

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona” broj: 7/10), a u vezi sa članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19 i 19/20) i člana 1. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18 i 10/18), na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 92. sjednici, održanoj dana 28.01.2021. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

**o primanju na znanje Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini sa
Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu**

I.

Prima se na znanje Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini sa Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu.

II.

Izvještaji iz tačke I. ovog zaključka, upućuju se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02- 34-1406 121

Datum, 28.01.2021. godine
Zenica

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,

1x Stručna služba Skupštine,

1x a/a.



PREMIJER

po Odluci predsjedavajućeg Skupštine

Mirza Bašić

**UNIVERZITET U ZENICI
UPRAVNI ODBOR**

Broj: 01-01-1-2654/20
Zenica, 21.07.2020. godine



Na osnovu člana 51. Zakona o visokom obrazovanju ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18 i 4/19), člana 19. stav 2: Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17, 13/17 i 10/18), člana 57. stav (1) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), a u vezi s Izvještajem o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini, broj: 01-03-2-1585/20 od 27.04.2020. godine, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 03/20 sjednici održanoj 21.07.2020. godine, donio je

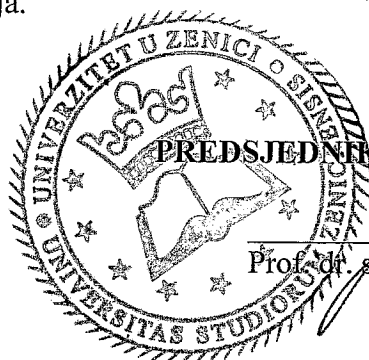
O D L U K U

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini, broj: 01-03-2-1585/20 od 27.04.2020. godine.

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković

Dostavljeno:

- 1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Rektor Univerziteta u Zenici
- 4x Prorektori Univerziteta u Zenici
- 1x Služba za ekonomsko-finansijske poslove Univerziteta u Zenici
- 1x 02-1
- 1x 03-2
- 1x a/a



**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT**

-SENAT-

Broj: 01-02-1-1708/20.

Zenica, 07.05.2020. godine

Na osnovu članova 53. i 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18 i 4/19), članova 63. i 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), na prijedlog Rektora Univerziteta, Senat Univerziteta u Zenici na svojoj 03. sjednici održanoj 07.05.2020. godine, donio je

**ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini**

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini.

Član 2.

Sastavni dio Odluke čini Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2019. Godini.

Član 3.

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini upućuje se Upravnom odboru Univerziteta u Zenici.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:
1x Rektor
3x Upravni odbor
1x a/a



PREDSTEDAVAJUĆI SENATA

Alaudin Brkić
Prof.dr.sc. Alaudin Brkić

UNIVERZITET U ZENICI
UPRAVNI ODBOR



Broj: 01-01-3-5494/20
Zenica, 21.12.2020. godine

Na osnovu člana 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18 i 4/19), člana 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17, 13/17 i 10/18) i člana 57. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 22/20 vanrednoj sjednici, održanoj 21.12.2020. godine, donio je

O D L U K U
o usvajanju Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici
za 2019. godinu

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu.

Član 3.

Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu, dostavlja se Osnivaču putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje,
nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu
i sport Zeničko-dobojskog kantona

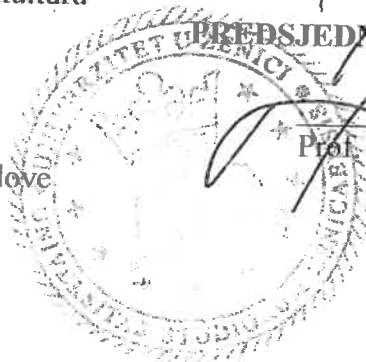
1x Rektor Univerziteta u Zenici

1x Prorektor za finansije i razvoj
Univerziteta u Zenici

1x Služba za ekonomsko-finansijske poslove
Univerziteta u Zenici

1x 03-2

1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
UNIVERZITET U ZENICI**

UNIVERSITY OF ZENICA

Adresa: Fakultetska br.3, 72000 Zenica, BiH
Tel. centrala: ++ 387 32 444 420; 444 421
Rektor: ++ 387 32 444 430
Fax: ++ 387 32 444-431, E-mail:
rektorat@unze.ba
www: <http://www.unze.ba>

**ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
MINISTARSTVO ZA OBRAZOVANJE, NAUKU,
KULTURU I SPORT**

Vaš znak:	
Naš znak:	01-01-3-5495/20
Zenica	21.12.2020. godine

PREDMET: Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu i Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini, dostavlja se

Poštovani,

Postupajući po aktu Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona, pod nazivom: Obavijest dostavlja, postupanje – traži se, broj: 10-34-95-2/20. od 23.09.2020. godine, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 22/20 vanrednoj sjednici održanoj 21.12.2020. godine, utvrdio je Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu, broj: 01-01-3-5494/20 od 21.12.2020. godine i donio Odluku o usvajanju Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu, broj: 01-01-3-5494/20 od 21.12.2020. godine.

U skladu s članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19 i 19/20), članom 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17, 13/17 i 10/18) i članom 57. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), naprijed navedeni Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu, broj: 01-01-3-5494/20 od 21.12.2020. godine i Odluka o usvajanju Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu, broj: 01-01-3-5494/20 od 21.12.2020. godine, zajedno sa Izvještajem o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini, broj: 01-03-2-1585/20 od 27.04.2020. godine, te Odlukom Senata Univerziteta u Zenici o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini, broj: 01-02-1-1708/20 od 07.05.2020. godine, kao i Odlukom Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-2654/20 od 21.07.2020. godine, dostavljaju se Osnivaču putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

Srdačan pozdrav,

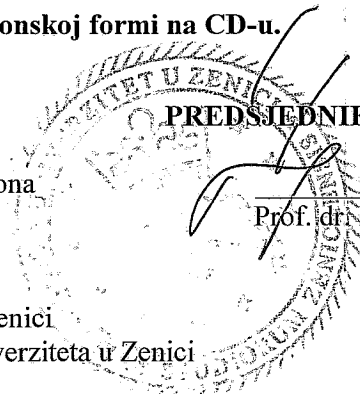
Prilog:

1. Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu, broj: 01-01-3-5494/20 od 21.12.2020. godine.
2. Odluka o usvajanju Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2019. godinu, broj: 01-01-3-5494/20 od 21.12.2020. godine.
3. Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini, broj: 01-03-2-1585/20 od 27.04.2020. godine.
4. Odluka Senata Univerziteta u Zenici o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini, broj: 01-02-1-1708/20 od 07.05.2020. godine.
5. Odluka Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-2654/20 od 21.07.2020. godine.

Navedeni materijal dostavljamo Vam i u elektronskoj formi na CD-u.

Dostavljeno:

- 1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Rektor Univerziteta u Zenici
- 1x Prorektor za finansije i razvoj Univerziteta u Zenici
- 1x Služba za ekonomsko-finansijske poslove Univerziteta u Zenici
- 1x 03-2
- 1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



REKTORAT
KABINET REKTORA

Broj: 01-03-2-1585/20

Zenica, 27.04.2020. godine

Na osnovu odredbe člana 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18 i 6/19) i odredbe člana 79. i člana 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Zenici podnosim

IZVJEŠTAJ

O RADU UNIVERZITETA U ZENICI U 2019. GODINI

Zenica, april 2020. godine

SADRŽAJ

PREGOVOR	5
1. UVOD	6
2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI	7
3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI	11
3.2. Studenti	13
3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a	16
4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2019. GODINI.....	18
4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2019.godine	18
4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2019. godine	19
4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2019. godine....	19
4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici.....	20
4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u periodu od 01.01. do 31.12.2019. godine	20
5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI	21
5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2019. godini.....	21
5.2. Normativni akti u pripremi	21
6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA	22
6.1. Bibliotečki fond	22
6.2. Univerzitetska čitaonica.....	25
6.3. Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a (Virtualna biblioteka Univerziteta u okviru Virtualne biblioteke Bosne i Hercegovine)	25
6.4. Komisija za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici	26
7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD.....	27
7.1. Projekti.....	27
7.2. Odbranjene doktorske disertacije.....	28
7.3. Objavljeni radovi	29
7.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici i sl.)	31
7.5. Organizacija manifestacija (seminari, konferencije, kongresi i sl.)	32
7.6. Uspjesi studenata	32
8. MEĐUNARODNA SARADNJA.....	34
8.1. Potpisani protokoli o saradnji	34
8.2. Mobilnost studenata i nastavnika	37
8.3. Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE, iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2019. godini	40
9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA	41
10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-U U 2019. GODINI.....	44
10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ	44
10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2019. godini.....	47
Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama	48

Pregled korišćenih skraćenica

AS	- asistent	MCP	- Ministarstvo civilnih poslova
BDC	- <i>Business Development Conference</i> (konferencija)	MedF	- Medicinski fakultet
BIH	- Bosna i Hercegovina	MF	- Mašinski fakultet
BSC	- Business Start-up Centar	MNM	- Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
CBIH	- Centralna Bosna i Hercegovina	MTF	- Metalurško-tehnološki fakultet
CID	- Centar za izvrsnost u drvoprerađi	NNV	- Naučno-nastavno vijeće
CoE	- <i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)	NPP	- Nastavni plan i program
DOC	- docent	OJ	- Organizaciona jedinica
EC	- <i>European Commission</i> (Evropska komisija)	PDS	- Postdiplomski studij
ECTS	- <i>European Credit Transfer System</i> (Evropski sistem prijenosa bodova)	PrF	- Pravni fakultet
EF	- Ekonomski fakultet	PtF	- Politehnički fakultet
EHEA	- <i>European Higher Education Area</i> (Evropski prostor visokog obrazovanja)	PR	- <i>Public Relations</i> (javni odnosi)
ENQA	- <i>European Network for Quality Assurance</i> (Evropska mreža za osiguranje kvaliteta)	RP	- redovni profesor
EU	- Evropska unija	QA	- <i>Quality Assurance</i> (osiguranje kvaliteta)
EUA	- <i>European University Association</i> (Evropska asocijacija univerziteta)	QMS	- <i>Quality Management System</i> (sistem upravljanja kvalitetom)
ERA	- <i>European Research Area</i> (Evropski istraživački prostor)	RS	- Republika Srpska
FBIH	- Federacija Bosne i Hercegovine	SBK	- Srednjobosanski kanton
FF	- Filozofski fakultet	SC	- Studentski centar
FMNO	- Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja	SUS	- Svjetski univerzitetski servis
FP	- <i>Frame Programme</i> (Okvirni program)	TMT	- <i>Trends in Machinery and Associated Technologies</i> (konferencija)
HEA BiH	- Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH	TQM	- <i>Total Quality Management</i> (ukupno upravljanje kvalitetom)
HRM	- <i>Human Resource Management</i> (Upravljanje ljudskim resursima)	UI	- Univerzitetski inkubator
IA	- Interni audit	UNZE	- Univerzitet u Zenici
IES	- Interna evaluacija stanja	USUNZE	- Unija studenata Univerziteta u Zenici
IKK	- Institut "Kemal Kapetanović"	VAS	- viši asistent
IPF	- Islamski pedagoški fakultet	VP	- vanredni profesor
		VŠ	- Visokoškolske institucije/organizacije
		VO	- Visoko obrazovanje
		ZE-DO/ZDK	- Zeničko-dobojski kanton
		WUS	- <i>World University Service</i> (Svjetski univerzitetski servis)

Popis tabela i slika

- Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2019.godine
- Tabela 2.2. Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet) na dan 31.12.2019. godine
- Tabela 2.3. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2019. godini
- Tabela 2.4. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2019. godini (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet)
- Tabela 2.5. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema spolu i invalidnosti zaključno na dan 31.12.2019. godine
- Tabela 2.6. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema godinama starosti zaključno s danom 31.12.2019. godine
- Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE
- Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija
- Tabela 3.2.2. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2019/20. god.
- Tabela 3.2.3. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2019. godine
- Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici
- Slika 6.1.1. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije) po OJ u 2019. (brojčani prikaz)
- Slika 6.1.2. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije) po OJ u 2019. (postotak po OJ)
- Slika 6.1.3. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije) Univerzitetske biblioteke od 2016. do 2019. godine
- Slika 6.1.4. Ukupna godišnja obnova / porast bibliotečkog fonda od 2007. do 2019.
- Slika 6.1.5. Godišnji porast bibliotečkog fonda po OJ u 2019.
- Slika 6.2.1. Mjesečna posjeta Univerzitetskoj čitaonici (Čitaonica Instituta) u 2019.
- Slika 6.3.1. Broj bibliografskih zapisa Virtualne univerzitetske biblioteke COBISS od 2009. do 2018. godine
- Tabela 7.1. I&R kroz brojke
- Slika 7.1.1. Realizirani projekti: a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine
- Slika 7.1.2. Realizirani projekti po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini
- Tabela 7.1.3. Osnovni podaci o projektima odobrenim po konkursu FMON za 2019. godinu
- Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije: a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine
- Slika 7.2.2. Odbranjene doktorske disertacije po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. god.
- Slika 7.3.1. Objavljeni radovi: a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine
- Slika 7.3.2. Objavljeni radovi po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini
- Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine
- Slika 7.4.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini
- Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija: a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine
- Slika 7.5.2. Organizacija manifestacija po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini
- Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+programa
- Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa
- Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2019. godini
- Slika 8.2.4. Pregled mobilnosti – OJ; Slika 8.2.5. Pregled mobilnosti – programi
- Slika 8.2.6. Pregled mobilnosti za period 2014-2019. godina
- Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima u 2019. godini po OJ
- Tabela 10.1. Osvrt na realizaciju planiranih aktivnosti u 2019. godini

PREDGOVOR

U Izvještaju o radu Univerziteta u Zenici u 2019. godini prezentirani su najvažniji rezultati koje je naša ustanova postigla u prošloj godini. Drugim riječima, prikazali smo i opisali najvažnije parametre efikasnosti rada jedne visokoškolske ustanove i potkrijepili ih brojnim statističkim podacima koji se odnose na studente i studijske programe, naučnoistraživački rad, međunarodnu saradnju i međunarodne projekte, osiguranje sistema kvaliteta, saradnju s lokalnom zajednicom te uopće na rad naših službi, na naše kadrovske i tehničke potencijale.

Svi podaci prikazani su zbirno, odnosno za cijeli Univerzitet, kao i po pojedinim organizacionim jedinicama (fakultetima, Institutu, Studentskom centru) te odgovarajućim službama i organima Univerziteta. Oni na najbolji način daju uvid u rad naše ustanove kao cjeline, ali i njenih pojedinih segmenata.

Ovdje je važno napomenuti da su tokom 2019. godine provedene procedure inoviranja pojedinih nastavnih planova i programa, kao i da su nastavljene aktivnosti s ciljem realizacije usvojenih odluka Senata Univerziteta u Zenici iz 2018. godine o osnivanju novih studijskih programa na prvom, drugom i trećem ciklusu studija Univerziteta u Zenici.

Želim ovom prilikom da se zahvalim svima onima koji su učestvovali u našim projektima, posebno članovima naše univerzitetske zajednice i našem osoblju koji su, svako na svoj način, dali doprinos rezultatima koje smo postigli tokom 2019. godine.



Prof. dr. sc. Damir Kukić,
rektor Univerziteta u Zenici

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Damir Kukić', is written over the printed name and title of the rector.

1. UVOD

U skladu s odredbom člana 33. Statuta Univerziteta u Zenici organizacione jedinice na kraju svake budžetske godine podnose rektoru Univerziteta svoje izvještaje o radu koji čine sastavni dio izvještaja o radu i izvještaja o izvršenju finansijskog plana Univerziteta za tu godinu.

Tokom januara 2020. dekani i direktori organizacionih jedinica dostavili su izvještaje za 2019. godinu koji sadrže informacije o nastavi na dodiplomskom i postdiplomskom studiju, prijavama i odbranama magistarskih radova i doktorskih disertacija, naučnoistraživačkim i stručnim aktivnostima fakultetâ, saradnji sa zajednicom i poslovnim sektorom u našoj zemlji i inozemstvu, saradnji sa srodnim fakultetima u regiji i svijetu, te redovnim pravnim, administrativnim, bibliotečkim, tehničkim i organizacionim poslovima, kao i poslovima osiguranja, održavanja zgrada, prostora i opreme.

Neke od zajedničkih poteškoća, s kojima su se morale nositi sve organizacione jedinice Univerziteta u 2019. godini, bile su: složena struktura ljudskih resursa uslijed zaustavljanja prijema novog osoblja (posebno zbog nepopunjenosti radnih mjesta nastavnima, istraživačkim kadrovima i saradnicima), zatim nedostatak finansijskih sredstava za naučnoistraživački rad, pomanjkanje prostora za pojedine organizacione jedinice, te dotrajala infrastruktura. Ipak, sve organizacione jedinice su ispunile predviđene planove i obaveze, te ostvarile ciljeve za proteklu godinu.

Pored obavljanja osnovne djelatnosti zaposlenici organizacionih jedinica su u protekloj godini aktivno učestvovali u međunarodnim i domaćim projektima, konferencijama, simpozijima, seminarima, kao i različitim treninzima.

2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI

Ukupan broj zaposlenih na Univerzitetu u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, zaključno s 31.12.2019. godine je 320 (Tabela 2.1). Broj nastavnika i saradnika u radnom odnosu na fakultetima Univerziteta u Zenici je 122, a broj nastavnika i saradnika angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave 442 (Tabela 2.3). Kada se uzmu u obzir i podaci vezani za Islamski pedagoški fakultet onda imamo ovakav pregled: ukupan broj nastavnika i saradnika je 147, a ukupan broj zaposlenih je 351 (Tabela 2.2). Odnos između ukupnog broja zaposlenih nastavnika i saradnika na UNZE, zajedno sa Islamskim pedagoškim fakultetom, prema ukupnom broju angažiranih spoljnih saradnika prikazan je u tabeli 2.4.

Kada se vidi nesrazmjernan odnos broja zaposlenih (u radnom odnosu) i angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave evidentna je potreba za zapošljavanjem novog osoblja (nastavničkog i saradničkog), što je istaknuto i u prošlogodišnjem Izveštaju o radu. Naime, značajan broj zaposlenika iz reda saradničkog osoblja (asistenata i viših asistenata) u međuvremenu je doktorirao i njihova mjesta saradnika su ostala nepopunjena. Međutim, budžet Univerziteta već nekoliko godina nije povećan pa stoga i dalje ostaje zadatak menadžmenta Univerziteta da u saradnji s Ministarstvom za obrazovanje, nauku, kulturu i sport i drugim nadležnim tijelima ZDK pronađe mogućnost uvećanja sredstava u budžetu UNZE-a za potrebe zapošljavanja nastavnika i saradnika.

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2019.godine

Rektorat i organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/Naučni savjetnik	Vanredni profesor/Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavnog i naučnoistraživačkog osoblja		
Rektorat	4	1	-	-	-	-	5	32	37
Metalurško-tehnološki fakultet	9	5	1	4	-	1 ¹	20	17	37
Mašinski fakultet	10	6	5	2	2	2 ¹	27	15	42
Filozofski fakultet	6	9	7	2	2	-	26	10	36
Ekonomski fakultet	4	6	4	1	3	-	18	6	24
Pravni fakultet	3	5	6	-	2	-	16	11	27
Medicinski fakultet	-	3	1	1	-	-	5	4	9
Politehnički fakultet	1	3	1	1	2	-	8	3	11
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
I."K. Kapetanović	-	-	6	5	3	-	14	68	82
UKUPNO	37	38	31	16	14	3	139	181	320

¹- laborant

Ukupan broj zaposlenog osoblja na JU Univerzitet u Zenici zaključno s 31.12.2019.godine je **320**.

Tabela 2.2. Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet) na dan 31.12.2019. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni saradnik	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač sa- vjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavnog i naučnoistraživačkog osoblja		
JU Univezitet u Zenici	37	38	31	16	14	3	139	181	320
Islamski pedagoški fakultet	7	6	6	1	-	-	20	11	31
UKUPNO	44	44	37	17	14	3	159	192	351

Ukupan broj zaposlenog osoblja na JU Univerzitet u Zenici i na Islamskom pedagoškom fakultetu u Zenici zaključno s 31.12.2019. godine je **351.**

Tabela 2.3. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2019. godini

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O DJELU						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	4	1	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	5
Metalurško- tehnološki fakultet	9	5	1	4	-	19	5	5	8	5	3	26	45
Mašinski fakultet	10	6	5	2	2	25	5	4	14	14	10+1*	48	73
Filozofski fakultet	6	9	7	2	2	26	8	11	20	9	20+9*	77	103
Ekonomski fakultet	4	6	4	1	3	18	13	6	8	9	5	41	59
Pravni fakultet	3	5	6	-	2	16	1	10	1	1	9	22	38
Medicinski fakultet	-	3	1	1	-	5	30	29	25	24	2+5 ^l +56*	171	176
Politehnički fakultet	1	3	1	1	2	8	12	19	15	10	6	62	70
UKUPNO	122						447						569

Legenda:

RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno

* - stručnjak iz prakse, ^l - laborant,

Tabela 2.4. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2019. godini
(uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet)

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O DJELU						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	4	1	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	5
Metalurško- tehnološki fakultet	9	5	1	4	-	19	5	5	8	5	3	26	45
Mašinski fakultet	10	6	5	2	2	25	5	4	14	14	10+1*	48	73
Filozofski fakultet	6	9	7	2	2	26	8	11	20	9	20+9*	77	103
Ekonomski fakultet	4	6	4	1	3	18	13	6	8	9	5	41	59
Pravni fakultet	3	5	6	-	2	16	1	10	1	1	9	22	38
Medicinski fakultet	-	3	1	1	-	5	30	29	25	24	2+5 ¹ +56*	171	176
Politehnički fakultet	1	3	1	1	2	8	12	19	15	10	6	62	70
Islamski pedagoški fakultet	7	6	6	1	-	20	17	10	17	9	9	62	82
UKUPNO	142						509						651

Legenda:

RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno

* - stručnjak iz prakse, ¹ - laborant,

Sljedeće dvije tabele prikazuju podatke o strukturi zaposlenika prema spolu i invalidnosti (Tabela 2.5), te prema spolu (Tabela 2.6) – uključeni su podaci i za Islamski pedagoški fakultet.

Tabela 2.5. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema spolu i invalidnosti zaključno na dan 31.12.2019. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Muški	Ženski	od toga osobe sa invaliditetom
Rektorat	21	16	-
Metalurško-tehnološki fakultet	14	23	-
Mašinski fakultet	24	18	1
Filozofski fakultet	15	21	-
Ekonomski fakultet	15	9	-
Pravni fakultet	13	14	-
Medicinski fakultet	6	3	-
Politehnički fakultet	8	3	-
Studentski centar	7	8	-
I.“Kemal Kapetanović“	50	32	3
Islamski pedagoški fakultet	18	13	1
UKUPNO:	191	160	5

Tabela 2.6. *Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema godinama starosti zaključno s danom 31.12.2019. godine*

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Prosjek godina (muškarci)	Prosjek godina (žene)	Ukupni prosjek godina	Ukupno broj zap. osoblja
Rektorat	48,47	51,18	49,82	37
Metalurško-tehnološki fakultet	46,50	49,33	47,91	37
Mašinski fakultet	42	47,89	44,94	42
Filozofski fakultet	45	45	45	36
Ekonomski fakultet	46	39	42,50	24
Pravni fakultet	45	37,43	41,21	27
Medicinski fakultet	47	49	48	9
Politehnički fakultet	42	45	43,50	11
Studentski centar	47	45	46	15
I. „Kemal Kapetanović“	50	49	49,5	82
Islamski pedagoški fakultet	48	48	48	31
UKUPNO:	46,08	45,98	46,03	351

3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI

Na Univerzitetu u Zenici tokom 2019. godine nastava je održavana u kontinuitetu i u skladu sa nastavnim planovima i programima. Na svim fakultetima u 2019. godini realizirane su i sve ostale predviđene akademske aktivnosti u skladu sa zakonom.

3.1. Studijski programi

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
I (prvi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija (4+1+3)
		Materijali: Smjer za metalne materijale (4+1+3)
		Materijali: Smjer za nemetalne materijale (4+1+3)
		Hemijsko inženjerstvo (4+1+3)
	Mašinski fakultet	Menadžment proizvodnim tehnologijama (4+1+3)
		Inženjerska ekologija (4+1+3)
		Inženjerski dizajn proizvoda (4+1+3)
		Održavanje (4+1+3)
		Metrologija (4+1+3)
		Inženjerska i poslovna informatika (4+1+3)
		Mašinstvo (3+2+3)
		Metrologija (3+2+3)
		Dizajn i tehnologije u drvoprerađi (3+2+3)
	Filozofski fakultet	Razredna nastava (4+1+3)
		Engleski jezik i književnost (4+1+3)
		Njemački jezik i književnost (4+1+3)
		Turski jezik i književnost (4+1+3)
		Matematika i informatika (4+1+3)
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost (4+1+3)
		Kulturalni studij (4+1+3)
	Pravni fakultet	Pravo, Opći smjer (4+1+3)
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća (4+1+3)
		Računovodstveni i revizijski menadžment (4+1+3)
	Medicinski fakultet	Opći smjer zdravstvene njege (3+2+3)
		Opća medicina (integrisani studij)
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo (4+1+3)
		Softversko inženjerstvo (3+2+3)
		Proizvodni biznis (3+2+3)
Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka (4+1+3)	
	Predškolski odgoj i obrazovanje (3+2+3)	
	Socijalna pedagogija (4+1+3)	
	Arapski jezik i književnost (4+1+3)	
	Inkluzivna nastava (3+2+3)	

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
II (drugi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija
		Metalni materijali
		Nemetalni materijali
		Hemijsko inženjerstvo
	Mašinski fakultet	Inženjerski dizajn proizvoda
		Inženjerska ekologija
		Menadžment proizvodnim tehnologijama
		Održavanje
		Obnovljivi izvori energije i okolinski aspekti
		Metrologija
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnost- nastavnički smjer
		Matematika i informatika
		Razredna nastava
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnosti - prevodilački smjer
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost
		Njemački jezik i književnost
		Turski jezik i književnost
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća
		Računovodstveni i revizijski menadžment
		Poslovne i javne finansije
		Lokalni i ekonomski razvoj
	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Državno i međunarodno javno pravo
		Historija države i prava
	Medicinski fakultet	Zdravstvena njega i menadžment
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo
Proizvodni biznis		
Islamski pedagoški fakultet	Socijalna pedagogija	
	Menadžment kvaliteta u religijskoj edukaciji	
	Islamska vjeronauka	
	Predškolski odgoj	
III (treći) ciklus studija	Pravni fakultet	Pravo
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka

Nastava na Univerzitetu u Zenici u 2019. godini odvijala se na 34 studijska programa prvog ciklusa studija, na 34 studijska programa drugog ciklusa studija i na 2 studijska programa na trećem ciklusu studija.

3.2. Studenti

U narednim tabelama dati su pregledi broja studenata I (prvog) i II (drugog) ciklusa studija akademske 2019/20. godine po fakultetima Univerziteta u Zenici.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi) ciklus studija Univerziteta u Zenici je 3416. Ukupan broj studenata upisanih na II (drugi) ciklus studija je 808, a broj studenata upisanih na III (treći) ciklus studija je 49.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi), II (drugi) i III (treći) ciklus studija Univerziteta u Zenici za akademsku 2019/20. godinu je 4273 (3416+808+49).

Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija

Br.	Fakultet	Bolonjski studij
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	29
2.	Mašinski fakultet	138
3.	Filozofski fakultet	53
4.	Pravni fakultet	247
5.	Ekonomski fakultet	150
6.	Medicinski fakultet	74
7.	Politehnički fakultet	37
8.	Islamski pedagoški fakultet	80
	UKUPNO	808

Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija dat je u Tabeli 3.2.2.

Tabela 3.2.2. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2019/20. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET		I godina				II godina				III godina				IV godina				Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET	P	115	/	/	115	53	/	/	53	42	/	/	42	35	2	/	37	89	1	245	2	/	247	337
	p	46	/	/	46	42	4	/	46	1	/	/	1	3	/	/	3	/	/	92	4	/	96	96
	U	161	/	/	161	95	4	/	99	43	/	/	43	38	2	/	40	89	1	337	6	/	343	433
METALURŠKO -TEHNO- LOŠKI FAKULTET	P	31	/	/	31	13	/	/	13	16	1	/	17	17	4	/	21	13	10	77	5	/	82	105
	p	22	/	/	22	6	2	/	8	2	1	/	3	/	/	/	/	/	/	30	3	/	33	33
	U	53	/	/	53	19	2	/	21	18	2	/	20	17	4	/	21	13	10	107	8	/	115	138
FILOZOFSKI FAKULTET	P	92	18	/	110	55	31	1	87	64	16	1	81	62	18	4	84	63	34	273	83	6	362	459
	p	14	3	2	19	15	3	1	19	10	/	10	20	0	2	16	18	/	/	39	8	29	76	76
	U	106	21	2	129	70	34	2	106	74	16	11	101	62	20	20	102	63	34	312	91	35	438	535
EKONOMSKI FAKULTET	P	79	14	8	101	57	21	4	82	48	18	2	68	51	38	3	92	59	18	235	91	17	343	420
	p	5	9	4	18	10	14	0	24	2	2	3	7	0	0	1	1	0	19	17	25	8	50	69
	U	84	23	12	119	67	35	4	106	50	20	5	75	51	38	4	93	59	37	252	116	25	393	489
PRAVNI FAKULTET	P	87	/	8	95	39	/	2	41	45	1	2	48	32	4	4	40	30	30	203	5	16	224	284
	p	21	/	3	24	9	/	2	11	32	8	18	58	/	/	5	5	/	/	62	8	28	98	98
	U	108	/	11	119	48	/	4	52	77	9	20	106	32	4	9	45	30	30	265	13	44	322	382
MEDICINSKI FAKULTET	P	36	75	/	111	43	35	/	78	38	13	/	51	26	21	/	47	36	5	143	144	/	287	328
	p	20	51	/	71	23	24	/	47	1	/	/	1	/	/	/	/	/	/	44	75	/	119	119
	U	56	126	/	182	66	59	/	125	39	13	/	52	26	21	/	47	36	5	187	219	/	406	447
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	81	14	39	134	41	4	13	58	37	7	13	57	34	18	46	98	49	0	193	43	111	347	396
	p	6	11	8	25	11	8	9	28	4	0	8	12	1	0	15	16	0	40	22	19	40	81	121
	U	87	25	47	159	52	12	22	86	41	7	21	69	35	18	61	114	49	40	215	62	151	428	517
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	63	83	/	146	49	66	/	115	47	1	/	48	26	/	/	26	61	20	185	150	/	335	416
	p	26	12	/	38	7	/	/	7	14	/	/	14	/	/	/	/	/	/	47	12	/	59	59
	U	89	95	/	184	56	66	/	122	61	1	/	62	26	/	/	26	61	20	232	162	/	394	475
SVEUKUPNO	P	584	204	55	843	350	157	20	527	337	57	18	412	283	105	57	445	400	118	1554	523	150	2227	2745
	p	160	86	17	263	123	55	12	190	66	11	39	116	4	2	37	43	0	59	353	154	105	612	671
	U	744	290	72	1106	473	212	32	717	403	68	57	528	287	107	94	488	400	177	1907	677	255	2839	3416

R - redovni student, Rs - redovni samofinansirajući studenti, V - vanredni studenti, U - ukupno, Ss - absolventi sa statusom – u absolventskom stažu, Bs - ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps. staž), P- prvi put upisani, p - ponovci, S - sveukupno, U - ukupno

Tabela 3.2.3. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2019. godine

FAKULTET	DIPLOMANTI			MAGISTRI		
	ZAVRŠENICI I (prvog) CIKLUSA STUDIJA – DODIPLOMSKI STUDIJ			ZAVRŠENICI II (drugog) CIKLUSA STUDIJA – MAGISTARSKI STUDIJ	Magistri nauka	
	180 ECTS	240 ECTS	Ukupno	STRUKE	NAUKE	Ukupno
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	-	16	16	3	-	3
MAŠINSKI FAKULTET	25	25+2*	52	2	2	4
FILOZOFSKI FAKULTET	-	108+2*	110	10	-	10
EKONOMSKI FAKULTET	-	85	85	-	1	1
PRAVNI FAKULTET	-	58	58	11	5	16
MEDICINSKI FAKULTET	14	-	14	8	-	8
POLITEHNIČKI FAKULTET	24	24	48	1	-	1
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	26	52	78	10	-	10
Ukupno	89	372	461	45	8	53
SVEUKUPNO	514					

* - Stari NPP

BROJ MAGISTARA NAUKA: 8

BROJ MAGISTARA STRUKE: 45

BROJ DIPLOMANATA: 461

UKUPAN BROJ KANDIDATA ZA PROMOCIJU U OKTOBRU 2019. GODINE - 514

U martu 2019. godine promovirano je 18 doktora nauka.

3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a

U toku mjeseca septembra 2019. objavljen je konkurs za prijem studenata u Studentski centar za akademsku 2019/2020. godinu.

Tom prilikom aplicirao je 281 student, a smještajni kapacitet je 220 ležajeva. Dakle, prijavilo se 61 ili 27,7% više studenata od raspoloživog kapaciteta. Od ukupnog broja od 220 studenata u donjoj tabeli prezentirana je struktura studentske populacije po osnovu fakulteta koji pohađaju, kantona i grada iz kojeg dolaze, te spola. Iz date tabele izdvajamo jedan poseban podatak, a to je da je ponovno po šesti put od osnivanja Studentskog centra veći broj studentica (136) nego studenata (84).

Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ ZE-DO KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Zeničko-dobojski kanton	49	95	144	METALURŠKI FAKULTET	3	5	8
Kakanj	25	49	74	MAŠINSKI FAKULTET	14	4	18
Maglaj	6	10	16	FILOZOFSKI FAKULTET	7	18	25
Zavidovići	5	22	27	ISLAMSKI PEDAGOŠKI	3	15	18
Tešanj	4	5	9	EKONOMSKI FAKULTET	7	16	23
Visoko	2	3	5	PRAVNI FAKULTET	2	8	10
Žepče	2	5	7	MEDICINSKI FAKULTET	2	20	22
Zenica	1	1	2	POLITEHNIČKI FAKULTET	11	9	20
Vareš	2	-	2				
Olovo	1	-	1				
Usora	1	-	1				
UKUPNO	49	95	144	UKUPNO	49	95	144

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ SBK KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Srednjobosanski kanton	33	37	70	METALURŠKI FAKULTET	1	2	3
Travnik	8	8	16	MAŠINSKI FAKULTET	10	2	12
Novi Travnik	7	6	13	FILOZOFSKI FAKULTET	5	8	13
Jajce	4	9	13	ISLAMSKI PEDAGOŠKI	4	3	7
Bugojno	5	2	7	EKONOMSKI FAKULTET	-	9	9
DonjiVakuf	1	4	5	PRAVNI FAKULTET	-	2	2
Fojnica	1	1	2	MEDICINSKI FAKULTET	2	10	12
Kiseljak	2	-	2	POLITEHNIČKI FAKULTET	111	1	11
GornjiVakuf	1	1	2				
Busovača	3	3	6				
Vitez	1	3	4				
UKUPNO	33	37	70	UKUPNO	33	37	70

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ FEDERALNOG MINISTARSTVA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Federalno ministarstvo	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>2</u>	METALURŠKI FAKULTET			
Tomislavgrad	1	-	<u>1</u>	MAŠINSKI FAKULTET			
Doboj	-	1	<u>1</u>	FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI			
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET	1	1	<u>2</u>
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>2</u>	UKUPNO	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>2</u>

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ SARAJEVSKOG KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Sarajevski kanton	-	<u>1</u>	<u>1</u>	METALURŠKI FAKULTET			
Ilijaš - Sarajevo	-	1	<u>1</u>	MAŠINSKI FAKULTET			
				FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI			
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET	-	1	<u>1</u>
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	-	<u>1</u>	<u>1</u>	UKUPNO	-	<u>1</u>	<u>1</u>

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ TUZLANSKOG KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Tuzlanski kanton	-	<u>2</u>	<u>2</u>	METALURŠKI FAKULTET			
Srebrenik	-	1	<u>1</u>	MAŠINSKI FAKULTET	-	1	<u>1</u>
Doboj-istok	-	1	<u>1</u>	FILOZOFSKI FAKULTET	-	1	<u>1</u>
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI			
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET			
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	-	<u>2</u>	<u>2</u>	UKUPNO	-	<u>2</u>	<u>2</u>

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ HERCEGOVAČKO-NERETVANSKOG KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Hercegovačko-neretvanski kanton	-	<u>1</u>	<u>1</u>	METALURŠKI FAKULTET			
Jablanica	-	1	<u>1</u>	MAŠINSKI FAKULTET			
				FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKO-PODAGOŠKI			
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET	-	1	<u>1</u>
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	-	<u>1</u>	<u>1</u>	UKUPNO	-	<u>1</u>	<u>1</u>

4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2019. GODINI

4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2019.godine

Održano je 10 redovnih sjednica, na kojima je razmatrano 137 tačaka sa 289 podtački dnevnog reda i 5 vanrednih sjednice na kojima je razmatrano 20 tačaka sa 45 podtačaka dnevnog reda.

- Prva redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 30.01.2019. godine sa 9 tačaka i 32 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 35 odluka i 16 zaključaka
- Prva vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 13.02.2019. godine sa 2 tačke i 9 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 0 odluka i 1 zaključak
- Druga redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 27.02.2019. godine sa 13 tačaka i 42 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 43 odluke i 7 zaključaka
- Druga vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 13.03.2019. godine sa 5 tačaka i 12 podtački Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 13 odluka i 2 zaključka
- Treća redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 04.04.2019. godine sa 14 tačaka i 28 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 34 odluke i 6 zaključaka
- Četvrta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 25.04.2019. godine sa 14 tačaka i 21 podtačka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 27 odluka i 3 zaključka
- Treća vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 13.05.2019. godine sa 1 tačkom i 5 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 1 odluka
- Peta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 30.05.2019. godine sa 17 tačaka i 34 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 41 odluka i 8 zaključaka
- Četvrta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 19.06.2019. godine sa 3 tačke i 4 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 6 odluka
- Šesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 26.06.2019. godine sa 10 tačaka i 10 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 13 odluka i 5 zaključaka
- Peta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 10.07.2019. godine sa 9 tačaka i 15 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 24 odluke i 9 zaključaka
- Sedma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 30.09.2019. godine sa 23 tačke i 30 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 44 odluke i 5 zaključaka
- Osma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 30.10.2019. godine sa 16 tačaka i 51 podtačka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 53 odluke i 8 zaključaka
- Deveta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28.11.2019. godine sa 13 tačaka i 21 podtačka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 36 odluka i 13 zaključaka
- Deseta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 26.12.2019. godine sa 8 tačaka i 20 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 26 odluka i 5 zaključaka

4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2019. godine

U 2019. godini održano je 14 redovnih sjednica sa 131 tačke i 53 podtačke dnevnog reda.

- Prva redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 30.1.2019. godine sa 13 tačaka i 6 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 6 zaključaka.
- Druga redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 27.2.2019. godine sa 12 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 2 odluke i 2 zaključka.
- Treća redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 06.3.2019. godine sa 3 tačaka i 2 podtačaka dnevnog reda na kojoj su donesena 3 zaključka.
- Četvrta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28.3.2019. godine sa 13 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključka.
- Peta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 30.4.2019. godine sa 12 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključka.
- Šesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 23.5.2019. godine sa 12 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključaka.
- Sedma redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 06.6.2019. godine sa 1 tačkom dnevnog reda i na kojoj je donesen 1 zaključak.
- Osmo redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 26.6.2019. godine sa 11 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 2 odluke i 3 zaključka.
- Deveta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 15.7.2019. godine sa 11 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključka.
- Deseta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 26.9.2019. godine sa 13 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 2 odluke i 5 zaključaka.
- Jedanaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 14.10.2019. godine sa 9 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 4 odluke i 4 zaključka.
- Dvanaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 23.10.2019. godine sa 4 tačke dnevnog reda na kojoj je donesen 1 zaključak.
- Trinaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 27.11.2019. godine sa 6 tačaka i 4 podtačke dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 6 zaključaka.
- Četrnaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 24.12.2019. godine sa 11 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 5 zaključaka.

4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2019. godine

Održane su 3 (tri) sjednice na kojima je razmatrano 16 tačaka dnevnog reda.

- Prva sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 29.01.2019. godine sa 6 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 5 zaključaka.
- Druga sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 04.07.2019. godine sa 5 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 zaključka.
- Treća sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 10.12.2019. godine sa 5 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 zaključka.

4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici

U periodu od 1.1.2019. do 31.12.2019. godine nije bilo sjednica Etičke komisije.

4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u periodu od 01.01. do 31.12.2019. godine

U periodu od 01.01.2019. godine do 31.12.2019. godine održano je ukupno 8 redovnih sjednica i ukupno 6 vanrednih sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici:

REDOVNE SJEDNICE

- Prva redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 23.01.2019. godine sa 8 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluke i 4 zaključka.
- Druga redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 26.02.2019. godine sa 12 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 10 odluka i 3 zaključka.
- Treća redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 17.04.2019. godine, (prvi nastavak održan 29.04.2019. i drugi nastavak održan 09.05.2019. godine) sa 19 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 11 odluka i 6 zaključaka.
- Četvrta redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 13.05.2019. godine sa 2 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 0 zaključaka.
- Peta redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 03.06.2019. godine, (prvi nastavak održan 11.06.2019. i drugi nastavak održan 25.06.2019. godine) sa 19 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 8 odluka i 7 zaključaka.
- Šesta redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 05.11.2019. godine sa 16 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluke i 4 zaključka.
- Sedma redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 03.12.2019. godine sa 5 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluke, 3 zaključka i 1 rješenje.
- Osmo redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 07.12.2019. godine sa 9 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 3 zaključka.

VANREDNE SJEDNICE

- Prva vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 25.06.2019. godine sa 1 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 6 odluka i 0 zaključaka.
- Druga vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 31.07.2019. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, nije održana zbog nedostatka kvoruma.
- Treća vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 28.08.2019. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 10 odluka i 0 zaključaka.
- Četvrta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 10.09.2019. godine sa 10 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno, 5 odluka i 10 zaključaka.
- Peta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 10.10.2019. godine sa 5 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluka i 0 zaključak.
- Šesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 05.11.2019. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je donesen 1 zaključak.

Od normativnih akata na 6/19 sjednici Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održanoj 05.11.2019. godine donesen je Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-4065/19 od 05.11.2019. godine.

5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI

Slijede podaci o usvojenim normativnim aktima, kao i normativnim aktima u pripremi u periodu od 1.1. do 31.12.2019. godine.

5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2019. godini

1. Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
2. Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici
3. Pravilnik o ekvivalenciji ranije stečenih akademskih titula, naučnih i stručnih zvanja i ekvivalenciji ranije položenih ispita za porebe nastavka obrazovanja na Univerzitetu u Zenici

Napomena: Na sjednici Senata Univerziteta u Zenici, u maju 2018 godine, donijete su odluke, a na temelju kojih je Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 06/18 sjednici održanoj 1. 6. 2018. godine, donio sljedeće normativne akte :

1. Odluku o donošenju Pravilnika o radu JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2341/18 od 1. 6. 2018. godine i Pravilnik o radu JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2341/18 od 1. 6. 2018. godine;
2. Odluku o donošenju Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2342/18 od 1. 6. 2018. godine i Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2342/18 od 1. 6. 2018. godine; i
3. Odluku o utvrđivanju Prijedloga pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-2343/18 od 1. 6. 2018. godine i utvrdio Prijedlog pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-2343/18 od 1. 6. 2018. godine.

Konačan sadržaj, te način i termin primjene Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici i Prijedloga pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici uvjetovani su potpisivanjem Kolektivnog ugovora za oblast visokog obrazovanja, a koji, do trenutka sačinjavanja ovog izvještaja, nije potpisan.

5.2. Normativni akti u pripremi

1. Odluka o izmjenama i dopunama Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst)
2. Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici
3. Strategija rada i razvoja Univerziteta u Zenici 2020-2025.
4. Pravilnik o načinu vođenja, upravljanju i zaštiti Univerzitetske muzejske biblioteke
5. Pravilnik o korištenju reprezentacije i poklonima JU Univerzitet u Zenici
6. Pravilnik o premještanju radnika Univerziteta u Zenici s jednog radnog mjesta na drugo radno mjesto.

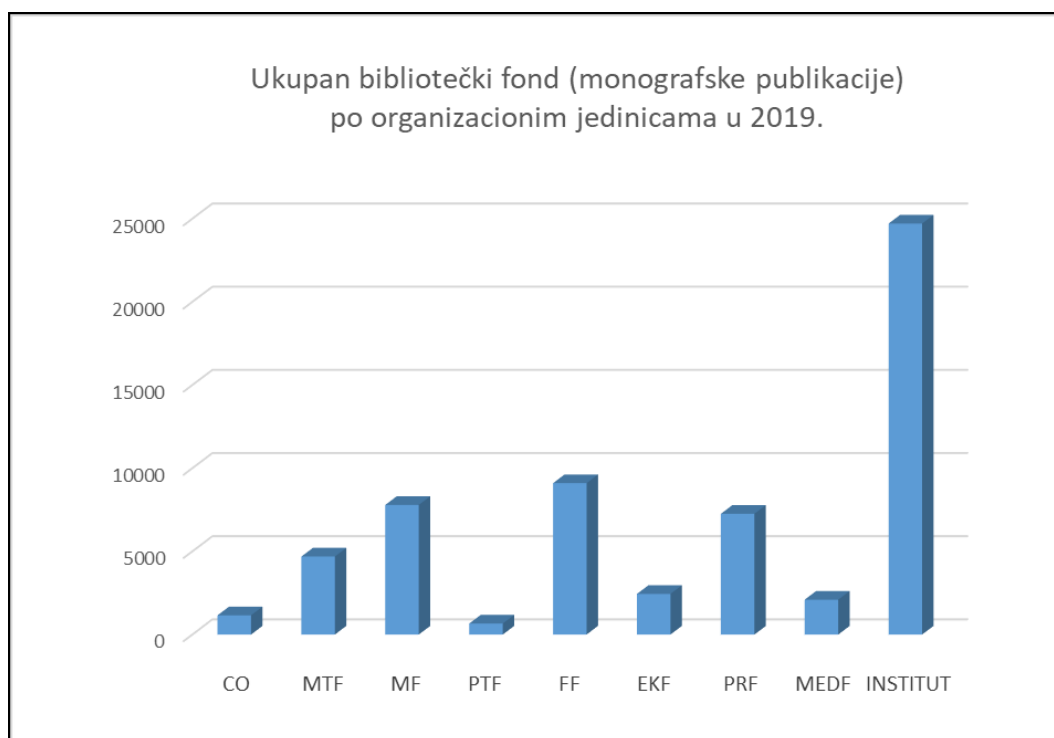
6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA

Univerzitetna biblioteka sastoji se od devet dislociranih organizacionih jedinica (Centralnog odjeljenja, fakultetskih biblioteka i biblioteke Instituta), odnosno devet dislociranih bibliotečkih fondova koji su smješteni na osam lokacija (na Mašinskom fakultetu smještena su uporedo dva bibliotečka fonda, Mašinskog i Politehničkog fakulteta). Poseban bibliotečki fond smješten je na Islamskom pedagoškom fakultetu kao pridruženoj članici Univerziteta. U biblioteci radi ukupno osam zaposlenika (plus jedan zaposlenik u biblioteci IPF-a). **Ukupna površina bibliotečkih prostora Univerziteta iznosi ukupno 1.797,43 m²**, od čega 1.237,58 m² pripada bibliotečkim, a 559,85 m² čitaoničkim prostorima. **Čitaonice raspoložu s ukupno 23 računara i 289 čitaoničkih mjesta.**

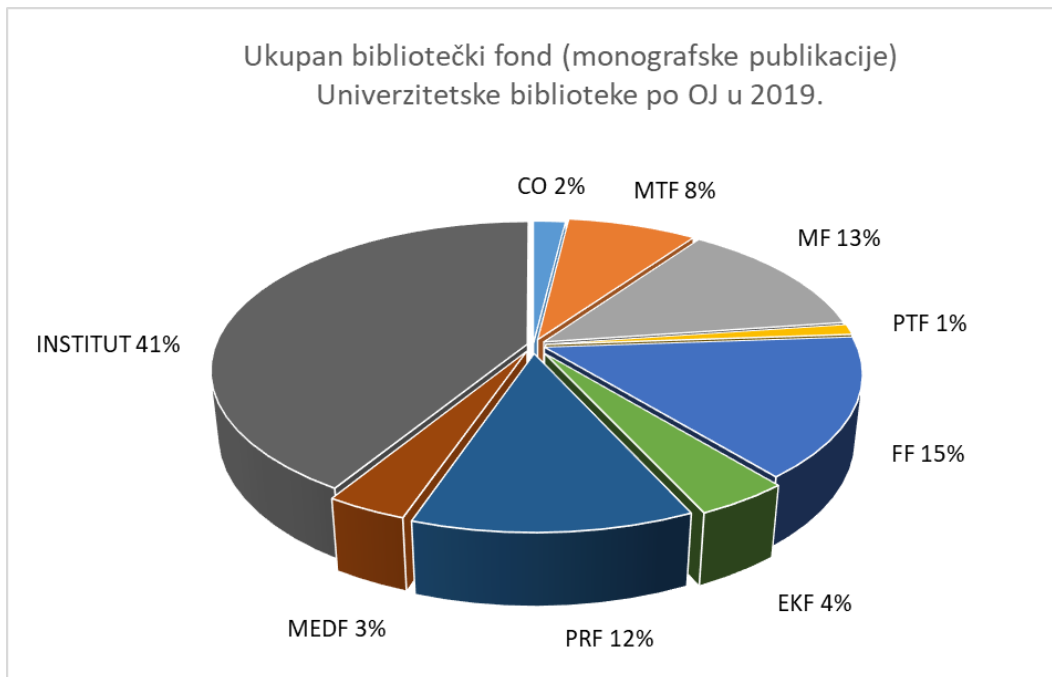
6.1. Bibliotečki fond

Ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija, na dan 31. 12. 2019. godine, sastojao se od 59.920 inventarnih jedinica, ne računajući biblioteku IPF-a. Najbogatiji bibliotečki fond monografskih publikacija ima biblioteka Instituta (41%), dok razvijenije bibliotečke fondove imaju biblioteke Filozofskog (15%), Mašinskog (13%) i Pravnog (12%) fakulteta. Ukupno stanje bibliotečkih fondova organizacionih jedinica Univerziteta prikazano je sljedećim grafičkim prikazima:

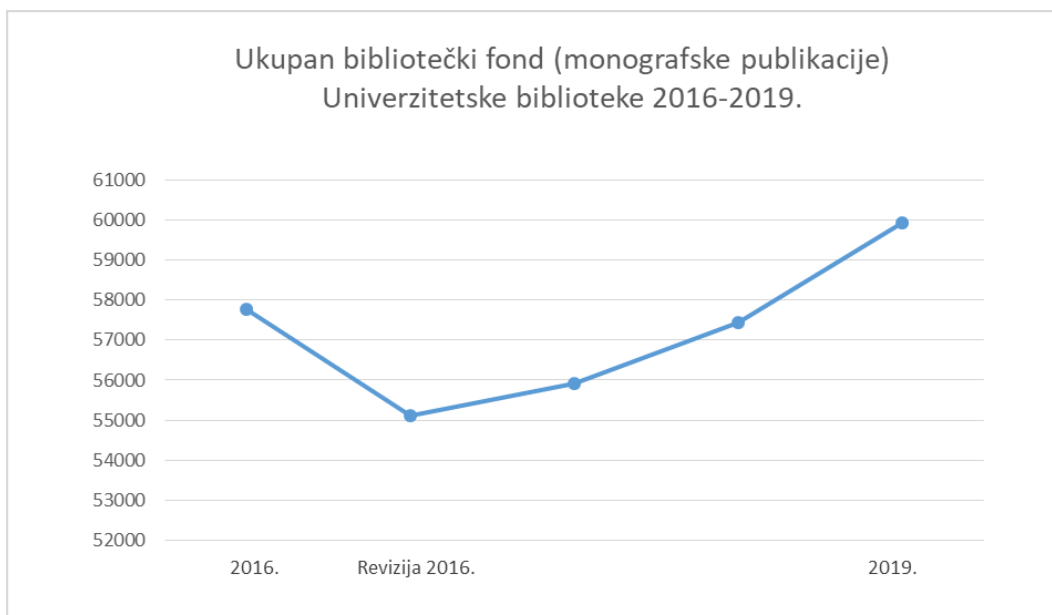
Slika 6.1.1. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije) po OJ u 2019. (brojčani prikaz)



Slika 6.1.2. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije) po OJ u 2019. (postotak po OJ)



Slika 6.1.3. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije) Univerzitetske biblioteke od 2016. do 2019. godine



Bibliotečki fond monografskih publikacija pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta sastoji se od 6.651 inventarne jedinice, tako da se ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija Univerziteta sastoji od 66.571 inventarnih jedinica.

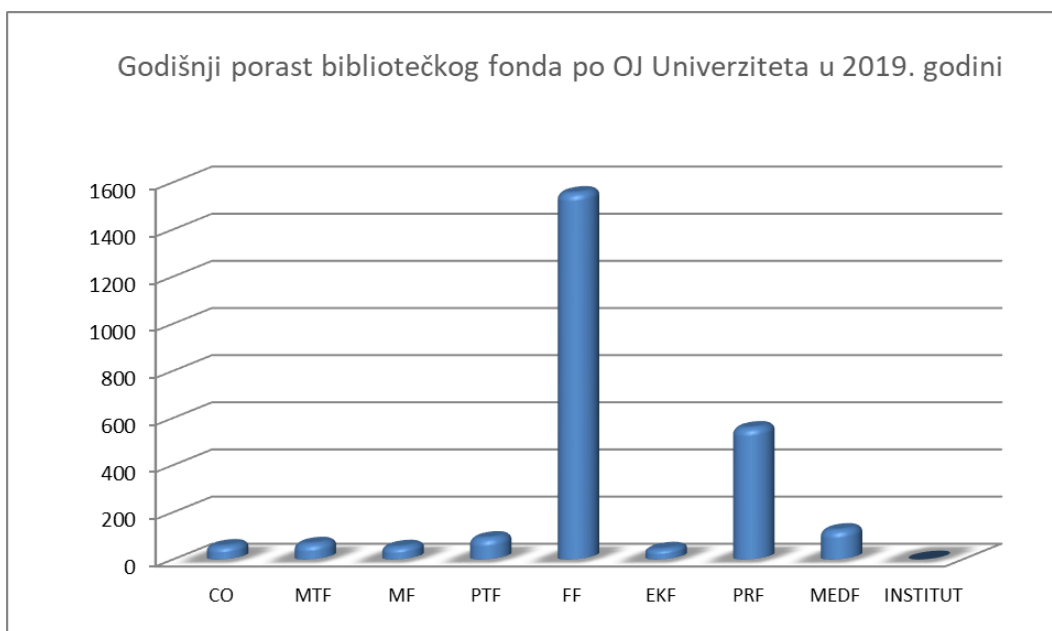
Tokom 2019. godine nabavljeno je ukupno 2.552 nove inventarne jedinice bibliotečkog fonda što predstavlja značajnu tendenciju porasta u odnosu na protekle godine. Tendencije obnove/porasta bibliotečkog fonda prikazane se u sljedećem grafičkom prikazu:

Slika 6.1.4. Ukupna godišnja obnova / porast bibliotečkog fonda od 2007. do 2019.



Bibliotečki fond je u najvećoj mjeri obnovljen u biblioteci Filozofskog (1.555) i Pravnog (558) fakulteta. Obnova bibliotečkog fonda, odnosno nabavka novih knjiga, po OJ Univerzitetske biblioteke prezentirana je sljedećim grafičkim prikazom:

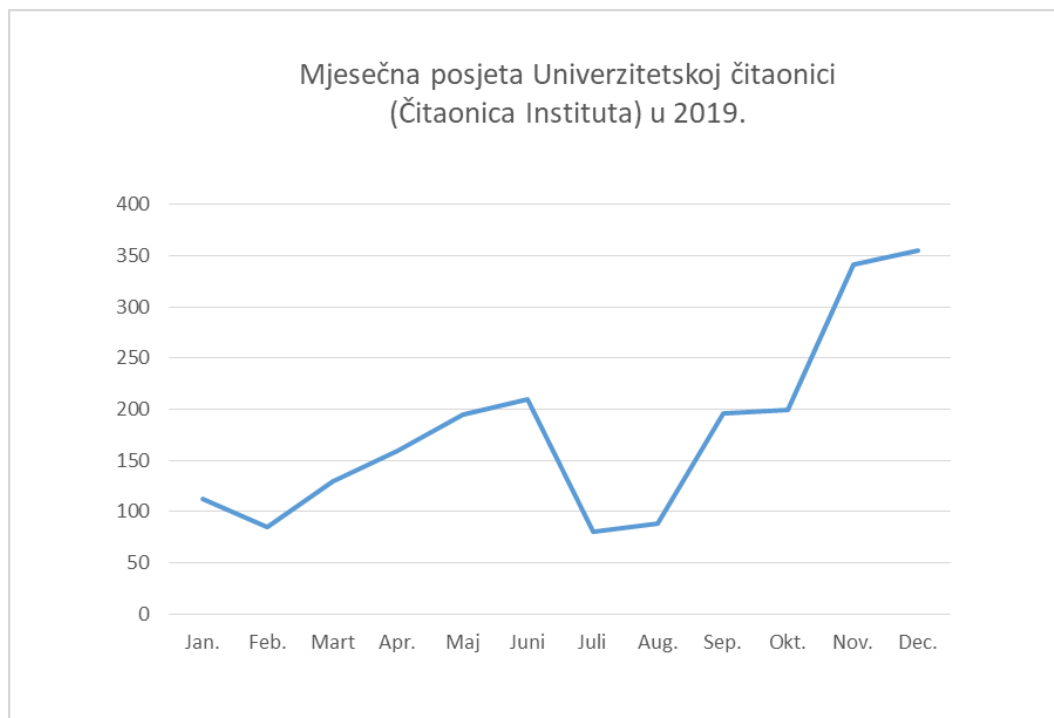
Slika 6.1.5. Godišnji porast bibliotečkog fonda po OJ u 2019.



6.2. Univerzitetska čitaonica

Tokom 2019. godine Univerzitetska čitaonica (Čitaonica Instituta), koju koriste studenti svih fakulteta Univerziteta, radila je u kontinuitetu pružajući korisnicima bibliotečke usluge i pristup internetu. Tokom 2019. godine Univerzitetska čitaonica imala je ukupno 2.152 evidentirana korisnika, što je 30,19% više u odnosu na prošlu godinu.

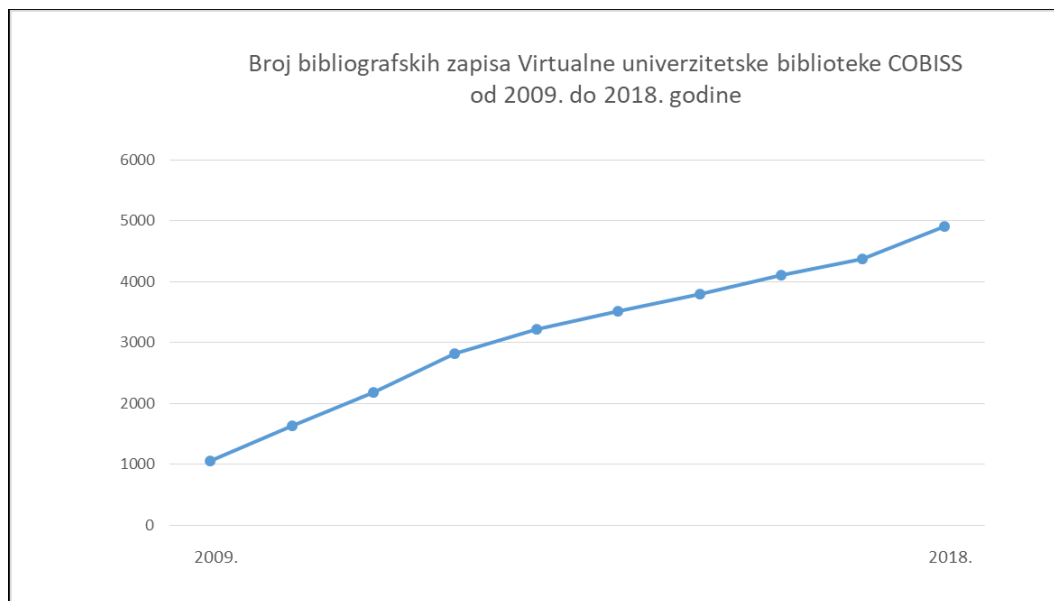
Slika 6.2.1. Mjesečna posjeta Univerzitetskoj čitaonici (Čitaonica Instituta) u 2019.



6.3. Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a (Virtualna biblioteka Univerziteta u okviru Virtualne biblioteke Bosne i Hercegovine)

Tokom 2019. godine u Virtualnu biblioteku Univerziteta, na platformi COBISS-a, bile su uključene tri biblioteke s obzirom da tri zaposlenika Biblioteke imaju odgovarajuće certifikate za rad (Centralno odjeljenje i biblioteke Pravnog i Metaluruško-tehnološkog fakulteta). Na pomenutoj platformi kontinuirano se vrši standardizirana bibliografska (kataloška) obrada bibliotečkog fonda, kao i analitička obrada članaka u časopisima čiji je izdavač Univerzitet (*Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici* i *Bh. ekonomski forum*), koji su tako pretraživi u online sistemu COBISS.ba (Virtualna biblioteka Bosne i Hercegovine).

Slika 6.3.1. Broj bibliografskih zapisa Virtualne univerzitetske biblioteke COBISS od 2009. do 2018.



6.4. Komisija za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici

U periodu od 1. 1. 2019. godine do 31. 12. 2019. godine održano je ukupno 7 redovnih sjednica Komisije za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici na kojima je razmatrano 18 tačaka dnevnog reda i usvojeno 14 zaključaka.

- Prva sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 18. 2. 2019. na kojoj su razmatrane 4 tačke dnevnog reda i usvojena 3 zaključka.
- Druga sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 11. 3. 2019. na kojoj su razmatrane 4 tačke dnevnog reda i usvojena 4 zaključka.
- Treća sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 15. 4. 2019. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i usvojena 2 zaključka.
- Četvrta sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 9. 7. 2019. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i nije usvojen nijedan zaključak.
- Peta sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 3. 9. 2019. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i usvojen 1 zaključak.
- Šesta sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 16. 10. 2019. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i usvojena 2 zaključka.
- Sedma sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 16. 12. 2019. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i usvojena 2 zaključka.

7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na Univerzitetu u Zenici se istraživanje i naučnoistraživački rad realiziraju kroz niz aktivnosti. Kako i u samoevaluacijskim izvještajima, tako i u izvještajima ovog tipa, posebno se analiziraju aktivnosti vezane za realizaciju različitih projekata, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi (radovi prezentirani na konferencijama i u zbornicima konferencija, te radovi u stručnoj periodici), objavljene knjige, udžbenici i ostale publikacije, te organizacije raznih manifestacija (konferencije, seminari, javna predavanja i sl.). Za 2019. godinu ove aktivnosti su prikazane u tabeli 7.1.

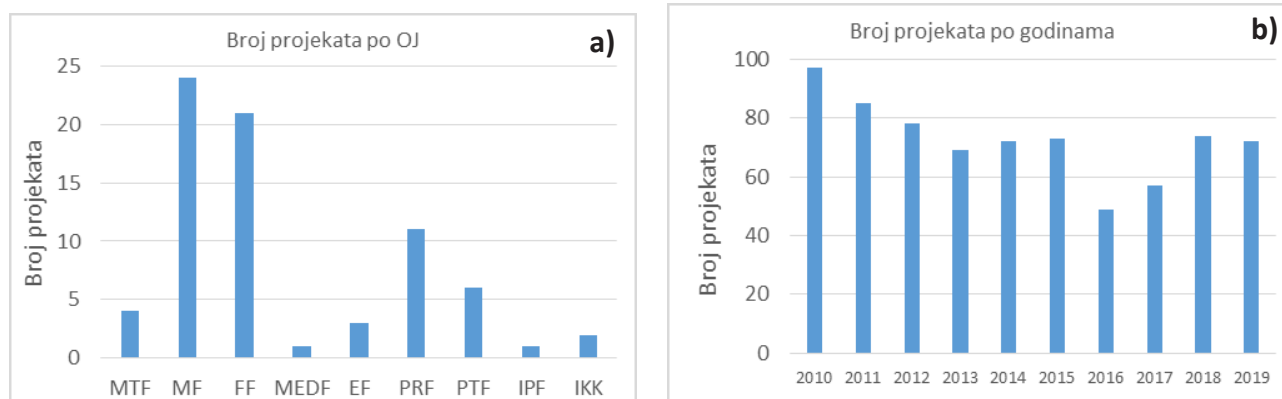
Tabela 7.1. I&R kroz brojke

OJ	Projekti	Doktorske disertacije	Radovi u zbornicima konferencija	Radovi u stručnoj periodici	Radovi ukupno	Objavljeni naslovi	Manifestacije
MTF	4	0	33	10	43	2	4
MF	24	0	57	19	76	8	3
FF	21	0	18	37	55	9	3
MEDF	1	0	10	4	14	0	3
EF	3	0	13	7	20	2	8
PRF	11	3	18	15	33	5	17
PTF	6	0	13	9	22	2	13
IPF	1	0	14	24	38	10	4
IKK	2	0	4	4	8	0	1
UKUPNO	73	3	180	129	309	38	56

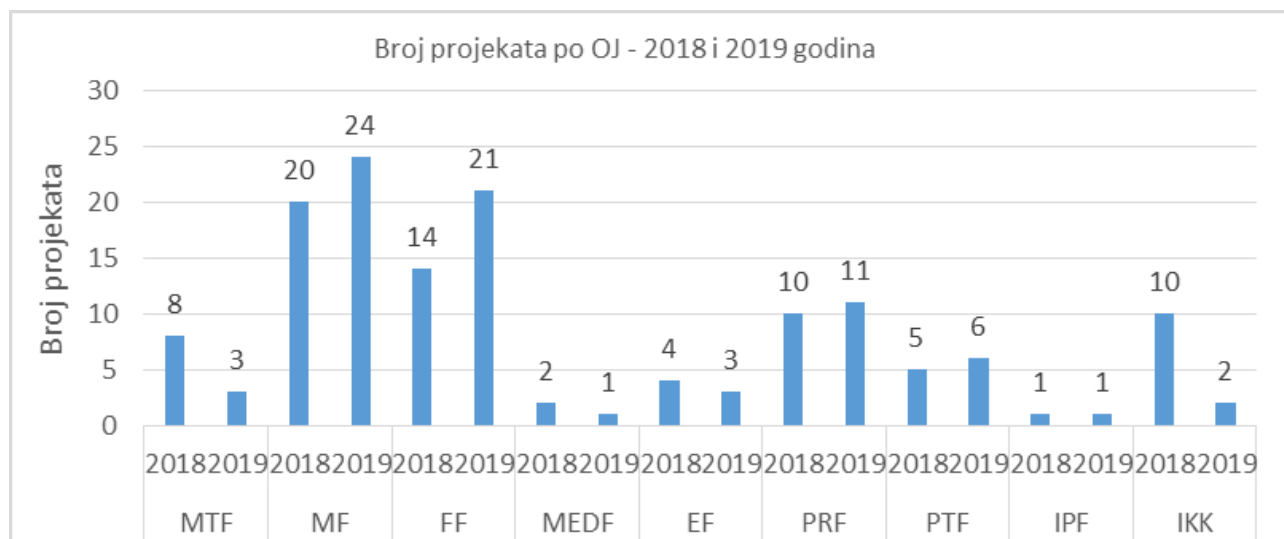
7.1. Projekti

U 2019. godini na Univerzitetu se radilo na realizaciji ukupno 73 projekta. Raspodjela projekata po organizacionim jedinicama, kao i trend promjene za period od 2010. godine prikazani su na slici 7.1.1.

