17.223	7,19

NAZIV DOBAVLJAČA	IZNOS DUGA	%
BERG DOO	11.688	4,88
BROMABEL DOO	12.352	5,16
MIKRO I POLO DOO	10.069	4,20
GLOBEX DOO	6.073	2,54
INTER COM	4.107	1,72
KANTONALNA BOLNICA ZENICA	7.693	3,22
MELIGRAFTPRINT ZENICA	8.400	3,51
DERBZ TRADE	7.926	3,32
ELEKTRODISTRIBUCIJA ZENICA	8.242	3,45
ENA DOO	6.556	2,74
POLIKLINIKA SUNCE	4.725	1,98
OSTALI DOBAVLJACI	40.610	16,96

3.7.3 KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

Red. br.	NAZIV KONTA	KONTO	31.12.2023.	31.12.2024
I	Obaveze iz poslovanja		235.308	318.138
	1. Obaveze prema dobavljačima	432	149.406	230.638
	2. Obaveze za primljene avanse	430	85.902	87.500
II	Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih		221.881	253.454
	1. obaveze za neto plaće i naknade	450	119.121	136.170
	2. obaveze za poreze i posebne dadžbine na plaće i naknade plaća	451	9.949	10.689
	3. obaveze za doprinose po osnovu plaća i naknada plaće	452	75.070	87.695
	4. obaveze za topli obrok zaposlenih	4561	16.731	17.447
	5. obaveze za odvojeni život	4562	-	-
	6. obaveze za naknadu troškova prevoza zaposlenih	4563	1.010	1.453
	7. obaveze za otpremninu	4563	-	-
III	Druge obaveze (A+B)		6.491	9.007
	A) Obaveze za naknade članovima U.O.		180	2.095
	1. obaveza za naknadu članovima U.O.	464	-	1.800
	2. obaveze za poreze članovima U.O.	4641	-	144
	3. obaveze za doprinose članovima U.O.	465	180	151
	B) obaveze za naknade poreze U.O.D.		6.311	6.912
	1. obaveze za naknade U.O.D.	466	4.874	6.230



	NAZIV KONTA	KONTO	31.12.2023.	31.12.2024
	2. obaveze za poreze za U.O.D.	467	469	114
	3. obaveze za doprinose za U.O. ugovori o djelu	468	968	568
IV	Obaveze za PDV	470	28.307	1.377
	<i>Obaveze poreza na dobit i fond za rehabil.inv.lica</i>	481	4.330	1.414
	KRATKOROČNE OBAVEZE (I + II + III + IV)		496.317	583.390

**STRUKTURA KRATKOROČNIH FINANSIJSKIH OBAVEZA
NA DAN 31.12.2024. godine**

Red. br.	NAZIV KONTA	KONTO	IZNOS u KM	% UKUPNIH OBAVEZA
<i>I</i>	<i>Obaveze iz poslovanja</i>	43	318.138	54,53
<i>II</i>	<i>Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih</i>	45	253.454	43,44
<i>III</i>	<i>Druge obaveze</i>	46	9.007	1,54
<i>IV</i>	<i>Obaveze za PDV</i>	47	1.377	0,24
<i>V</i>	<i>Obaveze poreza na dobit</i>	48	1.414	0,25
	UKUPNO:		583.390	100,00

3.8. PRIHODI

Prihodi prema MRS –18 Prihodi, predstavljaju bruto priliv ekonomske koristi u određenom razdoblju, koji se ostvaruju iz redovnih aktivnosti pravnog lica, a koji dovode do povećanja vlastitog kapitala, osim onih povećanja koja se odnose na udjele učesnika u kapitalu. Najznačajniji prihodi Zavoda su prihodi od djelatnosti koju Zavod obavlja i za koju je registrovan, a to su prihodi od pružanja specifične zdravstvene zaštite.