Najviše projekata se realiziralo na Mašinskom i Filozofskom fakultetu (45, što je 62,5% od ukupnog broja projekata na Univerzitetu). Ukupan broj projekata je gotovo isti kao i 2018. godine (slika 7.1.2). Vidljivo je da se u posmatranom periodu, u prosjeku, godišnje realizira oko 70-tak projekata.



Slika 7.1.1. Realizirani projekti:
a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine



Slika 7.1.2. Realizirani projekti po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini

Za analizu broja realiziranih projekata po organizacionim jedinicama u zadnje dvije godine može poslužiti dijagram prikazan na slici 7.1.2. Povećanje broja projekata je evidentirano na Mašinskom i Filozofskom fakultetu, smanjenje na Metalurško-tehnološkom fakultetu i Institutu KK, dok je na ostalim organizacionim jedinicama približno isti broj realiziranih projekata. Ako se ovi pokazatelji budu pratili na ovakav način i u budućnosti, moći će se efikasnije upravljati aktivnostima vezanim za naučnoistraživački rad, kako po organizacionim jedinicama, tako i na nivou Univerziteta.

Kao i u 2018, tako su i u 2019. godini zaposlenici Univerziteta prijavili ukupno sedam (7) projekata koje sufinansira Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, i to šest (6) projekata u oblasti tehničkih nauka i jedan (1) projekat u oblasti društvenih nauka. Od navedenih projekata za finansiranje/sufinansiranje su prihvaćena četiri (4) projekata. Podaci o odobrenim projektima koji se odnose na naslove, voditelje, te finansijska sredstva prikazani su u tabeli 7.1.3. Potrebno je naglastiti da je većina projekata u oblasti tehničkih nauka. To znači da je neophodno veće animiranje nastavnika i saradnika u oblastima društvenih i humanističkih, te biomedicinskih nauka.

Tabela 7.1.3. Osnovni podaci o projektima odobrenim po konkursu FMON za 2019. godinu

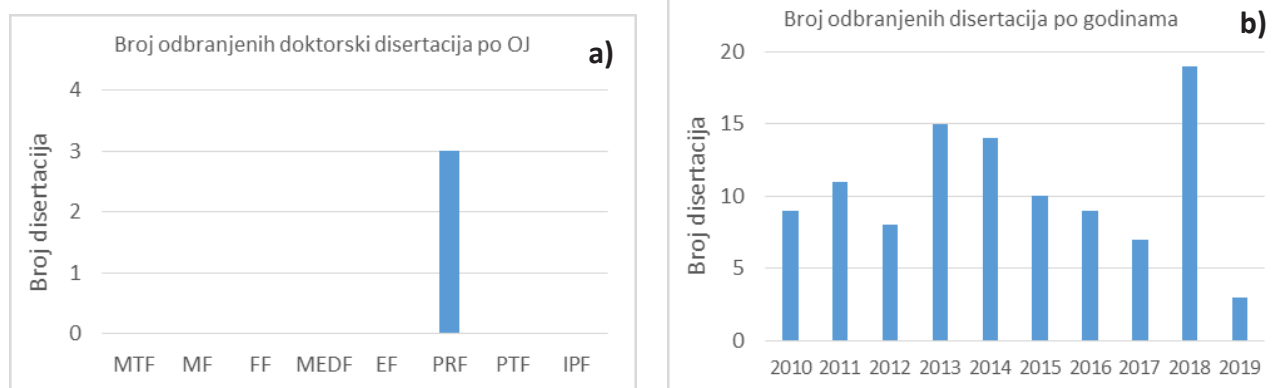
Red. br.	OJ	Naziv projekta	Voditelj projekta	Budžet, KM
1	EF	<i>Pravni i ekonomski pokazatelji finansiranja malih i srednjih preduzeća posredstvom poslova faktoringa u Bosni i Hercegovini</i>	Doc. dr. Alaudin Brkić	14.954,00
2	MF	<i>Modeliranje zajedničkog uticaja parametara procesa obrade deformisanjem i rezanjem s ciljem podizanja proizvodnje na viši tehnološki nivo</i>	Prof.dr. Sabahudin Ekinović	15.539,78
3	PTF	<i>Numerička i eksperimentalna analiza faktora blokade kod ispitivanja rotora Darrieusove vjetroturbine u zračnom tunelu</i>	Prof. dr. Samir Lemeš	17.610,79
4	MTF	<i>Razvoj ekološki prihvatljivog betona visokih performansi upotrebom lokalno dostupnih mineralnih dodataka</i>	Prof. dr. Adnan Mujkanović	12.628,75

7.2. Odbranjene doktorske disertacije

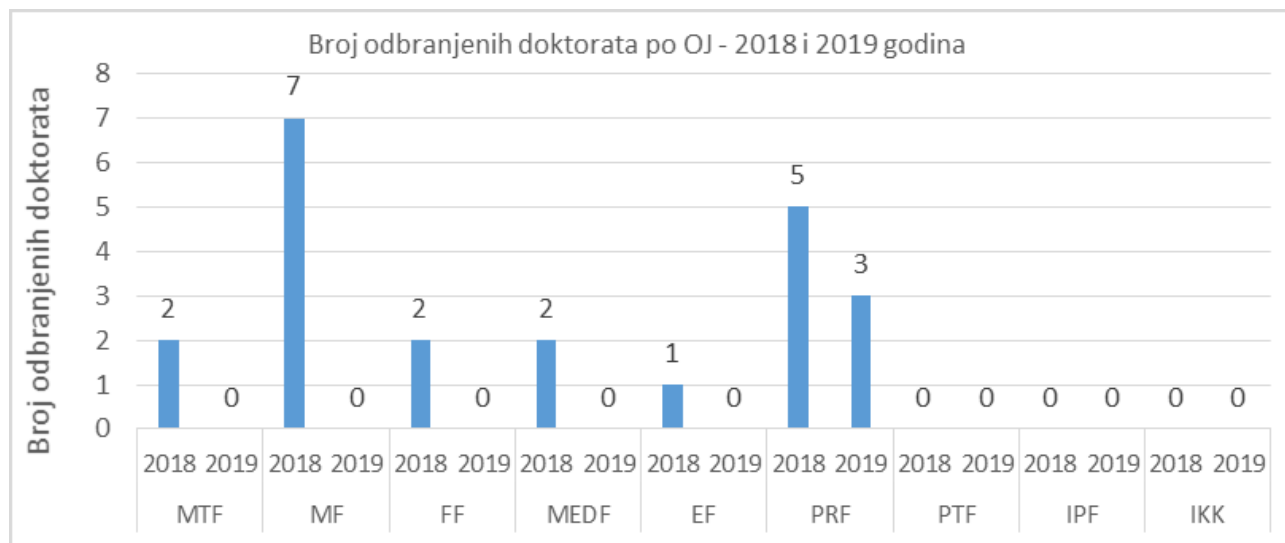
Na Univerzitetu u Zenici su u 2019. godini odbranjene samo tri doktorske disertacije, i to sve tri na Pravnom fakultetu. Jedan od ključnih razloga smanjenog broja odbranjenih doktorskih radova jeste činjenica da su završeni procesi koji su započeti po starim procedurama (odbranjeni su doktorski

radovi posebno u 2018. godini), kao i činjenica da u 2019. godini nije finalizirana procedura pokretanja doktorskih studija, naročito na tehničkim fakultetima. Na slici 7.2.1. i 7.2.2. su ilustrirani podaci u vezi odbranjenih doktorskih radova po organizacionim jedinicama, kao i pregled odbranjenih doktorskih disertacija u posljednjih deset godina.

Ovi podaci ukazuju da se bez odlaganja moraju otvoriti doktorski studiji i na svim ostalim fakultetima Univerzitet u Zenici, odnosno da se što prije trebaju ukloniti sve prepreke kako bi se pokrenula dva doktorska studija, čije otvaranje je inicirano, odlukama Senata Univerziteta u Zenici, još u 2018. godini.



Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije:
a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine



Slika 7.2.2. Odbranjene doktorske disertacije po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini

7.3. Objavljeni radovi

Objavljeni radovi su klasificirani u dvije grupe: radovi na konferencijama (zbornici radova) i radovi u stručnoj periodici (časopisi, godišnjaci i sl.). U 2019. godini ukupno je objavljeno 180 radova na konferencijama i u zbornicima, te 129 radova u stručnoj periodici. Dakle, ukupno je objavljeno 309 radova. Na slici 7.3.1. (a) prikazani su objavljeni radovi po organizacionim jedinicama, a na slici 7.3.1. (b) objavljeni radovi na nivou Univerziteta za period od 2010. do 2019. godine.

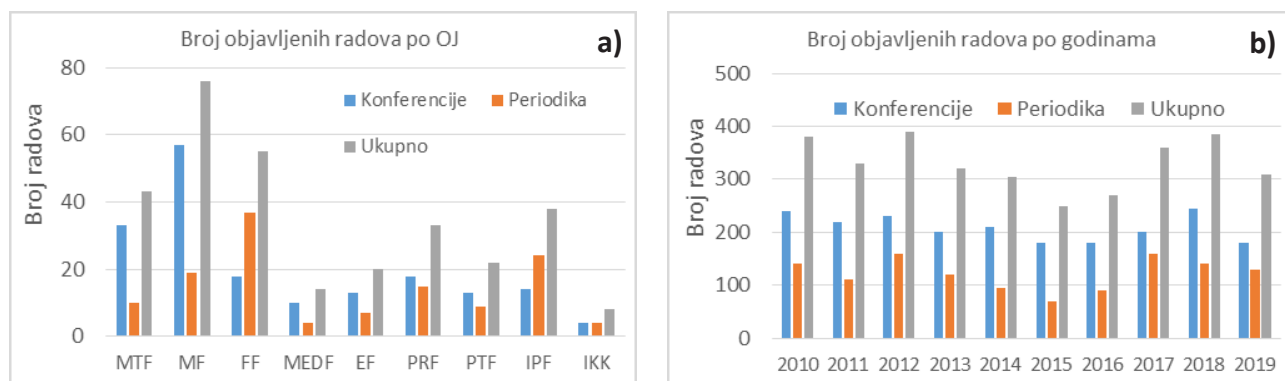
Najviše radova pripada Mašinskom fakultetu (76 radova, što je 24,5% od ukupnog broja objavljenih radova na Univerzitetu). Najmanje je objavljeno na Institutu KK (svega 8 radova). Na konferencijama je najviše objavio Mašinski fakultet (57 radova, što je 31,7% od svih radova objavljenih na konferencijama), a u periodici Filozofski fakultet (37 radova, što je 28,6% od ukupnog broja radova objavljenih u periodici). Može se zaključiti da su na Metalurško-tehnološkom, Mašinskom

i Filozofskom fakultetu ukupno objavljena 174 rada što predstavlja preko 56% ukupno objavljenih radova na Univerzitetu.

Što se tiče trenda za period od 2010-2019. slika 7.3.1. (b), vidljiv je pad u 2019. godini u odnosu na prethodne dvije godine (2017. – 360 radova, 2018. – 385 radova). Ako se uzme u obzir da je u posmatranom periodu od 2010. godine, prosječna godišnja objava oko 320 radova, to znači da je 2019. godina negdje malo niže od ukupnog prosjeka (309 radova).

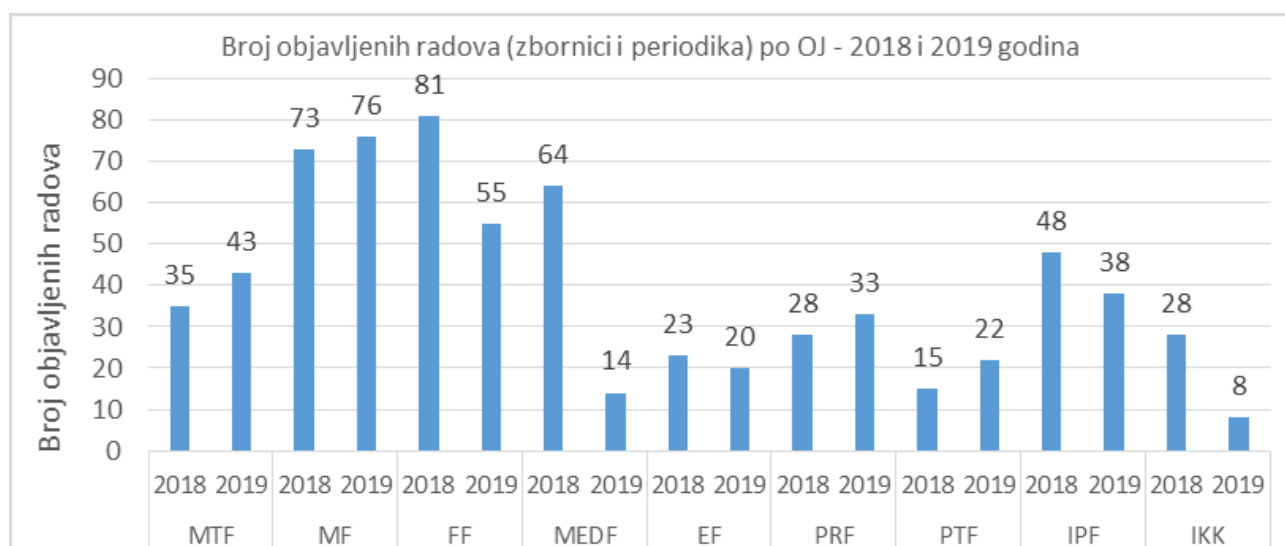
Na slici 7.3.2. prikazani su podaci o objavljenim radovima (konferencije, zbornici i periodika) po organizacionim jedinicama, komparativno, za 2018. i 2019. godinu. Ova slika pokazuje da je povećan broj radova kod Metalurško-tehnološkog, Mašinskog, Pravnog i Politehničkog fakulteta, a da je kod ostalih organizacionih jedinica evidentan pad u broju objavljenih radova. Uočljiv je pad kod Medicinskog fakulteta, ali također je uočljiv i negativan trend kod Instituta KK.

Prema prikupljenim i analiziranim podacima može se odrediti i trend zastupljenosti radova u časopisima u odnosu na ukupan broj objavljenih radova. U 2019. godini je procenat zastupljenosti radova u časopisima nešto veći nego u 2018. godini (41,7%, prema 36,2%), ali je još uvijek manji nego, naprimjer u 2017. godini kada je evidentiran najveći procenat zastupljenosti (44,4%).



Slika 7.3.1. Objavljeni radovi:

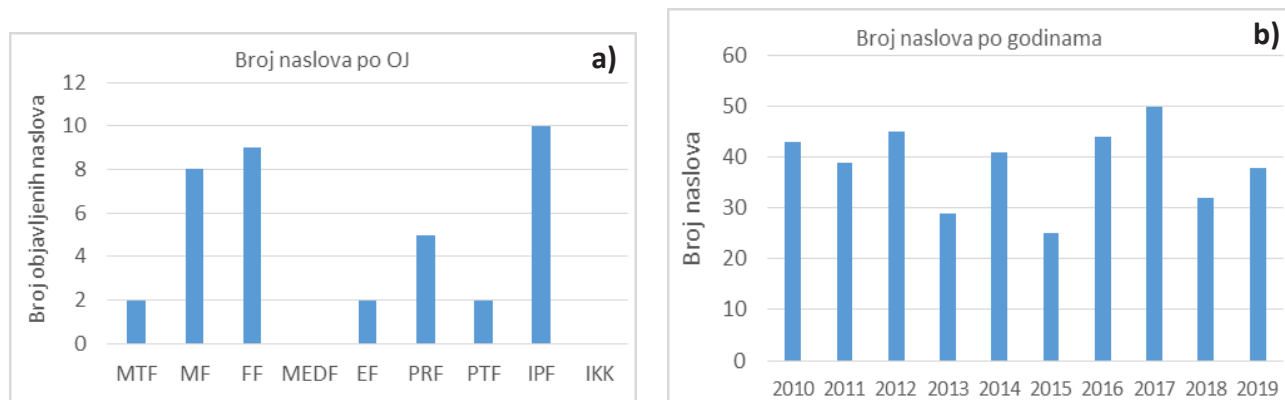
a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine



Slika 7.3.2. Objavljeni radovi po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini

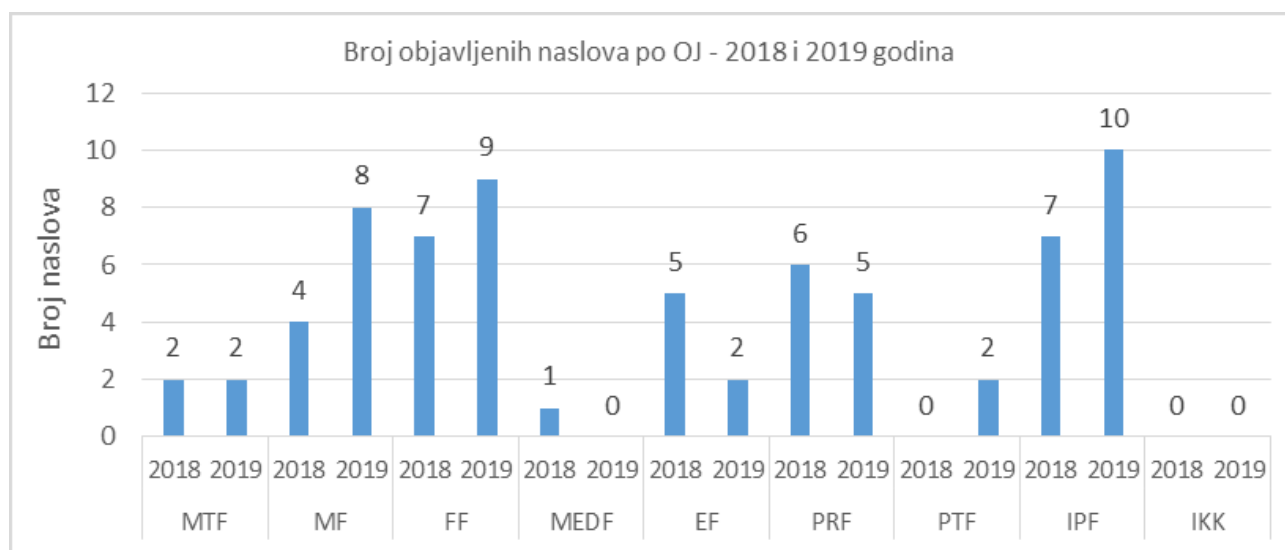
7.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici i sl.)

Nastavnici i saradnici zaposleni na Univerzitetu su u ovom segmentu naučnoistraživačkog rada bili prilično aktivni. Ukupno je objavljeno 38 naslova. Raspodjela objavljenih naslova po organizacionim jedinicama prikazana je na slici 7.4.1., a trend na nivou Univerziteta u posmatranom periodu od 2010. godine, na slici 7.4.2.



Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi:

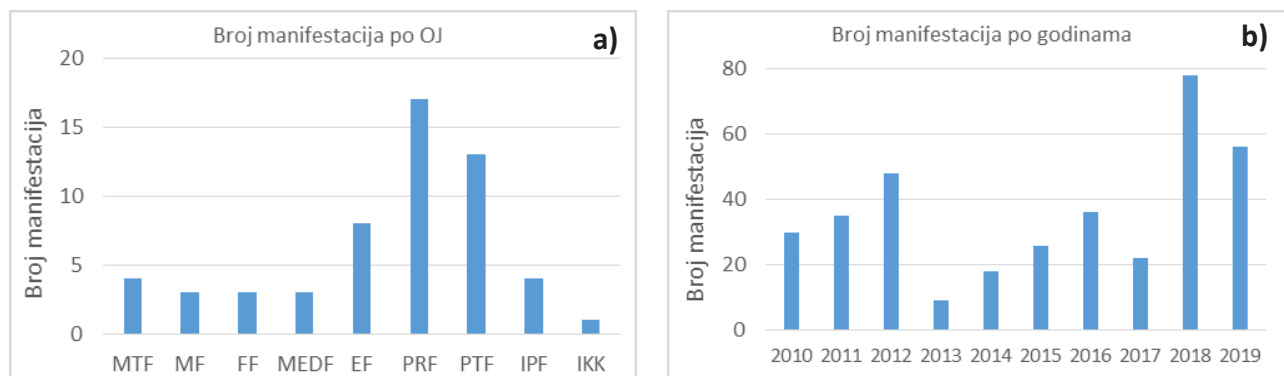
a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine



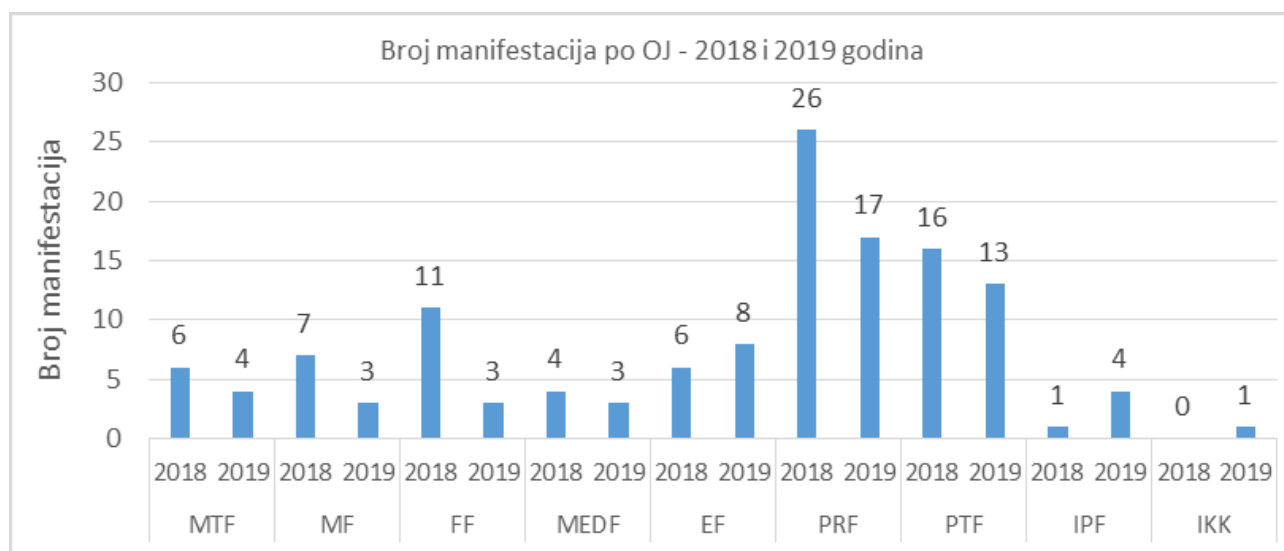
Slika 7.4.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini

7.5. Organizacija manifestacija (seminari, konferencije, kongresi i sl.)

Kako prethodnih, tako i u 2019. godini Univerzitet je bio organizator i suorganizator značajnog broja manifestacija. Ukupno je bilo 56 manifestacija. Na slikama 7.5.1. i 7.5.2. prikazani su podaci koji se odnose na organizaciju različitih manifestacija.



Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija:
a) po organizacionim jedinicama u 2019. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2019. godine



Slika 7.5.2. Organizacija manifestacija po organizacionim jedinicama u 2018. i 2019. godini

Ako se posmatra trend u organizaciji manifestacija po godinama od 2010. godine, slika 7.5.1, primjećuje se značajan pad u odnosu na 2018. godinu (sa 77 na 56), ali što je još uvijek mnogo više nego što je prosjek od 2010. do 2017. godine ($(30+35+48+9+18+26+36+22)/8=28$ manifestacija).

7.6. Uspjesi studenata

Tokom 2019. godine studenti Univerziteta u Zenici ostvarili su značajne rezultate na raznim takmičenjima, kako na takmičenjima gdje su pokazali znanja i vještine iz oblasti nauke stečene tokom studiranja, tako i na sportskim takmičenjima.

U novembru 2019. godine u sjedištu kompanije Hifa Oil održane su finalne prezentacije radova na prvom Hifa Oil Student Competition 2019. Četiri tima studenata sa četiri javna bosanskohercegovačka univerziteta iz Sarajeva, Mostara, Banja Luke i Zenice radili su vrijedno sa svojim mentorima 6.7. na rješavanju projektnih zadataka iz oblasti ekonomskih nauka. Studenti Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici pod vodstvom doc.dr.sc. Dženana Kulovića osvojili su prvo mjesto na ovom takmičenju.

Lamija Sušić, apsolvant Metalurško-tehnološkog fakulteta Univerziteta u Zenici osvojila je nagradu za najbolju usmenu prezentaciju na ISC 2019 koji se održao od 25 do 27. 10. 2019. godine u Boru, Republika Srbija sa radom na temu "INFLUENCE OF THE HEAT TREATMENT PROCESS ON CORROSION PROPERTIES OF THE DUCTILE IRON SAMPLES.

Do sada u historiji našeg Univerziteta najbolji uspjeh ostvarili su studenti Pravnog fakulteta na Vis moot takmičenju iz trgovačke arbitraže u Beču (26. Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot), gdje su osvojili 3. mjesto zajedno sa Univerzitetom Lomonosov iz Moskve u konkurenciji od 378 univerziteta iz cijelog svijeta. Također, ovim rezultatom studenti Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici zauzeli su prvo mjesto u Evropi, odnosno najbolje su plasirani takmičari iz Evrope.

Studenti Politehničkog fakulteta su na Građevinijadi, koja se održala u Budvi početkom maja ostvarili ukupno 1. mjesto u takmičenju iz znanja, a 3. mjesto ukupno u sportskom takmičenju u konkurenciji od 26 građevinskih fakulteta s područja Balkana. Studenti su se iz Budve vratili sa peharima i medaljama za osvojeno 1. mjesto iz Betonskih konstrukcija, 2. mjesto iz Organizacije i tehnologije građenja, 3. mjesto iz Metalnih konstrukcija.

Na Mašinijadi su učestvovali studenti Mašinskog fakulteta u Bečićima. U takmičenjima iz znanja studenti su učestvovali u predmetima Otpornost materijala, Mašinski elementi i Mehanika. Iz Otpornosti materijala i Mašinskih elemenata osvojeno je 8. mjesto, dok je iz predmeta Mehanika osvojeno 4. mjesto, u razlici od par bodova do 3. mjesta.

Studenti Pravnog fakulteta su početkom mjeseca maja učestvovali na regionalnom takmičenju u simuliranom suđenju (*moot court*) iz međunarodnog privatnog porodičnog prava, pod nazivom „EUChild simulirano suđenje iz međunarodnog privatnog obiteljskog prava“ koje se održalo na Pravnom fakultetu u Osijeku. Tim Pravnog fakulteta se nakon konačnih preliminarnih ročišta uspješno plasirao u finalno ročište, te je na kraju osvojio drugo mjesto na navedenom takmičenju.

Studenti Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici učestvovali su na 7. Državnom PR challengeu. Prema Odluci stručnog žirija najbolju prezentaciju PR strategije imao je tim "Fantastic Trio", te su naše studentice i studenti osvojili prvo mjesto. (studentsko takmičenje održano u februaru 2019.).

Na Građevinijadi održanoj početkom maja u Budvi u ukupnom plasmanu, zajedno sa sportskim aktivnostima studenti Politehničkog fakulteta su zauzeli treće mjesto : donijeli su pehare i medalje za osvojeno 1. mjesto u košarci za djevojke, 3. mjesto u odbojci za djevojke, 3. mjesto u šahu i 4. mjesto u odbojci za muškarce.

Na Mašinijadi koja se istovremeno održavala u Bečićima učestvovali su studenti Mašinskog fakulteta i to u muškoj odbojci, muškom fudbalu, te muškom i ženskom šahu. Prvo mjesto i zlatni pehar osvojila je muška fudbalska ekipa, a studenti u takmičenju u muškom šahu su osvojili 3. mjesto.

Važno je istaknuti i odličan rezultat studenta Ekonomskog fakulteta Ahmeda Krnjića koji je u aprilu 2019. godine u Sofiji, Bugarska osvojio tutulu prvaka Evrope u kickboksu (WAKO PRO asocijacija).

8. MEĐUNARODNA SARADNJA

8.1. Potpisani protokoli o saradnji

Međunarodna i međuuniverzitetska saradnja Univerziteta u Zenici je jedna od ključnih strateških ciljeva u sistemu kvaliteta rada na UNZE. U tom smislu Ured za međunarodnu saradnju ima zadatak koordinacije aktivnosti i razvoja međunarodnih odnosa s partnerskim univerzitetima i ostalim nastavnim, istraživačkim i drugim partnerskim institucijama i mrežama saradnje iz Evrope i svijeta. Naša misija jeste jačanje internacionalizacije Univerziteta u Zenici i predstavljanje ove institucije kao savremenog univerziteta saglasno poimanjima ispunjenja uslova i standarda kvaliteta u obrazovanju i naučnoistraživačkom radu.

Kao i ranijih godina ključne aktivnosti vezane za međunarodnu saradnju u 2019. godini bile su:

- razvoj međunarodnih odnosa s partnerskim univerzitetima u svijetu;
- razvoj aktivnosti vezanih uz međunarodne obrazovne projekte (obavještanje o objavljenim pozivima i pomoć organizacionim jedinicama kod pripreme međunarodnih projektnih aplikacija);
- saradnja s organizacionim jedinicama Univerziteta u Zenici s ciljem poboljšanja uvjeta za odvijanje međunarodnih aktivnosti;
- koordinacija i organizacija potpisivanja protokola o saradnji
- organizacija posjeta ambasada stranih zemalja u BiH Univerzitetu u Zenici i drugih organizacija koje se bave promocijom stipendijskih programa
- prijem i organizacijski poslovi kod posjeta inostranih delegacija;
- promocija i podsticanje mobilnosti studenata (sastanci sa Unijom studenata, predstavnicima fakulteta Univerziteta u Zenici; prezentacija programa stipendiranja i programa razmjene; individualne konsultacije sa studentima);
- kontinuirano obavještanje studenata i nastavnog osoblja o programima stipendiranja, konferencijama i drugim međunarodnim projektima;
- pomoć studentima i nastavnicima kod aplikacije na međunarodne projekte razmjene/stipendije;
- kontinuirano su pripremane web-informacije o programima međunarodne saradnje te informacije koje su dostavljene putem faxes ili pošte;
- učešće na radionicama, seminarima, info danima;
- rad na razvoju strategije za internacionalizaciju Univerziteta u Zenici i pravilnika o mobilnosti;
- Ured za međunarodnu saradnju već 7 godina za redom aplicira projekat kod Ambasade Italije u BiH kroz koji se organizuje besplatan kurs italijanskog jezika za 60 studenata Univerziteta u Zenici;
- Učešće u projektu Strengthening of Internationalisation in B&H Higher Education koji je koordinirao KU Leuven, a kroz koji se radilo na osnaživanju Ureda za međunarodnu saradnju;
- Kroz saradnju sa Penza State Univerzitetom iz Rusije za šest studenata Univerziteta u Zenici je omogućeno učešće u dvosedmичnoj ljetnoj školi koju je organizovao ovaj univerzitet, a sve troškove je pokrio organizator;

- Koordinacija CEEPUS programa (u prethodnoj akademskoj godini kroz CEEPUS programe odvijale su se razmjene studenata nastavnika);
- Koordinacija MEVLANA programa (priprema i usaglašavanje protokola razmjene studenata i akademskog osoblja u okviru Mevlana programa kojeg finansira Vlada Republike Turske (do sada je potpisano ukupno 7 protokola: Trakya University-Edirne, Duzce University, Ondokuz Mayis University, Yalova University, Yuzuncu Yil University, Ankara University, Ankara Yıldırım Beyazıt University). Aktivna saradnja i razmjena nastavnika i studenata se odvijala sa 4 univerziteta: Trakya University-Edirne, Duzce University, Ondokuz Mayis University i Ankara University;
- Koordinacija Erasmus+ programa mobilnosti (u 2019. odobreno i u fazi realizacije ukupno **27 projekata mobilnosti** sa univerzitetima širom Evrope). Broj ukupno ostvarenih mobilnosti studenata, nastavnog i administrativnog osoblja se znatno povećao u odnosu na prethodnu godinu.

U toku 2019. godine vođeni su razgovori sa nekoliko univerziteta oko potpisivanja novih protokola o saradnji, a upućeni su pozivi za obnavljanje ugovora koji su istekli u 2019. godini.

UNZE je učestvovao u programima American Councila, Fulbright, DAAD, Robert Bosch, Konrad Adenauer, GOETHE Institut, Dante Aligieri, TIKa, ADA i drugim programima stranih ambasada u BiH.