U ostvarenom obimu zdravstvene zaštite obuhvaćena je i specifična zdravstvena zaštita. Njeni rezultati su sljedeći:

VRSTA USLUGE	Ostvareno I-XII/2023	Ostvareno I-XII/2024
1	2	3
Ljekarski pregledi za posao	4.145	2.611
Sistematski pregledi	2.318	2.045
Periodični pregledi	4.034	3.197
Opšte ljekarsko uvjerenje	411	346
Sanitarni pregledi	1.077	1.000
Ljekarsko uvjerenje za vozače	2.394	1.899
Komisijски pregled pacijenata na bolovanju preko 42 d.	20.313	21.610
Obrada za IK-a	1.282	1.454
Pregled sportaša/amatera i profesionalaca	1.133	1.551
Ukupno:	37.107	35.713

Zavod je po godišnjem obračunu za 2024. godinu iskazao ukupne prihode u iznosu 3.231.296 i manji su u odnosu na isti period 2023. godine za 9.608,00 KM. Ukupni prihodi iskazani su po sljedećim vrstama:

STRUKTURA PRIHODA	OSTVARENO I-XII/2022	OSTVARENO I-XII/2023	OSTVARENO I-XII/2024
1) PRIHODI OD PRUŽENIH USLUGA	2.563.087	2.766.362	2.830.352
Prihodi od preduzeća po ugovorima	777.799	935.746	807.630
Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Ze-do kantona	1.511.755	1.549.760	1.711.096
-Kons.spec.djelatnosti iz oblasti medicine rada, profesionalne patologije i toksikologije, javno zdravstvene djelatnosti medicine rada	(323.187)		
-Primarna zdravstvena zaštita studenata	312.813		
-Specifična zdravstvena zaštita sportista	292.596		
-Obrada za IK-a	(278.961)		
-Kontrola bolovanja - komisija	(117.885)		
-Usluge fizikalne rehabilitacije osiguranih lica na bolovanju preko 42 dana	(100.000)		
-Punkt porodične i opće medicine za centralni objekat porodične i opće medicine	-		
-Poseban program za unapređenje zdravstvene zaštite	(77.282)		
-Dislocirani punkt porodične i opće medicine		-	
-Unapređenje zdravstvene zaštite od COVID- 19 infekcije	(9.852)		
Prihodi od fizičkih lica	273.533	280.858	311.626
2) PRIHOD IZ BUDŽETA ZE-DO KANTONA	250.000	175.000	228.000
Javno zdravstvena djelatnost medicine rada	25.000	25.000	28.000
Zdravstvena zaštita sportaša	225.000	150.000	200.000
3) OSTALI PRIHODI	224.426	299.540	172.944
Prihod od zakupnine (parking, komora)	25.746	12.590	3.881
Prihod od usluga procjene rizika	101.921	199.465	83.737
Prihod od sufinansiranja FZZ	9.560		-
Odloženi prihodi po osnovu doniranih sredstava	75.243	78.448	75.492
Ostali prihodi (refundacija bolovanja preko 42 dana, kamate...)	11.956	9.037	9.834
UKUPNI PRIHODI (1+2+3)	3.037.513	3.240.904	3.231.296



Prihod od osnovne djelatnosti Zavoda (operativne aktivnosti) iznose 2.830.352 KM ili 87,59% od ukupno ostvarenih prihoda i odnosi se na vrijednost pruženih usluga, kako slijedi:

- *Prihodi od preduzeća po ugovorima* iznose 807.630 KM ili 24,99 % od ukupno ostvarenih prihoda od osnovne djelatnosti.
- *Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Ze-do kantona* iznose 1.711.096 ili 52,95 % od ukupno ostvarenih prihoda od osnovne djelatnosti.
- *Prihodi od fizičkih lica* iznose 311.626 ili 9,64% od ukupno ostvarenih prihoda od osnovne djelatnosti.
- *Prihodi iz budžeta Ze-do kantona* iznose 228.000 KM ili 7,06 % od ukupno ostvarenih prihoda. U Budžetu Ze-do kantona su odobrena sredstva iz kojih Zavod finansira realizaciju projekata iz oblasti javno- zdravstvene djelatnosti medicine rada (*Analiza povreda na radu u Ze-do kantonu i Izrada Priručnika za procjenu rizika na radnom mjestu i najčešće greške pri procjeni rizika*) i iz oblasti zdravstvene zaštite sportista amatera (*Očuvanje zdravlja sportista amatera na području ZDK putem redovnih sistematskih pregleda*).

Preostalih 5,35 % prihoda ili 172.944 KM odnose se na stavku *Ostali prihodi*, a koji se sastoje od sljedećeg:

- Prihodi od donacije (odloženi prihodi) u iznosu od 75.492 KM su prihodi po osnovu doniranih sredstava u prethodnim godinama utrošena za nabavku stalnih sredstava gdje se u visini obračunate amortizacije poštovao princip sučeljavanja prihoda i rashoda, te je za izvještajni period obračunat navedeni iznos
- Prihodi od zakupa u iznosu 3.881 KM po osnovu Ugovora o zakupu poslovnog prostora potpisanog sa Ljekarskom komorom Ze-do kantona, Automatic servis d.o.o. Visoko, Komorom medicinskih sestara-tehničara Ze-do
- Prihodi od usluga procjene rizika iznose 83.738 KM
- Prihodi od zateznih kamata iznose 8 KM
- Prihodi od naplate sudskog postupka iznose 8.108 KM
- Ostali nepomenuti prihodi iznose 1.717

3.9. RASHODI

Zavod je za 2024. godinu iskazao ukupne rashode u iznosu od 3.708.327 KM i isti su veći u odnosu na ukupne rashode u 2023. godini (3.425.870 KM) za 282.457 KM.