Pregled sporazuma o saradnji Univerziteta u Zenici

1. Univerzitet "Sv. Kliment Ohridski" Bitola, Makedonia; www.uklo.edu.mk
2. Univerzitet u Gironi, Španija; www.udg.edu
3. Univerzitet u Beogradu, Srbija; www.bg.ac.rs
4. Kore Univerzitet Enna, Italija; www.unikore.it
5. University of Applied Sciences Worms, Njemačka; <http://www.hs-worms.de>
6. Catholic University College Ghent; Belgija; <http://english.hogent.be>
7. Univerza na Primorskem, Slovenija; www.upr.si
8. Univerzitet u Teheranu, Iran; <http://www.ut.ac.ir/en>
9. Polytechnic Institute of Porto, Portugal; <https://www.ipp.pt/index.aspx>
10. Süleyman Şah University, Istanbul, Turska; <http://www.ssu.edu.tr>
11. Fatih Sultan Mehmet Vakıf University, Turska; www.fatihisultan.edu.tr
12. University Rey Juan Carlos, Španija; <https://www.urjc.es/en>
13. "1 decembrie 1918" University of Alba Iulia; <http://www.uab.ro/index.php>
14. Technical Trainers College of Riyadh, Saudijska Arabija; www.ttcollege.edu.sa
15. VŠB Tehnički Univerzitet u Ostravi, Češka Republika; www.fei.vsb.cz
16. International Burch University, Sarajevo; <http://www.ibu.edu.ba>
17. Univerzitet u Novom Sadu, Srbija; <http://www.uns.ac.rs>
18. Ondokuz Mayıs University, Samsun, Turska; <http://www.omu.edu.tr/en>
19. Univerzitet u Ljubljani, Slovenija; <http://www.uni-lj.si>
20. The University of Iowa, Iowa, USA; www.uiowa.edu

21. Univerzitet Bahcesehir, Istanbul, Turska; <http://www.bahcesehir.edu.tr/index>
22. Univerzitet Crne Gore u Podgorici, Crna Gora; www.ucg.ac.me
23. Univerzitet Sv. Ćiril i Metodije u Skoplju, Makedonija; www.ukim.edu.mk/en_index
24. Trakya University, Edirne, Turska; <http://www.trakya.edu.tr>
25. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Hrvatska; <http://www.unios.hr>
26. Beijing Jiaotong Univerzitet, Kina; <http://www.njtu.edu.cn>
27. Sveučilište u Rijeci, Hrvatska; <https://www.uniri.hr>
28. Namik Kemal Univerzitet u Tekirdagu, Turska; <http://www.nku.edu.tr>
29. Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska; <http://www.unizg.hr>
30. Univerzitet u Prešovu, Slovačka; <http://www.unipo.sk>
31. Univerzitet u Skadru „Luigj Gurakuqi“, Albanija; <http://www.unishk.edu.al/en>
32. Univerza v Mariboru, Slovenija; <http://www.um.si>
33. Jönköping University, Švedska; <http://ju.se/en.html>
34. Sudan University of Sciences and Technologies; <http://sustech.edu>
35. Univerzitet Priština, Kosovo; <http://www.pr.ac.rs>
36. Sveučilište u Splitu, Hrvatska; <http://www.unist.hr>
37. Internacionalni univerzitet u Sarajevu
38. Univerzitet u Novom Pazaru, Srbija
39. Technical University of Sofia, Bugarska
40. Ludwigshafen University of Applied Sciences, Njemačka
41. University of Poitiers, Francuska
42. University of Bayreuth, Njemačka
43. Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu, Srbija
44. The University of Pécs, Mađarska
45. Univerzitet u Dubrovniku, Hrvatska
46. Istanbul University, Turska
47. Ankara University, Turska
48. University of Jenderal Achmad Yani, Cimahi, West Java, Indonesia
49. University of Jenderal Achmad Yani, Yogyakarta, Indonesia
50. University of Indonesai, Jakarta, Indonesia
51. Juraj Dobrila University of Pula, Hrvatska
52. University North, Hrvatska
53. Marmara University, Turska
54. Sporazum o saradnji univerziteta/sveučilišta Jugoistočne Evrope i Zapadnog Balkana

8.2. Mobilnost studenata i nastavnika

Danas je Univerzitet u Zenici u poziciji da sam kreira svoj budući koncept međunarodne saradnje koji u svjetlu ispunjavanja uslova iz Bolonjskog procesa dobiva još više na značaju. U tom smislu mobilnost studenata i nastavnika Univerzitet u Zenici vidi kao jedan od važnijih aspekata svoga rada. U 2018. godini Univerzitet je nastavio promovirati i aktivno učestvovati u međunarodnim programima koji nude finansijsku podršku za realizaciju mobilnosti kao što su Erasmus Mundus, Mevlana, CEEPUS a sada i Erasmus+ program. Također velika pažnja je posvećena programima koje nude države putem ambasada u BiH te su u 2019. godini putem web-stranice i ostalih medija prezentovane stipendije koje nude ambasade u BiH, poput SAD-a, Velike Britanije, Italije, Mađarske, Češke, DAAD-uredu u BiH i dr.

U cilju povećanja broja mobilnosti Univerzitet u Zenici je u 2019. godini organizirao niz promotivnih aktivnosti kao što su Erasmus+ info-dani, prezentacija iskustava studenata koji su učestvovali u mobilnosti, gostovanja u medijima i drugo. Uvedena je i nova rubrika na web-stranici Univerziteta u Zenici pod nazivom "Moje Erasmus+/Mevlana" iskustvo gdje svi studenti koji su učestvovali u mobilnosti objavljuju svoju priču.

Učešće u međunarodnim programima razmjene predstavlja značajan iskorak u radu Univerziteta u Zenici ali i veliki izazov. U 2019. godini poseban fokus je bio na ostvarivanju partnerstva u okviru Erasmus+ programu gdje je od strane Evropske komisije odobreno 27 programa mobilnosti.

Značajno je napomenuti da se kroz program finansiraju odlazne i dolazne mobilnosti studenata i nastavnika te da je Univerzitet u Zenici u 2019. godini uspješno realizirao ove programe. Pored studenata i zaposlenika Univerziteta koji su boravili na partnerskim institucijama kroz ovaj program, Univerzitet je također bio i domaćin studentima iz Njemačke, Španije, Turske i Estonije koji su na našoj instituciji studirali jedan ili dva semestra, ali i profesorima sa partnerskih univerziteta koji su za studente Univerziteta u Zenici izvodili nastavu. Kako bi gostujući studenti bili u mogućnosti studirati na Univerzitetu u Zenici organizacione jedinice su za iste organizirale nastavu na engleskom jeziku te obezbijedile potrebnu literaturu.

U 2019. godini je nastavljena saradnja s partnerskim institucijama iz Republike Turske kroz Mevlana-program razmjene kojeg finansira Vlada Republike Turske. Kroz ovaj program u 2019. godini ostavrene su mobilnosti studenata.

Saradnja u okviru CEEPUS programa razmjene na Univerzitetu u Zenici se u 2019. godini odvijala kroz tri aktivne mreže. Kroz ovaj program zabilježene su odlazne i dolazne mobilnosti nastavnika ali i odlazne mobilnosti studenata.

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove	Programska zemlje
1.	University of Presov	Slovakia
2.	Tallin Health Care College/	Estonia
3.	Universidad De Jaen	Spain
4.	„1st Decembrie 1918“ University of Alba Iulia	Romania
5.	University of Maribor	Slovenia
6.	Saarland University	Germany
7.	Vilnius University	Lithuania
8.	University of Rijeka	Croatia
9.	Odisee University College	Belgium
10.	University of Alicante	Spain
11.	Hanze University of Applied Sciences Groningen	The Netherlands
12.	University of Vigo	Spain
13.	University of Zadar	Croatia
14.	Stanislav Staszic University of Applied Sciences in Pila	Poland
15.	University of Ludwigshafen	Germany
16.	Universitat de Lleida	Spain
17.	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki	Greece
18.	University of Zagreb	Croatia
19.	KU Leuven	Belgium
20.	University of Pecs	Hungary
21.	Vidzeme University of Applied Sciences	Latvia
22.	University of Wroclaw	Poland
23.	Poznan University of Technology	Poland
24.	Kirklareli University	Turkey
25.	University of Cologne	Germany
26.	BBW Hochschule, University of Applied Sciences in Berlin	Germany
27.	University of Primorska	Slovenia

Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa

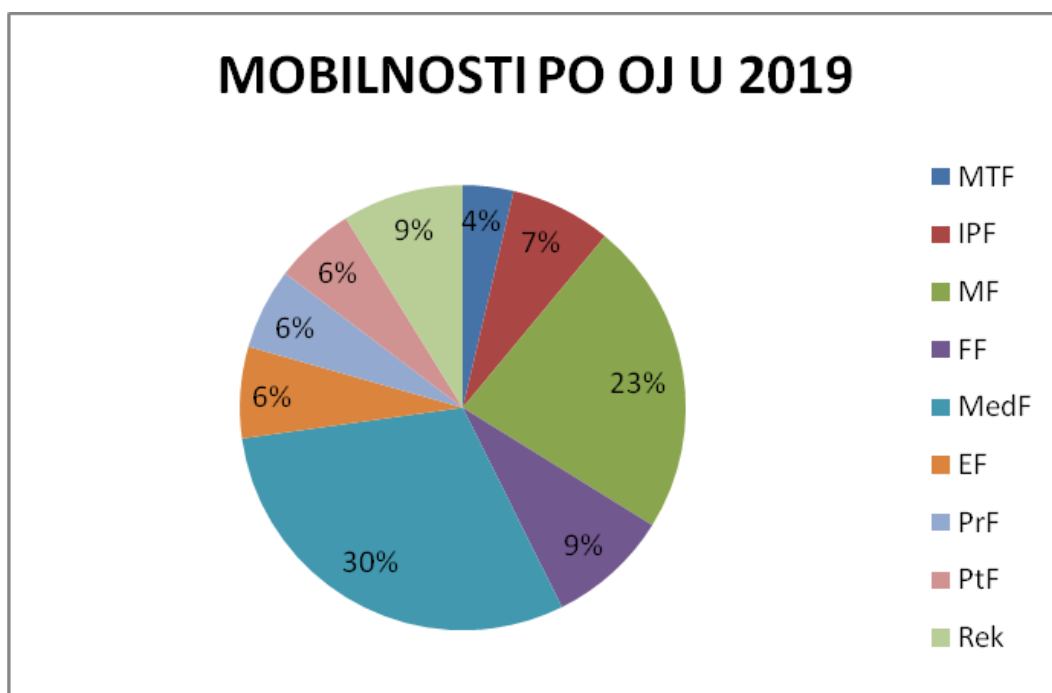
R.br.	Naziv visokoškolske ustanove
1.	Trakya University-Edirne
2.	Duzce University
3.	Ondokuz Mayıs University
4.	Yalova University
5.	Yuzuncu Yil University
6.	Ankara University
7.	Ankara Yıldırım Beyazıt University

Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2019. godini

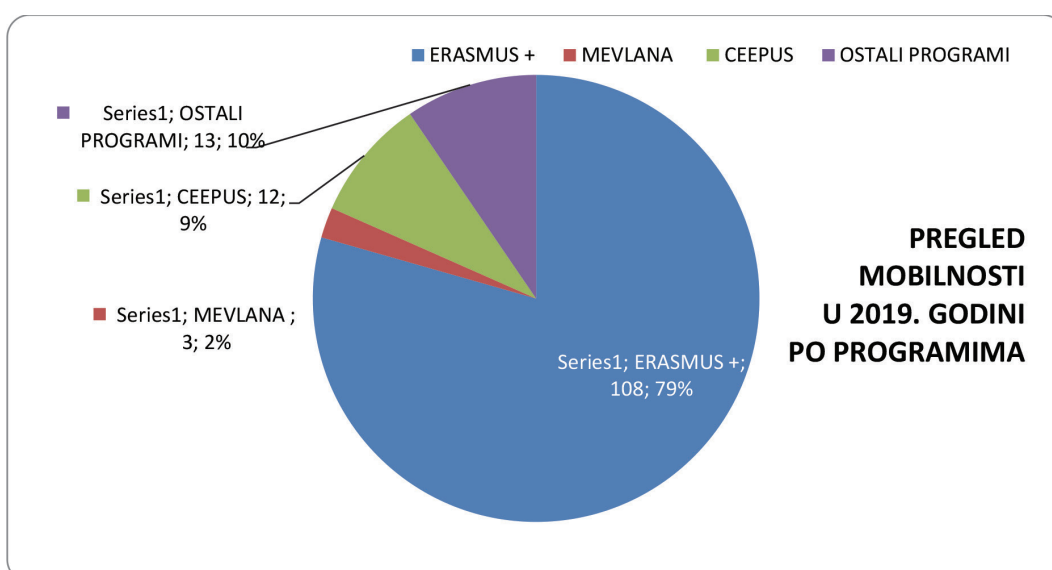
Podaci dati u tabeli prikazuju ukupan broj dolazećih i odlazećih mobilnosti koje su realizovane kroz programe razmjene Erasmus+, Mevlana, CEEPUS, SEELS, DAAD te mobilnosti koje su realizirane kroz druge programe, tabela ne uključuje podatke o studijskim posjetama studenata i profesora.

Oznaka OJ	MTF	IPF	MF	FF	MedF	EF	PrF	PtF	Rek
Broj uključenih u realizaciju mobilnosti	5	10	31	12	41	9	8	8	12
UKUPNO UNZE									136

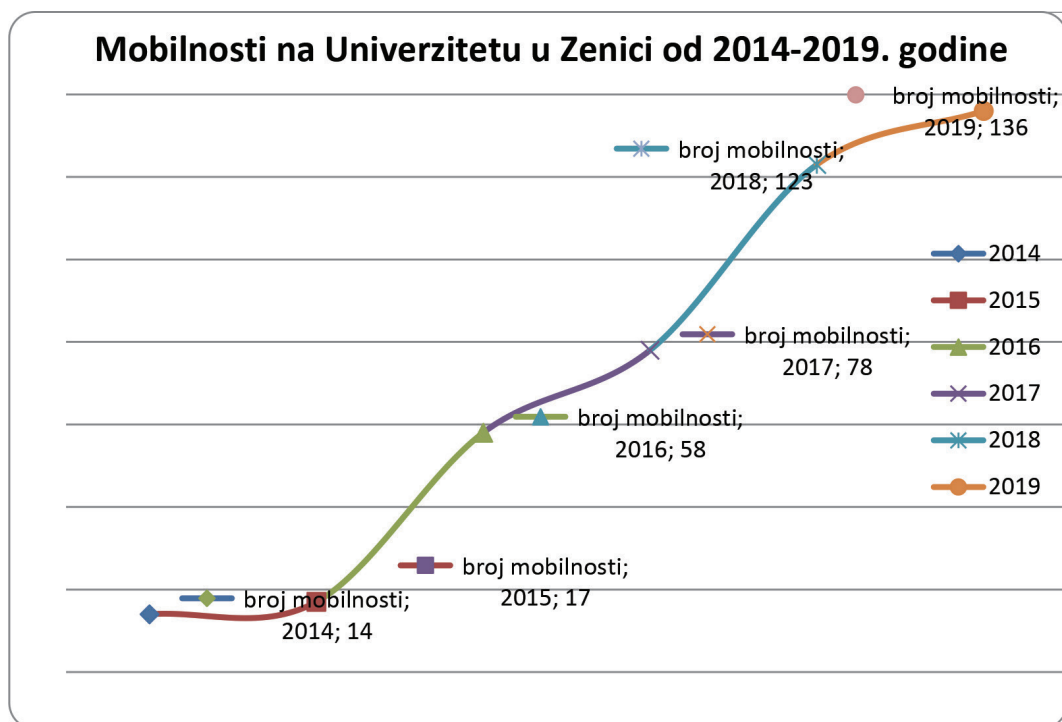
Slika 8.2.4. Pregled mobilnosti - organizacione jedinice



Slika 8.2.5. Pregled mobilnosti - programi



Slika 8.2.6. Pregled mobilnosti za period 2014-2019 godine



8.3. Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE, iz doma- na organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS siste- ma u 2019. godini bili su:

1. Erasmus+ Programme: Strengthening of Internationalisation in B&H Higher Education; PL: KU Leuven (duration 2015-2018), (University of Zenica: International Office).
2. Erasmus+ Programme: Higher Education- Knowledge Alliances, Bologna Support, Jean Monnet-Market Freedoms and Human Rights in the EU, project number-562084-EPP-1-2015-2284/001-001 (Faculty of Law)
3. GIZ: COBETS- Jačanje konkurentnosti izvozno orijentiranih preduzeća iz oblasti drvoprera-
de na području ZE-DO kantona (Ekonomski fakultet)
4. Invest RM: Multi-factor Model for Investments in the Row Material Sector –
Showcase B&H (Horizont 2020) UNZE:MI EM IK 01/2017
5. RIS-Alice: Al-Rich industrial residues for mineral binders in ESEE Region (Horizont 2020)
UNZE:MI EM IK 01/2018
6. Healthy URBan Environment: Developing Higher Education in Architecture and Constru-
ction in Bosnia and Herzegovina PtF_EM_OP_07/2018
7. Erasmus+ Programme: Strengthening Capacities for the Implementation of Dual
Education in BiH Higher Education (DualSCI)“, (2019-2022) (International Office)

9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA

Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima u 2019.godini po OJ

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	TPS Zenica Livnica Turbe Cementara Kakanj Cementara Lukavac Mittal Steel Zenica Grawe Tativ Konjic EPS Laštro ZIM Zenica Prevent Leather Sarajevo d.o.o. Visoko Natron Hayat d.o.o. Maglaj Komar - Tvornica gipsa d.d. Alloy Wheels Jajce Deponija Mošćanica Termomatik - Toplotehnika Zenica JP Vodovod i kanalizacija Zenica Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica	<ul style="list-style-type: none"> - Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Edukacija zaposlenika firme - Studentska praksa
MAŠINSKI FAKULTET	BME Tešanj BMW Welt SETRA Zenička razvojna agencija ZEDA Ecos Vitez Kristal Vitez Poslovni sistem Palavra, N.Bila Saraj-komerc, doo, Gornji Vakuf Plantaže Podgorica INPEK, Podgorica TISAL, Busovača TAMEX MIS WOOD, Fojnica Mann Hummel d.o.o. Tešanj Enker d.o.o. Tešanj BME d.o.o. Tešanj Pobjeda Tešanj RMU Kakanj Željezara Ilijaš Prevent FAD d.d. Jelah Novacast Systems AB Tensor Technology Biesse DRVOART Beograd, Prograd Žepče Prevent Zenica Standard Ilijaš BIH BIESSE Service GS Tvornica mašina Travnik ADK d.o.o. Novi Travnik Termoelektro oprema d.o.o. Lopare Arcelor Mittal Zenica	<ul style="list-style-type: none"> - Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Presentacija kompanije na MF - Posjeta nastavnika

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
MAŠINSKI FAKULTET	Drvo Mehhanika d.o.o. Banja Luka INTEGRA BH d.o.o. Cementara Kakanj Natron-Hayat“ d.o.o. Maglaj Ured specijalnog predstavnika EU Ekonomsko-poslovni savjet ALLOY Wheels Jajce Metacom d.o.o. Jajce Delibašić poliuretani Kakanj	<ul style="list-style-type: none"> - Prezentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Obuka kandidata - Debata - E4U- Outreach to Undergraduate Students
EKONOMSKI FAKULTET	Ured specijalnog predstavnika EU Općina Kakanj Ekonomsko-poslovni savjet MANN+ HUMMRL BA d.d. Tešanja „Kotekst“ Tešanj Perutnina Ptuj d.d. NLB Banka d.d. Unicredit banka d.d. „LACTALIS BH“ d.o.o. Sarajevo „Exclusive“ d.o.o. Zenica The Association of Bussines Service Leaders (ABSL) AISEC Centralna banka BiH HIFA Oil	<ul style="list-style-type: none"> - Studentske radionice - Posjete pogonima - Posjete bankama - Predavanja stručnjaka iz prakse - Promotivne aktivnosti
PRAVNI FAKULTET	Kantonalni sud ZDK, Agencija za državnu službu FBiH, Internews BiH, SEELS mreža pravnih fakulteta za jugoistočnu Evropu, Međunarodni univerzitet BURCH, Konzern AGRAM, Grad Zenica, Prevent Zenica Tužilaštvo ZDK Centar za ljudska prava u Mostaru Kantonalni zavod za pravnu pomoć ZDK Skupština ZDK Pravobranilaštvo BiH Ministrastvo unutrašnjih poslova ZDK Transparency International BiH Kazneno-popravni zavod Zenica, Sud Bosne i Hercegovine, Tužilaštvo BiH Federalna uprava policije, Notarska komora FBiH, Advokatska komora FbiH Kantonalni porezni ured u Zenici Zavod za zapošljavanje Tužilaštvo ZDK Kantonalni zavod za pravnu pomoć	<ul style="list-style-type: none"> - Realizacija studentske prakse

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
FILOZOFSKI FAKULTET	Osnovne škole na području ZDK Srednje škole na području ZDK Ustanove za predškolski odgoj – Grad Zenica Kantonalni pedagoški zavod Bosansko narodno pozorište Zenica Muzej Grada Zenica Opća biblioteka Zenica Bošnjački institut „Fondacija Adila Zulfikarpašića“ BHRTV Udruženje građana „Naša djeca“ Internacionalna organizacija za migracije	- Realizacija studentske prakse
POLITEHNIČKI FAKULTET	Širbegović d.o.o. Gračanica Tvornica cementa Kakanj IGM Visoko Hidroelektrana Jablanica CIMOS TMD CASTING d.o.o. Zenica „Alloy Wheels“ Jajce Komunalno preduzeće Hering FAD Tešanj POBJEDA Tešanj MANN+HUMMEL BA Tešanj ENKER Tešanj Agencija Zeda DTQ d.o.o. Visoko Vispak Visoko ArcelorMital d.o.o. Zenica Euro-asfalt d.o.o. TBG BIH d.o.o. PJ Zenica Hering d.o.o. Široki Brijeg Altea Zenica ITC Zenica ArcelorMittal Zenica Krivaja metali Zavidovići Termoelektrana Kakanj ZEDA Zenica BNT-TMH Novi Travnik Služba zajedničkih poslova ZDK ZIM Zenica Bit Alliance Commerce Care MUP ZDK JP Autoceste FBiH	- Prezentacije za studente: obilazak proizvodnih pogona - Realizacija studentske prakse
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	Osnovne škole na području ZDK JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica JU Centar za socijalni rad JU Centar za djecu i odrasle osobe s posebnim potrebama ZDK Centar za mentalno zdravlje Zenica JU Dom za stara lica Zenica Dječiji dom “Dom i porodica” Zenica JZU Zavod za bolesti ovisnosti ZDK SUMERO – Savez organizacija za podršku osobama s intelektualnim teškoćama Federacije Bosne i Hercegovine DLAN – Kantonalno udruženje roditelja osoba oboljelih od cerebralne paralize i drugoj onesposobljenja	- Realizacija studentske prakse

10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-U U 2019. GODINI

U 2019. godini su nastavljene aktivnosti u pogledu daljnjeg razvoja akreditiranog QA sistema Univerziteta. Kao i ranijih godina većina aktivnosti je dio kontinuiranih zadataka i realizacije projektno-programskih ciljeva iz ranijeg perioda.

Shodno dosadašnjoj praksi, ove aktivnosti se mogu posmatrati u nekoliko ključnih pravaca djelovanja. Oni su predstavljeni u nastavku sa prikazom realizovanih aktivnosti u 2019. godini.

10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ

a) Aktivnosti na institucionalnoj reakreditaciji Univerziteta i akreditaciji pet studijskih programa

Najznačajnija aktivnost tokom protekle godine u domenu osiguravanja kvaliteta se odnosila na ponovnu institucionalnu akreditaciju Univerziteta i akreditaciju opredjeljenih pet studijskih programa (SP) koji se realizuju na OJ Univerziteta. S tim u vezi, Odbor za kvalitet je u koordinaciji sa menadžmentom Univerziteta, menadžmentima i odborima za kvalitet OJ i službama Univerziteta, te predstavnicima studenata izvršio sve neophodne aktivnosti koje su pratile ovaj proces uključujući izradu internih evaluacija stanja, pripremu timova, službi i resursa, kao i aktivnosti u sklopu eksterne evaluacione posjete komisije stručnjaka. U sklopu reakreditacionog procesa Komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuka o ponovnoj akreditaciji Univerziteta u Zenici (Komisija) je u periodu od 20-21.03.2019. godine izvršila posjetu Univerzitetu s ciljem utvrđivanja činjeničnog stanja i provjere navoda iz interne evaluacije za potrebe akreditacionog procesa.

Nakon evaluacione posjete Komisija je dostavila Izvještaj o ponovnoj akreditaciji Univerziteta u Zenici i pet studijskih programa sa utvrđenim činjeničnim stanjem, ocjenom svakog pojedinačnog kriterija i ukupnom ocjenom o ispunjenosti kriterija za ponovnu akreditaciju, kao i preporukama za poboljšanje. U sklopu ovog Izvještaja Komisija stručnjaka je predstavila i detaljne Izvještaje o akreditaciji delegiranih SP I ciklusa studija. Na osnovu dostavljenog Samoevaluacijskog izvještaja Univerziteta u Zenici za 2017. godinu, Samoevaluacijskih izvještaja studijskih programa I ciklusa studija i Izvještaja o recenziji studijskih programa od strane imenovanih recezenata, razgovora sa menadžmentom, Odborom za kvalitet, predstavnicima studenata i drugim učesnicima, kao i dodatne dostupne dokumentacije i zakonskih akata Komisija je dala pozitivnu ocjenu za Univerzitet i delegirane SP I ciklusa studija, te istu prosljedila Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranja kvaliteta/kvalitete Bosne i Hercegovine na osnovu čega je izdata preporuka za njihovu akreditaciju.

Na bazi izdate preporuke Agencije u vezi sa akreditacijom, Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK je 29.03.2019. godine izdalo Rješenje o akreditaciji JU Univerzitet u Zenici i pet SP na OJ Univerziteta.

b) Rezime ostalih aktivnosti

Sumirajući aktivnosti QA odbora, a na osnovu Plana aktivnosti za 2019. godinu moguće je ustanoviti da se većina planiranih aktivnosti odvijala planiranom dinamikom, a posebno u pogledu planskih aktivnosti za institucionalnoj reakreditaciji i akreditaciji SP, te provođenja postupka evaluacije i realizacije planiranih aktivnosti shodno usvojenom akcionom planu poslije institucionalne akreditacije Univerziteta.

U tabeli 10.1. je osvrst na plan i realizaciju po ključnim aktivnostima u 2019. Ovo je osnova plana rada i u 2020. godini sa posebnim naglaskom na provođenje planiranih aktivnosti iz Akcionog plana poboljšanja i akreditacije preostalih studijskih programa na Univerzitetu.

Tabela 10.1. Osvrst na realizaciju planiranih aktivnosti u 2019. godini

R. br.	Planirana aktivnost	Ostvarenje plana		
		Nije realizirano	Djelimično realizirano	Potpuno realizirano
1.	Implementacija projektnih aktivnosti na reakreditaciji Univerziteta sa akreditacijom SP			X
2.	Predstavljanje QA Ureda studentima prvih godina UNZE			X
3.	Redovni sastanci Odbora za kvalitet UNZE i po OJ			X
4.	Priprema i izrada redovne godišnje Interne evaluacije stanja na UNZE			X
5.	Priprema Akcionog plana i izvještaja o stepenu realizacije nakon institucionalne reakreditacije UNZE			X
6.	Implementacija Pravilnika o internom QA sistemu UNZE i Pravilnika o evaluiranju nastavnog procesa			X
7.	Daljnja identifikacija i utvrđivanje indikatora kvaliteta i njihovo praćenje		X	
8.	Obuka za korištenje softvera za proračun KPI, registar sudijskih programa i Repozitorij radova UNZE		X	
9.	Učeće na konferencijama, internim i eksternim seminarima i programima obrazovanja za kvalitet			X
10.	Razvoj internog sistema kvaliteta po OJ shodno njihovim specifičnostima, posebno Instituta i Studentskog centra			X
11.	Rad na upitniku i dvosemestralno Anketiranje studenata			X
12.	Susreti Alumnija i anketiranje završenika o kvalitetu nastavno-naučnog procesa i nivou stečenih znanja u toku studija na fakultetima UNZE		X	
13.	Anketiranje poslodavaca o nivou stečenih znanja završenika na fakultetima UNZE		X	
14.	Anketiranje zadovoljstva korisnika i učesnika raznih seminara, konferencija, skupova i sl. u organizaciji OJ UNZE			X
15.	Analiza i eventualne korekcije postojećih procedura QA sistema, njihova izrada i implementacija			X
16.	Daljnji rad na propisivanju i izradi opće dokumentacije QA sistema (Okončanje Procedure za inoviranje SP i dr. procedure, pravilnici, uputstva i sl.)		X	
17.	Izrada pratećih obrazaca i formulara procedura QA sistema			X
18.	Nastavak aktivnosti na ranije započetim projektima i uključivanje u nove			X
19.	Saradnja sa drugim QA uredima na univerzitetima u BiH i inostranstvu			X

c) Studentske ankete

Provedene su dvije institucionalne ankete studenata u vezi sa ocjenom nastavnog procesa od strane studenata za zimski i ljetni semestar 2018/19. Anketiranje studenata na većini OJ vršeno je prema jedinstvenoj formi anketnog upitnika koji je usvojio Odbor za kvalitet, uz jasno definisanu metodologiju obrade i saopćavanja rezultata. Tokom analize procesa i rezultata anketiranja na sjednicama NNV-a i Odbora za kvalitet OJ i UNZE tokom prethodne godine razmatrane su i inicijative u vezi sa izmjenom anketnih pitanja u pogledu njihovog sadržaja ili ocjenjivanja drugih elemenata naučno-nastavnog procesa. S tim u vezi, na većini OJ anketiranje se provodilo elektronskim putem prema inoviranom anketnom upitniku, a prema odluci Odbora za kvalitet Univerziteta.

d) Učešće u realizaciji projekata iz područja QA

Predstavnici QA Odbora UNZE su tokom 2019. godine učestvovali u značajnom broju seminara, konferencija i radionica posvećenih obrazovanju i treninzima iz područja osiguranja kvaliteta. Značajan dio istih uključuje projektne aktivnosti u kojima aktivno participira UNZE zajedno sa drugim javnim univerzitetima u BiH i partnerima iz inostranstva. O svim aktivnostima u sklopu navedenih projekata neophodne informacije su predstavljene na internet stranici Univerziteta.

e) Rad na dokumentaciji QA sistema

Nastavljene su aktivnosti na izradi novih i preispitivanju postojećih dokumenata QA sistema. Najznačajnije se odnose na finaliziranje Pravilnika o priznavanju inostranih obrazovnih isprava, perioda studija, neformalnog obrazovanja i informalnog učenja na Univerzitetu u Zenici (Pravilnik o priznavanju inostranih obrazovnih isprava), Pravilnika o procedurama realizacije međunarodnih projekata na Univerzitetu u Zenici, korekcije Procedure za nabavku roba, usluga i radova po prihvaćenoj Inicijativi Odbora za kvalitet IKK i daljnju implementaciju Pravilnika o QA sistemu. Cjelokupna dokumentacija QA sistema je, prema inicijativi sa Senata, objavljena i dostupna na web-stranici UNZE (<https://unze.ba/interni-dokumenti/>).

f) Ostalo

Pored navedenih aktivnosti značajno je ukazati da je kroz nastavak aktivnosti na realizaciji nacionalnih i internacionalnih projekata iz domena osiguranja kvaliteta u toku 2019. godine nastavljen rad na opremanju Kancelarije za kvalitet na UNZE i kancelarija za kvalitet po OJ.

10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2019. godini

Detaljan prikaz rada svakog od ureda odnosno kancelarija dat je prilogu ovog izvještaja. S obzirom na veliki broj aktivnosti i detaljnost svakog izvještaja ovdje se daju samo najvažnije odrednice za rad svakog ureda/kancelarije.

a) Rad Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetku saradnju

Saglasno utvrđenim pravilima rada Ured je radio na međunarodnoj promociji UNZE, pomoći nastavnom osoblju i studentima u realizaciji mobilnosti, organizaciju predstavljanja UNZE u zemlji i inostranstvu, prevođenje svih važnijih dokumenata kao i web informacija, vodio međunarodnu korespondenciju te pomoć u pripremi međunarodnih projekata za OJ UNZE. Uz pomoć Ureda naši studenti su imali priliku da čuju sve zainteresovane inostrane ambasade za predstavljanje svojih programa na UNZE. Na čelu ureda je Amra Muslić, prof.

b) Rad kancelarije za razvoj karijera i kompetencija

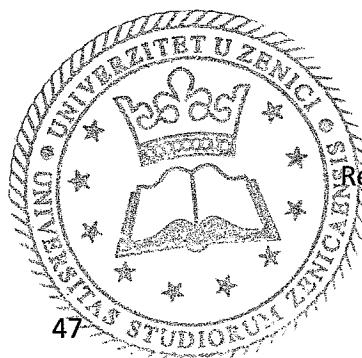
Tokom 2019. godine rađeno je na povezivanju poslovnog sektora sa UNZE posebno u segmentu jačeg rada sa studentima. Održano je nekoliko pozivnih predavanja gostiju iz poslovnog svijeta, obavljene pripreme za natjecanja studenata za najbolje poslovne ideje, pisanje i predstavljanje CV i drugo. Na čelu kancelarije je doc. dr. sc. Dženan Kulović.

c) Rad kancelarije za studente sa posebnim potrebama

Brojne aktivnosti i neposredna pomoć i kontakti sa studentima s posebnim potrebama najbolji su pokazatelj aktivnosti ove kancelarije. Na čelu ove kancelarije je doc. dr. sc. Azemina Maglić, docent na katedri za socijalnu pedagogiju IPF-a.

d) Rad Foruma stakeholdera (FS)

U 2019. godini je nastavljen rad Foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici, kao savjetodavnog tijela. Najbitnija aktivnost FS-a u ovom periodu je bila priprema za institucionalnu reakreditaciju Univerziteta u Zenici, U narednim godinama trebalo bi raditi na ustrojavanju manjih FS pri OJ, a sa ovom aktivnošću se već krenulo na Medicinskom i Ekonomskom fakultetu. Inače, UNZE je prvi javni univerzitet u BiH koji ima formiran stalni Forum stakeholdera i njegovi članovi su pored aktivnog učešća u procesima eksternih evaluacija bili uključeni u diskusije o svim bitnim elementima za rad UNZE. U ovom kontekstu se posebno ističe i formiranje i djelovanje Ekonomsko-poslovnog savjeta kojeg čini 25 renomiranih članica iz oblasti privrede i realnog sektora i koji ima za cilj unapređenje kvalitete nastavnog procesa na UNZE i njegovo povezivanje s potrebama tržišta rada i potrebama društva.



Rektor Univerziteta u Zenici

Prof. dr. sc. Damir Kukić

PRILOZI

Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama

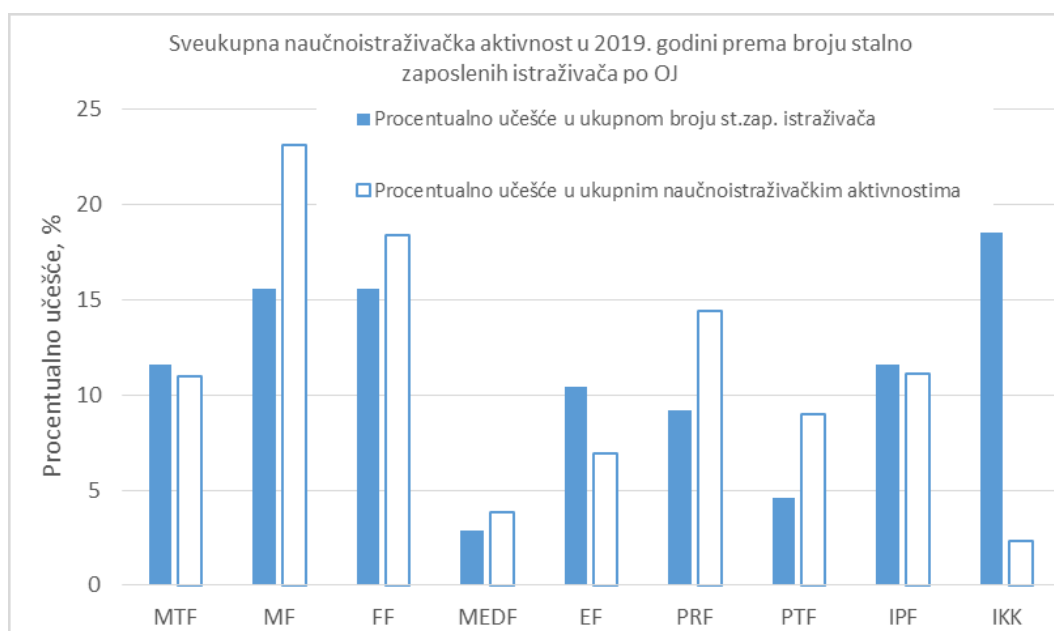
Ako se posmatra sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama, a prema broju zaposlenih naučnika/istraživača, također, po organizacionim jedinicama, tada se dobiju podaci sistematizirani u tabeli 2. Slična analiza će biti urađena i pri izradi Samoevaluacijskog izveštaja u segmentu izračuna ključnih indikatora za naučnoistraživački rad. Dakle, ukupno 173 naučnika/istraživača zaposlena na Univerzitetu su u 2019. godini imali sveukupno 479 naučnoistraživačkih aktivnosti. Važno je napomenuti da se broj naučnoistraživačkih aktivnosti dobije jednostavnim sabiranjem svih elemenata već datih u tabeli 1 (projekti, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi, objavljeni naslovi i organizirane manifestacije).

Tabela 2. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2019. godini

OJ	Ukupan broj zaposlenih istraživača	Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost u 2019. godini	Procentualno učešće u ukupnom broju zaposlenih istraživača, %	Procentualno učešće u ukupnim naučnoistraživačkim aktivnostima, %
MTF	20	53	11,6	11,0
MF	27	111	15,6	23,1
FF	27	88	15,6	18,4
MEDF	5	18	2,9	3,8
EF	18	33	10,4	6,9
PRF	16	69	9,2	14,4
PTF	8	43	4,6	9,0
IPF	20	53	11,6	11,1
IKK	32	11	18,5	2,3
UKUPNO	173	479		

Dijagramski prikaz podataka iz tabele 2 dat je na slici 12. U najkraćem, za 2019. godinu, mogu se izvesti sljedeći generalni zaključci:

- Dvadeset (20) istraživača na Metalurško-tehnološkom fakultetu (odnosno 11,6% od ukupnog broja zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 53 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 11,0% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,
- Dvadesetsedam (27) istraživača na Mašinskom fakultetu (odnosno 15,6% od ukupnog broja zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 111 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 23,1% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,
- Dvadesetsedam (27) istraživača na Filozofskom fakultetu (odnosno 15,6% od ukupnog broja zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 88 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 18,4% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,
- Pet (5) istraživača na Medicinskom fakultetu (odnosno 2,9% od ukupnog broja zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 18 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 3,8% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,
- Osamnaest (18) istraživača na Ekonomskom fakultetu (odnosno 10,4% od ukupnog broja zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 33 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 6,9% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,
- Šesnaest (16) istraživača na Pravnom fakultetu (odnosno 9,2% od ukupnog broja zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 69 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 14,4% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,



Slika 12. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2019. godini

- Dvadeset (20) istraživača na Islamskom pedagoškom fakultetu (odnosno 11,6% od ukupno broja zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 53 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 11,1% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta, i
- Tridesetdva (32) istraživača na Institutu Kemal Kapetanović (odnosno 18,5% od ukupno broja zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 11 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 2,3% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta.



IZVJEŠTAJ
o poslovanju JU Univerzitet u Zenici
za 2019. godinu

Zenica, decembar 2020. godine.

SADRŽAJ

I. UVODNI DIO	4
Pravna osnova za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici	5
Misija Univerziteta u Zenici	5
Vizija razvoja Univerziteta u Zenici	5
II. NORMATIVNI DIO.....	6
Zakoni i uredbe	6
Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini	7
Akti Univerziteta u Zenici	7
Djelatnost Univerziteta	10
Dokumenti za pripremu Finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2019. godinu	11
Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici.....	11
III. TEMATSKI DIO	11
Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici.....	12
Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici.....	12
IV. NASTAVA I NASTAVNI PROCES	12
Nastavno-naučno osoblje.....	12
Tabela 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2019. godine.....	13
V. STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA.....	15
Tabela 2. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2019/2020. godini u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici.....	15
Tabela 3. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija Univerziteta u Zenici u akademskoj 2019/2020. godini.....	16
Tabela 4. Ukupan broj studenata na II (drugom) ciklusu studija Univerziteta u Zenici u akademskoj 2019/2020. godini.....	17
VI. UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2019. GODINI	17
Tabela 5. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	17
Tabela 6. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po organizacionim jedinicama.....	18
Tabela 6.1. Vlastiti prihodi / upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama. 20	
Tabela 6.2. Prihodi po osnovu grantova / donacija prema organizacionim jedinicama	21
Tabela 6.3. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema Organizacionim jedinicama	22
VI. KOMPARACIJA PLANIRANIH / OSTVARENIH PRIHODA U ODNOSU NA 2018. GODINU	23
Tabela 7. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	23
Tabela 8. Vlastiti prihodi / upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama	24
Tabela 9. Prihodi ostvareni po osnovu grantova / donacija prema organizacionim jedinicama	25
Tabela 10. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema organizacionim jedinicama.....	26
Tabela 11. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama.....	27
Tabela 12. Ostali indikatori	29
VI. RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA.....	31

Tabela 13. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2019. godinu.....	31
Tabela 14. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama	32
Tabela 15. Pregled konta troška reprezentacije po dobavljačima.....	33
Tabela 16. Pregled ukupnih troškova organizacionih jedinica	34
Tabela 17. Pregled troškova organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike	35
Tabela 18. Isplate naknada spoljnim saradnicima za izvođenje nastave u 2019. godini po organizacionim jedinicama	36
VII. KOMPARACIJA PLANIRANIH / OSTVARENIH RASHODA ZA 2018/2019. GODINU	37
Tabela 19. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2018/2019. godinu.....	37
Tabela 20. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama	39
Tabela 21. Pregled konta troška reprezentacije po dobavljačima.....	41
VIII. IZVRŠENJE PLANA / BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI	42
Tabela 22. Izvršenje plana / budžeta JU Univerzitet u Zenici.....	42
IX. ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA U PERIODU POSLJEDNJE TRI GODINE	43
Tabela 23. Finansijski izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici u 2019. godini	43
Tabela 24. Pregled vlastitih prihoda i rashoda finansiranih iz vlastitih prihoda	44
Tabela 25. Rashodi po organizacionim jedinicama.....	47
Tabela 26. Realizacija prihoda u posljednje tri godine.....	49
Tabela 27. Izvršenje budžeta u posljedne tri godine.....	49
Tabela 28. Pregled troškova po organizacionim jedinicama za zaposlenike i spoljne saradnike u posljedne tri godine	50
X. PREGLED JAVNIH NABAVKI I ISPLATA KOMISIJAMA	51
Tabela 29. Pregled formiranih komisija i isplaćenih naknada u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2019. godine.....	52
XI PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA I TRENDOVA U POSLOVANJU JU UNZE U 2019. GODINI SA ZAKLJUČCIMA I PREPORUKAMA.....	56
XII OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA UNIVERZITETA U ZENCI ZA 2019. GODINU	59

I. UVODNI DIO

Izveštaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici. Izveštajni period prikazuje sve poslove kao i složenost poslova koje je Univerzitet u Zenici realizovao u 2019. godini, te stanje, promjene i procese karakteristične za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini. Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju dva dokumenta: Bolonjska deklaracija, odnosno zajednička deklaracija evropskih ministara obrazovanja, potpisana 19. juna 1999. godine, te Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, koja je potpisana 11. aprila 1997. godine, a stupila na snagu 1. februara 1999. godine. Domaći pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja predstavljaju Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini, koji je stupio na snagu 15. augusta 2007. godine, te Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona. Može se reći da je tek stupanjem na snagu Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini stvorena osnova za početak usaglašenog djelovanja na provođenju reforme visokog obrazovanja u BiH.

Univerzitet u Zenici formiran je 18. oktobra 2000. godine Odlukom Skupštine Zeničko-dobojskog kantona. Već 19. januara naredne godine, tadašnji Fakultet za metalurgiju i materijale, Mašinski fakultet i tadašnja Pedagoška akademija potpisuju Ugovor o udruživanju u Univerzitet u Zenici. U martu 2004. godine s radom počinje Rektorat Univerziteta u Zenici. JU Univerzitet u Zenici od 27. maja 2005. godine, ima četiri organizacione jedinice:

- 1) Fakultet za metalurgiju i materijale,
- 2) Mašinski fakultet,
- 3) Pedagošku akademiju i
- 4) Studentski centar.

Naredne godine, 19. oktobra 2006. godine Univerzitetu u Zenici priključuju se tri novoosnovana fakulteta:

- 1) Ekonomski fakultet,
- 2) Pravni fakultet,
- 3) Zdravstveni fakultet, i
- 4) Metalurški institut „Kemal Kapetanović“.

U međuvremenu Pedagoška akademija prerasta u Filozofski fakultet, a Zdravstveni fakultet u Medicinski fakultet Univerziteta u Zenici. JU Univerzitet u Zenici, zaključno sa 31. decembrom 2019. godine, u svom sastavu ima integrisane sljedeće organizacione jedinice:

1. Rektorat,
2. Metalurško-tehnološki fakultet,
3. Mašinski fakultet,
4. Filozofski fakultet,
5. Pravni fakultet,
6. Ekonomski fakultet,
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet,
9. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici,
10. Studentski centar u Zenici,
11. Islamski pedagoški fakultet (kao pridružena članica).

Pravna osnova za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici

U skladu sa članom 57. (Djelokrug rada Upravnog odbora) Statuta Univerziteta u Zenici, kojim je tačkom f) utvrđeno da Upravni odbor „usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rektora, u domenu finansijskog poslovanja“, i tačkom k) kojom je utvrđeno da Upravni odbor „najmanje jedanput godišnje podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju Univerziteta“, Upravni odbor Univerziteta u Zenici ovim putem podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2019. godinu.

Misija Univerziteta u Zenici

Misija Univerziteta u Zenici zasniva se na tri osnovne komponente visokog obrazovanja:

- nastavno-naučni (obrazovni) rad,
- naučnoistraživački rad,
- servis društvene zajednice.

Radi lakšeg sagledavanja i upravljanja procesima na Univerzitetu, one se mogu raščlaniti na sljedeći način: obrazovanje, kako kroz nastavni tako i kroz naučnoistraživački proces, visokokvalitetnih, mladih stručnjaka (studenata), ali i odraslih, u svim oblastima nastave koje postoje na Univerzitetu, tako da mogu biti produktivni u svojim postojećim i budućim aktivnostima; kontinuirano praćenje i unapređivanje naučnoistraživačkog rada na Univerzitetu; osposobljavanje (obrazovanje) i uključivanje što većeg broja mladih ljudi (asistenata i ostalih mladih kadrova) u ovaj proces; povezivanje Univerziteta s okolinom, privrednim i kulturnim zbivanjima.

Misija Univerziteta u Zenici uključuje pomaganje ekonomskog, socijalnog i kulturnog razvoja unutar i izvan granica regiona i države, osiguravajući naučnu i tehničku podršku. Pri tome Univerzitet u Zenici se mora uklapati u nacionalne i internacionalne kriterije kvaliteta obrazovnih i naučnih djelatnosti i rezultata. Drugim riječima, svi rezultati nastavno-naučnog, naučnoistraživačkog i stručnog rada na Univerzitetu u Zenici moraju sadržavati karakter univerzalnih vrijednosti koji se ne mjere regionalnim kvalitativnim ocjenama.

Vizija razvoja Univerziteta u Zenici

Vizija je da Univerzitet u Zenici postane moderna i cijenjena visokoškolska institucija, uključena u zajednički akademski prostor Evrope i svijeta. Univerzitet u Zenici bi do 2020. godine, kada budemo slavili njegovu 20. godišnjicu, trebao biti visokoškolska institucija srednje veličine, koja ima od 12 do 14 organizacionih jedinica (fakulteta, instituta i dr.) i oko 40-ak studijskih programa, a planirani broj studenata je od deset do dvanaest hiljada. Objekti će biti raspoređeni u dva kampusa (prirodne i tehničke nauke, s jedne strane, i društvene i humanističke, s druge strane), čija će ukupna površina biti oko 60 hiljada kvadrata. Univerzitet bi trebao imati 550-600 uposlenih osoba. Također, nadamo se da će Univerzitet u Zenici dotad imati već izgrađen ugled u akademskom prostoru, ne samo u Bosni i Hercegovini nego i mnogo šire.

Najvažniji zadatak Univerziteta u Zenici tiče se procesa izgradnje modela upravljanja i finansiranja koji će poticati unapređenje nastave i istraživanja, te voditi osposobljavanju Univerziteta za punu ulogu koju vodeći univerziteti imaju u zemljama razvijene demokratije.

II. NORMATIVNI DIO

Tokom 2019. godine Univerzitet u Zenici je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

Zakoni i uredbe

- Zakon o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 1/18)
 - Zakon o dopuni Zakona o JU Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 10/18)
- Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 6/09)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 9/13)
 - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 13/13)
 - Zakon o izmjenama i dopuni Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 4/15)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 5/18)
- Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj 59/07)
 - Zakon o izmjeni i dopuni Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj 59/09)
- Zakon o nostrifikaciji i ekvivalenciji inostranih školskih svjedočanstava (“Službeni list SR BiH”, broj 7/88)
- Zakon o dopunskim pravima branilaca i članovima njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 1/14)
- Zakon o klasifikaciji zanimanja u FBiH (“Službene novine Federacije BiH”, broj 111/12)
- Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 11/17)
 - Pravilnik o naučnim i umjetničkim oblastima, poljima i užim oblastima (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 7/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za izbor u naučna zvanja (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 4/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti i bavljenje naučnoistraživačkim radom (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 7/18)
- Uredba o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u ZDK
- Odluka o klasifikaciji zanimanja u FBiH (“Službene novine FBiH”, broj 60/14)
- Uredba o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 1/14)
 - Uredba o izmjenama i dopuni Uredbe o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 1/18)
- Program mjera štednje Vlade Zeničko-dobojskog kantona za 2015. godinu

- Odluka o naknadama i drugim materijalnim pravima koja nemaju karakter plaće za zaposlene u Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 8/18)
- Uputstvo o pravilima za obračun plaća, naknada i drugih materijalnih prava koja nemaju karakter plaće za zaposlenike svih budžetskih korisnika Zeničko-dobojskog kantona, (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 17/09)
- Odluka o utvrđivanju postupka davanja prethodne saglasnosti za popunu upražnjenih radnih mjesta (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 1/17).

Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini

- Odluka o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 4/13)
- Odluka Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj 100/11)
- Odluka o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u BiH
- Osnove kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini
- Odluka o standardima i normativima za oblast visokog obrazovanja u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH”, broj 40/08)
- Odluka o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj 96/16)
- Smjernice uz kriterije za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini
- Odluka o ratifikaciji Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji (“Službeni glasnik BiH”- Međunarodni ugovori, broj 16/03)
- Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 4/12)
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 13/13)
- Pravilnik o priznavanju inostranih obrazovnih kvalifikacija (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 7/19)
- Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 10/19).

Akti Univerziteta u Zenici

- Statut Univerziteta u Zenici – prečišćeni tekst:
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2013. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2014. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2016. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2017. - prečišćeni tekst
- Pravilnik o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu u Zenici

- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici i Pravilnik o dopunama pravilnika o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o ECTS-u (*European Credit Transfer and Accumulation System*) Univerziteta u Zenici
 - Pravilnik o Registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici
 - Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
 - Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaje JU Univerzitet u Zenici
 - Etički kodeks, izmjene i dopune Etičkog kodeksa
 - Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici
 - Odluka o Forumu *stakeholdera* Univerziteta u Zenici
 - Odluka o izboru i imenovanju članova *Foruma stakeholdera* Univerziteta u Zenici, broj 01-02-1-4078/17 od 30. 12. 2015. godine, i broj 01-02-1-3998/16 od 30. 11. 2016. godine.
- Pravilnik o radu Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o radu katedri Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o unutaršnjoj organizaciji, poslovima i radu Univerzitetske biblioteke
- Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Etičke komisije Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu *Foruma stakeholdera* Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o zaštiti na radu
- Pravilnik o zaštiti od požara
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti od požara
- Pravilnik o organizaciji unutrašnje službe zaštite
- Pravilnik o organizovanju i funkcionisanju službe za RHB (radiološko-hemijsko-biološku) zaštitu
- Pravilnik o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda
- Pravilnik o naknadama troškova za službena putovanja
- Pravilnik o internim kontrolama i internim postupcima JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima za dodjelu počasnog zvanja *professor emeritus* Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o tehničkim karakteristikama diplomskog, magistarskog i doktorskog rada Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o uslovima i načinu korištenja službenih vozila
- Odluka o donošenju Pravilnika o uslovima i načinu korištenja službenih vozila
- Pravilnik o dodatnom radnom angažovanju nastavnika i saradnika Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijima doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku direktnog sporazuma Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o mobilnosti
- Odluka o osnivanju Univerziteta u Zenici
- Ugovor o udruživanju Instituta "Kemal Kapetanović" u Univerzitet u Zenici
- Sporazum Islamskog pedagoškog fakulteta i Univerziteta u Zenici

- Odluka o utvrđivanju matičnih oblasti i matičnih predmeta Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici

Djelatnost Univerziteta

U skladu s osnivačkim aktom, propisana je djelatnost Univerziteta u Zenici:

- 02.40 - Pomoćne usluge u šumarstvu
- 18.11 - Štampanje novina
- 18.12 - Ostalo štampanje
- 18.13 - Usluge pripreme za štampu i objavljivanje
- 18.14 - Knjigoveške i srodne usluge
- 18.20 - Umnožavanje snimljenih zapisa
- 32.99 - Ostala prerađivačka industrija, d. n.
- 55.90 - Ostali smještaj
- 56.29 - Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
- 58.11 - Izdavanje knjiga
- 58.12 - Izdavanje imenika i popisa korisničkih adresa
- 58.13 - Izdavanje novina
- 58.14 - Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija
- 58.19 - Ostala izdavačka djelatnost
- 58.21 - Izdavanje računarskih igara
- 58.29 - Izdavanje ostalog softvera
- 59.20 - Djelatnosti snimanja zvučnih zapisa i izdavanja muzičkih zapisa
- 60.10 - Emitiranje radijskog programa
- 60.20 - Emitiranje televizijskog programa
- 62.01 - Računarsko programiranje
- 62.02 - Savjetovanje u vezi s računarima
- 62.03 - Upravljanje računarskom opremom i sistemom
- 62.09 - Ostale uslužne djelatnosti u vezi s informacijskom tehnologijom i računarima
- 63.11 - Obrada podataka, usluge hostinga i djelatnosti u vezi s njima
- 63.12 - Internetski portali
- 69.10 - Pravne djelatnosti
- 69.20 - Računovodstvene, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje
- 70.21 - Odnosi s javnošću i djelatnosti saopćavanja
- 70.22 - Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
- 71.11 - Arhitektonske djelatnosti
- 71.12 - Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje
- 71.20 - Tehničko ispitivanje i analiza
- 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
- 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
- 72.20 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim naukama
- 73.20 - Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- 74.20 - Fotografske djelatnosti
- 74.90 - Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti, d. n.
- 85.42 - Visoko obrazovanje
- 85.51 - Obrazovanje i poučavanje u području sporta i rekreacije
- 85.52 - Obrazovanje i poučavanje u području kulture
- 85.59 - Ostalo obrazovanje i poučavanje, d. n.
- 85.60 - Pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju

- 90.01 - Izvođačka umjetnost
- 90.02 - Pomoćne djelatnosti u izvođačkoj umjetnosti
- 90.03 - Umjetničko stvaralaštvo
- 91.01 - Djelatnosti biblioteka i arhiva
- 93.11 - Rad sportskih objekata

Dokumenti za pripremu Finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2019. godinu

- Bilans stanja na dan 31. 12. 2019. godine
- Račun prihoda i rashoda od 1. 1. do 31. 12. 2019. godine
- Izvještaj o novčanim tokovima od 1. 1. do 31. 12. 2019. godine
- Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju od 1. 1. do 31. 12. 2019. godine
- Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta od 1. 1. do 31. 12. 2019. godine
- Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih od 1. 1. do 31. 12. 2019. godine
- Ostali finansijski dokumenti / podaci - obrazac A - obrazac B - obrazac C i analiza iskaza – tekstualni dio, uključujući i rezime značajnih računovodstvenih politika.

Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici

- budžetska sredstava
- namjenska sredstava
- sredstava vlastitih prihoda Univerziteta
- donacije i grantovi.

III. TEMATSKI DIO

Univerzitet u Zenici je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje educira kvalitetne, sposobne, kreativne i kompetentne kadrove, u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom, političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju. Opređeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu. Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog rada koji okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju.

Organizacija i djelatnost Univerziteta u Zenici kao javne visokoškolske ustanove u Zeničko-dobojskom kantonu, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutom Univerziteta. U skladu s općim aktima, Univerzitet svoju djelatnost obavlja putem organizacionih jedinica. Unutrašnja organizacija uslovljena je njegovim osnovnim zadacima, društvenim funkcijama i potrebom da se obezbijede optimalni uslovi za ostvarivanje registrovane djelatnosti. Univerzitet u svom sastavu ima organizacione jedinice (fakultete, akademije i naučnoistraživačke institute) koji izvode nastavni, naučnoistraživački, stručni i umjetnički rad, u jednom ili više obrazovnih i naučnih područja.

Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici

1. Rektorat
2. Mašinski fakultet
3. Metalurško-tehnološki fakultet
4. Filozofski fakultet
5. Ekonomski fakultet
6. Pravni fakultet
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet
9. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici
10. Studentski centar u Zenici

Pridružena članica Univerziteta u Zenici

Islamski pedagoški fakultet

Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine:

1. Upravni odbor
2. Senat
3. Rektor
4. te druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka / umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju naučno-stručna i savjetodavna tijela Senata.

IV. NASTAVA I NASTAVNI PROCES

Obrazovanje je otvoren i dinamičan sistem koji se stalno mijenja i nadograđuje u skladu sa ekonomskim, tehnološkim i naučnim razvojem društva, te kulturološkim i drugim promjenama koje se događaju kako na lokalnom i regionalnom tako i na globalnom planu. Proces učenja tokom cijeloga života nameće građanima svih starosnih dobi potrebu stjecanja novih i unapređenja već stečenih znanja, vještina i kompetencija. U tom smislu, Univerzitet u Zenici je nastavio s aktivnostima na izradi novih nastavnih planova i programa te izmjeni postojećih, imajući na umu jačanje visokog školstva s kvalitetnim obrazovnim sadržajima. Reformirajući programe, Univerzitet je težio punom poštovanju smjernica Bolonjske deklaracije, a naglašenih u tekstu Praškog kominikea u kojem se navodi da je izgradnja Evropskog prostora visokog obrazovanja uslov jačanja atraktivnosti i konkurentnosti institucija visokoškolskog obrazovanja u Evropi.

Nastavno-naučno osoblje

Na Univerzitetu u Zenici je zaključno sa 31. 12. 2019. godine bilo angažovano 320 uposlenih po osnovu ugovora o radu. Od ukupnog broja uposlenih, zaključno sa 31. 12. 2019. godine, na Univerzitetu u Zenici, njih 106 imali su izbor u nastavna zvanja (redovni profesor, vanredni

profesor i docent), 33 su imali izbor u saradnička zvanja (viši asistent, asistent, ostali saradnici), a njih 181 su administrativno-tehničko osoblje.

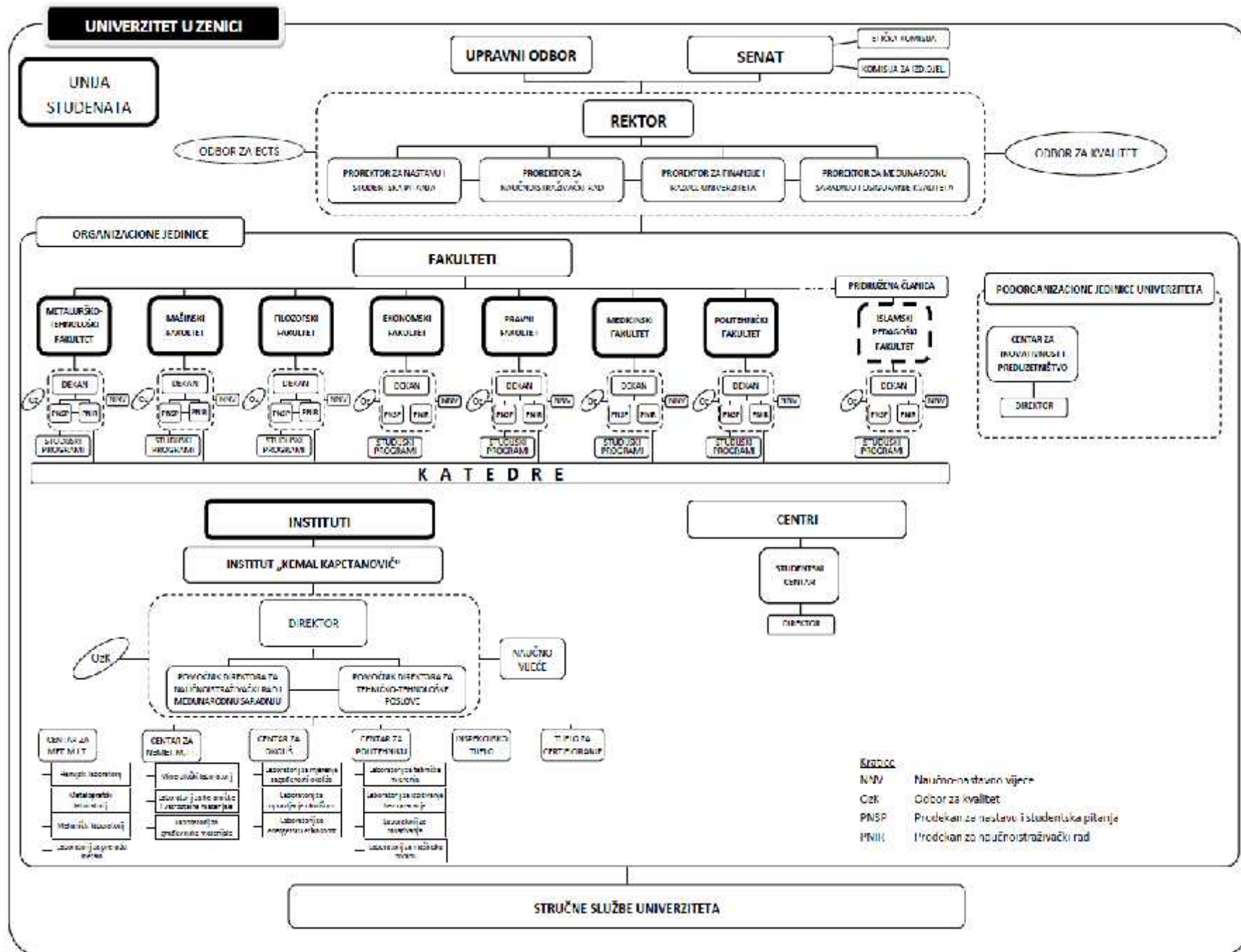
Tabela 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2019. godine

Rektorat i organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor / Naučni savjetnik	Vanredni profesor / Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent / Istraživač savjetnik / V. i. saradnik	Asistent / Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavno i naučnoistraživačkog		
Rektorat	4	1	-	-	-	-	5	32	37
Metalurško-tehnološki fakultet	9	5	1	4	-	1 ^l	20	17	37
Mašinski fakultet	10	6	5	2	2	2 ^l	27	15	42
Filozofski fakultet	6	9	7	2	2	-	26	10	36
Ekonomski fakultet	4	6	4	1	3	-	18	6	24
Pravni fakultet	3	5	6	-	2	-	16	11	27
Medicinski fakultet	-	3	1	1	-	-	5	4	9
Politehnički fakultet	1	3	1	1	2	-	8	3	11
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
I. "Kemal Kapetanović"	-	-	6	5	3	-	14	68	82
UKUPNO	37	38	31	16	14	3	139	181	320

l - laborant

Uvidom u Tabelu 1. vidi se da je na Univerzitetu u Zenici zaposleno 139 nastavnog i naučno istraživačkog osoblja, od kojih je 106 nastavnika i 33 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvrđene članom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu.

U toku 2019. godine, uslove za penzionisanje je ispunilo osam radnika, od čega su dva redovna profesora, jedan stručni saradnik na IKK, po jedan rukovodilac internet-centrale, blagajnik kovač, valjač, tehničar na nivou Zavoda i spremačica.



V. STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA

Univerzitet u Zenici sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnijih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana bit će tekući proces koji će voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. Univerzitet u Zenici je u akademskoj 2019/2020. godini, imao ukupno 3.416 studenata, od čega:

- na prvoj godini 1.106 studenata,
- na drugoj godini 717 studenata,
- na trećoj godini 528 studenata,
- na četvrtoj godini 488 studenata i 177 studenta apsoluta.

Tabela 2. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2019/2020. godini u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici¹

Br.	Fakultet	Studenti I ciklusa	Studenti II ciklusa	Nastavnici Zaposlenici /Ostali/
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	138	29	22
2.	Mašinski fakultet	433	138	28
3.	Filozofski fakultet	535	53	26
4.	Pravni fakultet	489	247	15
5.	Ekonomski fakultet	382	150	18
6.	Medicinski fakultet	447	74	6
7.	Politehnički fakultet	475	37	7
8.	Rektorat	0	0	5
UKUPNO		2.899	728	127

Na II ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici, u akademskoj 2019/2020. godini, ukupno ima 728 studenata. Najveći broj studenata je na Pravnom fakultetu (247), dok je najmanji broj na Metalurško-tehnološkom fakultetu (29).

Prema tabelarnom prikazu (Tabela 2) odnosa broja studenata po organizacionim jedinicama na I i II ciklusu studija i broja nastavnog osoblja prema organizacionim jedinicama procentualno učešće nastavnog osoblja koje je u stalnom radnom odnosu JU Univerzitet u Zenici je: Metalurško-tehnološki fakultet 13,17%; Mašinski fakultet 4,90%; Filozofski fakultet 4,42%; Pravni fakultet 2,04%; Ekonomski fakultet 3,38%; Medicinski fakultet 1,15%; Politehnički fakultet 1,36%.

¹ U Tabeli 2. nisu prikazani podaci o broju studenata na Islamskom pedagoškom fakultetu, pridruženoj članici Univerziteta u Zenici, a kojih je u 2019. godini, na I ciklusu bilo 517, dok je na II ciklusu studija bilo ukupno 80 studenata.