STRUKTURA TROŠKOVA PO GODIŠNJEM OBRAČUNU NA DAN 31.12.2024. godine

Red. br.	NAZIV KONTA	IZNOS u KM 2023.g	IZNOS u KM 2024.g
	Troškovi materijala		
	Lijekovi i ljekovita pomoćna sredstva	2.722	3.165
	Dezinfekciona sredstva i gelovi	5.724	4.116
	Materijal za toksikologiju i higijenu rada	2.236	-
	Sanitetski i potrošni materijal	5.971	4.573
	Hemikalije i ost. potroš.laborat.materijali	35.501	42.762
	Reagensi za biohemijski analizator Vidas	42.298	50.441
	Laborator. materijal hemat.analiza. Mindray	16.428	23.145
	Otopine za imunohem.analizator Mindray	5.157	306

Red. br.	NAZIV KONTA	IZNOS u KM 2023.g	IZNOS u KM 2024.g
	Laboratorijski materijal – hematološki analizator Sysmex	12.806	9.901
	Laboratorijski materijal – imunohem. analizator Architect	20.094	
	Kancelarijski materijal	7.182	6.364
	Toneri	2.259	4.588
	Kancelarijski materijal - štampani	5.210	4.000
	Čistaći materijal	4.496	3.000
	Ostali materijal	6.484	14.988
	Troš. sitnog alata i inv.u upotrebi	738	2.334
	Tehnički materijal i mat. za održavanje zgrade	2.439	300
	Ostalo	1.153	1.560
		178.897	175.543
II	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja		
	Plaće	2.409.029	2.655.719
	Topli obrok	186.633	199.392
	Naknada za prevoz radnika na posao	12.801	10.513
	Regres za godišnji odmor	40.462	50.653
	Jednokratna pomoć	25.900	
	Naknada za odvojeni život, otpremnine	700	8.205
	Naknada za pomoć u slučaju smrti	7.374	16.212
	Naknada za invalide	15.795	15.063
	Trošak specijalizacije	4.323	7.121
	Troškovi prevoza /službeni put/ i dnevnice	2.416	1.392
	Angažman vanjskih saradnika-specijalista i U.O.D.	67.446	64.080
	Pio privremeni i povremeni poslovi	10.096	18.814
	Upravni odbor	17.687	21.335
	Trošak volontera	420	120
		2.801.082	3.068.819
III	Troškovi usluga		
	Usluge uvezivanja i koričenja	2.857	4.243
	Usluge tehničke zaštite objekta	2.874	3.393
	Usluge ispitivanja pp aparata	604	326
	Usluge zbrinjavanja medicinskog otpada	2.085	2.228
	Održavanje građevina, ostale usluge održavanja	2	
	Održavanje opreme (medicinske i biro)	26.790	37.458
	Osiguranje imovine i zaposlenih	1.568	2.127
	Transportne usluge u prometu	2.358	
	Naknada za reviziju finansijskih izvještaja	4.598	4.571
	Pretplata na službena glasila i časopise	2.595	2.124
	Troškovi reprezentacije	1.982	1.362
	Troškovi stručnog usavršavanja	2.611	1.008
	Trošak advokatskih usluga.notarskih	2.744	351



	Usluge reklame i oglašavanja u novinama	2.016	
	Ostale nepomenute usluge	5.112	19.699
	Bankarske usluge –platni promet,bankarske garancije	4.792	3.237
	Registracija auta.ostale usluge	410	547
	Zdravstvene usluge drugih zdravstv. ustanova	39.896	51.159
		105.894	133.833
IV	Troškovi režije		
	Energija toplotna	90.872	79.649
	Energija električna	23.846	27.092
	Troškovi telefona	2.419	2.215
	Troškovi interneta	2.828	2.167
	Troškovi vode	4.021	4.100
	Troškovi odvoza smeća	3.251	3.520
	Benzin,plin i ostalo	2.587	2.308
	Ostali PTT troškovi (poštarina i fah)	5.387	6.656
	Administrativne i druge takse	2.233	2.297
	Troškovi KN i vatrogastvo	8.448	8.448
	Privredni prekršaji	2.500	
		148.392	138.452
V	Troškovi amortizacije	191.605	191.680
	UKUPNO:	3.425.870	3.708.327

U ukupnim troškovima najveći procent učešća otpada na troškove zaposlenih 82,75 % odnosno **3.068.819 KM**.