Tabela 3. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija Univerziteta u Zenici u akademskoj 2019/2020. godini

OJ / FAKULTET	S S	I godina				II godina				III godina				IV godina				Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET	P	115	/	/	115	53	/	/	53	42	/	/	42	35	2	/	37	89	1	245	2	/	247	337
	p	46	/	/	46	42	4	/	46	1	/	/	1	3	/	/	3	/	/	92	4	/	96	96
	U	161	/	/	161	95	4	/	99	43	/	/	43	38	2	/	40	89	1	337	6	/	343	433
METALURŠKO- TEHNOLOŠKI FAKULTET	P	31	/	/	31	13	/	/	13	16	1	/	17	17	4	/	21	13	10	77	5	/	82	105
	p	22	/	/	22	6	2	/	8	2	1	/	3	/	/	/	/	/	/	30	3	/	33	33
	U	53	/	/	53	19	2	/	21	18	2	/	20	17	4	/	21	13	10	107	8	/	115	138
FILOZOFSKI FAKULTET	P	92	18	/	110	55	31	1	87	64	16	1	81	62	18	4	84	63	34	273	83	6	362	459
	p	14	3	2	19	15	3	1	19	10	/	10	20	0	2	16	18	/	/	39	8	29	76	76
	U	106	21	2	129	70	34	2	106	74	16	11	101	62	20	20	102	63	34	312	91	35	438	535
EKONOMSKI FAKULTET	P	79	14	8	101	57	21	4	82	48	18	2	68	51	38	3	92	59	18	235	91	17	343	420
	p	5	9	4	18	10	14	0	24	2	2	3	7	0	0	1	1	0	19	17	25	8	50	69
	U	84	23	12	119	67	35	4	106	50	20	5	75	51	38	4	93	59	37	252	116	25	393	489
PRAVNI FAKULTET	P	87	/	8	95	39	/	2	41	45	1	2	48	32	4	4	40	30	30	203	5	16	224	284
	p	21	/	3	24	9	/	2	11	32	8	18	58	/	/	5	5	/	/	62	8	28	98	98
	U	108	/	11	119	48	/	4	52	77	9	20	106	32	4	9	45	30	30	265	13	44	322	382
MEDICINSKI FAKULTET	P	36	75	/	111	43	35	/	78	38	13	/	51	26	21	/	47	36	5	143	144	/	287	328
	p	20	51	/	71	23	24	/	47	1	/	/	1	/	/	/	/	/	/	44	75	/	119	119
	U	56	126	/	182	66	59	/	125	39	13	/	52	26	21	/	47	36	5	187	219	/	406	447
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	81	14	39	134	41	4	13	58	37	7	13	57	34	18	46	98	49	0	193	43	111	347	396
	p	6	11	8	25	11	8	9	28	4	0	8	12	1	0	15	16	0	40	22	19	40	81	121
	U	87	25	47	159	52	12	22	86	41	7	21	69	35	18	61	114	49	40	215	62	151	428	517
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	63	83	/	146	49	66	/	115	47	1	/	48	26	/	/	26	61	20	185	150	/	335	416
	p	26	12	/	38	7	/	/	7	14	/	/	14	/	/	/	/	/	/	47	12	/	59	59
	U	89	95	/	184	56	66	/	122	61	1	/	62	26	/	/	26	61	20	232	162	/	394	475
SVE UKUPNO	P	584	204	55	843	350	157	20	527	337	57	18	412	283	105	57	445	400	118	155	523	150	222	274
	p	160	86	17	263	123	55	12	190	66	11	39	116	4	2	37	43	0	59	353	154	105	612	671
	U	744	290	72	1106	473	212	32	717	403	68	57	528	287	107	94	488	400	177	190	677	255	283	341

LEGENDA: R – redovni student, Rs – redovni samofinansirajući student, V – vanredni student, U – ukupno, Ss – absolvent sa statusom u absolventskom stažu, Bs – ostali / studenti koji polažu ispite (istekao aps. staž), P – prvi put upisani, p – ponovci, S – sveukupno, U – ukupno.

Tabela 4. Ukupan broj studenata na II (drugom) ciklusu studija Univerziteta u Zenici u akademskoj 2019/2020. godini

Br.	Fakultet	Bolonjski studij
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	29
2.	Mašinski fakultet	138
3.	Filozofski fakultet	53
4.	Pravni fakultet	247
5.	Ekonomski fakultet	150
6.	Medicinski fakultet	74
7.	Politehnički fakultet	37
	UKUPNO	728

VI. UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2019. GODINI

Tabela 5. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	Metalurško-tehnološki fakultet	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Budžetska sredstva (sredstva planirana u budžetu)	1.467.381	1.654.337.	1.903.301	1.690.715	910.481	1.006.244	371.596	378.011	403.630	1.737.254	11.522.950
Izvršenje (budžetska sredstva)	1.183.668	1.675.811	1.915.774	2.136.513	1.068.986	1.084.680	659.959	573.466	414.143	2.027.797	12.740.797
Razlika	-283.713	21.474	12.473	445.798	158.505	78.436	288.363	195.455	10.513	290.543	1.217.847
Procenat realizovanja	80,67%	101,30%	100,66%	126,37%	117,41%	107,79%	177,60%	151,71%	102,60%	116,72%	110,57%

Tabela 6. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	Metarurško-tehnološki fakultet	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Budžetska sredstva	1.183.668	1.675.811	1.915.774	2.136.513	1.068.986	1.084.680	659.959	573.466	414.143	2.027.797	12.740.797
Vlastiti prihodi	157.211	48.023	95.128	151.179	142.967	101.967	303.515	157.747	365.367	514.578	2.037.682
Grantovi / donacije	250.196	65.096	151.683	45.137	105.024	47.805	41.087	45.900	0	118.045	869.973
Namjenska sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.027.881	1.027.881
Ukupno ostvareno	1.591.075	1.788.930	2.162.585	2.332.829	1.316.977	1.234.452	1.004.561	777.113	779.510	3.688.301	16.676.333
Ukupno planirano	2.017.450	1.819.161	2258.803	2.303.927	1.277.923	1.255.484	745.367	596.315	853.872	4.045.596	17.173.898
Procenat realizovanja	78,87%	98,34%	95,74%	101,25%	103,06%	98,32%	134,77%	130,32%	91,29%	91,17%	97,10%
Učešća budžetskih sredstava ZDK u prihodima OJ	74,39%	93,68%	88,59%	91,58%	81,17%	87,87%	65,70%	73,79%	53,13%	54,98%	76,40%

- Ukupni prihodi UNZE u 2019. godini ostvareni su u iznosu od 16.676.333,00 KM i manji su za 2,90% u odnosu na planirani prihod.
Prihodi ostvareni iz Budžeta ZDK UNZE u 2019. godini ostvareni su u iznosu od 12.740.797,00 KM i veći su za 10,57% u odnosu na planirani prihod (Tabela 5).
- Iz vlastitih prihoda UNZE je u 2019. godini ostvario 2.037.682 KM što je manje za 39% od planiranog (planirano 3.337.495,00 KM (Tabela 6.1)).
- Iz grantova / donacija UNZE u 2019. godini ostvario je 869.973,00 KM što predstavlja ostvarenje planiranih prigoda u 100% iznosu, što je prezentovano u Tabeli 8 i uglavnom se odnose na grant-sredstva Federalnog ministarstva za obrazovanje i nauku.
- Prihodi iz namjenskih sredstva ostvareni su u iznosu 1.027.881,00 KM što je umanjeње za 28,80% u odnosu na planirana sredstva (planirano 1.443.480 KM). Namjenska sredstva se odnose na sredstva odobrena Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša, za projekat Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona. Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (Tabela 6.3.) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici.
- Najveće učešće budžetskih sredstava u prihodima organizacionih jedinica prema tabelarnom pregledu ima Metalurško-tehnološki fakultet, u čijem ostvarenom prihodu od 1.788.930,00 KM budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona učestvuju sa 93,68%. Najmanje učešće budžetskih sredstava u prihodima fakulteta ima Medicinski fakultet u procentu od 65,70%.
- Prihodi iz budžetskih sredstava po svim organizacionim jedinicama su realizovani u većem iznosu od planiranog što je vidljivo iz Tabele 5. Procenat realizacije je u prosjeku 10% veći od planiranih sredstava. Najveći iznos prekoračenja u odnosu na planirani iznos je imala OJ Filozofski fakultet i to u iznosu od 445.798 KM ili 26,37% više od planiranog budžeta.
- Najznačajniji prihodi organizacionih jedinica su vlastiti prihodi ostvareni po osnovu upisnina na I, II i III ciklusu, prihoda od smještaja studenata u Studentski centar, kao i faktura izdatih od strane Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici i ostalih prihoda, kako je prikazano u Tabeli 6.1.
- U skladu s Pravilnikom o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda Rektorat ostvaruje 5%, međutim ako se stave u odnos vlastiti prihodi Rektorata (157.211 KM) i ukupni vlastiti prihodi koje su ostvarile OJ (2.037.682 KM), Rektorat u raspodjeli prihoda ostvaruje 7,72%.

Tabela 6.1. Vlastiti prihodi / upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
I ciklus studija	0	9.395	18.935	128.074	108.721	40.249	240.794	147.816	0	0	693.983
II ciklus studija	0	6.633	23.971	13.378	28.068	28.623	58.835	4.741	0	0	164.250
III ciklus studija	0	258	258	0	0	29.518	0	0	0	0	30.036
Ukupni prihodi od upisnina studenata		16.287	43.165	141.452	136.789	98.390	299.629	152.557	0	0	888.269
Prihodi od smještaja	0	0	0	0	0	0	0	0	217.103	0	217.103
Prihod KIF / zakup	0	29.994	48.344	2.972	380	0	0	0	145.661	514.559	741.909
Ostali prihodi	157.211	1.743	3.619	6.755	5.798	3.577	3.886	5.190	2.603	19	190.399
UKUPNO	157.211	48.023	95.128	151.179	142.967	101.967	303.515	157.747	365.367	514.578	2.037.681
Planirani vlastiti prihodi	294.673	99.728	203.819	569.275	264.218	203.635	316.684	172.404	450.242	762.817	3.337.495
Procenat realizovanja	53,35%	48,15%	46,67%	26,56%	54,11%	50,07%	95,84%	91,50%	81,15%	67,46%	61,05%
% prihoda od upisnina u vlastitim prihodima		33,91%	45,38%	93,57%	95,68%	96,49%	98,72%	96,71%			43,59 %

Posmatrana struktura vlastitih prihoda iz Tabele 6.1. ukazuje na sljedeće činjenice:

1. Najveću realizaciju planiranih vlastitih prihoda imao je Medicinski fakultet i to 303.515 KM, odnosno 96% u odnosu na planirano, a ako pogledamo strukturu prihoda, vidi se da je to pretežno ostvareni prihod od upisnina studenata.
2. Najmanju realizaciju planiranih vlastitih prihoda imaju Filozofski fakultet i to 151.179 KM, odnosno 27% u odnosu na planirane vlastite prihode, zatim Mašinski fakultet u iznosu od 95.128 KM, odnosno 47%, te Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 48.023 KM ili 48% u odnosu na planirano. Posmatrajući strukturu vlastitih prihoda ovih organizacionih jedinica potrebno je istaknuti činjenicu da Mašinski fakultet i Metalurško-tehnološki fakultet značajan iznos vlastitih prihoda ostvaruju od prihoda po osnovu zakupa prostora (prihodi ostvareni po osnovu izdavanja imovine, tj. nisu rezultat obavljanja primarne djelatnosti). Kod organizacione jedinice Metalurško-tehnološki fakultet, prihod po osnovu zakupa je veći od prihoda ostvarenog po osnovu upisnina studenata.
3. Organizaciona jedinica Studentski centar, ostvarila je 81% prihoda od planiranog.
4. Organizaciona jedinica Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, od planiranih 762.817 KM ima ostvarenje plana u procentu od 67%.
5. Ostale OJ u ostvarenju planiranih vlastitih prihoda kreću se od 53% do 92%.

Ako se u omjer stave prihodi ostvareni od upisnina studenata sa ukupnim vlastitim prihodima, uočavaju se značajna odstupanja između fakulteta. Najveći procenat realizacije planiranih prihoda imaju Medicinski fakultet (98,72%), Politehnički fakultet (96,71%) i Pravni fakultet (96,49%).

Najmanju realizaciju planiranih prihoda imaju Metalurško-tehnološki fakultet (41%) i Mašinski fakultet (61%). Nadalje, ako se posmatra Univerzitet kao cjelina, od ukupno planiranih 3.337.495 KM vlastitog prihoda, ukupno je ostvareno 2.037.681 KM, odnosno 61,05% plana. Niskom nivou ostvarenja planiranih vlastitih prihoda najviše su doprinijeli Filozofski fakultet (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 418.096 KM) i Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 248.239 KM), dok su ostale organizacione jedinice imale manje ostvarenje vlastitih prihoda od planiranih u prosjeku cca 80.000 KM.

Tabela 6.2. Prihodi po osnovu grantova / donacija prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Donacije / grantovi	250.196	65.096	151.683	45.137	105.024	47.805	41.087	45.900	0	118.045	869.973
UKUPNO	250.196	65.096	151.683	45.137	105.024	47.805	41.087	45.900	0	118.045	869.973
Planirani prihodi od donacija / grantova	250.196	65.096	151.683	45.137	105.024	47.805	41.087	45.900	0	118.045	869.973
Procenat realizovanja	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Kada su u pitanju prihodi ostvareni od grantova / donacija, navedeni u Tabeli 6.2., sve organizacione jedinice su ostvarile planirane prihode, tako da je i na nivou Univerziteta od planiranih 869.973,00 KM, ostvareno 100,00% ili u apsolutnom iznosu 869.973,00 KM. Najveći iznos ostvarenih prihoda po osnovu grantova imao je Rektorat (250.196 KM), a najmanji iznos imao je Studentski centar (0,00 KM).

Tabela 6.3. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Namjenska sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.027.881	1.027.881
UKUPNO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.027.881	1.027.881
Planirani prihodi od namjenskih sredstava	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.443.480	1.443.480
Procenat realizovanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71,21%	71,21%

Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (Tabela 6.3.) planirani su samo na Institutu „Kemal Kapetanović“ u Zenici u iznosu 1.443.480 KM. Od navedenog iznosa ostvareno je 1.027.881 KM ili 71.21%.

Namjenska sredstva odnose se na sredstva odobrena Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša za projekat Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona.

VI. KOMPARACIJA PLANIRANIH / OSTVARENIH PRIHODA U ODNOSU NA 2018. GODINU

Tabela 7. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina		Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO									
	2019.	2018.																				
Planirana budžetska sredstva	2019.	2018.	1.467.381	1.492.253	1.654.337	1.552.837	1.903.301	1.876.243	1.690.715	1.640.973	910.481	878.574	1.006.244	371.596	378.011	403.630	404.130	1.737.254	1.637.254	11.522.950	11.292.600	
	2019.	2018.	1.183.668	1.481.789	1.675.811	1.622.635	1.915.774	2.027.324	2.136.513	2.006.921	1.068.986	987.629	1.143.488	659.959	550.508	450.459	415.212	415.212	1.697.928	1.697.928	12.740.797	12.383.893
Realizovana (ostvarena) budžetska sredstva	2019.	2018.	-283.713	-10.464	21.474	69.798	12.473	151.081	445.798	365.948	109.055	176.700	78.436	288.363	78.293	79.126	11.082	11.082	290.543	60.674	1.217.847	1.091.293
	2019.	2018.	80,67%	99,30%	101,30%	104,49%	100,66%	108,05%	126,37%	112,41%	117,41%	118,28%	177,60%	116,58%	151,71%	121,31%	102,74%	102,74%	116,72%	103,71%	110,57%	109,66%
Razlika	2019.	2018.	1.183.668	1.481.789	1.675.811	1.622.635	1.915.774	2.027.324	2.136.513	2.006.921	1.068.986	987.629	1.143.488	659.959	550.508	450.459	415.212	415.212	1.697.928	1.697.928	12.740.797	12.383.893
	2019.	2018.	80,67%	99,30%	101,30%	104,49%	100,66%	108,05%	126,37%	112,41%	117,41%	118,28%	177,60%	116,58%	151,71%	121,31%	102,74%	102,74%	116,72%	103,71%	110,57%	109,66%

Ukoliko se posmatraju prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) u 2019. godini planirano je 2% više u odnosu na 2018. godinu ili 230.350 KM. Izvršenje budžeta u 2019. je za 2,8% veće nego u 2018. godini ili za 356.904 KM. Ukoliko se posmatraju OJ Univerziteta u Zenici planirano / ostvareno u 2019. godini najveće ostvarenje imao je Medicinski fakultet i to 177,60%, zatim Politehnički fakultet 151,71% i Filozofski fakultet 126,37%. Najmanje ostvarenje budžeta u 2019. godini je imao Rektorat (80,67%). Na nivou Univerziteta ostvarenje budžeta za 2019. godinu je 110,57% i to izvršenje približno je ostvarenju u 2018. godini (109,66%).

Tabela 8. Vlastiti prihodi / upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
I ciklus studija	2018.	0	9.521,38	18.237,63	146.296,68	145.155,73	53.440,83	233.749,40	89.165,58	0	0	695.567,23
	2019.	0	9.395	18.935	128.074	108.721	40.249	240.794	147.816	0	0	693.983
II ciklus studija	2018.	0	8.038,90	25.114,20	26.739,65	39.414,08	46.791,78	20.191,30	9.121,90	0	0	175.411,81
	2019.	0	6.633	23.971	13.378	28.068	28.623	58.835	4.741	0	0	164.250
III ciklus studija	2018.	0	8.276,40	19.235,03	10.165	258,4	32.205,48	8.189	0	0	0	78.329,31
	2019.	0	258	258	0	0	29.518	0	0	0	0	30.036
Ukupni prihodi od upisnina studenata	2018.		25.836,68	62.586,86	183.201,33	184.828,21	132.438,09	262.129,70	98.287,48	0	0	949.308,35
	2019.		16.287	43.165	141.452	136.789	98.390	299.629	152.557	0	0	888.269
Prihodi od smještaja	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	223.888,40	0	223.888,40
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	217.103	0	217.103
Prihod KIF / zakup	2018.	0	34.491,96	35.071,04	3.242,06	0	3.182,97	0	0	183.092,71	530.501,86	789.582,60
	2019.	0	29.994	48.344	2.972	380	0	0	0	145.661	514.559	741.909
Ostali prihodi	2018.	165.568,62	1.699,10	4.938,85	7.174,74	5.555,66	3.334,70	4.449,68	12.211,60	5.377	20.368,57	230.678,52
	2019.	157.211	1.743	3.619	6.755	5.798	3.577	3.886	5.190	2.603	19	190.399
UKUPNO	2018.	165.568,62	62.027,74	102.596,75	193.618,13	190.383,87	138.955,76	266.579,38	110.499,08	412.358,11	550.870,43	2.193.457,87
	2019.	157.211	48.023	95.128	151.179	142.967	101.967	303.515	157.747	365.367	514.578	2.037.681
Planirani vlastiti prihodi	2018.	201.950	101.439	182.714	577.046	239.151	183.954	298.119	49.367	429.129	717.001	2.979.870
	2019.	294.673	99.728	203.819	569.275	264.218	203.635	316.684	172.404	450.242	762.817	3.337.495
Procenat realizovanja	2018.	81,98%	61,15%	56,15%	33,55%	79,61%	75,54%	89,42%	223,83%	96,09%	76,83%	73,61%
	2019.	53,35%	48,15%	46,67%	26,56%	54,11%	50,07%	95,84%	91,50%	81,15%	67,46%	61,05%
% prihoda od upisnina u vlastitim приходима	2018.	0%	41,65%	61%	94,62%	97,08%	95,31%	98,33%	88,95%	0%	0%	43,28%
	2019.		33,91%	45,38%	93,57%	95,68%	96,49%	98,72%	96,71%			43,59%

U Tabeli 8. možemo vidjeti da su vlastiti prihodi ostvareni od upisnina u 2019. godini za 9,6% manji u odnosu na 2018. godinu ili u apsolutnom iznosu od 91.039 KM. Posmatrano po OJ, Medicinski fakultet i Politehnički fakultet su ostvarili povećanje u odnosu na prethodnu godinu, dok su ostali fakulteti zabilježili pad prihoda od upisnina. Ukoliko se posmatraju ukupni vlastiti prihodi u 2019. godini, planirano je više u odnosu na prethodnu godinu i to 357.625 KM ili 12%.

Realizacija ukupnih vlastitih prihoda u 2019. godini je značajno manja (61%) u odnosu na prethodnu 2018. godinu (73%), u apsolutnom iznosu od 150.942 KM.

Učešće prihoda od upisnina u ukupnim vlastitim приходима ostalo je na istom nivou u odnosu na prethodnu godinu (43%).

Tabela 9. Prihodi ostvareni po osnovu grantova / donacija prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina		Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
	2019.	2018.											
Donacije / grantovi	2019.	2018.	165.772	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	21.119	26.175	47.782	117.624	823.289
	2019.	2018.	250.196	65.096	151.683	45.137	105.024	47.805	41.087	45.900	0	118.045	869.973
UKUPNO	2019.	2018.	165.772	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	21.119	26.175	47.872	117.624	823.379
	2019.	2018.	250.196	65.096	151.683	45.137	105.024	47.805	41.087	45.900	0	118.045	869.973
Planirani prihodi od donacija / grantova	2019.	2018.	184.008	33.179	86.782	39.237	190.544	46.285	20.360	24.150	50.000	107.068	781.613
	2019.	2018.	250.196	65.096	151.683	45.137	105.024	47.805	41.087	45.900	0	118.045	869.973
Procenat realizovanja	2019.	2018.	90,09 %	99,82 %	113,13 %	136,71 %	111,78 %	101,33 %	103,73 %	108,39 %	95,56 %	109,86 %	105,33 %
	2019.	2018.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Prihodi po osnovu grantova / donacija u 2019. godini realizovani su u 100%-tnom iznosu, odnosno 869.973 KM, kako se vidi u Tabeli 9. Posmatrano i po OJ Univerziteta, sve OJ su ostvarile planirane prihode u punom iznosu.

Tabela 10. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultete	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Namjenska sredstva	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698,00	218.698,00
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.027.881	1.027.881
UKUPNO	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698,00	218.698,00
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.027.881	1.027.881
Planirani prihodi od donacija / grantova	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	849.000,00	849.000,00
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.443.480	1.443.480
Procenat realizovanja	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,76%	25,76%
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71,21%	71,21%

Prihodi iz izvora namjenskih sredstava planirani su samo kod Instituta „Kemal Kapetanović“ i to u iznosu od 1.443.480 KM. Od ovog iznosa, realizovano je 71% ili 1.027.881 KM.

Tabela 11. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina		Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO			
	2019.	2018.														
Budžetska sredstva	2019.	2018.	1.183.668	1.481.789	1.675.811	1.622.635	2.027.324	2.006.921	987.629	1.084.680	1.143.488	550.508	450.459	415.212	1.697.928	12.383.893
	2019.	2018.	1.183.668	1.481.789	1.675.811	1.622.635	2.027.324	2.006.921	987.629	1.084.680	1.143.488	550.508	450.459	415.212	1.697.928	12.383.893
Vlastiti prihodi	2019.	2018.	157.211	165.568,62	48.023	62.027,74	102.596,75	193.618,13	142.967	138.955,76	101.967	266.579,38	110.499,08	412.358,11	550.870,43	2.193.457,87
	2019.	2018.	157.211	165.568,62	48.023	62.027,74	102.596,75	193.618,13	142.967	138.955,76	101.967	266.579,38	110.499,08	412.358,11	550.870,43	2.193.457,87
Grantovi / donacije	2019.	2018.	250.196	165.772	65.096	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	47.805	21.119	26.175	47.872	117.624	823.379
	2019.	2018.	250.196	165.772	65.096	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	47.805	21.119	26.175	47.872	117.624	823.379
Namjenska sredstva	2019.	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698	218.698	
	2019.	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698	218.698	
Ukupno ostvareno	2019.	2018.	1.591.075	1.813.130	1.788.930	1.717.781	2.228.096	2.254.178	1.390.996	1.329.3456	838.206	587.133	875.442	2.585.120	15.619.428	
	2019.	2018.	1.591.075	1.813.130	1.788.930	1.717.781	2.228.096	2.254.178	1.390.996	1.329.3456	838.206	587.133	875.442	2.585.120	15.619.428	
Ukupno planirano	2019.	2018.	2.017.450	1.878.211	1.687.455	2.145.739	2.257.256	1.308.269	1.197.027	790.694	444.850	883.259	3.310.323	17.173.898		
	2019.	2018.	2.017.450	1.878.211	1.687.455	2.145.739	2.257.256	1.308.269	1.197.027	790.694	444.850	883.259	3.310.323	17.173.898		

Procenat realizovanja	2018.	96,53%	101,80 %	103,84 %	99,86%	106,32 %	111,05 %	106,01 %	131,98 %	99,11%	78,09%	98,22%
	2019.	78,87%	98,34%	95,74%	101,25%	103,06%	98,32%	134,77%	130,32%	91,29%	91,17%	97,10%

U Tabeli 11, ako se posmatraju ukupno planirani prihodi (budžetska sredstva, vlastiti prihodi, grantovi / donacije i namjenska sredstva), planirano je 17.173.898 KM, što je za 1.270.815 KM ili 8% više u odnosu na prethodnu godinu. Jedino povećanje u ukupno planiranim prihodima se odnosi na namjenska sredstva.

S obzirom da se to planirano povećanje namjenskih sredstava realizovalo u značajnom iznosu, utjecalo je i na realizaciju ukupnih prihoda na nivou Univerziteta. Tako je od ukupno planiranih prihoda ostvareno 97% ili 16.676.333 KM, što je 6,8% više u odnosu na prethodnu godinu.

Ukoliko se posmatraju OJ u 2019. godini najveću realizaciju ukupnih prihoda imali su Medicinski fakultet (134,7%), Politehnički fakultet (130,3%) i Ekonomski fakultet (103%), dok su najnižu realizaciju ukupnih prihoda imali Rektorat (78,9%), Institut „Kemal Kapetanović“ (91,1%) i Studentski centar (91,2%).

Tabela 12. Ostali indikatori

R. br. ind.	Definicija	Izračun	Vrijednost indikatora 2019	Vrijednost indikatora 2018
KPI 1	Ukupni budžet / broj studenata	17.173.898 / 3.668	4.682	4.257
KPI 2	Sredstva Osnivača / broj studenata	11.522.950 / / 3.668	3.141	3.023
KPI 3	Vlastiti prihodi / broj studenata	3.337.495 / 3.668	910	798
KPI 4	Vlastiti prihod / ukupan budžet	3.337.495 /17.173.898	0,1943	0,1874
KPI 5	Ukupan budžet / broj nastavnog osoblja	17.173.898/122	140.770	167.401
KPI 6	Sredstva Osnivača / broj nastavnog osoblja u radnom odnosu	11.522.950 /122	94.450	118.869
KPI 7	Ukupan budžet / ukupan broj zaposlenih	17.173.898/321	53.501	49.697
KPI 8	Sredstva Osnivača / ukupan broj zaposlenih	11.522.950/321	35.897	35.289
KPI 9	Broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja / nastavno osoblje angažovano po ugovoru	122/447	0,272	0,1667
KPI 10	Vlastita sredstva / nastavno osoblje angažovanom po ugovoru	3.337.495/447	7.466	5.228
KPI 11	Kvadratura prostora fakulteta / broj studenata	16.950/3668	4,62	4,54

U Tabeli 12. vidimo da, ukoliko se uporede ukupno planirana sredstva po svim izvorima finansiranja s ukupnim brojem studenata, dobije se iznos od 4.682 KM po jednom studentu planiranih sredstava. Međutim, ako se posmatraju ostvareni troškovi po jednom studentu po OJ, vidi se da oni značajno odstupaju između pojedinih OJ. Pregled ostvarenih troškova po studentu po OJ detaljno je obrađen u dijelu troškova. S obzirom da sredstva Osnivača (budžetska sredstva) čine pretežni dio ukupnog bužeta JU Univerzitet u Zenici, od 4.682 KM sredstva Osnivača su 3.141 KM, vlastiti prihodi 910 KM, a ostatak su ostali izvori finansiranja (grantovi i namjenska sredstva).

Naredni indikator KPI 4, pokazuje da planirani vlastiti prihod čini manje od 20% ukupnog budžeta, tačnije 19,43%.

Ako se stavi u odnos ukupno planirani budžet s brojem zaposlenog nastavnog osoblja, dobije se iznos od 140.770 KM planiranog budžeta po jednom zaposleniku nastavnog osoblja, od čega iznos od 94.450 KM čine sredstva Osnivača.

Ako se stavi u odnos ukupno planirani budžet s ukupnim brojem zaposlenika, dobije se iznos od 53.501 KM planiranog budžeta po jednom zaposlenom, od čega iznos od 35.897 KM čine sredstva Osnivača.

KPI 9 govori o odnosu stalno zaposlenog nastavnog osoblja i broja spoljnih saradnika. On je manji od 30% i značajno je ispod nivoa koji je propisan Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području ZDK, koji u članu 23. Propisuje da „Visokoškolska ustanova može obavljati djelatnost visokog obrazovanja ako ima najmanje ½ nastavnika i ½ asistenata u radnom odnosu s punim radnim vremenom, a preostalo akademsko

osoblje se može angažirati iz privrednog, naučnoistraživačkog i drugog okruženja (do ¼ akademskog osoblja, a po potrebi i više), odnosno, iz reda gostujućih nastavnika (do ¼ akademskog osoblja).“

KPI 11 pokazuje prosječnu kvadraturu prostora fakulteta po jednom studentu. On iznosi 4,62 m²/studentu što je ispod standarda propisanog Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području ZDK koji u članu 14. propisuje koje su to norme potrebne za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja za pojedine naučne oblasti.

VI. RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

Tabela 13. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2019. godinu

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	907.736	1.157.292	1.347.213	1.305.056	731.458	773.871	244.922	311.147	237.577	1.534.088	8.550.360
Naknade troškova zaposlenih	115.056	103.134	117.564	122.769	78.578	86.740	17.825	25.430	40.942	225.248	933.286
Doprinosi poslodavca	93.695	119.455	139.059	134.707	75.501	79.879	25.281	32.116	24.523	158.348	882.564
Putni troškovi	37.452	14.028	20.518	2.105	10.222	14.435	7.664	14.164	627	14.823	136.038
Izdaci za energiju	32.577	78.102	83.773	81.884	37.334	37.334	38.221	55.849	88.126	117.247	650.447
Izdaci za komunalne usluge	18.195	6.273	13.931	18.569	9.102	9.595	13.357	9.935	22.856	53.323	175.136
Nabavke materijala	28.869	5.034	14.841	4.577	3.841	4.789	8.150	9.320	361.725	30.763	471.909
Izdaci za prijevoz i gorivo	3.603	0	19	0	0	851	1.100	0	0	8.205	13.778
Unajmljivanje imovine i opreme	2.101	2.352	2.482	1.408	1.009	2.069	19.826	575	0	365	32.187
Izdaci za tekuće održavanje	8.072	6.503	9.601	1.179	5.128	1.869	25.836	2.024	3.317	298.756	362.285
Izdaci za osig. i bank. usluge	3.470	526	101	100	28	373	25	0	0	4.299	8.922
Ugovorene i druge usluge	190.796	136.688	343.374	499.921	253.694	184.627	389.479	236.410	5.774	322.626	2.563.389
Nabavka zgrada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nabavka opreme	60.763	2.890	43.503	6.207	10.559	3.571	13.317	57.815	4.961	646.720	850.306
Nabavka stal. sre. u obliku prava	0	0	5.280	0	0	0	0	2.500	0	862	8.642
Rekonstrukcija i održavanje	48.699	121.392	0	56.019	0	0	52.000	0	16.663	87.052	381.825
UKUPNO	1.551.084	1.753.669	2.141.259	2.234.501	1.216.454	1.200.003	857.003	757.285	807.091	3.502.725	16.021.074
Planirani rashodi	2.017.450	1.819.161	2.258.803	2.303.927	1.277.923	1.255.484	745.367	596.315	853.872	4.054.596	17.173.898
Procenat realizovanja	76,88%	96,40%	94,80%	96,99%	95,19%	95,58%	114,98%	127,00%	94,52%	86,58%	93,29%

Ukupni rashodi UNZE za 2019. godinu iznosili su 16.021.074,00 KM i u odnosu na plan manji su za 6,7%. Tabela 13. prikazuje ostvarene rashode po OJ u odnosu na planirane rashode. Vidi se da su sve OJ uglavnom ostvarile planirane rashode, tako da ostvarenje rashoda na nivou Univerziteta iznosi 93,29%. Izdaci za energiju i izdaci za komunalne usluge Mašinskog fakulteta i Metalurško-tehnološkog fakulteta, prema informacijama od strane Službe za ekonomske poslove, raspoređeni su u omjeru: Mašinski fakultet 60%, Politehnički fakultet 40%, Metalurško-tehnološki fakultet 70%, Medicinski fakultet 30%. U daljnjoj analizi rashoda OJ, raspored navedenih troškova raspoređen je prema naprijed navedenom omjeru.

Tabela 14. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	89	31	92	198	142	122	36	81	0	440	1.231
613912 - Usluge štampanja	12.855	11.621	11.190	3.791	1.753	10.681	1.523	3.123	140	228	56.905
613913 - Usluge javnog informisanja	1.230	0	265	0	0	0	0	0	246	0	1.741
613914 - Usluge reprezentacije	12.872	5.369	8.383	1.494	4.287	11.446	2.568	253	175	4.274	51.121
613915 - Ostale stručne usluge	24.633	5.443	43.253	12.160	2.402	3.631	4.364	859	278	116.969	213.992
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	15.530	468	117	0	0	0	0	0	0	0	16.115
613919 - Ostali izdaci za informisanje	6.152	0	0	0	4.622	696	0	0	0	0	11.470
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	13.080	12.413	15.197	15.378	4.490	10.117	6.704	8.982	0	10.819	97.180
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	2.030	8.300	0	150	2.000	0	0	1.800	0	0	14.280
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	0	0	0	0	4.050	0	0	0	0	0	4.050
613931 - Izdaci računovodstvenih i revizijskih usluga	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70
613932 - Pravne usluge	7.633	0	0	0	0	7.823	0	0	0	0	15.456
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	1.015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.015
613941 - Primarna opća zdr. zaštita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	236
613943 - Specijalistička zdr. zaštita	80	499	10.893	0	0	350	0	0	0	0	11.822
613946 - Bolnička zdr. zaštita	0	680	0	0	0	0	0	0	0	0	680
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	1.039	452	46	99	71	61	18	40	3.022	0	4.848
613951 - Usluge ispitivanja okoliša	0	0	0	0	0	0	0	0	0	960	960
613962 - Troškovi spora	4.232	0	0	0	0	0	0	0	0	3.044	7.276
613974 - Izdaci za rad komisija	14.230	800	2.970	1.720	350	350	210	210	970	16.250	38.060
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	54.085	73.593	200.733	389.490	193.507	114.845	315.052	185.280	0	83.258	1.609.843
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	3.230	4.024	5.335	6.246	3.338	3.104	2.517	2.001	673	5.357	35.825
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	2.791	2.640	7.324	14.076	6.637	3.978	11.321	6.657	45	3.479	58.948
613987 - Doprinos za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	4.183	3.959	10.992	21.113	9.956	5.967	16.982	9.985	67	5.218	88.422
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	6.697	6.334	17.587	33.781	15.928	9.547	27.179	15.975	108	8.348	141.484
613991 - Ostale nespomenute usluge i dažbine	3.040	62	8.987	225	161	1.909	1.005	1.164	50	47.212	63.815
613992 - Usluge od prodatih admin. taksi	0	0	10	0	0	0	0	0	0	92	102
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.442	16.442
UKUPNO	190.796	136.688	343.374	499.921	253.694	184.627	389.479	236.410	5.774	322.626	2.563.389

Među najvećim stavkama rashoda Godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta za 2019. godinu je stavka 6139 – Ugovorne i druge obaveze. Iz analitičkog pregleda ove grupe u Tabeli 14. vidi se da se najveći iznos odnosi na analitički konto 613976 – Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti, tj. izdatke za angažovanje spoljnih saradnika po osnovu ugovora o djelu. Posmatrano po organizacionim jedinicama, najveće izdatke po ovom osnovu imali su Filozofski fakultet (389.490 KM), Mašinski fakultet (200.733 KM) i Medicinski fakultet (315.052 KM).

Tabela 15. Pregled konta troška reprezentacije

Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Ugostiteljske usluge	6.874	2.630	5.376	1.494	3.519	9.178	2.273	0	175	1.503	33.022
Reklamni materijal	2.734	1.304	2.176	0	0	996	0	253	0	622	8.085
Ostali troškovi reprezentacije	3.264	1.435	831	0	768	1.272	295	0	0	2.149	10.014
UKUPNO	12.872	5.369	8.383	1.494	4.287	11.446	2.568	253	175	4.274	51.121

Analizom troškova vidi se da se više od 20% (12.872 KM) ukupnih **troškova reprezentacije** odnosi na Rektorat, odnosno ugostiteljske usluge u iznosu od 6.874 KM. Najveće izdatke za usluge reprezentacije su imale sljedeće organizacione jedinice:

- Pravni fakultet (11.446 KM)
- Mašinski fakultet (8.383 KM)
- Metalurško-tehnološki fakultet (5.369 KM)
- Ekonomski fakultet (4.287 KM)
- Institut „Kemal Kapetanović“ (4.274 KM).

Iz navedenog je vidljiv **nesrazmjer u troškovima za reprezentaciju** između organizacionih jedinica. Valja istaći činjenicu da Politehnički fakultet u 2019. godini nije imao troškova za reprezentaciju koji se odnose na ugostiteljske usluge.

Tabela 16. Pregled ukupnih troškova OJ

Opis	Rektorat	MFT	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	907.736	1.157.292	1.347.213	1.305.056	731.458	773.871	244.922	311.147	237.577	1.534.088	8.550.360
Naknade troškova zaposlenih	115.056	103.134	117.564	122.769	78.578	86.740	17.825	25.430	40.942	225.248	933.286
Doprinosi poslodavca	93.695	119.455	139.059	134.707	75.501	79.879	25.281	32.116	24.523	158.348	882.564
Putni troškovi	37.452	14.028	20.518	2.105	10.222	14.435	7.664	14.164	627	14.823	136.038
Izdaci za energiju	32.577	78.102	83.773	81.884	37.334	37.334	38.221	55.849	88.126	117.247	650.447
Izdaci za komunalne usluge	18.195	6.273	13.931	18.569	9.102	9.595	13.357	9.935	22.856	53.323	175.136
Nabavke materijala	28.869	5.034	14.841	4.577	3.841	4.789	8.150	9.320	361.725	30.763	471.909
Izdaci za prijevoz i gorivo	3.603	0	19	0	0	851	1.100	0	0	8.205	13.778
Unajmljivanje imovine i opreme	2.101	2.352	2.482	1.408	1.009	2.069	19.826	575	0	365	32.187
Izdaci za tekuće održavanje	8.072	6.503	9.601	1.179	5.128	1.869	25.836	2.024	3.317	298.756	362.285
Izdaci za osig. i bank. usluge	3.470	526	101	100	28	373	25	0	0	4.299	8.922
Ugovorene i druge usluge	190.796	136.688	343.374	499.921	253.694	184.627	389.479	236.410	5.774	322.626	2.563.389
UKUPNI TROŠKOVI OJ	1.441.622	1.629.387	2.092.476	2.172.275	1.205.895	1.196.432	791.686	696.970	785.467	2.768.091	14.780.301
Broj studenata I ciklusa		138	433	535	489	382	447	475			2.899
Broj studenata II ciklusa		29	138	53	247	150	74	37			728
Ukupan broj studenata		167	571	588	736	532	521	512			3627
Troškovi OJ po jednom studentu		9.756	3.665	3.694	1.638	2.249	1.520	1.361			

Stavljanjem u odnos ukupne troškove organizacionih jedinica s brojem studenata organizacionih jedinica u 2019. godini, dobijena je visina troškova organizacione jedinice za jednog studenta na nivou 2019. godine.

Trošak organizacionih jedinica po jednom studentu u 2019. godini iznosio je:

- Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 9.756,00 KM
- Mašinski fakultet u iznosu od 3.665,00 KM
- Filozofski fakultet u iznosu od 3.694,00 KM
- Pravni fakultet u iznosu od 2.249,00 KM
- Ekonomski fakultet u iznosu od 1.638,00 KM
- Medicinski fakultet u iznosu od 1.520,00 KM
- Politehnički fakultet u iznosu od 1.361,00 KM.

Tabela 17. Pregled troškova organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike

Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	907.736	1.157.292	1.347.213	1.305.056	731.458	773.871	244.922	311.147	237.577	1.534.088	8.550.360
Naknade tr. zaposlenih	115.056	103.134	117.564	122.769	78.578	86.740	17.825	25.430	40.942	225.248	933.286
Doprinosi poslodavca	93.695	119.455	139.059	134.707	75.501	79.879	25.281	32.116	24.523	158.348	882.564
Troškovi nastavnog osoblja	1.116.487	1.379.881	1.603.836	1.562.532	885.537	940.490	288.028	368.693	303.042	1.917.684	10.366.210
613976 - Ostali izdaci (ugovori o djelu)	54.085	73.593	200.733	389.490	193.507	114.845	315.052	185.280	0	83.258	1.609.843
UT zaposlenika i spoljnih saradnika	1.170.572	1.453.474	1.804.569	1.952.022	1.079.044	1.055.335	603.080	553.973	303.042	2.000.942	11.976.053
% troškova zaposlenika i spoljnih saradnika OJ u UT UNZE	9,77%	12,14%	15,09%	16,30%	9,01%	8,81%	5,04%	4,63%	2,53%	16,71%	100,00%

Najveće učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima ima Filozofski fakultet (16,30%), a potom Mašinski fakultet (15,09%). Najmanje učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima ima Politehnički fakultet u iznosu od 4,63%. Učešće troškova zaposlenika u ukupnim troškovima Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici iznosi 16,71%, dok troškovi zaposlenika Rektorata učestvuju sa 9,77% u ukupnim troškovima.

Tabela 18. Isplate naknada spoljnim saradnicima za izvođenje nastave u 2019. godini po organizacionim jedinicama

Nalozi za isplatu naknada spoljnim saradnicima za izvođenje nastave u 2019. godini po organizacionim jedinicama Univerziteta u Zenici

Metalurško-tehnološki fakultet		Mašinski fakultet		Filozofski fakultet		Ekonomski fakultet		Pravni fakultet		Medicinski fakultet		Politehnički fakultet	
Neto naknada	Broj saradnika	Neto naknada	Broj saradnika	Neto naknada	Broj saradnika	Neto naknada	Broj saradnika	Neto naknada	Broj saradnika	Neto naknada	Broj saradnika	Neto naknada	Broj saradnika
13.484,50	14	6.468,40	3	6.675,00	8	4.296,30	12	3.252,00	3	400,00	5	43.910,30	32
141,30	2	22.529,25	26	100.366,80	75	17.963,35	21	875,00	1	67.236,25	79	3.223,20	5
16.983,15	16	26.886,80	30	78.204,50	69	7.628,50	8	9.754,00	14	62,50	1	39.533,30	32
15.223,50	16	487,50	2	145,00	1	775,00	3	17.228,45	14	1.900,00	3	30.905,80	32
1.111,50	5	23.820,50	29	90.390,80	78	412,50	1	8.561,25	6	200,00	1	1.676,60	8
13.874,50	16	4.937,75	6	3.750,00	4	2.040,00	1	8.141,25	7	315,00	1	900,00	2
		30,00	1	7.161,50	5	38.810,75	18	16.340,95	15	155.687,50	92	1.112,70	5
		30,00	1	1.016,50	5	7.302,50	6	17.692,00	7	140,00	1	53.115,60	39
		34.608,80	39	193,40	1	251,00	3	12.187,50	11	2.500,00	2		
				87.529,35	76	410,00	3	6.170,25	5	1.322,00	3		
						580,00	1			480,00	1		
						813,00	6			280,00	1		
						95,00	1			75.414,00	82		
						929,50	1			1.350,00	3		
						27.362,50	21						
						7.626,75	11						
						530,00	1						
60.818,45	69	119.799,80	137	375.432,85	322	117.826,65	118	100.202,65	83	307.287,25	270	174.377,50	155
											UKUPNO NETO		1.255.744,35
											UKUPNO BRUTO		1.482.962,02

Ukupan neto iznos isplaćenih naknada po OJ za spoljne saradnike je 1.255.744,35 KM, a bruto 1.482.962,02 KM. Najveći isplaćeni iznosi po fakultetima su: Medicinski fakultet 307.287,25 KM, Filozofski fakultet 375.432,85 KM, dok najmanji isplaćeni iznos imaju Metalurško-tehnološki fakultet 60.818,45 KM i Mašinski fakultet 119.799,00 KM.

U 2019. godini ukupan broj angažovanih spoljnih saradnika je iznosio 570. U Tabeli 21. broj spoljnih saradnika prikazan je prema broju angažovanja na mjesečnom nivou tokom 2019. godine.

VII. KOMPARACIJA PLANIRANIH / OSTVARENIH RASHODA ZA 2018/2019. GODINU

Tabela 19. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2018/2019. godinu

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	2018.	887.206	1.198.116	1.487.404	1.282.417	631.116	801.407	269.902	255.174	238.562	1.579.195	8.630.499
	2019.	907.736	1.157.292	1.347.213	1.305.056	731.458	773.871	244.922	311.147	237.577	1.534.088	8.550.360
Naknade troškova zaposlenih	2018.	108.967	126.781	143.815	119.768	68.383	78.922	29.266	17.805	36.347	221.734	951.788
	2019.	115.056	103.134	117.564	122.769	78.578	86.740	17.825	25.430	40.942	225.248	933.286
Doprinosi poslodavca	2018.	91.835	124.019	153.963	132.745	65.328	82.955	27.938	26.413	24.694	163.465	893.355
	2019.	93.695	119.455	139.059	134.707	75.501	79.879	25.281	32.116	24.523	158.348	882.564
Putni troškovi	2018.	41.080	7.762	22.477	4.165	20.733	28.906	6.837	2.231	865	13.220	148.276
	2019.	37.452	14.028	20.518	2.105	10.222	14.435	7.664	14.164	627	14.823	136.038
Izdaci za energiju	2018.	33.380	74.166	83.431	83.281	35.948	35.956	35.364	55.621	90.939	122.695	650.781
	2019.	32.577	78.102	83.773	81.884	37.334	37.334	38.221	55.849	88.126	117.247	650.447
Izdaci za komunalne usluge	2018.	16.277	10.300	17.675	21.392	11.362	12.044	14.620	12.972	29.454	69.213	215.309
	2019.	18.195	6.273	13.931	18.569	9.102	9.595	13.357	9.935	22.856	53.323	175.136
Nabavke materijala	2018.	13.919	5.550	16.134	5.177	5.650	4.536	3.461	6.389	349.115	46.758	456.689
	2019.	28.869	5.034	14.841	4.577	3.841	4.789	8.150	9.320	361.725	30.763	471.909
Izdaci za prijevoz i gorivo	2018.	3.715	0	31	0	0	534	120	0	0	9.580	13.980
	2019.	3.603	0	19	0	0	851	1.100	0	0	8.205	13.778
Unajmljivanje imovine i opreme	2018.	5.728	1.882	906	1.172	905	916	20.213	441	0	327	32.490
	2019.	2.101	2.352	2.482	1.408	1.009	2.069	19.826	575	0	365	32.187
Izdaci za tekuće održavanje	2018.	10.702	7.099	4.125	2.201	8.622	3.135	14.274	3.320	4.268	68.481	126.227
	2019.	8.072	6.503	9.601	1.179	5.128	1.869	25.836	2.024	3.317	298.756	362.285
Izdaci za osig. i bank. usluge	2018.	917	195	408	0	76	351	25	25	0	3.214	5.211
	2019.	3.470	526	101	100	28	373	25	0	0	4.299	8.922
Ugovorene i druge usluge	2018.	269.668	111.895	181.825	570.652	438.255	244.325	298.209	210.721	14.397	120.894	2.460.841
	2019.	190.796	136.688	343.374	499.921	253.694	184.627	389.479	236.410	5.774	322.626	2.563.389
Nabavka zgrada	2018.	334.410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	334.410
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Nabavka opreme	2018.	48.843	7.869	44.589	15.581	37.705	6.085	11.604	9.030	6.763	280.633	468.702
	2019.	60.763	2.890	43.503	6.207	10.559	3.571	13.317	57.815	4.961	646.720	850.306
Nabavka stal. sred. u obliku prava	2018.	492	0	1.170	0	0	0	0	355	0	0	2.017
	2019.	0	0	5.280	0	0	0	0	2.500	0	862	8.642
Rekonstrukcija i održavanje	2018.	0	0	3.345	0	0	0	21.981	0	56.246	8.000	89.572
	2019.	48.699	121.392	0	56.019	0	0	52.000	0	16.663	87.052	381.825
UKUPNO	2018.	1.867.139	1.675.634	2.161.298	2.238.551	1.324.083	1.300.072	753.814	600.497	851.650	2.707.409	15.480.147
	2019.	1.551.084	1.753.669	2.141.259	2.234.501	1.216.454	1.200.003	857.003	757.285	807.091	3.502.725	16.021.074
Planirani rashodi	2018.	1.883.711	1.682.455	2.144.539	2.206.756	1.311.269	1.194.227	787.694	493.850	888.259	3.310.323	15.903.083
	2019.	2.017.450	1.819.161	2.258.803	2.303.927	1.277.923	1.255.484	745.367	596.315	853.872	4.054.596	17.173.898
Procenat realizovanja	2018.	99,12%	99,59%	100,78%	101,44%	100,98%	108,86%	95,70%	121,60%	95,88%	81,79%	97,34%
	2019.	76,88%	96,40%	94,80%	96,99%	95,19%	95,58%	114,98%	127,00%	94,52%	86,58%	93,29%

Ukupni planirani rashodi u 2019. godini iznosili su **17.173.898 KM** i veći su u odnosu na prethodnu godinu za **1.270.815 KM ili 8%**. Najveće povećanje se desilo kod Instituta „Kemal Kapetanović“ (795.316 KM), a odnosi se na nabavku opreme (koja je finansirana iz namjenskih izvora finansiranja). Pored Instituta, povećanje planiranih prihoda evidentno je i kod Politehničkog fakulteta (156.788 KM) i Medicinskog fakulteta (103.189 KM). Smanjenje planiranih prihoda se desilo kod Rekorata (316.055 KM), Ekonomskog fakulteta (107.629 KM) i Pravnog fakulteta (100.069 KM).

Ukupno realizovani **rashodi** u 2019. godini iznosili su **16.021.074 KM** što je za 540.927 KM ili 3,5% više u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na planirane rashode realizovano je 93,3%. Realizacija planiranih rashoda (93,3%) je niža u odnosu na prethodnu godinu kada je iznosila 97,3%.

Ukoliko posmatramo realizaciju ukupnih rashoda po OJ, najveće prekoračenje u realizaciji planiranih rashoda imao je Politehnički fakultet i to 27%, zatim Medicinski fakultet 14,9%. Ostale OJ realizaciju planiranih rashoda su imale ispod nivoa planiranih rashoda. Povećanje realizacije rashoda na OJ Politehnički fakultet od 27% prati i povećanje prihoda (30%) u odnosu na planirane prihode.

Tabela 20. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	2018.	468	0	0	0	0	0	0	0	0	1.105	1.573
	2019.	89	31	92	198	142	122	36	81	0	440	1.231
613912 - Usluge štampanja	2018.	8.443	3.009	8.520	3.546	16.743	10.402	1.493	3.351	0	1.771	57.278
	2019.	12.855	11.621	11.190	3.791	1.753	10.681	1.523	3.123	140	228	56.905
613913 - Usluge javnog informisanja	2018.	4.785	29	1.184	164	127	664	85	62	806	198	8.104
	2019.	1.230	0	265	0	0	0	0	0	246	0	1.741
613914 - Usluge reprezentacije	2018.	17.591	4.299	8.762	4.705	4.115	6.450	2.002	552	330	4.825	53.631
	2019.	12.872	5.369	8.383	1.494	4.287	11.446	2.568	253	175	4.274	51.121
613915 - Ostale stručne usluge	2018.	65.951	2.836	8.232	14.283	6.056	6.117	2.099	96	9.988	28.827	144.485
	2019.	24.633	5.443	43.253	12.160	2.402	3.631	4.364	859	278	116.969	213.992
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	2018.	17.938	0	173	0	188	59	0	0	0	98	18.456
	2019.	15.530	468	117	0	0	0	0	0	0	0	16.115
613919 - Ostali izdaci za informisanje	2018.	4.615	0	0	0	0	576	0	0	0	0	5.191
	2019.	6.152	0	0	0	4.622	696	0	0	0	0	11.470
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	2018.	37.762	17.430	10.690	3.162	23.322	35.225	3.748	10.216	0	1.279	142.834
	2019.	13.080	12.413	15.197	15.378	4.490	10.117	6.704	8.982	0	10.819	97.180
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	2018.	3.065	0	0	1.060	8.500	0	0	0	0	7.226	19.851
	2019.	2.030	8.300	0	150	2.000	0	0	1.800	0	0	14.280
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	2018.	250	0	2.166	0	1.929	0	0	0	0	0	4.345
	2019.	0	0	0	0	4.050	0	0	0	0	0	4.050
613931 - Izdaci računovodstvenih i revizijskih usluga	2018.	1.363	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.363
	2019.	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70
613932 - Pravne usluge	2018.	7.909	0	0	0	0	7.823	0	0	0	0	15.732
	2019.	7.633	0	0	0	0	7.823	0	0	0	0	15.456
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	2018.	1.073	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.073
	2019.	1.015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.015
613941 - Primarna opća zdr. zaštita	2018.	0	0	78	0	0	0	0	0	0	109	187
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	236
613943 - Specijalistička zdr. zaštita	2018.	0	0	845	0	0	0	0	72	0	0	917
	2019.	80	499	10.893	0	0	350	0	0	0	0	11.822
613946 - Bolnička zdr. zaštita	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2019.	0	680	0	0	0	0	0	0	0	0	680
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	2018.	0	300	0	0	0	0	0	0	1.845	0	2.145
	2019.	1.039	452	46	99	71	61	18	40	3.022	0	4.848
613951 - Usluge ispitivanja okoliša	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	960	960

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
613962 - Troškovi spora	2018.	2.374	0	35	100	0	0	0	0	0	1.718	4.227
	2019.	4.232	0	0	0	0	0	0	0	0	3.044	7.276
613974 - Izdaci za rad komisija	2018.	11.080	500	935	0	420	420	420	155	620	3.430	17.980
	2019.	14.230	800	2.970	1.720	350	350	210	210	970	16.250	38.060
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	2018.	66.637	67.786	105.070	457.234	272.297	146.527	243.488	165.569	0	17.420	1.542.028
	2019.	54.085	73.593	200.733	389.490	193.507	114.845	315.052	185.280	0	83.258	1.609.843
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	2018.	2.851	3.673	4.666	5.852	3.119	2.963	1.969	1.538	667	4.491	31.789
	2019.	3.230	4.024	5.335	6.246	3.338	3.104	2.517	2.001	673	5.357	35.825
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	2018.	2.866	2.444	3.816	16.414	9.287	5.272	8.754	5.941	29	751	55.574
	2019.	2.791	2.640	7.324	14.076	6.637	3.978	11.321	6.657	45	3.479	58.948
613987 - Doprinos za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	2018.	4.300	3.666	5.724	24.620	13.930	7.908	13.132	8.911	43	1.126	83.360
	2019.	4.183	3.959	10.992	21.113	9.956	5.967	16.982	9.985	67	5.218	88.422
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	2018.	6.879	5.865	9.158	39.393	22.289	12.652	21.011	14.258	69	1.801	133.375
	2019.	6.697	6.334	17.587	33.781	15.928	9.547	27.179	15.975	108	8.348	141.484
613991 - Ostale nespomenute usluge i dažbine	2018.	1.468	58	9.756	119	55.933	1.267	8	0	0	31.628	100.237
	2019.	3.040	62	8.987	225	161	1.909	1.005	1.164	50	47.212	63.815
613992 - Usluge od prodatih admin. taksi	2018.	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	15
	2019.	0	0	10	0	0	0	0	0	0	92	102
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	2018.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.091	13.091
	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.442	16.442
UKUPNO	2018.	269.668	111.895	181.825	570.652	438.255	244.325	298.209	210.721	14.397	120.894	2.460.841
	2019.	190.796	136.688	343.374	499.921	253.694	184.627	389.479	236.410	5.774	322.626	2.563.389

Na navedenom ekonomskom kodu u 2019. godini prikazani su troškovi u iznosu od 2.563.389 KM, što je u odnosu na 2018. godinu (2.460.841 KM), povećanje za 102.548 KM ili 4,2%. Najveće povećanje se odnosi na troškove Ostale stručne usluge i to povećanje za 69.507 KM ili 48% te troškove Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti (Ugovori o djelu) za 67.815 KM ili 4,4% u odnosu na 2018. godinu.

Tabela 21. Komparativni pregled konta troška reprezentacije

Opis	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K. K.	UKUPNO
Ugostiteljske usluge	2018.	7.582	1.063	2.385	4.260	2.254	3.938	1.737	0	217	2.262	25.698
	2019.	6.874	2.630	5.376	1.494	3.519	9.178	2.273	0	175	1.503	33.022
Reklamni materijal	2018.	3.098	1.948	3.683	0	962	896	0	333	0	0	10.920
	2019.	2.734	1.304	2.176	0	0	996	0	253	0	622	8.085
Ostali troškovi reprezentacije	2018.	6.911	1.288	2.694	445	899	1.616	265	219	113	2.563	17.013
	2019.	3.264	1.435	831	0	768	1.272	295	0	0	2.149	10.014
UKUPNO	2018.	17.591	4.299	8.762	4.705	4.115	6.450	2.002	552	330	4.825	53.631
UKUPNO	2019.	12.872	5.369	8.383	1.494	4.287	11.446	2.568	253	175	4.274	51.121

VIII. IZVRŠENJE PLANA / BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI

Tabela 22. Izvršenje plana / budžeta JU Univerzitet u Zenici

NAZIV POZICIJE	BUDŽET 2019.				UKUPNO 7 (3+4+5+6)	REALIZOVANO 31. 12. 2019. GODINE				UKUPNO 12 (8+9+10+11)	INDEX 13(12/7)	OSTATAK				UKUPNO 18(14+15+16+17)
	BUDŽ. SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST. PRIH.	DONACIJE		BUDŽ. SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST. PRIH.	DONACIJE			BUDŽ. SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST. PRIH.	DONACIJE	
2	3	4	5	6	7 (3+4+5+6)	8	9	10	11	12 (8+9+10+11)	13(12/7)	14	15	16	17	18(14+15+16+17)
<i>Bruto plaće i naknade</i>	8.100.000	0	304.285	0	8.404.285	8.550.360	0	0	0	8.550.360	101,74%	-450.360	0	304.285	0	-146.075
<i>Naknade troškova zaposlenih</i>	665.100	0	252.300	0	917.400	912.286	0	21.000	0	933.286	101,73%	-247.186	0	231.300	0	-15.886
<i>Doprinosi poslodavca</i>	850.000	0	32.015	0	882.015	882.564	0	0	0	882.564	100,06%	-32.564	0	32.015	0	-549
<i>Putni troškovi</i>	6.000	0	45.000	166.234	217.234	5.239	0	43.811	86.988	136.038	62,62%	761	0	1.189	79.246	81.196
<i>Izdaci za energiju</i>	532.000	0	127.300	0	659.300	532.646	0	117.801	0	650.447	98,66%	-646	0	9.499	0	8.853
<i>Izdaci za komunalne usluge</i>	145.000	0	119.900	5.000	269.900	104.029	0	68.702	2.405	175.136	64,89%	40.971	0	51.198	2.595	94.764
<i>Nabavke materijala</i>	18.000	3.980	489.500	35.000	546.480	11.311	3.040	439.035	18.523	471.909	86,35%	6.689	940	50.465	16.477	74.571
<i>Izdaci za prijevoz i gorivo</i>	1.500	0	22.000	0	23.500	30	0	13.748	0	13.778	58,63%	1.470	0	8.252	0	9.722
<i>Unajmljivanje imovine i opreme</i>	5.000	0	25.000	6.989	36.989	4.857	0	27.330	0	32.187	87,02%	143	0	-2.330	6.989	4.802
<i>Izdaci za tekuće održavanje</i>	5.000	362.000	95.000	58.557	520.557	2.635	276.162	76.051	7.437	362.285	69,60%	2.365	85.838	18.949	51.120	158.272
<i>Izdaci za osig. i bank. usluge</i>	500	500	9.000	6.925	16.925	9	45	7.969	899	8.922	52,71%	491	455	1.031	6.026	8.003
<i>Ugovorene i druge usluge</i>	666.000	315.000	1.397.195	362.778	2.740.973	1.495.868	159.569	650.193	257.759	2.563.389	93,52%	-829.868	155.431	747.002	105.019	177.584
	10.994.100	681.480	2.918.495	641.483	15.235.558	12.501.834	438.816	1.465.640	374.011	14.780.301	97,01%	-1.507.734	242.664	1.452.855	267.472	455.257
<i>Nabavka zgrada</i>	300.000	0	0	0	300.000	0	0	0	0	0	0,00%	300.000	0	0	0	300.000
<i>Nabavka opreme</i>	100.000	675.000	221.000	213.490	1.209.490	110.113	519.372	201.866	18.955	850.306	70,30%	-10.113	155.628	19.134	194.535	359.184
<i>Nabavka stal. sred. u obliku prava</i>	0	1.000	5.000	5.000	11.000	0	0	3.080	5.562	8.642	78,56%	0	1.000	1.920	-562	2.358
<i>Rekonstrukcija i održavanje</i>	128.850	86.000	193.000	10.000	417.850	128.850	69.693	183.282	0	381.825	91,38%	0	16.307	9.718	10.000	36.025
	11.522.950	1.443.480	3.337.495	869.973	17.173.898	12.740.797	1.027.881	1.853.868	398.528	16.021.074	93,29%	-1.217.847	415.599	1.483.627	471.445	1.152.824

IX. ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA U PERIODU POSLJEDNJE TRI GODINE

Tabela 23. Finansijski izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici u 2019. godini

1. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU JU UNIVERZITET U ZENICI U 2019. GODINI						
	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE 2017.	IZVRŠENJE 2018.	IZVRŠENJE 2019.	INDEX 2019/2017	INDEX 2019/2018
1.	Prihodi iz budžeta ZDK	11.459.697	12.383.893	12.740.797	1,11	1,03
2.	Vlastiti prihodi	2.125.397	2.193.458	2.037.682	0,96	0,93
3.	Prihodi po osnovu grantova / donacija	817.921	823.379	869.973	1,06	1,06
4.	Namjenska sredstva	975.212	218.698	1.027.881	1,05	4,70
	Ukupno	15.378.227	15.619.428	16.676.333	1,08	1,07

Prema prikazanim pokazateljima u Tabeli 26. vidimo da je izvršenje budžeta za 2017, 2018. i 2019. godinu imalo blagi porast koji je posljedica povećanja troškova za plaće zaposlenika / nastavnika jer u svakoj kalendarskoj godini određeni broj nastavnika napreduje u viša naučno-nastavna zvanja, a time se povećavaju i izdaci za plaće.

Međutim, primjetan je pad vlastitih prihoda organizacionih jedinica, tako da je u odnosu na 2017. godinu pad vlastitih prihoda bio 4%, dok su vlastiti prihodi u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu manji za 7%. Pad vlastitih prihoda u 2019. godini u odnosu na 2017. i 2018. rezultat je značajnog pada broja upisanih studenata na Univerzitet u Zenici.

Tabela 24. Pregled vlastitih prihoda i rashoda koji su finansirani iz vlastitih prihoda

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVORI PRIHODA I RASHODI IZ TIH PRIHODA	PRIHODI 2017.	RASHODI 2017.	PRIHODI 2018.	RASHODI 2018.	PRIHODI 2019.	RASHODI 2019.
Rektorat	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	160.473,00	<u>169.393,00</u>	165.569,00	<u>219.508,00</u>	157.211,00	<u>317.671,00</u>
MTF	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	45.455,00	<u>59.003,00</u>	62.027,00	56.081,00	48.024,00	<u>77.111,00</u>
Mašinski fakultet	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	89.232,00	<u>123.479,00</u>	102.597,00	<u>103.203,00</u>	95.127,00	<u>179.351,00</u>
Filozofski fakultet	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	215.185,00	<u>216.171,00</u>	193.619,00	177.991,00	151.180,00	78.017,00
Ekonomski fakultet	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	202.890,00	134.442,00	190.384,00	123.401,00	142.967,00	103.345,00
Pravni fakultet	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	175.498,00	166.278,00	138.956,00	109.682,00	101.968,00	96.144,00
Medicinski fakultet	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	195.478,00	110.816,00	266.579,00	145.987,00	303.515,00	140.387,00
Politehički fakultet	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	23.524,00	<u>67.178,00</u>	110.500,00	56.459,00	157.747,00	90.506,00
Studentski centar	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	412.317,00	377.886,00	412.358,00	396.566,00	365.367,00	<u>392.948,00</u>
Institut K. K.	Vlastiti prihodi / Rashodi iz vlastitih prihoda	605.345,00	546.118,00	550.871,00	<u>665.299,00</u>	514.578,00	378.388,00
UKUPNO:		<u>2.125.397,00</u>	<u>1.970.764,00</u>	<u>2.193.460,00</u>	<u>2.054.177,00</u>	<u>2.037.684,00</u>	<u>1.853.868,00</u>

U Tabeli br. 24. prikazan je pregled vlastitih prihoda koji su ostvareni po organizacionim jedinicama u posljednje tri godine i pregled visine rashoda koji su finansirani iz vlastitih prihoda. Tabela je urađena na osnovu internih podataka iz knjigovodstva Univerziteta u Zenici, a koji služe za interno praćanje ostvarivanja prihoda i rashoda po organizacionim jedinicama. Ne radi se o službenim podacima jer Univerzitet u Zenici funkcioniše u sistemu Trezora kao jedan jedinstveni budžetski korisnik pa se gore navedeni podaci ne mogu „izvaditi“ iz Glavne knjige Univerziteta u Zenici kao službenog dokumenta, odnosno ovakvo predstavljanje podataka nije predviđeno procedurom usvajanja budžeta Univerziteta u Zenici u okviru budžeta Zeničko-dobojskog kantona. Na osnovu prikazanih podataka u Tabeli br. 27. vidi se da su Ekonomski fakultet, Pravni fakultet, Medicinski fakultet u kontinuitetu imali veći vlastiti prihod od rashoda finansiranih sredstvima iz vlastitog prihoda. Rektorat u kontinuiteutu ima manji vlastiti prihod u odnosu na rashod finansiran vlastitim sredstvima.

U konačnici, realizacija vlastitih prihoda je na relativno istom nivou u posljednje tri godine. Vlastiti prihodi su smanjeni u 2019. godini za 4% u odnosu na 2017. godinu, odnosno za 7,1% u odnosu na 2018. godinu. Realizacija vlastitih prihoda u odnosu na plan u 2019. godini je 61%, što je detaljno predstavljeno u dijelu realizacija vlastitih prihoda u izvještajnoj godini.

Vlastiti prihodi Politehničkog fakulteta su u 2018. godini porasli 370% u odnosu na 2017. godinu, dok su u 2019. godini porasli za 43% u odnosu na 2018. godinu, odnosno 570% u odnosu na 2017. godinu. Vlastiti prihodi Medicinskog fakulteta su u 2018. godini povećani za 36% u odnosu na 2017. godinu, dok su u 2019. godini povećani za 14% u odnosu na 2018. godinu, odnosno za 55% u odnosu na 2017. godinu.

Uporedo s kolonama ostvarenih vlastitih prihoda dat je i pregled iznosa rashoda koji su finansirani iz vlastitih prihoda. Ako se posmatra na nivou Univerziteta, rashodi koji su finansirani iz vlastitih prihoda su manji od prihoda po godinama, i to u 2017. godini oni su manji za 7,3%, u 2018. godini za 6,8% i u 2019. godini za 9,9%.

Kada se navedeni parametar posmatra na nivou organizacionih jedinica, vidi se značajno odstupanje. Najveće odstupanje je na OJ Rektorat gdje su rashodi finansirani iz vlastitih prihoda veći od ostvarenih vlastitih prihoda. Odstupanje se progresivno povećava u posljednje tri godine, tako da je u 2019. godini iznos rashoda dva puta veći od ostvarenih vlastitih prihoda.