Troškovi amortizacije sastoje se od:

Red.br.	Amortizacija	Iznos	%
1.	Stara zgrada	104.224	54,38
2.	Oprema	87.436	45,62
3.	Ukupno (1+2)	191.660	100,00

ZENICA, april 2025. godine



5. ZAKLJUČAK

JU Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu Ze-do kantona je 2024. poslovnu godinu završio sa negativnim finansijskim rezultatom u iznosu **477.351 KM**.


Pored navedene situacije sa kojom se Zavod nosi kroz izvještajni period, pri obračunu plata zaposlenika Zavod primjenjuje odredbe Kolektivnog Ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u djelatnosti doktora medicine i stomatologije na području Zeničko-dobojskog kantona 3,10. Zavod je navedenu satnicu primjenjivao prilikom obračuna plata, što je značajno uticalo na povećanje ukupnih troškova plaća kroz cijelu 2024 godinu a dodatnim opterećenjem sa kojim se naša Ustanova našla je i promjena koeficijenata od 01.08.2024.godine a koja je dovela do značajnog povećanja gubitka tekuće godine.

Također, važno je istaći da ukoliko se nastavi trend negativnog poslovnog rezultata cca 500.000,00 KM, u naredne 2-3 godine Zavod će ostavariti gubitak iznad kapitala.

U konačnici ostvarivanje pozitivnog finansijskog rezultata poslovanja u narednom periodu je nerealno, a sve iz razloga što se shodno odredbama Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u djelatnosti doktora medicine i stomatologije na području Zeničko-dobojskog kantona i Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u zdravstvu na području Zeničko-dobojskog kantona od 01.11.2023. godine primjenjuje neto satnica u iznosu 3,10 KM, koja nas prati kroz cijelu izvještajnu godinu, kao i povećanje koeficijenata od 01.08.2024. godine kao i obaveza isplate regresa za 2024. godinu za cca 70 radnika bez obzira na negativan finansijski rezultat iz prethodne godine

Zenica, 21.04.2025. godine

DIREKTOR


Muris dr. Karić, specijalista medicine rada,
Subspecijalista kliničke toksikologije





210 04/11.06.2025

**JAVNA USTANOVA
ZAVOD ZA MEDICINU RADA I SPORTSKU MEDICINU
ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA**

Bulevar kralja Tvrtka I br. 4 – 72000 Zenica, poštanski fah 51

**MINISTARSTVO ZDRAVSTVA
ZE-DO KANTONA**

Kučkovići br. 2
72000 Zenica

TELEFONI: POZIVNI BROJ 00 387(0) 32
DIREKTNI 449-460 FAX: 449-468
E- mail : kzmr@bih.net.ba www.kzmr-zdk.ba
IDENTIFIKACIJSKI BROJ: 4218273550003
PDV BROJ: 218273550003
POREZNI BROJ: 05004379
REGISTARSKI BROJ: 43-05-0040-09 Općinski sud u
Zenici (stari broj 2-254)
RAČUNI: 134-010-0000000896: ASA banka d.d.
Sarajevo
338-900-2200157696 UNICREDIT BANK

izdano: 10-06-2025

Org. jed.	Kvalif. oznaka	Recni broj	Godina
19	-33		

Broj: 4251 /25
Zenica, 05.06.2025. godine

Predmet: Obrazloženje opravdanosti ostvarenog gubitka po godišnjem obračunu za 2024. godinu

Veza: Zaključak Upravnog odbora, broj: 4175/2025 od 04.06.2025. godine

Poštovani,

U vezi sa Zaključkom Upravnog odbora za obrazloženje opravdanosti gubitka prema Ministarstvu zdravstva, cjelovita i kompletna detaljna analiza broj: 4175/2025 od 04.06.2025. godine, u prilogu Vam obrazlažemo sljedeće:

Tabela Prihoda

STRUKTURA PRIHODA SA PLANOM POSLOVANJA 2024				
STRUKTURA PRIHODA	OSTVARENO I-XII/2022	OSTVARENO I-XII/2023	PLANIRANO I-XII/2024	OSTVARENO I-XII/2024
1) PRIHODI OD PRUŽENIH USLUGA	2.563.087	2.766.364	3.380.000	2.830.352
Prihodi od preduzeća po ugovorima	777.799	935.746	1.380.000	807.630
Prihodi od Zavoda zdr. osiguranja ZDK	1.511.755	1.549.760	1.500.000	1.711.096
Prihodi od fizičkih lica	273.533	280.858	500.000	311.626
2) PRIHOD IZ BUDŽETA ZE-DO KANTONA	250.000	175.000	228.000	228.000
Javno zdravstvena djelatnost medicine rada	25.000	25.000	28.000	28.000
Zdravstvena zaštita sportaša	225.000	150.000	200.000	200.000
3) OSTALI PRIHODI	224.426	299.540	620.000	172.944
Prihod od zakupnine (parking, komora)	25.746	12.590		3.881
Prihod od usluga procjene rizika	101.921	199.465	500.000	83.737
Prihod od sufinansiranja FZZ	9.560			-
Odloženi prih. po osnovu doniranih sredstava	75.243	78.448	60.000	75.492
Ostali prih (ref. Bol. preko 42 dana, kamate...)	11.956	9.037	60.000	9.834
UKUPNI PRIHODI (1+2+3)	3.037.513	3.240.904	4.228.000	3.231.296

Planirani prihodi za 2024 godinu su veći u odnosu na Izvještajnu godinu za iznos od 996.704 KM.

- **Ostvareni prihodi od preduzeća po Ugovorima su manji u odnosu na planirani za iznos od 572.370,00 KM**

Obrazloženje:

Zavod za medicinu rada i sportsku medicinu ZDK ima tendenciju za ostvarenje svojih prihoda na tržištu što ukazuje da je orijentisan prema tržišnom modelu poslovanja sa ciljem povećanja ekonomske održivosti i efikasnosti, ali uz potrebu za očuvanjem profesionalnih i etičkih standarda u pružanju zdravstvenih usluga.

Prethodno navedeno ukazuje na činjenicu da Zavod ne planira samo sredstva iz Budžeta ZDK i Zavoda zdravstvenog osiguranja ZDK.

Tržišni uslovi poslovanja ne dozvoljavaju ostvarenje planiranih prihoda i pored toga što Zavod u punom kapacitetu učestvuje na tržištu za ostvarenje svojih prihoda.

U prilogu primjeri Izvještaja o toku i završetku e-aukcije, iz kojih je vidljivo enormno spuštanje cijene od strane privatnih zdravstvenih Ustanova kao i drugih javnih Ustanova.

Prilikom pregleda Izvještaja može se uočiti kod konačne rang liste ponuđača da Zavod i pored takvih tržišnih uslova uspijeva zaključiti Ugovore, ali sa dosta nižom konačnom cijenom ponude.

Što se tiče javljanja na tendere Zavod se suočava i sa novonastalom pojavom „profesionalnih žalitelja“ koji i po godinu dana obaraju „tendere“, a koji su nama od velikog značaja, npr. Elektroprivreda BIH.

Takođe problem javljanja na tendere izvan ZDK, Zavod se suočava sa problemom ograničenja mjesta izvršenja usluga ali i kad uspije proći na tenderu prilikom zaključenja Okvirnog sporazuma a u kojem Zakon o javnim nabavkama dozvoljava nepotpunu realizaciju količine pa tako imamo i slučaj da od ugovorene količine vrlo mali broj usluga se realizuje.

Što se tiče Ugovora koji se ostvaruju putem narudbenica i ugovora, Zavod se suočava sa voljom poslodavca koji žele dobiti ljekarsko uvjerenje za radnika na „lakši“ način, jer mu je u interesu da što prije radnik obavi ljekarski pregled bez obzira da li je realno spreman za određeni posao, dok Zavod u tom slučaju zadržava kontinuitet kvaliteta kod obavljanja ljekarskih pregleda.

Takođe veliki problem kod obavljanja periodičnih ljekarskih pregleda je i taj što Zavod još uvijek nije programski uvezen sa drugim zdravstvenim ustanovama, pa tako prilikom zahtjeva ljekara, a što je po Pravilniku obavljanja periodičnih ljekarskih pregleda, da se donese na uvid potvrda/izvod iz medicinske dokumentacije, predstavlja dodatni trošak poslodavcima.

Zavod svakodnevno kreira i šalje preko stotine ponuda i pisma namjere za sistematske i periodične ljekarske preglede kao i za procjenu rizika na radnom mjestu, mjerenje uslova radne sredine itd., prema poslodavcima sa pozivima na saradnju.

Iako Zavod pokušava ostvariti saradnju sa kantonalnim ustanovama i Ministarstvima ZDK, suočava se sa nizom poteškoća gdje isti uslovljavaju Zavod za snižavanje cijene usluga ili odlaze u druge nekantonarne zdravstvene ustanove pa tako imamo primjer gdje je za 0,50 Kf odluka o izboru najpovoljnijeg ponuđača glasila na drugu Ustanovu.

Između ostalog Zavod vrši i uslugu obavljanja sistematskih pregleda za škole po sadržaju koji su po kolektivnom Ugovoru njihovog resornog ministarstva. Jedinična cijena sistematskog pregleda iznosi 50,00 KM, a koje snosi resorno ministarstvo. Zavod ulaže velike napore da sve škole obavljaju preglede u Zavodu, ali važno je naglasiti da bi se ti pregledi obavljali u Zavodu a ne u

drugim zdravstvenim ustanovama potrebno je sniziti cijenu ali i znatno proširiti sadržaj sistematskog pregleda, na što u konačnici Zavod i pristaje da bi ostvarivao prihode.

Problem koji znatno otežava realizaciju izvršenja usluga je i nedostatak zaposlenika i nemogućnost novih zapošljavanja radnika zbog finansijske situacije u Zavodu.

- **Ostvareni prihodi od fizičkih lica su manji u odnosu na planirani za iznos od 188.374,00 KM**

Obrazloženje:

Zavod za medicinu rada kao ustanova koja obavlja djelatnost od javnog interesa, suočava se sa sve izraženijim izazovima u procesu ostvarivanja prihoda od fizičkih lica.

Prihod od fizičkih lica Zavod u najvećoj mjeri ostvaruje nakon prethodnog dogovora sa određenim Ustanovama da prilikom zapošljavanja kadidate upućuju u Zavod da obave ljekarsko uvjerenje za posao.

Cjenovnik usluga Zavoda, je u dogovoru sa Upravnim odborom revidiran 03.10.2023.godine, gdje su cijene usluga povećane. Nakon toga prihod od fizičkih lica je u blagom porastu. U prilogu analiza na dan 30.09.2024.godine.

Pored povećanja cijena Zavod je definisao i određene pakete usluga za fizička lica. Primjer paketa u prilogu.

Činjenica je i da pored svega navedenog prihodi od fizičkih lica nisu ostvarili planirani prihod za 2024.godinu.

- **Ostvareni prihodi od procjene rizika su manji u odnosu na planirani za iznos od 416.263,00 KM**

Obrazloženje:

Zavod za medicinu rada ZDK, je prva ustanova koja je dobila licencu za rad procjene rizika u regionu.

Većina firmi koje koriste usluge Zavoda za medicinu rada, nakon Usvajanja Zakona o zaštiti na radu, odmah su nastupile sa zahtjevima za zaključivanje ugovora sa Zavodom, a među njima su i najveće kompanije teške industrije poput Arcelormittala Zenica, Natron Hayat Maglaj, Špd Zavodovići i mnoge druge.

Obzirom da smo imali samo jedan tim koji je bio zadužen za realizaciju Ugovora nismo mogli ispoštovati sve Ugovore, pa su mnoge firme s kojima smo sklopili Ugovor i koje smo dobili putem tendera morali da prolongiramo rokove izvršenja usluga da bi na kraju neke Ugovore i otkazali.

Činjenica je da je projekcija prihoda po osnovu procjene rizika precijenjena.

Tabela Rashoda:

STRUKTURA RASHODA SA PLANOM POSLOVANJA ZA 2024				
STRUKTURA RASHODA	OSTVARENO I-XII/2022	OSTVARENO I-XII/2023	PLANIRANO I-XII/2024	OSTVARENO I-XII/2024
TROŠKOVI MATERIJALA	178.040	178.897	408.000	175.543
TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA	2.721.724	2.801.082	2.982.000	3.068.819
TROŠKOVI USLUGA	110.397	105.894	307.000	133.833
TROŠKOVI REŽIJE	146.671	148.392	175.000	138.452
AMORTIZACIJA	184.714	191.605	174.000	191.680
UKUPNO	3.341.546	3.425.870	4.046.000	3.708.327