Sljedeće najveće odstupanje je na OJ Mašinski fakultet gdje su rashodi finansirani iz vlastitih prihoda veći od ostvarenih vlastitih prihoda.

Od ostalih OJ odstupanja su zabilježena od Politehničkog fakulteta u 2017. godini, Institut „Kemal Kapetanović“ u 2018. godini i Studentski centar u 2019. godini.

Ostale OJ imaju pozitivan omjer vlastitih prihoda i rashoda finansiranih iz vlastitih prihoda.

ORGANIZACIONA JEDINICA	KONTO	ELEMENTI	IZVRŠENJE 2017.	IZVRŠENJE 2018.	IZVRŠENJE 2019.	INDEX 7:5	INDEX 7:6
	611100	Bruto plaće i naknade	7.994.991,00	8.630.499,00	8.550.360,00	1,07	0,99
	611200	Naknade troškova zaposlenih	852.862,00	951.788,00	933.286,00	1,09	0,98
	612100	Doprinosi poslodavca	826.767,00	893.355,00	882.564,00	1,07	0,99
	613100	Putni troškovi	107.827,00	148.276,00	136.038,00	1,26	0,92
	613200	Izdaci za energiju	658.313,00	650.781,00	650.447,00	0,99	1,00
	613300	Izdaci za komunalne usluge	246.615,00	215.309,00	175.136,00	0,71	0,81
	613400	Nabavke materijala	462.784,00	456.689,00	471.909,00	1,02	1,03
	613500	Izdaci za prijevoz i gorivo	15.283,00	13.980,00	13.778,00	0,90	0,99
	613600	Unajmljivanje imovine i opreme	33.566,00	32.490,00	32.187,00	0,96	0,99
	613700	Izdaci za tekuće održavanje	79.226,00	126.227,00	362.285,00	4,57	2,87
	613800	Izdaci za osig. i bank. usluge	3.045,00	5.211,00	8.922,00	2,93	1,71
	613900	Ugovorene i druge usluge	2.330.627,00	2.460.841,00	2.563.389,00	1,10	1,04
	821100	Nabavka zgrada	86.925,00	334.410,00	-	-	-
	821300	Nabavka opreme	217.732,00	468.703,00	850.306,00	3,91	1,81
	821500	Nabavka stal. sred. u obliku prava	6.182,00	2.017,00	8.642,00	1,40	4,28
	821600	Rekonstrukcija i održavanje	73.441,00	89.572,00	381.825,00	5,20	4,26
		UKUPNO	13.996.186,00	15.480.148,00	16.021.074,00	1,14	1,03

Tabela 25. Rashodi po organizacionim jedinicama

RASHODI PO ORGANIZACIONIM JEDINICAMA							
OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2017.	Godina 2018.	Godina 2019.	2019/2017	2018/2017
Rektorat	611100	Bruto plaće i naknade	859.004,00	887.207,00	907.736,00	1,06	1,02
	611200	Naknade troškova zaposlenih	107.551,00	108.967,00	115.056,00	1,07	1,06
	612100	Doprinosi poslodavca	88.830,00	91.835,00	93.695,00	1,05	1,02
	613900	Ugovorene i druge usluge	153.999,00	269.598,00	190.796,00	1,24	0,71
		UKUPNO	1.209.384,00	1.357.607,00	1.307.283,00	1,08	0,96
MFT	611100	Bruto plaće i naknade	1.112.240,00	1.198.116,00	1.157.292,00	1,04	0,97
	611200	Naknade troškova zaposlenih	100.556,00	126.781,00	103.134,00	1,03	0,81
	612100	Doprinosi poslodavca	115.017,00	124.019,00	119.455,00	1,04	0,96
	613900	Ugovorene i druge usluge	97.379,00	111.895,00	136.688,00	1,40	1,22
		UKUPNO	1.425.192,00	1.560.811,00	1.516.569,00	1,06	0,97
Mašinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.345.447,00	1.487.404,00	1.347.213,00	1,00	0,91
	611200	Naknade troškova zaposlenih	114.424,00	143.815,00	117.564,00	1,03	0,82
	612100	Doprinosi poslodavca	139.134,00	153.963,00	139.059,00	1,00	0,90
	613900	Ugovorene i druge usluge	143.989,00	181.825,00	343.374,00	2,38	1,89
		UKUPNO	1.742.994,00	1.967.007,00	1.947.210,00	1,12	0,99
Filozofski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.183.086,00	1.282.417,00	1.305.056,00	1,10	1,02
	611200	Naknade troškova zaposlenih	101.940,00	119.768,00	122.769,00	1,20	1,03
	612100	Doprinosi poslodavca	122.344,00	132.745,00	134.707,00	1,10	1,01
	613900	Ugovorene i druge usluge	677.049,00	570.652,00	499.921,00	0,74	0,88
		UKUPNO	2.084.419,00	2.105.582,00	2.062.453,00	0,99	0,98

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2017	Godina 2018	Godina 2019	2019/2017	2018/2017
Ekonomski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	632.123,00	631.116,00	731.458,00	1,16	1,16
	611200	Naknade troškova zaposlenih	74.560,00	68.383,00	78.578,00	1,05	1,15
	612100	Doprinosi poslodavca	65.368,00	65.328,00	75.501,00	1,16	1,16
	613900	Ugovorene i druge usluge	350.538,00	438.185,00	253.694,00	0,72	0,58
		UKUPNO	1.122.589,00	1.203.012,00	1.139.231,00	1,01	0,95
Pravni fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	687.464,00	801.407,00	773.871,00	1,13	0,97
	611200	Naknade troškova zaposlenih	65.843,00	78.922,00	86.740,00	1,32	1,10
	612100	Doprinosi poslodavca	71.091,00	82.955,00	79.879,00	1,12	0,96
	613900	Ugovorene i druge usluge	251.758,00	244.325,00	184.627,00	0,73	0,76
		UKUPNO	1.076.156,00	1.207.609,00	1.125.117,00	1,05	0,93
Medicinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	234.535,00	269.902,00	244.922,00	1,04	0,91
	611200	Naknade troškova zaposlenih	16.944,00	29.266,00	17.825,00	1,05	0,61
	612100	Doprinosi poslodavca	24.253,00	27.938,00	25.281,00	1,04	0,90
	613900	Ugovorene i druge usluge	312.053,00	298.209,00	389.479,00	1,25	1,31
		UKUPNO	587.785,00	625.315,00	677.507,00	1,15	1,08
Politehnički fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	227.532,00	255.174,00	311.147,00	1,37	1,22
	611200	Naknade troškova zaposlenih	18.111,00	17.805,00	25.430,00	1,40	1,43
	612100	Doprinosi poslodavca	23.529,00	26.413,00	32.116,00	1,36	1,22
	613100	Putni troškovi	676,00	2.231,00	14.164,00	20,95	6,35
	613900	Ugovorene i druge usluge	226.170,00	210.721,00	236.410,00	1,05	1,12
		UKUPNO	496.018,00	512.344,00	619.267,00	1,25	1,21
Studentski centar	611100	Bruto plaće i naknade	214.539,00	238.562,00	237.577,00	1,11	1,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	37.482,00	36.347,00	40.942,00	1,09	1,13
	612100	Doprinosi poslodavca	22.186,00	24.694,00	24.523,00	1,11	0,99
	613900	Ugovorene i druge usluge	7.259,00	14.397,00	5.774,00	0,80	0,40
		UKUPNO	281.466,00	314.000,00	308.816,00	1,10	0,98
Institut K. K.	611100	Bruto plaće i naknade	1.499.022,00	1.579.195,00	1.534.088,00	1,02	0,97
	611200	Naknade troškova zaposlenih	215.451,00	221.734,00	225.248,00	1,05	1,02
	612100	Doprinosi poslodavca	155.015,00	163.465,00	158.348,00	1,02	0,97
	613900	Ugovorene i druge usluge	110.433,00	121.034,00	322.626,00	2,92	2,67
		UKUPNO	1.979.921,00	2.085.428,00	2.240.310,00	1,13	1,07
UKUPNO			12.005.924,00	12.938.715,00	12.943.763,00	1,0781147	1,00

Tabela 26. Realizacija prihoda u posljednje tri godine

IZVORI PRIHODA	PLAN 2019.	IZVRŠENJE 2017.	IZVRŠENJE 2018.	IZVRŠENJE 2019.
Prihodi iz budžeta ZDK	11.522.950	11.459.697	12.383.893	12.740.797
Vlastiti prihodi	3.337.495	2.125.397	2.193.460	2.037.682
Prihodi po osnovu grantova / donacija	869.973	817.921	781.613	869.973
Namjenska sredstva	1.443.480	975.212	849.000	1.027.881
Ukupno	17.173.898	15.378.227	16.207.966	16.676.333

U Tabeli 26. prikazani su podaci o ostvarenim prihodima u posljednje tri godine prema izvorima. Iz tabele je vidljivo povećanje prihoda koji se odnose na sredstva iz budžeta ZDK. U 2018. godini oni su povećani za 8,1% u odnosu na 2017. godinu, a u 2019. za 2,9% u odnosu na 2018. godinu, odnosno za 11,2% u odnosu na 2017. godinu.

Vlastiti prihodi kao izvor finansiranja su pretežno na istom nivou u posljednje tri godine, dok je realizacija vlastitih prihoda u 2019. godini u odnosu na plan na nivou od 61%, što je detaljno prikazano po OJ u Tabeli 7.

Prihodi po osnovu grantova i prihodi po osnovu namjenskih sredstava u posljedne tri godine su također na pretežno istom nivou, a izvršenja u 2019. godini bila su 100% u odnosu na plan.

Tabela 27. Izvršenje budžeta u posljedne tri godine

RASHODI	PLAN 2019. (BUDŽET)	IZVRŠENJE 2017.	IZVRŠENJE 2018.	IZVRŠENJE 2019.
Bruto plaće i naknade	8.404.285	7.994.991	8.630.499	8.550.360
Naknade troškova zaposlenih	917.400	852.862	951.788	933.286
Doprinosi poslodavca	882.015	826.767	893.355	882.564
Putni troškovi	217.234	107.827	148.276	136.038
Izdaci za energiju	659.300	658.313	650.781	650.447
Izdaci za komunalne usluge	269.900	246.615	215.309	175.136
Nabavke materijala	546.480	462.784	456.689	471.909
Izdaci za prijevoz i gorivo	23.500	15.283	13.980	13.778
Unajmljivanje imovine i opreme	36.989	33.566	32.490	32.187
Izdaci za tekuće održavanje	520.557	79.226	126.227	362.285
Izdaci za osig. i bank. usluge	16.925	3.045	5.211	8.922
Ugovorene i druge usluge	2.740.973	2.330.627	2.460.841	2.563.389
Nabavka zgrada	300.000	86.925	334.410	-
Nabavka opreme	1.209.490	217.732	468.703	850.306
Nabavka stal. sre. u obliku prava	11.000	6.182	2.017	8.642
Rekonstrukcija i održavanje	417.850	73.441	89.572	381.825
UKUPNO	17.173.898	13.996.186	15.480.148	16.021.074

U Tabeli 27. su prikazani rashodi ostvareni u posljedne tri godine. Vidljivo je njihovo povećanje u ovom periodu. Tako su u 2018. godini oni veći za 10,6% u odnosu na 2017. godinu. U 2019. godini također su povećani i to za 3,5% u odnosu na 2018. godinu, odnosno za 14,5% u odnosu na 2017. godinu. Ako se posmatra struktura rashoda, povećanje se odnosi na veće izdatke za bruto plaće i naknade zaposlenika, putne troškove, izdatke za tekuće održavanje, nabavku opreme te rekonstrukciju i održavanje.

Tabela 28. Pregled troškova po organizacionim jedinicama za zaposlenike i spoljne saradnike u posljedne tri godine

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2017.	Godina 2018.	Godina 2019.
Rektorat	611100	Bruto plaće i naknade	859.004,00	887.207,00	907.736,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	107.551,00	108.967,00	115.056,00
	612100	Doprinosi poslodavca	88.830,00	91.835,00	93.695,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	153.999,00	269.598,00	190.796,00
		UKUPNO	1.209.384,00	1.357.607,00	1.307.283,00
MFT	611100	Bruto plaće i naknade	1.112.240,00	1.198.116,00	1.157.292,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	100.556,00	126.781,00	103.134,00
	612100	Doprinosi poslodavca	115.017,00	124.019,00	119.455,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	97.379,00	111.895,00	136.688,00
		UKUPNO	1.425.192,00	1.560.811,00	1.516.569,00
Mašinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.345.447,00	1.487.404,00	1.347.213,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	114.424,00	143.815,00	117.564,00
	612100	Doprinosi poslodavca	139.134,00	153.963,00	139.059,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	143.989,00	181.825,00	343.374,00
		UKUPNO	1.742.994,00	1.967.007,00	1.947.210,00
Filozofski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.183.086,00	1.282.417,00	1.305.056,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	101.940,00	119.768,00	122.769,00
	612100	Doprinosi poslodavca	122.344,00	132.745,00	134.707,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	677.049,00	570.652,00	499.921,00
		UKUPNO	2.084.419,00	2.105.582,00	2.062.453,00
Ekonomski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	632.123,00	631.116,00	731.458,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	74.560,00	68.383,00	78.578,00
	612100	Doprinosi poslodavca	65.368,00	65.328,00	75.501,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	350.538,00	438.185,00	253.694,00
		UKUPNO	1.122.589,00	1.203.012,00	1.139.231,00
Pravni fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	687.464,00	801.407,00	773.871,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	65.843,00	78.922,00	86.740,00
	612100	Doprinosi poslodavca	71.091,00	82.955,00	79.879,00
	613900	Ugovorene i druge	251.758,00	244.325,00	184.627,00

		usluge			
		UKUPNO	1.076.156,00	1.207.609,00	1.125.117,00
Medicinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	234.535,00	269.902,00	244.922,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	16.944,00	29.266,00	17.825,00
	612100	Doprinosi poslodavca	24.253,00	27.938,00	25.281,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	312.053,00	298.209,00	389.479,00
		UKUPNO	587.785,00	625.315,00	677.507,00
Politehnički fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	227.532,00	255.174,00	311.147,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	18.111,00	17.805,00	25.430,00
	612100	Doprinosi poslodavca	23.529,00	26.413,00	32.116,00
	613100	Putni troškovi	676,00	2.231,00	14.164,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	226.170,00	210.721,00	236.410,00
		UKUPNO	496.018,00	512.344,00	619.267,00
Studentski centar	611100	Bruto plaće i naknade	214.539,00	238.562,00	237.577,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	37.482,00	36.347,00	40.942,00
	612100	Doprinosi poslodavca	22.186,00	24.694,00	24.523,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	7.259,00	14.397,00	5.774,00
		UKUPNO	281.466,00	314.000,00	308.816,00
Institut K. K.	611100	Bruto plaće i naknade	1.499.022,00	1.579.195,00	1.534.088,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	215.451,00	221.734,00	225.248,00
	612100	Doprinosi poslodavca	155.015,00	163.465,00	158.348,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	110.433,00	121.034,00	322.626,00
		UKUPNO	1.979.921,00	2.085.428,00	2.240.310,00
	UKUPNO	12.005.924,00	12.938.715,00	12.943.763,00	

Ukupni troškovi nastavnog i nenastavnog osoblja u protekle tri godine pokazuju tendenciju rasta. Tako su ovi troškovi u 2018. i 2019. godini porasli za 7,8% u odnosu na 2017. godinu, ako se posmatraju na nivou Univerziteta.

Posmatrano po organizacionim jedinicama, troškovi u 2019. godini u odnosu na 2017. godinu porasli su po svim OJ, osim kod OJ Filozofski fakultet. Najveći rast zabilježen je kod OJ Politehničkog fakulteta (25%), Medicinskog fakulteta (15%) i OJ Institut „Kemal Kapetanović“ (13%).

Za razliku od 2019. godine, u 2018. godini povećanje troškova nastavnog i nenastavnog osoblja zabilježeno je samo kod tri organizacione jedinice: OJ Politehnički fakultet (21%), Medicinski fakultet (8%) i OJ Institut K.K. (7%).

X. PREGLED JAVNIH NABAVKI I ISPLATA KOMISIJAMA

JU Univerzitet u Zenici je u 2019. godini po osnovu imenovanja u komisijama za javne nabavke obračunao i isplatio 37.010 KM. Radi se o formiranju 56 komisija za provođenje javnih nabavki po osnovu Zakona o javnim nabavkama BiH, i 2 komisije za provođenje popisa sredstava, potraživanja i obaveza po osnovu Odluke Vlade ZDK. Detaljan pregled je dat u narednoj tabeli:

Tabela 29. Pregled provedenih postupaka javnih nabavki i troškova u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2019. godine

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum rješenja	Vrijednost ugovora	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade komisijama
1	2	3	4	5	6
1	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - dilucijski modul	01-14-35-4148/18 od 14.11.2018.	poništenje postupka	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
2	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - industrijski plinovi	01-14-35-1190/19 od 18.03.2019.	6.425.60	Zakon o javnim nabavkama BiH	210
3	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - materijal za zavarivanje	01-14-35-1197/19 od 19.03.2019.	3.199.64	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
4	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - čelični limovi i cijevi	01-14-35-1206/19 od 20.03.2019	4.178.80	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
5	Komisija za popis imovine, potraživanja i obaveza na dan 31. 12. 2018.	01-03-3-1413/19 od 04.04.2019		Odluka Vlade ZDK	6.100
6	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku usluga - prijevoz studenata	01-14-35-1164/19 od 15.03.2019.	okvirni sporazum - 18.186,96	Zakon o javnim nabavkama BiH	510
7	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - gorivo i motorno ulje	01-14-35-1162/19 od 15.03.2019.	okvirni sporazum - 9.639,35	Zakon o javnim nabavkama BiH	510
8	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku usluga - oglašavanje u dnevnim novinama	01-14-35-1166/19 od 15.03.2019.	okvirni sporazum - 11.758,50	Zakon o javnim nabavkama BiH	510
9	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku usluga - održavanje čistoće	01-14-35-1574/19 od 08.04.2019.	okvirni sporazum - 11.952,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	210
10	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - dilucijski modul	01-14-35-1730/19 od 22.04.2019.	42.990.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
11	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - lab. materijal	01-14-35-1732/19 od 22.04.2019.	poništenje postupka	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
12	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - lab. materijal	01-14-35-1572/19 od 08.04.2019.	5.500.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum rješenja	Vrijednost ugovora	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade komisijama
13	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku usluga - održavanje PP aparata	01-14-35-1734/19 od 18.03.2019.	okvirni sporazum - 700,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
14	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - materijal za čišćenje	01-14-35-2357/19 od 17.06.2019.	okvirni sporazum - 5.614,60	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
15	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - kancelarijski materijal	01-14-35-2357-2/19 od 17.06.2019.	okvirni sporazum - 13.462,15	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
16	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - elektrouređaji i aparati	01-14-35-2357-4/19 od 17.06.2019.	okvirni sporazum - 25.530,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
17	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - potrošni materijal za štampače	01-14-35-2357-5/19 od 17.06.2019.	okvirni sporazum - 7.742,82	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
18	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - namještaj za kancelarije i učionice	01-14-35-2357-3/19 od 17.06.2019.	okvirni sporazum - 35.041,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
19	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku usluga - tekuće održavanje	01-14-35-2357-1/19 od 17.06.2019.	okvirni sporazum - 36.900,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
20	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - nabavka vozila	01-14-35-2465-6/19 od 26.06.2019.	36.219,98	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
21	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - oprema za HL	01-14-35-2901/19 od 06.08.2019.	22.820,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
22	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - oprema za HKL	01-14-35-2630/19 od 10.07.2019.	28.970,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
23	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku radova - adaptacija objekta	01-14-35-2618/19 od 09.07.2019.	poništenje postupka	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
24	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku radova - adaptacija objekta - ponovljeni postupak	01-14-35-2618/19 od 09.07.2019.	17.358,90	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
25	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - nabavka gradskog displeja	01-14-35-2357-3/19 od 17.06.2019.	48.700,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
26	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - računarska oprema	01-14-35-2630/19 od 10.07.2019.	okvirni sporazum - 96.850,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum rješenja	Vrijednost ugovora	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade komisijama
27	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - oprema za ispitivanje okoliša	01-14-35-2465-5/19 od 26.6.2019.	33.900.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
28	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - oprema za ispitivanje okoliša	01-14-35-2465-3/19 od 26.06.2019.	145.299,10	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
29	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - oprema za mašinsku obradu	01-14-35-2812/19 od 19.07.2019.	poništenje postupka	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
30	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - laboratorijska oprema	01-14-35-2632/19 od 10.07.2019.	10.256.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
31	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku usluga - usluga ishrane studenata	01-14-35-2465/19 od 26.06.2019.	okvirni sporazum - 323.592,31	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
32	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku radova - izrada fasade	01-14-35-2814/19 od 19.07.2019.	37.717.47	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
33	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku radova - zamjena vanjske stolarije	01-14-35-2816/19 od 19.07.2019.	23.665.95	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
34	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku usluga - štampanje diploma	01-14-35-2880/19 od 31.07.2019	poništenje postupka	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
35	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku usluga - štampanje diploma, ponovljeni	01-14-35-2991/19 od 28.08.2019	3.780.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
36	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - kompjuterski materijal	01-14-35-2878/19 od 31.07.2019	4.793.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
37	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku radova - rekonstrukcija CMO	01-14-35-2465-2/19 od 26.06.2019.	59.549.25	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
38	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - kalibracione plinske mješavine	01-14-35-3256/19 od 19.09.2019.	poništenje postupka	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
39	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - oprema za ispitivanje okoliša	01-14-35-3143/19 od 09.09.2019.	poništenje postupka	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
40	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - referentne pločice za tvrdoću	01-14-35-3500/19 od 04.10.2019.	10.800.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum rješenja	Vrijednost ugovora	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade komisijama
41	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - oprema za mašinsku obradu	01-14-35-3039/19 od 30.08.2019.	17.090.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
42	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku usluga - usluga prijevoza	01-14-35-3369/19 od 30.09.2019	3.500.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
43	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku usluga - usluga kalibracije	01-14-35-3260/19 od 19.09.2019	poništenje postupka	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
44	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku radova - rekonstrukcija mokróg čvora	01-14-35-3258/19 od 19.09.2019.	24.213.75	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
45	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - uređaj za mjerenje prašine	01-14-35-3254/19 od 19.09.2019.	77.900.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
46	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - nabavka vozila	01-14-35-3616/19 od 15.10.2019.	39.845.30	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
47	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - kalibracione plinske mješavine	01-14-35-3650/19 od 17.10.2019.	12.466.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
48	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - oprema za ispitivanje okoliša	01-14-35-3648/19 od 17.10.2019.	21.083.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
49	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku radova - radovi na elektroinstalacijama	01-14-35-3781/19 od 23.10.2019.	5.459.60	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
50	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku radova - vodoinstalaterski radovi	01-14-35-3779/19 od 23.10.2019.	8.782.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
51	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - oprema za obradu uzoraka	01-14-35-3662/19 od 18.10.2019	19.482.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
52	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku roba - ručni magnetni jaram	01-14-35-3783/19 od 23.10.2019	5.602.36	Zakon o javnim nabavkama BiH	310

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum rješenja	Vrijednost ugovora	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade komisijama
53	Komisija za provođenje konkurentskog zahtjeva za dostavljanje ponuda za javnu nabavku usluga - usluga kalibracije	01-14-35-3793/19 od 24.10.2019	17.800.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
54	Komisija za provođenje pregovaračkog postupka za javnu nabavku radova - dodatni građevinski radovi	01-14-35-3791/19 od 24.10.2019	3.905,80	Zakon o javnim nabavkama BiH	210
55	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - računarska oprema	01-14-35-3371/19 od 30.09.2019.	64.967.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
56	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku roba - laboratorijska oprema	01-14-35-3373/19 od 30.09.2019.	51.992.00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
57	Komisija za provođenje otvorenog postupka za javnu nabavku usluga - održavanje čistoće	01-14-35-3614/19 od 15.10.2019.	okvirni sporazum - 15.200,00	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
58	Komisija za popis imovine, potraživanja i obaveza na dan 31. 12. 2018.	01-03-3-1946/19 od 13.05.2019		Odluka Vlade ZDK	50
UKUPNO					37.010

Javne nabavke su provedene na način da su veoma usitnjene, iako ima nabavki koje su srodne, a provedene su odvojenim postupcima javnih nabavki. U narednom periodu plan javnih nabavki treba da se pripremi blagovremeno na način da se taksativno navede predmet nabavke, vrsta postupka javne nabavke, vrijeme objave nabavke i budžetska vrijednost nabavke. Izmjene plana nabavke svesti na minimalan broj, a sve s ciljem uspostavljanja efikasnih postupaka kako bi se na tržištu ostvarila najpovoljnija cijena.

Prema mjerama Minisatrstva, Vlade i Skupštine ZDK naknade za rad u komisijama su ukinute, te će menadžment Univerziteta preraspodjelom poslova organizovati da se postupci javnih nabavki odvijaju u redovno radno vrijeme.

XI. PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA I TRENDOVA U POSLOVANJU JU UNIVERZITET U ZENICI U 2019. GODINI SA ZAKLJUČCIMA I PREPORUKAMA

Kontrola aktivnosti JU Univerzitet u Zenici iz domena finansija provedena je na osnovu dostavljenih finansijskih dokumenata. Na osnovu pregleda i analize dostavljenih dokumenata utvrđeni su sljedeći zaključci:

1. Planirani budžet JU Univerzitet u Zenici za 2019. godinu iznosio je 17.173.898 KM. Izvršenja budžeta JU Univerzitet u Zenici u 2019. godini iznosilo je 16.021.074 KM, odnosno 93,29% od planiranog budžeta. U odnosu na prethodnu godinu izvršenje budžeta je veće za 6,8%.
2. Prema izvršenju budžeta Univerziteta, stavka koja potiče iz budžeta Zeničko-dobojskog kantona za 2019. godinu, najveće iznose su oprihodovali: Filozofski fakultet u iznosu od 2.136.513 KM; Mašinski fakultet u iznosu od 1.915.774 KM; Metalurško-tehnološki

fakultet u iznosu od 1.675.811 KM; dok je u izvršenju budžetskih sredstava najmanje oprihodovao Politehnički fakultet u iznosu od 573.466 KM.

3. U izvršenju vlastitih prihoda od upisnina studenata najviše prihoda ostvario je Medicinski fakultet u iznosu od 299.629 KM, a zatim Politehnički fakultet u iznosu od 152.557 KM.
4. Najmanji vlastiti prihod od upisnina studenata ostvario je Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 16.287 KM. Posmatrano po organizacionim jedinicama Univerziteta, najveći procenat realizacije vlastitih prihoda imao je Medicinski fakultet (96%), dok je najmanji procenat realizacije vlastitih prihoda imao Filozofski fakultet (26%).
5. Ukupno planirani prihodi po osnovu grantova / donacija u iznosu od 869.973 KM realizovani su 100%, a i realizacija po OJ Univerziteta u Zenici bila 100%.
6. Budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona, kao izvor prihoda u ukupnim prihodima organizacionih jedinica Univerziteta, učestvuju prema niže navedenom procentu / iznosu:
 - 93,68% Metalurško-tehnološki fakultet (prihod 1.788.930 KM)
 - 91,58% Filozofski fakultet (prihod 2.332.829 KM)
 - 88,59% Mašinski fakultet (prihod 2.162.585 KM)
 - 87,87% Pravni fakultet (prihod 1.234.452 KM)
 - 81,17% Ekonomski fakultet (prihod 1.316.977 KM)
 - 73,79% Politehnički fakultet (prihod 777.113 KM)
 - 65,70% Medicinski fakultet (prihod 1.004.561 KM)
 - 54,98% Institut „Kemal Kapetanović“ (prihod 3.688.301 KM)
 - 53,13% Studentski centar (prihod 779.510 KM)
 - 76,40% na nivou Univerziteta (prihod 16.676.333 KM).
7. Najveće rashode za bruto plaće imao je Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici u iznosu od 1.534.088 KM, zatim Mašinski fakultet u iznosu od 1.347.213 KM, Filozofski fakultet u iznosu od 1.305.056 KM i Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 1.157.292 KM. Najmanje iznose rashoda za bruto plaće imaju Studentski centar 237.577 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 244.922 KM te Politehnički fakultet u iznosu od 311.147 KM.
8. Najveće rashode za ugovorne i druge usluge ima Filozofski fakultet u iznosu od 499.921 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 389.479 KM i Mašinski fakultet u iznosu od 343.374 KM. Najmanje rashode za ugovorne i druge usluge ima Studentski centar u iznosu od 5.774 KM.
9. JU Univerzitet u Zenici u 2019. godini je imao ukupno 3.627 studenata, od kojih je na I ciklusu studija bilo 2.899, dok je na II ciklusu bilo 728 studentata.
10. JU Univerzitet u Zenici u 2019. godini, zaključio je 570 ugovora sa spoljnim saradnicima za održavanje nastavnog procesa za što je isplaćen bruto iznos od 1.359.725,10 KM, odnosno neto iznos od 1.151.431,20 KM. Imajući u vidu činjenicu da je na Univerzitetu u Zenici u stalnom radnom odnosu s punim radnim vremenom zaposleno 139 nastavnika i saradnika, očito je da broj zaposlenika, odnosno nastavnika i saradnika nije u skladu s

Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona.

11. Ukupni izdaci za rad komisija za provođenje postupaka javnih nabavki u toku 2019. godine iznosili su 38.060,00 KM, dok su izdaci za spoljne saradnike angažovane u nastavnom procesu iznosili 1.613.667,75 KM.

Uvidom u spisak izvršenih postupaka javnih nabavki JU Univerzitet u Zenici može se zaključiti sljedeće:

- Javne nabavke su dosta usitnjenje
- Javne nabavke se ponavljaju za isti predmet nabavke više puta u toku godine
- Javne nabavke se ponavljaju za isti predmet nabavke u toku jednog mjeseca
- Za isti predmet nabavke formiraju se nove komisije u slučaju ponovljenog postupka te se istim obračunavaju i isplaćuju naknade.

S obzirom na visoke izdatke na ime naknada komisijama za provođenje postupaka javnih nabavki na koje nisu obračunati pripadajući porezi i doprinosi u skladu sa Zakonom o porezu na doprinose, potrebno je broj javnih nabavki svesti na minimalni broj i blagovremeno ih planirati. Rad komisija organizovati u redovno radno vrijeme, bez plaćanja naknade za rad u komisijama.

12. Ukupni troškovi reprezentacije JU Univerzitet u Zenici u 2019. godini iznosili su 51.121,10 KM. Navedeni troškovi reprezentacije u iznosu od 51.121,10 KM nastali su bez prethodno utvrđenih odluka o visini, načinu i vrsti reprezentacije.

Ukupan trošak reprezentacije za koje nije dostavljen dokaz o poslovnoj svrsi iznosi 9.720,50 KM. Opravdanost službenih putovanja trebala bi provjeriti interna kontrola Vlade ZDK.

13. Ukupni troškovi organizacionih jedinica u 2019. godini s ukupnim brojem studenata iznose:

- 1) Metalurško-tehnološki fakultet – 1.629.387 KM – 167 studenata,
- 2) Mašinski fakultet – 2.092.476 KM – 571 student,
- 3) Filozofski fakultet – 2.172.275 KM – 588 studenata,
- 4) Ekonomski fakultet – 1.205.895 KM – 736 studenata,
- 5) Pravni fakultet – 1.196.432 KM – 532 studenta,
- 6) Medicinski fakultet - 791.686 KM – 521 student,
- 7) Politehnički fakultet – 696.970 KM – 512 studenata.

Trošak organizacionih jedinica po jednom studentu u 2019. godini iznosi:

- 1) Metalurško-tehnološki fakultet – 9.756,00 KM,
- 2) Filozofski fakultet – 3.694,00 KM,
- 3) Mašinski fakultet – 3.665,00 KM,
- 4) Pravni fakultet – 2.249,00 KM,
- 5) Ekonomski fakultet – 1.638,00 KM,
- 6) Medicinski fakultet – 1.520,00 KM,
- 7) Politehnički fakultet – 1.361,00 KM.

Ukoliko se posmatra trošak OJ po jednom studentu u odnosu na prethodnu godinu evidentno je povećanje troškova kod Metalurško-tehnološkog fakulteta za 28%, Filozofskog fakulteta za 26%, a smanjenje kod Ekonomskog fakulteta za 14% i Medicinskog fakulteta za 10%.

Povećanje troška po jednom studentu kod Metalurško-tehnološkog fakulteta uzrokovano je s jedne strane povećanjem troškova za 4,6% i, s druge strane, padom broja studenata za 31% u odnosu na prethodnu godinu.

14. Ukupni izdaci na ime troškova službenih putovanja u zemlji i inostranstvu iznosili su 136.037,67 KM, što je 1% od ukupno ostvarenih rashoda. Kontrolnim slučajnim uzorkom putnih naloga utvrđeno je da se na teret troškova Univerziteta pravdaju troškovi po osnovu putnih naloga za koje se ne može utvrditi da su nastali u poslovne svrhe Univerziteta u Zenici.

Prema Uredbi o naknadama troškova za službena putovanja (Sl. novine FBiH, br. 44/16) pojam službenog putovanja definisan je članom 3. kako slijedi: „Pod službenim putovanjem, u smislu ove Uredbe, smatra se putovanje na području Bosne i Hercegovine, kao i putovanje u inostranstvo, na koje se državni službenik upućuje da izvrši određeni službeni zadatak (posao)“.

Opravdanost službenih putovanja trebala bi provjeriti interna kontrola Vlade ZDK.

XII. OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2019. GODINU

Na osnovu naprijed navedenih pokazatelja, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, u domenu finansijskog poslovanja u 2019. godini, pozitivno ocjenjuje rad rektora JU Univerzitet u Zenici prof. dr. Damira Kukića.

Broj 01-01-3-5494/20
Zenica, 21. 12. 2020. godine



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković