

7-5

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona” broj: 7/10), a u vezi sa članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13 i 4/15) i člana 1. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici - Prečišćen tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18), na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 51. sjednici, održanoj dana 16.04.2020. godine,
d o n o s i

ZAKLJUČAK

o primanju na znanje Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini sa
Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu

I.

Prima se na znanje Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini sa Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu.

II.

Izvještaji iz tačke I. ovog zaključka upućuju se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-34-5580 /20
Datum, 16.04.2020. godine
Z e n i c a



PREMIJER

Mirza Ganić

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,

1x Stručna služba Skupštine,

1x a/a.

UNIVERZITET U ZENICI
UPRAVNI ODBOR



Broj: 01-01-1-1915/19
Zenica, 09.05.2019. godine

Na osnovu člana 51. Zakona o visokom obrazovanju ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15 i 5/18), člana 19. stav 2. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17, 13/17 i 10/18), člana 57. stav (1) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), a u vezi s Izvještajem o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini, broj: 01-03-2-1017/19 od 5.3.2019. godine, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, imenovan Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona, broj: 02-38-8779/18 od 24.05.2018. godine, na nastavku svoje 03/19 sjednice održane 09.05.2019. godine, donio je

Z A K L J U Č A K

1. Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini, broj: 01-03-2-1017/19 od 5.3.2019. godine, usvojen Odlukom Senata Univerziteta u Zenici, broj: 01-02-5-1133/19 od 13.03.2019. godine, prima se k znanju iz domena akademskih pitanja.
2. Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

- 1x Rektor Univerziteta u Zenici
- 1x Prorektor za nastavu i studentska pitanja
Univerziteta u Zenici
- 1x Prorektor za naučno-istraživački rad Univerziteta u Zenici
- 1x Prorektor za međunarodnu saradnju i osiguranje kvaliteta
Univerziteta u Zenici
- 1x Prorektor za finansije i razvoj Univerziteta u Zenici
- 1x 03-2
- 1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Doc. dr. sc. Suvad Isaković



**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT**

-SENAT-

Broj: 01-02-5-1133/19.
Zenica, 13.03.2019. godine

Na osnovu članova 53. i 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15 i 5/18), članova 63. i 81. stav (3) Statuta Univerziteta (Prečišćeni tekst), na prijedlog Rektora Univerziteta, Senat Univerziteta u Zenici na svojoj 02/19. vanrednoj sjednici održanoj 13.03.2019. godine, donio je

**ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini**

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini Rektora Univerziteta u Zenici.

Član 2.

Sastavni dio Odluke čini Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini Rektora Univerziteta u Zenici.

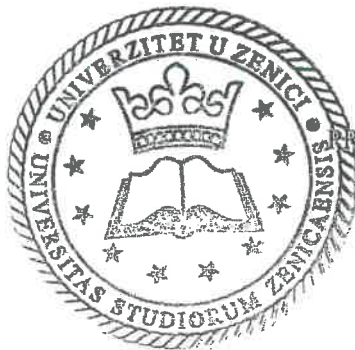
Član 3.

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini upućuje se Upravnom odboru Univerziteta u Zenici u daljnju proceduru.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:
1x Rektor
3x Upravni odbor
1x a/a



ZAMJENIK
PREDSJEDAVAJUĆEG SENATA

Alaudin Brkić
Doc. dr. sc. Alaudin Brkić



IZVJEŠTAJ

o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu

Zenica, februar 2020. godine.

SADRŽAJ

I UVODNI DIO	3
Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici.....	3
Misija Univerziteta u Zenici	4
Vizija razvoja Univerziteta u Zenici.....	4
II NORMATIVNI DIO	4
Zakoni i Uredbe:	5
Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini	6
Akti Univerziteta u Zenici	6
Djelatnost Univerziteta.....	7
Dokumenti za pripremu finansijskog Izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu.....	8
Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici.....	9
III TEMATSKI DIO	9
Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici:	9
Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici.....	10
IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES.....	10
Nastavno-naučno osoblje.....	10
Tabela broj: 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31.12.2018. godine.....	10
V STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA.....	13
VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2018. GODINI	15
Tabela 4.1. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	15
Tabela 4.2. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama	15
Tabela 4.3. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama	17
Tabela 4.4. Prihodi ostvareni iz izvora namjeniskih sredstava prema Organizacionim jedinicama.....	17
Tabela 4.5. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama	18
VII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA	19
Tabela 5.1. Struktura ostvarenih rashoda po Organizacionim jedinicama za 2018. godinu.....	19
Tabela 5.2. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 - Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama	20
Tabela 5.3. Pregled konta troška reprezentacije po dobavljačima	21
Tabela 5.4. Pregled ukupnih troškova OJ i vlastitih prihoda po studentu.....	23
Tabela 5.5. Pregled troškova Organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike	24
Tabela 5.6. Isplate naknada spoljnim saradnicima za izvođenje nastave u 2018. godini po organizacionim jedinicama	25
VIII IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI	26
IX KONTROLA POSLOVNIH AKTIVNOST JU UNIVERZITE U ZENICI I ZAKLJUČCI.....	27
X OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA ZA 2018. GODINU	29

I UVODNI DIO

Izvršaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeni ko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici.

Izvršajni period prikazuje sve poslove i složenost poslova koje je Univerzitet u Zenici realizirao u 2018. godini, te stanje, promjene i procese karakteristi ne za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini. Me unarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajedni ka deklaracija evropskih ministara obrazovanja, potpisana u Bolonji 19. 6. 1999. godine, i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. 4. 1997. godine, koja je stupila na snagu 1. 2. 1999. godine. Doma i pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja predstavljaju Okvirni zakon o visokom obrazovanju u BiH, koji je stupio na snagu 15. 8. 2007. godine i Zakon o visokom obrazovanju Zeni ko-dobojskog kantona. Može se re i da je tek stupanjem na snagu Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH stvoren osnov za po etak usaglašenog djelovanja na provo enju reforme visokog obrazovanja u BiH.

Univerzitet u Zenici je formiran 18. oktobra 2000. godine Odlukom Skupštine Zeni ko-dobojskog kantona. Ve 19. januara naredne godine, Fakultet za metalurgiju i materijale, Mašinski fakultet i tadašnja Pedagoška akademija, potpisuju Ugovor o udruživanju u Univerzitet u Zenici. U martu 2004. godine, sa radom po inje Rektorat Univerziteta u Zenici. JU Univerzitet u Zenici od 27.05. 2005. godine, ima etiri organizacione jedinice i to:

- 1) Fakultet za metalurgiju i materijale,
- 2) Mašinski fakultet,
- 3) Pedagošku akademiju,
- 4) Studentski centar.

Naredne godine, 19.10.2006. godine Univerzitetu u Zenici se priklju uju tri novoosnovana fakulteta:

- 1) Ekonomski fakultet,
- 2) Pravni fakultet
- 3) Zdravstveni fakultet,
- 4) Metalurški institut „Kemal Kapetanovi “.

U me uvremenu Pedagoška akademija prerasta u Filozofski fakultet a Zdravstveni fakultet u Medicinski fakultet JU Univerzitet u Zenici. JU Univerzitet u Zenici, zaklju no sa 31.12.2018. godine, u svom sastavu ima integrisane sljede e organizacione jedinice:

1. Metalurško-tehnološki fakultet,
2. Mašinski fakultet,
3. Filozofski fakultet,
4. Pravni fakultet,
5. Ekonomski fakultet,
6. Medicinski fakultet
7. Politehni ki fakultet,
8. Institut Kemal Kapetanovi u Zenici,
9. Studentski centar u Zenici,
10. Islamski pedagoški fakultet – pridružena lanuca JU Univerzitet u Zenici.

Pravni osnov za izradu Izvršajta o poslovanju JU Univerzitet u Zenici

U skladu sa lanom 57. (Djelokrug rada Upravnog odbora) Statuta Univerziteta u Zenici, kojim je ta kom f) utvr eno, da Upravni odbor: „usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rektora, u domenu

finansijskog poslovanja“ i ta kom k), kojom je utvr eno, da Upravni odbor: „najmanje jedanput godišnje podnosi Osniva u izvještaj o poslovanju Univerziteta“, Upravni Odbor Univerziteta u Zenici, podnosi Osniva u Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici, za 2018. godinu.

Misija Univerziteta u Zenici

Misija Univerziteta u Zenici zasniva se na tri osnovne komponente visokog obrazovanja:

- nastavno-nau ni (obrazovni) rad
- nau no-istraživa ki rad
- servis društvene zajednice

Radi lakšeg sagledavanja i upravljanja procesima na Univerzitetu, one se mogu raš laniti na sljede i na in: obrazovanje, kako kroz nastavni tako i kroz nau no-istraživa ki proces, visokokvalitetnih, mladih stru njaka (studenata), ali i odraslih, u svim oblastima nastave koji postoje na Univerzitetu, tako da mogu biti produktivni u svojim postoje im i budu im aktivnostima, kontinuirano pra enje i unapre ivanje nau no-istraživa kog rada na Univerzitetu; osposobljavanje (obrazovanje) i uklju ivanje što ve eg broja mladih ljudi (asistenata i drugog podmlatka) u ovaj proces; povezivanje Univerziteta s okolinom, privrednim i kulturnim zbivanjima.

Misija Univerziteta u Zenici uklju uje pomaganje ekonomskog, socijalnog i kulturnog razvoja unutar i izvan granica regiona i države, osiguravaju i nau nu i tehni ku podršku. Pri tome, Univerzitet u Zenici se mora uklapati u nacionalne i internacionalne kriterije kvaliteta obrazovnih i nau nih djelatnosti i rezultata. Drugim rije ima, svi rezultati nastavno-nau nog, nau no-istraživa kog i stru nog rada na Univerzitetu u Zenici moraju sadržavati karakter univerzalnih vrijednosti, koji se ne mjere regionalnim kvalitativnim ocjenama.

Vizija razvoja Univerziteta u Zenici

Vizija je da Univerzitet u Zenici postane moderna i cijenjena visokoškolska institucija, uklju ena u zajedni ki akademski prostor Evrope i svijeta. Univerzitet u Zenici bi do 2020. godine, kada budemo slavili njegov 20. ro endan, trebao biti visokoškolska institucija srednje veli ine, koja ima od 12 do 14 organizacionih jedinica (fakulteta, instituta i dr.) i oko 40-ak studijskih programa, a planirani broj studenata je od 10000 do 12000. Objekti e biti raspore eni u dva kampusa (prirodne i tehni ke nauke, s jedne strane, i društvene i humanisti ke, s druge strane), ija e ukupna površina biti oko 60000 m². Univerzitet bi trebao imati 550-600 uposlenih osoba. Tako er, nadamo se da e Univerzitet u Zenici dotad imati ve izgra en ugled u akademskom prostoru ne samo u Bosni i Hercegovni nego i mnogo šire.

Najvažniji zadatak Univerziteta u Zenici u 2018. i narednim godinama ti e se procesa izgradnje modela upravljanja i finansiranja koji e poticati unapre enje nastave i istraživanja i voditi osposobljavanju Univerziteta za puninu uloge koju vode i univerziteti imaju u zemljama razvijene demokratije.

II NORMATIVNI DIO

Tokom 2018. godine Univerzitet u Zenici je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljede im zakonskim i podzakonskim propisima:

Zakoni i Uredbe:

- Zakon o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
 - Zakon o dopuni Zakona o JU Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 10/18)
- Zakon o visokom obrazovanju Zeni ko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 6/09)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 9/13)
 - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)
 - Zakon o izmjenama i dopuni Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 4/15)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 5/18)
- Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/07)
 - Zakon o izmjeni i dopuni Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/09)
- Zakon o nostrifikaciji i ekvivalenciji inostranih školskih svjedo anstava (“Službeni list SR BiH”, broj: 7/88)
- Zakon o dopunskim pravima branilaca i lanovima njihovih porodica (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
- Zakon o klasifikaciji zanimanja u F BiH (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 111/12)
- Zakon o nau noistraživa koj djelatnosti (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 11/17)
 - Pravilnik o nau nim i umjetni kim oblastima, poljima i užim oblastima (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za izbor u nau na zvanja (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 4/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za obavljanje nau noistraživa ke djelatnosti i bavljenje nau noistraživa kim radom (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
- Uredba o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u ZDK
- Odluka o klasifikaciji zanimanja u FBiH (“Službene novine FBiH”, broj: 60/14)
- Uredba o prednosti u školovanju branilaca i lanova njihovih porodica (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
 - Uredba o izmjenama i dopuni Uredbe o prednosti u školovanju branilaca i lanova njihovih porodica (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
- Program mjera štednje Vlade Zeni ko-dobojskog kantona za 2015. godinu
- Odluka o naknadama i drugim materijalnim pravima koja nemaju karakter pla e za zaposlene u Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 8/18)
- Uputstvo o pravilima za obra un pla a, naknada i drugih materijalnih prava koja nemaju karakter pla e za zaposlenike svih budžetskih korisnika Zeni ko-dobojskog kantona, (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 17/09)
- Odluka o utvr ivanju postupka davanja prethodne saglasnosti za popunu upražnjenih radnih mjesta (“Službene novine Zeni ko-dobojskog kantona”, broj: 1/17).

Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini

- Odluka o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/13)
- Odluka Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 100/11)
- Odluka o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u BiH
- Osnove kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini
- Odluka o standardima i normativima za oblast visokog obrazovanja u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 40/08)
- Odluka o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 96/16)
- Smjernice uz kriterije za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini
- Odluka o ratifikaciji Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji (“Službeni glasnik BiH”- Međunarodni ugovori, broj: 16/03)
- Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/12)
- Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)
- Pravilnik o priznavanju inostranih obrazovnih kvalifikacija (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/19)
- Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/19).

Akti Univerziteta u Zenici

- Statut Univerziteta u Zenici – prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2013 - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2014 - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2016 - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2017- prečišćeni tekst
- Pravilnik o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici i Pravilnik o dopunama pravilnika o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o ECTS-u (European Credit Transfer and Accumulation System) Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaje JU Univerzitet u Zenici
- Etički kodeks, Izmjene i dopune Etičkog kodeksa
- Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici

- Odluka o Forumu stakeholder-a Univerziteta u Zenici
- Odluka o izboru i imenovanju članova Foruma stakeholder-a Univerziteta u Zenici, broj: 01-02-1-4078/17 od 30.12.2015. godine i broj: 01-02-1-3998/16 od 30.11.2016. godine.
- Pravilnik o radu Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o radu katedri Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o unutarnjoj organizaciji, poslovima i radu Univerzitetske biblioteke
- Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Etičke komisije Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o zaštiti na radu
- Pravilnik o zaštiti od požara
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti od požara
- Pravilnik o organizaciji unutrašnje službe zaštite
- Pravilnik o organizovanju i funkcionisanju službe za RHB (radiološko-hemijsko-biološku) zaštitu
- Pravilnik o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda
- Pravilnik o naknadama troškova za službena putovanja
- Pravilnik o internim kontrolama i internim postupcima JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima za dodjelu po zvanju profesor emeritus UNZE
- Pravilnik o tehničkim karakteristikama diplomskog, magistarskog i doktorskog rada UNZE
- Pravilnik o uslovima i načinu korištenja službenih vozila;
- Odluka o donošenju Pravilnika o uslovima i načinu korištenja službenih vozila
- Pravilnik o dodatnom radnom angažovanju nastavnika i saradnika Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijima doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku direktnog sporazuma Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o mobilnosti
- Odluka o osnivanju Univerziteta u Zenici
- Ugovor o udruživanju Instituta “Kemal Kapetanovi” u Univerzitet u Zenici
- Sporazum IPF i Univerziteta u Zenici
- Odluka o utvrđivanju matičnih oblasti i matičnih predmeta Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijama doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici

Djelatnost Univerziteta

U skladu s osnivačkim aktom, propisana je djelatnost Univerziteta u Zenici:

- 02.40 - Pomoćne usluge u šumarstvu
- 18.11 - Štampanje novina
- 18.12 - Ostalo štampanje
- 18.13 - Usluge pripreme za štampu i objavljivanje
- 18.14 - Knjigoveške i srodne usluge
- 18.20 - Umnožavanje snimljenih zapisa
- 32.99 - Ostala prerađivačka industrija, d.n.
- 55.90 - Ostali smještaj

56.29 - Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
 58.11 - Izdavanje knjiga
 58.12 - Izdavanje imenika i popisa korisnih adresa
 58.13 - Izdavanje novina
 58.14 - Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija
 58.19 - Ostala izdavačka djelatnost
 58.21 - Izdavanje računarskih igara
 58.29 - Izdavanje ostalog softvera
 59.20 - Djelatnosti snimanja zvukovnih zapisa i izdavanja muzičkih zapisa
 60.10 - Emitiranje radijskog programa
 60.20 - Emitiranje televizijskog programa
 62.01 - Računarsko programiranje
 62.02 - Savjetovanje u vezi s računarima
 62.03 - Upravljanje računarskom opremom i sistemom
 62.09 - Ostale uslužne djelatnosti u vezi s informacijskom tehnologijom i računarima
 63.11 - Obrada podataka, usluge hostinga i djelatnosti u vezi s njima
 63.12 - Internetski portali
 69.10 - Pravne djelatnosti
 69.20 - Računovodstvene, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje
 70.21 - Odnosi s javnošću i djelatnosti saopćavanja
 70.22 - Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
 71.11 - Arhitektonske djelatnosti
 71.12 - Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje
 71.20 - Tehničko ispitivanje i analiza
 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
 72.20 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim naukama
 73.20 - Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnjenja
 74.20 - Fotografске djelatnosti
 74.90 - Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti, d.n.
 85.42 - Visoko obrazovanje
 85.51 - Obrazovanje i poučavanje u području sporta i rekreacije
 85.52 - Obrazovanje i poučavanje u području kulture
 85.59 - Ostalo obrazovanje i poučavanje, d.n.
 85.60 - Pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju
 90.01 - Izvođačka umjetnost
 90.02 - Pomoćne djelatnosti u izvođačkoj umjetnosti
 90.03 - Umjetničko stvaralaštvo
 91.01 - Djelatnosti biblioteka i arhiva
 93.11 - Rad sportskih objekata

Dokumenti za pripremu finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu

- Bilans stanja na dan 31.12.2018. godine;
- Račun prihoda i rashoda 01.01. do 31.12.2018. godine;
- Izvještaj o novim tokovima 01.01. do 31.12.2018. godine;
- Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju 01.01. do 31.12.2018. godine;
- Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta 01.01. - do 31.12.2018. godine;
- Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih 01.01. - do 31.12.2018. godine;

- Ostali finansijski dokumenti/podaci - obrazac A - Obrazac B - obrazac C i Analiza iskaza – tekstualni dio, uključujući i rezime značajnih računovodstvenih politika.

Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici

- budžetskih sredstava
- namjenskih sredstava
- sredstava vlastitih prihoda Univerziteta,
- donacija i grantova.

III TEMATSKI DIO

Univerzitet u Zenici je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje educira kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju. Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu. Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta nauke i rada, koje okuplja timove doma i međunarodnih stručnjaka oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju.

Organizacija i djelatnost Univerziteta u Zenici, kao javne visokoškolske ustanove u Zeničko-dobojskom kantonu, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutom Univerziteta. U skladu sa opštim aktima Univerzitet svoju djelatnost obavlja putem organizacionih jedinica. Unutrašnja organizacija uslovljena je njegovim osnovnim zadacima, društvenim funkcijama i potrebom da se obezbijede optimalni uslovi za ostvarivanje registrovane djelatnosti. Univerzitet u svom sastavu ima organizacione jedinice: fakulteti, akademije, naučno-istraživački instituti, koji izvode nastavni, naučno-istraživački, stručni i umjetnički rad u jednom ili više obrazovnih i naučnih područja.

Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici:

1. Rektorat
2. Mašinski fakultet
3. Metalurško-tehnološki fakultet
4. Filozofski fakultet
5. Ekonomski fakultet
6. Pravni fakultet
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet
9. Institut „Kemal Kapetanovi“ u Zenici
10. Studentski centar u Zenici

Pridružena jedinica Univerziteta u Zenici je:

Islamski pedagoški fakultet (pridružena jedinica)

Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta su:

1. Upravni odbor,
2. Senat,
3. Rektor,
4. druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća i grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju stručna i savjetodavna tijela Senata.

IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES

Obrazovanje je otvoren i dinamičan sistem koji se stalno mijenja i nadograđuje u skladu sa ekonomskim, tehnološkim i znanstvenim razvojem društva, te kulturološkim i drugim promjenama koje se događaju kako na lokalnom i regionalnom tako i na globalnom planu. Proces učenja tokom cijeloga života nameće zahtjeve svim starosnih dobi potrebu stjecanja novih i unapređivanja vještina, znanja, vještina i kompetencija. U tom smislu Univerzitet u Zenici je nastavio sa aktivnostima na izradi novih nastavnih planova i programa i izmjeni postojećih, imajući na umu zahtjeve visokog školstva sa kvalitetnim obrazovnim sadržajima. Reformirajući programe, Univerzitet je težio punom poštovanju smjernica iz Bolonjske deklaracije, a naglašenih u tekstu Praškog komunicata u kojem se navodi da je izgradnja evropskog prostora visokog obrazovanja uvjet za povećanje atraktivnosti i konkurentnosti institucija visokoškolskog obrazovanja u Evropi.

Nastavno-naučno osoblje

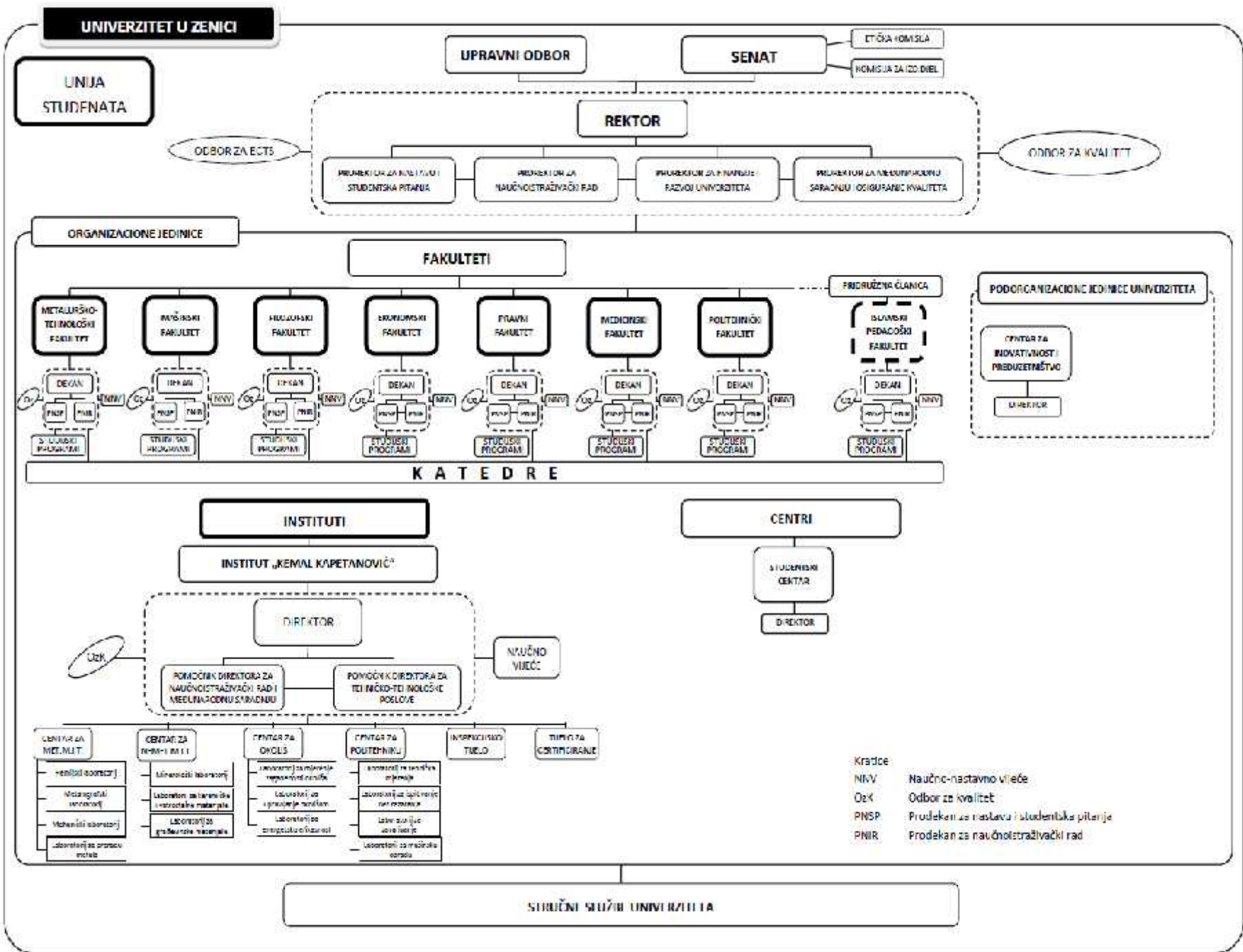
Na Univerzitetu u Zenici je sa 31.12.2018. godine bilo angažirano 326 uposlenih po osnovu ugovora o radu. Od ukupnog broja uposlenih zaključno sa 31. 12. 2018. na Univerzitetu u Zenici, njih 105 imali su izbor u nastavna zvanja (redovni profesor, vanredni profesor i docent); 35 imali su izbor u saradnička zvanja (viši asistent, asistent, ostali saradnici), a njih 186 su administrativno-tehničko osoblje

Tabela broj: 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31.12.2018. godine.

Rektorat i organizacione jedinice	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i-tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni saradnik	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavnog i naučnoistraživačkog osoblja		
Rektorat	3	2	-	-	-	-	5	32	37
Metalurško-tehnološki fakultet	8	7	2	4	-	1	22	17	39
Mašinski fakultet	12	2	9	1	2	2	28	19	47
Filozofski fakultet	5	9	7	3	2	-	26	10	36

Rektorat i organizacione jedinice	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i-tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni saradnik	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavnog i naučnoistraživač-kog osoblja		
Pravni fakultet	2	5	3	3	2	-	15	5	20
Ekonomski fakulte	4	5	6	1	2	-	18	10	28
Medicinski fakultet	-	3	2	1	-	-	6	3	9
Politehnički fakultet	0	3	1	1	2	-	7	3	10
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
Institut Kemal Kapetanović	-	-	5	5	3	-	13	72	85
UKUPNO	34	36	35	19	13	3	140	186	326

Uvidom u Tabelu broj: 1. vidi se da je na Univerzitetu u Zenici, zaposleno 140 nastavnog i nau no istraživa kog osoblja, od kojih je 124 nastavnika i 13 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvr ene lanom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeni ko-dobojskom kantonu. Navedene nedostatke u svom Izvještaju za 2018. godinu, konstatovao je i Ured za reviziju institucija FBiH.



V STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA

Univerzitet u Zenici sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je u enje usmjereno na studenta. Takvo u enje u duhu smjernica iz Leuvenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnih studenata, nova približavanja predavanja i u enja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na u enje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana e biti teku i proces koji e voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilago enom individualnom putu obrazovanja. Univerzitet u Zenici je u akademskoj 2018/2019 godini, imao ukupno 3.061 studenta, od ega:

- na prvoj godini 1.135 studenata, na drugoj godini 686 studenata, na tre oj godini 616 studenata, na etvrtoj godini 530 studenata i 330 studenta apsolventa, od kojih je 294 istekao apsolventski staž.

Posmatrano po Organizacionim jedinicama Univerziteta, za 2018. godinu, u prvoj godini studija, najve i broj upisanih studenata je na Medicinskom fakultetu (208), zatim Politehni kom fakultetu (195), Filozofskom fakultetu (193), Mašinskom fakultetu (137) i Islamskom pegagoškom fakultetu (137), dok je najmanji broj upisnih studenta bio na Pravnom fakultetu (102) i Metalurško – tehnološkom fakultetu (71).

Tabela 3. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici za ak. 2018/19. godinu, u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici¹

Br.	Fakultet	Studenti I ciklus	Studenti II ciklus	Nastavnici zaposlenici	Saradnici zaposlenici
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	185	34	17	3
2.	Mašinski fakultet	450	109	23	3
3.	Filozofski fakultet	579	179	21	5
4.	Pravni fakultet	417	205	10	5
5.	Ekonomski fakultet	578	101	15	3
6.	Medicinski fakultet	406	19	5	1
7.	Politehnički fakultet	446	28	4	3
8.	Rektorat			5	-
	UKUPNO	3.061	675	100	23
	UKUPNO	4.266			

Na drugom ciklusu studija, na Univerzitetu u Zenici, u ak. 2018/19 godini, ukupno ima 675 studenata. Najve i broj studenata je na Islamskom pegagoškom fakultetu (231) i Pravnom fakultetu (205), dok je namanji broj studenata na Medicinskom fakultetu (19), Politehni kom fakultetu (28) i Metalurško-tehnološkom fakultetu (34).

Prema tabelarnom prikazu (Tabela 3.) odnosa broja studenata po Organizacionim jedinicama na I i II ciklusu studija i broja nastavnog osoblja prema Organizacionim jedinicama, procentualno u eš e nastavnog osoblja koje je u stalnom radnom odnosu JU Univerzitet u Zenici u odnosu na broj studenata Organizacione jedinice na I i II ciklusu studije je: Metalurško-tehnološki fakultet – 9,13%; Mašinski fakultet – 4,65 %; Filozofski fakultet – 3,43 %; Pravni fakultet – 2,41 %; Ekonomski fakultet – 2,68 %; Medicinski fakultet – 1,41 %; Politehni ki fakultet – 1,47 %.

¹U Tabeli 3. nisu prikazani podaci o broju studenata na Islamskom pedagoškom fakultetu, pridruženoj lanici UNZE, a kojih je u 2018. godini, na I ciklusu bilo 530, dok je na II ciklusu studija ukupno bilo 231 student.

Tabela broj 2. PREGLED BROJA STUDENATA PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

OJ/FAKULTET	S S	I godina				II godina				III godina				IV godina				Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET U ZENICI	P	95	0	0	95	39	3	0	42	53	6	0	59	61	1	0	62	15	45	248	10	0	258	318
	p	42	0	0	42	54	2	0	56	22	0	0	22	12	0	0	12	0	0	130	2	0	132	132
	U	137	0	0	137	93	5	0	98	75	6	0	81	73	1	0	74	15	45	378	12	0	390	450
METALURŠKO- TEHNOLOŠKI FAKULTET	P	44	/	/	44	19	1	/	20	16	5	/	21	25	/	/	25	10	24	104	6	/	110	144
	p	27	/	/	27	7	2	/	9	4	/	/	4	1	/	/	1	/	/	39	2	/	41	41
	U	71	/	/	71	26	3	/	29	20	5	/	25	26	/	/	26	10	24	143	8	/	151	185
FILOZOFSKI FAKULTET	P	70	46	/	116	64	28	/	92	59	18	1	78	83	24	3	110	57	54	276	116	4	396	507
	p	17	4	2	23	16	1	4	21	14	5	9	28	/	/	/	/	/	/	47	10	15	72	72
	U	87	50	2	139	80	29	4	113	73	23	10	106	83	24	3	110	57	54	323	126	19	468	579
EKONOMSKI FAKULTET	P	74	46	9	129	52	19	1	72	49	33	0	82	49	36	3	88	66	73	224	134	13	371	510
	p	6	6	5	17	11	19	6	36	1	7	7	15	0	0	0	0	0	0	18	32	18	68	68
	U	80	52	14	146	63	38	7	108	50	40	7	97	49	36	3	88	66	73	242	166	31	439	578
PRAVNI FAKULTET	P	77	3	3	83	45	1	3	49	40	9	4	53	40	8	5	53	44	38	202	21	15	238	320
	p	15	2	2	19	15	/	4	19	27	8	17	52	-	-	7	7			57	10	30	97	97
	U	92	5	5	102	60	1	7	68	67	17	21	105	40	8	12	60	44	38	259	31	45	335	417
MEDICINSKI FAKULTET	P	64	80	/	144	70	44	/	114	20	27	/	47	13	6	17	36	/	/	167	157	17	341	341
	p	19	45	/	64		1	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	19	46		65	65
	U	83	125		208	70	45		115	20	27		47	13	6	17	36	/	/	186	203	17	406	406
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	63	22	29	114	47	12	9	68	38	19	12	69	32	6	38	76	96	0	180	59	88	327	423
	p	11	4	8	23	13	9	7	29	3	1	18	22	1	0	8	9	0	24	28	14	41	83	107
	U	74	26	37	137	60	21	16	97	41	20	30	91	33	6	46	85	96	24	208	73	129	410	530
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	78	81	/	159	41	/	/	41	63	1	/	64	50	1	/	51	42	36	232	83	/	315	393
	p	36	/	/	36	16	1	/	17	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	52	1	/	53	53
	U	114	81	/	195	57	1	/	58	63	1	/	64	50	1	/	51	42	36	284	84	/	368	446
SVE UKUPNO	P	565	278	41	884	377	108	13	498	338	118	17	473	353	82	66	501	330	270	163 3	586	137	235 6	295 6
	p	173	61	17	251	132	35	21	188	71	21	51	143	14	/	15	29	/	24	390	117	104	611	635
	U	738	339	58	1135	509	143	34	686	409	139	68	616	367	82	81	530	330	294	2023	703	241	2967	3591

LEGENDA: R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom-u apsolventskom stažu, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps.staž),P-prvi put upisani,p-ponovci,S-sveukupno,U-ukupno.

VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2018. GODINI

Tabela 4.1. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Budžetska sredstva	1.492.253	1.552.837	1.876.243	1.640.973	878.574	966.788	472.215	371.333	404.130	1.637.254	11.292.600
Izvršenje (budžetska sredstva)	1.481.789	1.622.635	2.027.324	2.006.921	987.629	1.143.488	550.508	450.459	415.212	1.697.928	12.383.893
Razlika	-10.464	69.798	151.081	365.948	109.055	176.700	78.293	79.126	11.082	60.674	1.091.293
Procenat realizovanja - %	99,30%	104,49%	108,05%	122,30%	112,41%	118,28%	116,58%	121,31%	102,74%	103,71%	109,66%

Prihodi iz budžetskih sredstava po svim organizacionim jedinicama su realizovani u ve em iznosu od planiranog, što je vidljivo iz tabele 4.1. Procenat realizacije je u prosjeku 10% ve i od planiranih sredstava. Najve i iznos prekora enja u odnosu na planirani iznos je imala OJ Filozofski fakultet i to u iznosu od 365.948 KM ili 22,3% više od planiranog budžetom. **Na nivou Univerziteta, ostvareno je ukupno 12.383.893 KM što je za 9,66% više od planiranog budžetom za 2018. godinu.**

Tabela 4.2. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
I ciklus studija	0	9.521	18.238	146.297	145.156	53.441	233.749	89.166	0	0	695.567
II ciklus studija	0	8.039	25.114	26.740	39.414	46.792	20.191	9.122	0	0	175.412
III ciklus studija	0	8.276	19.235	10.165	258	32.205	8.189	0	0	0	78.329
Ukupni prihodi od upisnina studenata		25.837	62.587	183.201	184.828	132.438	262.130	98.287	0	0	949.308
Prihodi od smještaja	0	0	0	0	0	0	0	0	223.888	0	223.888
Prihod KIF/zakup	0	34.492	35.071	3.242	0	3.183	0	0	183.093	530.502	789.583
Ostali prihodi	165.569	1.699	4.939	7.175	5.556	3.335	4.450	12.212	5.377	20.369	230.679
UKUPNO	165.569	62.028	102.597	193.618	190.384	138.956	266.579	110.499	412.358	550.870	2.193.458
Planirani vlastiti prihodi	201.950	101.439	182.714	577.046	239.151	183.954	298.119	49.367	429.129	717.001	2.979.870
Procenat realizovanja - %	81,98	61,15	56,15	33,55	79,61	75,54	89,42	223,83	96,09	76,83	73,61
% prihoda od upisnina u vlastitim prihodima		41,65%	61,00%	94,62%	97,08%	95,31%	98,33%	88,95%			43,28%

Posmatrana struktura vlastitih prihoda iz Tabele 4.2. ukazuje na sljedeće činjenice:

1. Najveći procenat realizacije planiranih prihoda ima Politehnički fakultet i to čak 223% u odnosu na planirano, a ako pogledamo strukturu prihoda, vidi se da je to pretežno ostvareni prihod od upisnina studenata.
2. Najmanji procenat realizacije planiranih prihoda imaju Filozofski fakultet (33%), Mašinski fakultet (56%) i Metalurško-tehnološki fakultet (61%). Posmatrajući strukturu vlastitih prihoda ovih organizacionih jedinica, potrebno je istaknuti činjenicu, da Mašinski fakultet i Metalurško-tehnološki fakultet, značajan iznos vlastitih prihoda ostvaruju od prihoda po osnovu zakupa prostora (prihodi ostvareni po osnovu izdavanja imovine, tj. nisu rezultat obavljanja primarne djelatnosti).
3. Kod organizacione jedinice, Metalurško-tehnološki fakultet, prihod po osnovu zakupa je veći od prihoda ostvarenog po osnovu upisnina studenata.
4. Organizaciona jedinica Studenski centar, ostvarila je prihod 96% od planiranog.
5. Organizaciona jedinica Institut „Kemal Kapetanovi“ u Zenici, od planiranih 717.001 KM ima ostvarenje plana u procentu od 76%.
6. Ostale OJ u ostvarenju planiranih vlastitih prihoda kreću se od 75% do 89%.

Ako se u omjer stave prihodi ostvareni od upisnina studenata sa ukupnim vlastitim приходima, uočavaju se značajna odstupanja između fakulteta. Najveći procenat realizacije planiranih prihoda, imaju Medicinski fakultet (98%), Ekonomski fakultet (97%) i Pravni fakultet (95%).

Najmanju realizaciju planiranih prihoda, imaju Metalurško-tehnološki fakultet (41%) i Mašinski fakultet (61%).

Ukoliko posmatramo realizaciju planiranog prihoda na nivou Univerziteta, od ukupnog iznosa vlastitih prihoda, samo 43% je ostvareno po osnovu upisnina studenata, dok je 36% ostvareno po osnovu izdavanja u zakup prostorija, koje kao takve bi trebale biti sporedna djelatnost ustanove.

Nadalje, ako se posmatra Univerzitet kao cjelina, od ukupno planiranih 2.979.870 KM vlastitog prihoda, ukupno je ostvareno 2.193.457,87 KM, odnosno 73,61% od plana. Niskom nivou ostvarenja planiranih vlastitih prihoda, najviše su doprinjele OJ Filozofski fakultet (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 383.428 KM), OJ Institut „Kemal Kapetanovi“ u Zenici (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 166.131 KM), OJ Mašinski fakultet (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 80.117 KM), dok su ostale OJ, osim Politehničkog fakulteta, imale manje ostvarenje vlastitih prihoda od planiranih u prosjeku cca 40.000 KM.

Tabela 4.3. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Donacije/grantovi	165.772	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	21.119	26.175	47.782	117.624	823.289
UKUPNO	165.772	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	21.119	26.175	47.872	117.624	823.379
Planirani prihodi od donacija/grantova	184.008	33.179	86.782	39.237	190.544	46.285	20.360	24.150	50.000	107.068	781.613
Procenat realizovanja - %	90,09	99,82	113,13	136,71	111,78	101,33	103,73	108,39	95,56	109,86	105,33

Kada su u pitanju prihodi ostvareni od donacija/grantova navedeni u tabeli 4.3., sve Organizacione jedinice su pretežno ostvarile planirane prihode, tako da je i na nivou Univerziteta od planiranih 781.613,00 KM, ostvareno 105,33% ili u apsolutnom iznosu 823.379,00 KM. Najveći iznos ostvarenih prihoda po osnovu grantova imao je Ekonomski fakultet (212.983 KM), a najmanji iznos imao je Medicinski fakultet (21.119 KM).

Tabela 4.4. Prihodi ostvareni iz izvora namjeniskih sredstava prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultete	Pravni fakultet	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Namjenska sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698	218.698
UKUPNO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698	218.698
Planirani prihodi od donacija/grantova	0	0	0	0	0	0	0	0	0	849.000	849.000
Procenat realizovanja - %	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	26

Prihodi po osnovu namjeniskih sredstava (tabela 4.4.) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanovi“ u Zenici, u iznosu 849.000 KM. Od navedenog iznosa, ostvareno je 218.698 KM ili 25,76%.

Namjenska sredstva odnose se na sredstva odobrena 07.06.2018.godine, Zaklju kom Vlade Zeni ko-dobojskog kantona, o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeni ko-dobojskog kantona“.

Tabela 4.5. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Budžetska sredstva	1.481.789	1.622.635	2.027.324	2.006.921	987.629	1.143.488	550.508	450.459	415.212	1.697.928	12.383.893
Vlastiti prihodi	165.569	62.028	102.597	193.618	190.384	138.956	266.579	110.499	412.358	550.870	2.193.458
Grantovi/donacije	165.772	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	21.119	26.175	47.872	117.624	823.379
Namjenska sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698	218.698
Ukupno ostvareno	1.813.130	1.717.781	2.228.096	2.254.178	1.390.996	1.329.346	838.206	587.133	875.442	2.585.120	15.619.428
Ukupno planirano	1.878.211	1.687.455	2.145.739	2.257.256	1.308.269	1.197.027	790.694	444.850	883.259	3.310.323	15.903.083
Procenat realizovanja - %	96,53%	101,80%	103,84%	99,86%	106,32%	111,05%	106,01%	131,98%	99,11%	78,09%	98,22%
Učešća budžetskih sredstava ZDK u prihodima OJ	81,72%	94,46%	90,98%	89,03%	71,00%	85,97%	65,67%	76,72%	47,42%	65,68%	79,28%

Najveće učešće Budžetskih sredstava u prihodima organizacionih jedinica, prema tabelarnom pregledu, ima Metalurško-tehnološki fakultet, u kojem ostvarenom prihodu od 1.717.781,00 KM budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona učešćuju sa 94,46%. Najmanje učešće budžetskih sredstava u prihodima fakulteta, ima Medicinski fakultet u procentu od 65,67%.

Prema Godišnjem izvještaju o izvršenju budžeta ukupno ostvareni prihodi su 15.557.947 KM. Isti nije usaglašen sa Tabelom 4.5. jer je u Tabeli 4.5. računata RAS DATOTEKA (dnevni raspored prihoda) dok se GIB za 2018. godinu, radi po osnovu Bruto bilansa za koji imaju ovlaštenja i zaposlenici Ministarstva finansija, koji vrše knjiženja (preknjiženja, storniranja PDV-a i sl.), što znači da se ove dvije tabele ne mogu upoređivati. (Obrazloženje stručne službe Rektorata).

Najznačajniji prihodi Organizacionih jedinica su vlastiti prihodi ostvareni po osnovu upisnina na I, II i III ciklusu, prihodi od smještaja studenata u Studentski centar kao i faktura izdatih od strane Instituta „Kemal Kapetanovi“ u Zenici i ostali prihodi, kako je prikazano u Tabeli 4.5.

U skladu sa Pravilnikom o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda Rektorat ostvaruje 5%, međutim ako se stavi u odnos vlastiti prihodi Rektorata (165.569 KM) i ukupni vlastiti prihodi koje su ostvarile OJ (2.027.889 KM), Rektorat u raspodjeli prihoda ostvaruje 8,16%.

U strukturi Donacija/grant sredstava koje ostvaruje OJ Rektorat, uglavnom se odnose na grant sredstva Federalnog ministarstva za obrazovanje i nauku. Namjenska sredstva se odnose na sredstva odobrena 07.06.2018.godine, Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona“.

VII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

Tabela 5.1. Struktura ostvarenih rashoda po Organizacionim jedinicama za 2018. godinu

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	887.206	1.198.116	1.487.404	1.282.417	631.116	801.407	269.902	255.174	238.562	1.579.195	8.630.499
Naknade troškova zaposlenih	108.967	126.781	143.815	119.768	68.383	78.922	29.266	17.805	36.347	221.734	951.788
Doprinosi poslodavca	91.835	124.019	153.963	132.745	65.328	82.955	27.938	26.413	24.694	163.465	893.355
Putni troškovi	41.080	7.762	22.477	4.165	20.733	28.906	6.837	2.231	865	13.220	148.276
Izdaci za energiju	33.380	74.166	83.431	83.281	35.948	35.956	35.364	55.621	90.939	122.695	650.781
Izdaci za komunalne usluge	16.277	10.300	17.675	21.392	11.362	12.044	14.620	12.972	29.454	69.213	215.309
Nabavke materijala	13.919	5.550	16.134	5.177	5.650	4.536	3.461	6.389	349.115	46.758	456.689
Izdaci za prevoz i gorivo	3.715	0	31	0	0	534	120	0	0	9.580	13.980
Unajmljivanje imovine i opreme	5.728	1.882	906	1.172	905	916	20.213	441	0	327	32.490
Izdaci za tekuće održavanje	10.702	7.099	4.125	2.201	8.622	3.135	14.274	3.320	4.268	68.481	126.227
Izdaci za osig. i bank. usluge	917	195	408	0	76	351	25	25	0	3.214	5.211
Ugovorene i druge usluge	269.668	111.895	181.825	570.652	438.255	244.325	298.209	210.721	14.397	120.894	2.460.841
Nabavka zgrada	334.410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	334.410
Nabavka opreme	48.843	7.869	44.589	15.581	37.705	6.085	11.604	9.030	6.763	280.633	468.702
Nabavka stal.sre. u obliku prava	492	0	1.170	0	0	0	0	355	0	0	2.017
Rekonstrukcija i održavanje	0	0	3.345	0	0	0	21.981	0	56.246	8.000	89.572
UKUPNO	1.867.139	1.675.634	2.161.298	2.238.551	1.324.083	1.300.072	753.814	600.497	851.650	2.707.409	15.480.147
Planirani rashodi	1.883.711	1.682.455	2.144.539	2.206.756	1.311.269	1.194.227	787.694	493.850	888.259	3.310.323	15.903.083
Procenat realizovanja - %	99,12	99,59	100,78	101,44	100,98	108,86	95,70	121,60	95,88	81,79	97,34

Tabela 5.1. prikazuje ostvarene rashode po OJ u odnosu na planirane rashode. Vidi se da su sve OJ uglavnom ostvarile planirane rashode, tako da ostvarenje rashoda na nivou Univerziteta iznosi 97 %. Troškovi Izdaci za energiju i Izdaci za komunalne usluge Mašinskog fakulteta i Metalurško-tehnološkog fakulteta, prema informacijama od strane Službe za ekonomske poslove, raspoređeni su u omjeru: Mašinski fakultet 60%, Politehnički fakultet 40%, Metalurško-tehnološki fakultet 70%, Medicinski fakultet 30%. U daljnjoj analizi rashoda OJ, raspored navedenih troškova, raspoređeni su prema naprijed navedenom omjeru.

Tabela 5.2. Analitički pregled ekonomskog koda 6139-Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	468	0	0	0	0	0	0	0	0	1.105	1.573
613912 - Usluge štampanja	8.443	3.009	8.520	3.546	16.743	10.402	1.493	3.351	0	1.771	57.278
613913 - Usluge javnog informisanja	4.785	29	1.184	164	127	664	85	62	806	198	8.104
613914 - Usluge reprezentacije	17.591	4.299	8.762	4.705	4.115	6.450	2.002	552	330	4.825	53.631
613915 - Ostale stručne usluge	65.951	2.836	8.232	14.283	6.056	6.117	2.099	96	9.988	28.827	144.485
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	17.938	0	173	0	188	59	0	0	0	98	18.456
613919 - Ostali izdaci za informisanje	4.615	0	0	0	0	576	0	0	0	0	5.191
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	37.762	17.430	10.690	3.162	23.322	35.225	3.748	10.216	0	1.279	142.834
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	3.065	0	0	1.060	8.500	0	0	0	0	7.226	19.851
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	250	0	2.166	0	1.929	0	0	0	0	0	4.345
613931 - Izdaci računovodstvenih i revizijskih usluga	1.363	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.363
613932 - Pravne usluge	7.909	0	0	0	0	7.823	0	0	0	0	15.732
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	1.073	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.073
613941 - Primarna opća zdr.zaštita	0	0	78	0	0	0	0	0	0	109	187
613943 - Specijalistička zdr. Zaštita	0	0	845	0	0	0	0	72	0	0	917
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	0	300	0	0	0	0	0	0	1.845	0	2.145
613962 - Troškovi spora	2.374	0	35	100	0	0	0	0	0	1.718	4.227
613974 - Izdaci za rad komisija	11.080	500	935	0	420	420	420	155	620	3.430	17.980
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	66.637	67.786	105.070	457.234	272.297	146.527	243.488	165.569	0	17.420	1.542.028
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	2.851	3.673	4.666	5.852	3.119	2.963	1.969	1.538	667	4.491	31.789
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	2.866	2.444	3.816	16.414	9.287	5.272	8.754	5.941	29	751	55.574
613987 - Doprinos za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	4.300	3.666	5.724	24.620	13.930	7.908	13.132	8.911	43	1.126	83.360
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	6.879	5.865	9.158	39.393	22.289	12.652	21.011	14.258	69	1.801	133.375
613991 - Ostale nespomenute usluge i dadžbine	1.468	58	9.756	119	55.933	1.267	8	0	0	31.628	100.237
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.091	13.091
613992 - Troškovi za usluge prodaje administrativnih taksi	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	15
613997 - Izdaci za PDV	0	0	2.000	0	0	0	0	0	0	0	2.000

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K	UKUPNO
UKUPNO	269.668	111.895	181.825	570.652	438.255	244.325	298.209	210.721	14.397	120.894	2.460.841

Me u najvećim stavkama rashoda Godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta za 2018. godinu je stavka 6139- Ugovorne i druge obaveze. Iz analitičkog pregleda ove grupe, vidi se da najveći iznos se odnosi na analitičko konto 613976- Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti, a odnosi se na izdatke za angažovanje spoljnih saradnika po osnovu ugovora o djelu. Posmatrano po Organizacionim jedinicama, najveći izdatke po ovom osnovu su imali: Filozofski fakultet (457.234 KM), Ekonomski fakultet (272.297 KM) i Medicinski fakultet (243.488 KM).

Tabela 5.3. Pregled konta troška reprezentacije po dobavljačima

Dobavljač	Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Blagajna	Ugostiteljske usluge	302	0	0	0	0	0	160	0	0	84	546
Pizzeria Fratelli	Ugostiteljske usluge	261	0	0	0	0	0	0	0	0		261
Dubrovnik doo Zenica	Ugostiteljske usluge	4.330	183	453	2.900	1.219	971	437	0	0	660	11.153
U.R. Dubrovnik Zenica	Ugostiteljske usluge	590	380	204	132	395	2.282	853	0	0	0	4.836
Tapas doo Zenica	Ugostiteljske usluge	1.559	500	0	0	300	0	0	0	0	0	2.359
Salčinović Zenica	Ugostiteljske usluge	230	0	0	0	0	0	0	0	217	0	447
Ada Restoran doo Zenica	Ugostiteljske usluge	310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	310
U.R. Romantic Zenica	Ugostiteljske usluge	0	0	683	0	0	0	0	0	0	0	683
Džananović transport	Ugostiteljske usluge	0	0	1.045	0	0	0	0	0	0	0	1.045
UR Bonita Zenica	Ugostiteljske usluge	0	0	0	1.228	0	0	0	0	0	0	1.228
Restoran Maida Zenica	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	340	0	0	0	0	0	340
Hotel Zenica	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	0	685	0	0	0	0	685
Kantina Nečko	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	0	0	287	0	0	0	287
Bešlić ćevabdžinica	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	855	855
Hotel Fontana	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	663	663
UKUPNO UGOSTITELJSKE USLUGE		7.582	1.063	2.385	4.260	2.254	3.938	1.737	0	217	2.262	25.698
CM Cosmetic Vitez	Vauceri za 8.mart i Novu godinu	1.710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.710
Inter Com doo Zenica	Nabavka za repre.u prostorijama	224	184	0	0	0	249	0	0	0	0	657

Dobavljač	Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Almy Zenica	Nabavka za repre.u prostorijama	0	0	0	0	0	0	0	0	0	149	149
Grafostil Zenica	Povelja Kulina Bana u okviru	3.265	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.265
Minex Trade doo Zenica	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	573	0	0	0	0	0	0	0	0	0	573
Apel-promet Travnik	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	2.525	1.163	0	0	962	0	0	0	0	0	4.650
ART media Kakanj	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	0	785	0	0	0	0	0	0	0	0	785
Mybook knjižara Zenica	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	0	0	2.883	0	0	0	0	0	0	0	2.883
Galerija Adela	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	0	0	0	0	0	476	0	0	0	0	476
Feta grand Zenica	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	0	0	0	0	0	420	0	0	0	0	420
Neven doo Zenica	Cvijetni aranžmani-dodjela diploma	30	59	214	333	257	320	171	125	0	0	1.509
Plan Plus doo Zenica	Nabavka za repre.u prostorijama	1.682	1.045	2.480	112	642	1.047	94	94	113	2.414	9.723
Štamparija Fojnica	Reklamni materijal (kalendari)	0	0	800	0	0	0	0	333	0	0	1.133
UKUPNO		17.591	4.299	8.762	4.705	4.115	6.450	2.002	552	330	4.825	53.631

Iz tabele 5.3. vidi se da se više od 30% (17.591 KM) ukupnih troškova reprezentacije odnosi na Rektorat, od kojih se najveći dio odnosi na ugostiteljske usluge, i to iznos od 7.582 KM.

Nadalje, najveće izdatke za usluge reprezentacije su imali sljedeće organizacione jedinice:

- Mašinski fakultet (8.762 KM),
- Pravni fakultet (6.450 KM),
- Filozofski fakultet (4.705 KM),
- Metalurško-tehnološki fakultet (4.299 KM)
- Institut K.K. (4.825 KM).

Iz navedenog, vidljiv je nesrazmjer u troškovima za reprezentaciju između Organizacionih jedinica.

Valja istaći činjenicu, da Politehnički fakultet u 2018. godini, nije imao troškova za reprezentaciju koji se odnosi na ugostiteljske usluge.

Na Univerzitetu ne postoji odluka o vrstama reprezentacija, kao ni odluka o maksimalnom iznosu troška reprezentacije, koji Organizacione jedinice imaju na godišnjem nivou, što je konstatovao i Ured za reviziju institucija FBiH, u Izvještaju za 2018. godinu.

Navedeni nedostatak, konstatovao je i Ured za reviziju institucija FBiH, na str. 13. Izvještaja za 2018. godinu.

Tabela 5.4. Pregled ukupnih troškova OJ i vlastitih prihoda po studentu

Opis	Rektorat	MFT	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomija	Pravo	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	887.206	1.198.116	1.487.404	1.282.417	631.116	801.407	269.902	255.174	238.562	1.579.195	8.630.499
Naknade troškova zaposlenih	108.967	126.781	143.815	119.768	68.383	78.922	29.266	17.805	36.347	221.734	951.788
Doprinosi poslodavca	91.835	124.019	153.963	132.745	65.328	82.955	27.938	26.413	24.694	163.465	893.355
Putni troškovi	41.080	7.762	22.477	4.165	20.733	28.906	6.837	2.231	865	13.220	148.276
Izdaci za energiju	33.380	74.166	83.431	83.281	35.948	35.956	35.364	55.621	90.939	122.695	650.781
Izdaci za komunalne usluge	16.277	10.300	17.675	21.392	11.362	12.044	14.620	12.972	29.454	69.213	215.309
Nabavke materijala	13.919	5.550	16.134	5.177	5.650	4.536	3.461	6.389	349.115	46.758	456.689
Izdaci za prevoz i gorivo	3.715	0	31	0	0	534	120	0	0	9.580	13.980
Unajmljivanje imovine i opreme	5.728	1.882	906	1.172	905	916	20.213	441	0	327	32.490
Izdaci za tekuće održavanje	10.702	7.099	4.125	2.201	8.622	3.135	14.274	3.320	4.268	68.481	126.227
Izdaci za osig. i bank. usluge	917	195	408	0	76	351	25	25	0	3.214	5.211
Ugovorene i druge usluge	269.668	111.895	181.825	570.652	438.255	244.325	298.209	210.721	14.397	120.894	2.460.841
UKUPNI TROŠKOVI OJ	1.483.394	1.667.765	2.112.194	2.222.970	1.286.378	1.293.987	720.229	591.112	788.641	2.418.776	14.585.446
Broj studenata I ciklus		185	450	579	578	417	406	446			3.061
Broj studenata II ciklusu		34	109	179	101	205	19	28			675
Ukupno broj studenata		219	559	758	679	622	425	474			3.736
Troškovi OJ po jednom studentu		7.615	3.779	2.933	1.895	2.080	1.695	1.247			
Ukupni prihodi od upisnina		25.837	62.587	183.201	184.828	132.438	262.130	98.287			949.308
Vlastiti prihod od upisnina po jednom studentu		118	112	242	272	213	617	207			

Tabela 5.4. sadrži pregled ukupnih troškova po Organizacionim jedinicama, troškova OJ po studentu i vlastite prihode ostvarene od upisnina po studentu.

Stavljanjem u odnos, ukupnih troškova Organizacionih jedinica sa brojem studenata Organizacionih jedinice u 2018. godini, dobijena je visina troškova Organizacione jedinice za jednog studenta na nivou 2018. godine.

Trošak organizacionih jedinica po jednom studentu u 2018. godini, iznosio je:

- Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 7.615,00 KM,
- Mašinski fakultet u iznosu od 3.779,00 KM,
- Filozofski fakultet u iznosu od 2.933,00 KM,
- Ekonomski fakultet u iznosu od 1.895,00 KM,
- Pravni fakultet u iznosu od 2.080,00 KM,

- Medicinski fakultet u iznosu od 1.695,00 KM,
- Politehni ki fakultet u iznosu od 1.247,00 KM.

Iz navedenog, vidi se da najveće troškove po jednom studentu u 2018. godini, ima Metalurško-tehnološki fakultet (7.615,00 KM), dok najmanje troškove po jednom studentu ima Politehni ki fakultet (1.247,00 KM).

Ukupni troškovi Organizacionih jedinica u 2018. godini sa ukupnim brojem studenata iznose:

- Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 1.667.765,00 KM za ukupno 219 studenata,
- Mašinski fakultet u iznosu od 2.112.194,00 KM za ukupno 559 studenata,
- Filozofski fakultet u iznosu od 2.222.970,00 KM za ukupno 758 studenata,
- Ekonomski fakultet u iznosu od 1.286.378,00 KM za ukupno 679 studenata,
- Pravni fakultet u iznosu od 1.293.987,00 KM za ukupno 622 studenta,
- Medicinski fakultet u iznosu od 720.229,00 KM za ukupno 425 studenata,
- Politehni ki fakultet u iznosu od 591.112,00 KM za ukupno 474 studenata.

Ukupno ostvareni troškovi Studenskog centra su 788.641,00 KM, dok su troškovi Instituta „Kemal Kapetanov“ u Zenici, iznosili 2.418.776,00 KM.

Najveći i prihod po studentu je ostvario Medicinski fakultet u iznosu od 617 KM, a najmanji iznos su ostvarili Metalurško-tehnološki fakultet (118 KM) i Mašinski fakultet (112 KM).

Tabela 5.5. Pregled troškova Organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike

Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	887.206	1.198.116	1.487.404	1.282.417	631.116	801.407	269.902	255.174	238.562	1.579.195	8.630.499
Naknade tr. zaposlenih	108.967	126.781	143.815	119.768	68.383	78.922	29.266	17.805	36.347	221.734	951.788
Doprinosi poslodavca	91.835	124.019	153.963	132.745	65.328	82.955	27.938	26.413	24.694	163.465	893.355
Tr. nastavnog osoblja	1.088.008	1.448.916	1.785.182	1.534.930	764.827	963.284	327.106	299.392	299.603	1.964.394	10.475.642
613976 - Ostali izdaci (ugovori o djelu)	66.637	67.786	105.070	457.234	272.297	146.527	243.488	165.569	0	17.420	1.542.028
UT zaposlenika i spoljnih saradnika	1.154.645	1.516.702	1.890.252	1.992.164	1.037.124	1.109.811	570.594	464.961	299.603	1.981.814	12.017.670
% Troškova zaposlenika i spoljnih saradnika OJ u UT UNZE	9,60%	12,60%	15,70%	16,60%	8,60%	9,20%	4,70%	3,90%	2,50%	16,50%	100,00%

Iz Tabele 5.5. vidi se da najveće troškove zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima, ima Filozofski fakultet (16,6%) zatim Mašinski fakultet (15,7%). Najmanje troškove zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima, ima Politehni ki fakultet u iznosu od 3,9%.

U eš e troškova zaposlenika u ukupnim troškovima, Institut „Kemal Kapetanovi “ u Zenici u estvuje sa 16,50%, dok troškovi zaposlenika Rektorata u estvuju u ukupnim troškovima sa 9,60%.

Tabela 5.6. Isplate naknada spoljnim saradnicima za izvođenje nastave u 2018. godini po organizacionim jedinicama

Metalurško-tehnološki fakultet			Mašinski fakultet			Filozofski fakultet			Ekonomski fakultet			Pravni fakultet			Medicinski fakultet			Politehni ki fakultet		
Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika
21.2.	13.311	14	21.3.	14.234	18	21.2.	104.280	86	9.3.	25.956	20	22.2.	15.401	19	15.3.	48.845	55	23.2.	50.747	38
30.3.	16.597	16	17.4.	21.438	23	10.4.	102.229	68	10.4.	9.241	8	22.2.	3.656	4	9.5.	1.775	4	8.5.	33.051	30
13.7.	15.214	19	10.7.	19.590	24	29.5.	11.718	14	23.4.	28.726	21	23.4.	6.020	4	4.6.	46.998	51	13.7.	31.023	37
9.11.	1.021	5	21.11.	22.676	25	20.7.	95.090	82	4.5.	7.679	5	23.4.	27.450	19	12.7.	54.268	63	9.11.	1.110	6
21.11.	13.627	13	31.12.	338	2	9.11.	2.379	13	9.5.	318	1	16.7.	17.864	18	24.7.	905	1	26.12.	28.540	31
31.12.	343	5				30.11.	94.192	71	11.7.	10.151	8	16.7.	4.194	4	9.11.	1.563	3			
						31.12.	328	2	23.7.	21.106	23	17.7.	4.248	3	30.11.	69.450	73			
									31.12.	8.713	8	9.11.	120	1	31.12.	1.135	1			
									31.12.	26.186	21	20.11.	2.679	5						
												23.11.	1.275	2						
												23.11.	3.840	3						
												22.12.	14.030	16						
	60.113	72		78.276	92		410.217	336		138.074	115		100.775	98		224.938	251		144.472	142

Ukupan iznos naknada po OJ ispla enih za spoljne saradnike je netto iznos 1.156.863,95 KM, a brutto iznos 1.366.189,94 KM.

Najve i ispla eni iznosi po fakultetima su: Filozofski fakultet 410.217 KM, Medicinski fakultet 224.938 KM), a najmanji iznos imaju Mašinski fakultet 78.276 KM i Metalurško-tehnološki fakultet 60.113,00 KM.

Ukupan broj angažovanih spoljnih saradnika u 2018. godini je 570, u Tabeli 5.6. broj spoljnih saradnika prikazan je prema broju angažovanja na mjesenom nivou tokom 2018. godine.

VIII IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI

NAZIV POZICIJE	BUDŽET 2018				UKUPNO	REALIZOVANO 31.12.2018 GODINE				UKUPNO	INDEX	OSTATAK				UKUPNO
	BUDŽ.SRE D.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRI H.	DONACIJ E		BUDŽ.SRE D.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRI H.	DONACIJ E			BUDŽ.SRE D.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRI H.	DONACIJ E	
2	3	4	5	6	7 (3+4+5+6)	8	9	10	11	12 (8+9+10+11)	13(12/7)	14	15	16	17	18(14+15+16+17)
Bruto plaće i naknade	8.061.100	0	194.880	0	8.255.980	8.450.500	0	179.999	0	8.630.499	104,54%	-389.400	0	14.881	0	-374.519
Naknade troškova zaposlenih	647.900	0	220.760	0	868.660	728.554	0	223.234	0	951.788	109,57%	-80.654	0	-2.474	0	-83.128
Doprinosi poslodavca	848.600	0	20.500	0	869.100	874.456	0	18.899	0	893.355	102,79%	-25.856	0	1.601	0	-24.255
Putni troškovi	6.000	0	35.000	102.679	143.679	1.582	0	44.199	102.495	148.276	103,20%	4.418	0	-9.199	184	-4.597
Izdaci za energiju	510.000	0	127.000	0	637.000	528.086	0	122.695	0	650.781	102,16%	-18.086	0	4.305	0	-13.781
Izdaci za komunalne usluge	110.000	0	92.250	3.400	205.650	131.723	0	80.837	2.749	215.309	104,70%	-21.723	0	11.413	651	-9.659
Nabavke materijala	18.000	4.000	464.500	43.197	529.697	8.182	3.237	423.645	21.625	456.689	86,22%	9.818	763	40.855	21.572	73.008
Izdaci za prevoz i gorivo	0	0	23.000	1.000	24.000	0	0	13.980	0	13.980	58,25%	0	0	9.020	1.000	10.020
Unajmljivanje imovine i opreme	5.000	0	30.000	1.500	36.500	4.857	0	27.633	0	32.490	89,01%	143	0	2.367	1.500	4.010
Izdaci za tekuće održavanje	10.000	285.500	105.000	46.927	447.427	1.222	19.924	86.794	18.287	126.227	28,21%	8.778	265.576	18.206	28.640	321.200
Izdaci za osig. i bank. usluge	500	500	9.000	2.952	12.952	0	20	3.870	1.321	5.211	40,23%	500	480	5.130	1.631	7.741
Ugovorene i druge usluge	633.500	203.000	1.445.980	293.584	2.576.064	1.298.340	15.597	726.488	420.416	2.460.841	95,53%	-664.840	187.403	719.492	-126.832	115.223
	10.850.600	493.000	2.767.870	495.239	14.606.709	12.027.502	38.778	1.952.273	566.893	14.585.446	99,85%	-1.176.902	454.222	815.597	-71.654	21.263
Nabavka zgrada	335.000	0	0	0	335.000	334.410	0	0	0	334.410	99,82%	590	0	0	0	590
Nabavka opreme	7.000	355.000	77.000	231.374	670.374	0	179.920	82.185	206.597	468.702	69,92%	7.000	175.080	-5.185	24.777	201.672
Nabavka stal.sre. u obliku prava	0	1.000	5.000	5.000	11.000	0	0	0	2.017	2.017	18,34%	0	1.000	5.000	2.983	8.983
Rekonstrukcija i održavanje	100.000	0	130.000	50.000	280.000	21.981	0	19.719	47.872	89.572	47872,00%	78.019	0	110.281	2.128	190.428
	11.292.600	849.000	2.979.870	781.613	15.903.083	12.383.893	218.698	2.054.177	823.379	15.480.147	97,34%	-1.091.293	630.302	925.693	-41.766	422.936

IX KONTROLA POSLOVNIH AKTIVNOST JU UNIVERZITE U ZENICI I ZAKLJU CI

Kontrola aktivnosti JU Univerzitet u Zenici, iz domena finansija, provedena je na osnovu dostavljenih finansijskih dokumenata i Izvještaja Ureda za reviziju institucija FBiH. Na osnovu pregleda i analize dostavljenih dokumenata, utvrđeni su sljedeći zaključci:

1. Planirani budžet prihoda JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu, iznosio je 15.903.083,00 KM. Visina izvršenja budžeta JU Univerzitet u Zenici u 2018. godini, iznosio je 15.619.428,00 KM, odnosno 98,22% od planiranog budžeta.
2. Prema izvršenju budžeta Univerziteta, koji kao izvor potječe iz budžeta Zeničko-dobojskog kantona, za 2018. godinu, najveće iznose su oprihodovali Mašinski fakultet, iznos 2.027.324,00 KM; Filozofski fakultet iznos 2.006.921,00 KM zatim Metalurško - tehnološki fakultet iznos 1.622.635,00 KM, dok je u izvršenju budžetskih sredstava, najmanje oprihodovao Politehnički fakultet, u iznosu od 450.459,00 KM.
3. U izvršenju vlastitih prihoda od upisnina studenata, najviše prihoda ostvario je Medicinski fakultet u iznosu 262.130,00 KM, zatim Ekonomski fakultet u iznosu 184.828,00 KM. Najmanji vlastiti prihod od upisnina studenata, ostvario je Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 25.837,00 KM. Posmatrano po organizacionim jedinicama Univerziteta, najveći i procenat realizacije vlastitih prihoda imao je Politehnički fakultet (223%), dok je najmanji procenat realizacije vlastitih prihoda imao Filozofski fakultet (33%). Posmatrana realizacija ukupnih vlastitih prihoda na nivou Univerziteta, od planiranih 2.979.870,00 KM ostvareno je 2.193.457,87 KM, odnosno 73,61%. Od ostvarenog iznosa vlastitih prihoda samo je 949.308 KM ili 43,28% ostvareno po osnovu upisnina studenata.
4. Od ukupno planiranih prihoda po osnovu grantova/donacija u iznosu od 781.613,00 KM realizovano je 823.289,00 KM, odnosno 105,33%. Najveći i prihod po osnovu grantova/donacija realizovao je Ekonomski fakultet u iznosu 212.983,00 KM, odnosno 111,78% u odnosu na plan. Najmanji prihod po osnovu grantova/donacija realizovao je Medicinski fakultet u iznosu od 21.119,00 KM.
5. Budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona, kao izvor prihoda u ukupnim prihodima organizacionih jedinica Univerziteta, u estvuju:
 - 1) **94,46%** Metalurško-tehnološki fakulteta (prihod 1.717.781 KM);
 - 2) **90,99%** Mašinski fakultet (prihod 2.228.096 KM);
 - 3) **89,03%** Filozofski fakultet (prihod 2.254.178 KM);
 - 4) **86,02%** Pravni fakultet (prihod 1.329.346 KM);
 - 5) **76,72%** Politehnički fakultet (prihod 587.133 KM);
 - 6) **71,00%** Ekonomski fakultet (prihod 1.390.996 KM);
 - 7) **65,68%** Institut Kemal Kapetanovi (prihod 2.585.120 KM);
 - 8) **65,68%** Medicinski fakultet (prihod 838.206 KM);
 - 9) **47,43%** Studentski centar (prihod 875.442 KM);
 - 10) **79,29%** na nivou Univerziteta (prihod 15.619.428 KM).
6. Najveće rashode za bruto plaćene imao je Institut „Kemal Kapetanovi“ u Zenici, u iznosu 1.579.195,00 KM, zatim Mašinski fakultet u iznosu 1.487.404,00 KM, Filozofski fakultet u iznosu 1.282.417,00 KM, Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 1.198.116,00 KM. Najmanje

rashode za brutto plaće imaju Studentski centar 238.562,00 KM zatim Politehni ki fakultet u iznosu 255.174,00 KM te Medicinski fakultet u iznosu 269.902,00 KM.

7. Najveće rashode za ugovorne i druge usluge ima Filozofski fakultet u iznosu 570.652,00 KM, zatim Ekonomski fakultet u iznosu od 438.255,00 KM, Medicinski fakultet u iznosu od 298.209,00 KM. Najmanje rashode za ugovorne i druge usluge ima Studentski centar u iznosu od 14.397,00 KM.
8. Ukupni troškovi reprezentacije JU Univerzitet u Zenici u 2018. godini, iznosili su 53.631,00 KM. Navedeni troškovi reprezentacije u iznosu 53.631,00 KM, nastali su bez prethodno utvrdjenih odluka o visini, na način i vrsti reprezentacije, što je u Izvještaju za 2018. godinu, konstatovao Ured za reviziju institucija FBiH.
9. Ukupni troškovi Organizacionih jedinica u 2018. godini sa ukupnim brojem studenata iznose:
 - Metalurško-tehnološki fakultet - 1.667.765,00 KM - 219 studenata,
 - Mašinski fakultet - 2.112.194,00 KM - 559 studenata,
 - Filozofski fakultet - 2.222.970,00 KM - 758 studenata,
 - Ekonomski fakultet - 1.286.378,00 KM - 679 studenata,
 - Pravni fakultet - 1.293.987,00 KM - 622 studenta,
 - Medicinski fakultet - 720.229,00 KM - 425 studenata,
 - Politehni ki fakultet - 591.112,00 KM - 474 studenata.

Trošak Organizacionih jedinica po jednom studentu u 2018. godini iznosi:

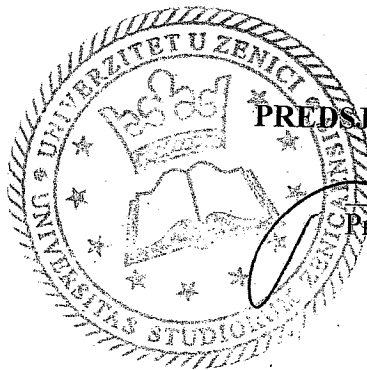
- Metalurško-tehnološki fakultet - 7.615,00 KM,
 - Mašinski fakultet - 3.779,00 KM,
 - Filozofski fakultet - 2.933,00 KM,
 - Ekonomski fakultet - 1.895,00 KM,
 - Pravni fakultet - 2.080,00 KM,
 - Medicinski fakultet - 1.695,00 KM,
 - Politehni ki fakultet - 1.247,00 KM.
10. JU Univerzitet u Zenici, u 2018. godini, imao je ukupno 4.266 studenata, od kojih je na I ciklusu studija bilo 3.061, dok je na II ciklusu bilo 675 studenata.
 11. JU Univerzitet u Zenici, u 2018. godini, zaključio je 570 Ugovora sa spoljnim saradnicima za održavanje nastavnog procesa, za što je isplaćen brutto iznos 1.366.189,94 KM, odnosno netto iznos 1.156.863,95 KM. Imaju i u vidu činjenicu, da je na Univerzitetu u Zenici, u stalnom radnom odnosu sa punim radnim vremenom zaposleno 140 nastavnika i saradnika, o čemu je da broj zaposlenika, odnosno nastavnika i saradnika nije u skladu sa Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona.
 12. Ured za reviziju institucija FBiH, u Izvještaju za 2018. godinu konstatovao je da prilikom isplate naknade Komisiji za provođenje postupka javnih nabavki (netto iznos 18.980,00 KM) i spoljnim saradnicima anagžovanim u nastavnom procesu (netto iznos 1.156.863,95 KM) JU Univerzitet u Zenici, nije izvršio obračun poreza i doprinosa u skladu sa Zakonom o porezu na dohodak i Zakonom o doprinosima.

13. Ukupni putni troškovi JU Univerzitet u Zenici u 2018. godini, iznosili su 148.276,00 KM ili cca 1% od ukupno realizovanog Budžeta.
14. JU Univerzitet u Zenici, ne vrši blagovremeno usklađivanje potraživanja u Glavnoj knjizi sa pomoćnim evidencijama, što je utvrdio Ured za reviziju institucija FBiH, na strani 14. Izvještaja za 2018. godinu.
15. Na osnovu sagledavanja troškova po jednom studentu i nesrazmjerne raspodjele budžetskih sredstava između organizacionih jedinica, neophodno je uraditi detaljnu analizu opravdanosti postojanja određenih studijskih programa na Univerzitetu u Zenici.
16. Potrebno je zaposliti novo nastavno osoblje s ciljem ispunjavanja uslova utvrđenih Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona.

X OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA ZA 2018. GODINU

Na osnovu naprijed navedenog Upravni odbor Univerziteta u Zenici, izražava mišljenje s rezervom u pogledu ocjene rada Rektora JU Univerzitet u Zenici, prof. dr. sc. Damira Kukića, u domenu finansijskog poslovanja u 2018. godini.

Broj: 01-01-3-531/20
Zenica, 06.02.2020. godine



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



Broj: 01-01-3-531/20
Zenica, 06.02.2020. godine

Na osnovu člana 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18 i 4/19), člana 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17, 13/17 i 10/18) i člana 57. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 02/20 vanrednoj sjednici, održanoj 06.02.2020. godine, donio je

O D L U K U
o usvajanju Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici
za 2018. godinu

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu.

Član 3.

Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu, dostavlja se Osnivaču putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

Član 4.

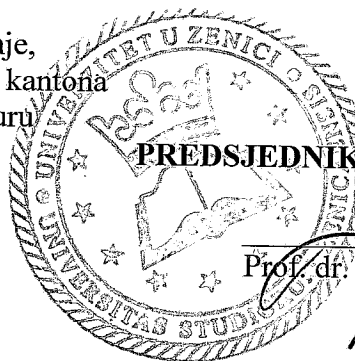
Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Član 5.

Stupanjem na snagu ove Odluke prestaje da važi Odluka o usvajanju Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu, broj: 01-01-3-4285/19 od 18.11.2019. godine.

Dostavljeno:

- 1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Rektor Univerziteta u Zenici
- 1x Prorektor za finansije i razvoj Univerziteta u Zenici
- 1x Služba za ekonomsko-finansijske poslove Univerziteta u Zenici
- 1x 03-2
- 1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



REKTORAT
KABINET REKTORA

Broj: 01-03-2-1017/19.
Zenica, 5.3.2019. godine

Na osnovu odredbe člana 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15 i 5/18) i odredbe člana 79. i člana 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Zenici podnosim

IZVJEŠTAJ O RADU UNIVERZITETA U ZENICI U 2018. GODINI

Zenica, mart 2019. godine

SADRŽAJ	
PREDGOVOR	4
1. UVOD	5
2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI	6
3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI	9
3.1. Studijski programi	9
3.2. Studenti	11
3.3. Statisti ki podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a	13
4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2018. GODINI	16
4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018.godine.....	16
4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018 godine ...	17
4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31. 12.2018. godine.....	17
4.4. Eti ka komisija Univerziteta u Zenici.....	18
4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u period od 1. 1. do 31. 12. 2018. godine	18
5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI	20
5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2018. godini	20
5.2. Normativni akti u pripremi	20
6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA	21
7. ISTRAŽIVANJE I NAU NOISTRAŽIVA KI RAD	22
7.1. Projekti	22
7.2. Odbranjene doktorske disertacije	23
7.3. Objavljeni radovi	24
7.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici i sl.)	25
7.5. Organizacija manifestacija (seminara, konferencija, kongresa i sl.)	25
8. ME UNARODNA SARADNJA	28
8.1. Potpisani protokoli o saradnji	28
8.2. Mobilnost studenata i nastavnika	29
8.3. Najzna ajniji me unarodni projekti Univerziteta u Zenici u 2018. godini	32
9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA	33
10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2018. GODINI	36
10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ	36
10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2018. godini	37

Pregled korišćenih skraćenica

AS - asistent

BDC – *Business Development Conference* (konferencija)

BIH – Bosna i Hercegovina

BSC – Business Start-up Centar

CBIH – Centralna Bosna i Hercegovina

CID – Centar za izvrsnost u drvoprerađi

CoE - *Council of Europe* (Savjet Evrope)

DOC - docent

EC – *European Commission* (Evropska komisija)

ECTS - *European Credit Transfer System* (Evropski sistem prenosa bodova)

EF - Ekonomski fakultet

EHEA – *European Higher Education Area* (Evropski prostor visokog obrazovanja)

ENQA – *European Network for Quality Assurance* (Evropska mreža za osiguranje kvaliteta)

EU – Evropska unija

EUA – *European University Association* (Evropska asocijacija univerziteta)

ERA – *European Research Area* (Evropski istraživački prostor)

FBIH – Federacija Bosne i Hercegovine

FF – Filozofski fakultet

FMNO – Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja

FP – *Frame Programme* (Okvirni program)

HEA BiH - Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH

HRM – *Human Resource Management* (Upravljanje ljudskim resursima)

IA – Interni audit

IES – Interna evaluacija stanja

IKK – Institut "Kemal Kapetanovi "

IPF – Islamski pedagoški fakultet

L - lektor

MCP – Ministarstvo civilnih poslova

MedF - Medicinski fakultet

MF - Mašinski fakultet

MNM – Metalni i nemetalni materijali (konferencija)

MTF – Metalurško-tehnološki fakultet

NNV – Naučno-nastavno vijeće

NPP – Nastavni plan i program

OJ – Organizaciona jedinica

PDS – Postdiplomski studij

PrF – Pravni fakultet

PtF – Politehnički fakultet

PR – *Public Relations* (javni odnosi)

RP - redovni profesor

QA – *Quality Assurance* (osiguranje kvaliteta)

QMS – *Quality Management System* (sistem upravljanja kvalitetom)

RS – Republika Srpska

SBK – Srednjobosanski kanton

SC – Studentski centar

SUS – Svjetski univerzitetski servis

TMT – *Trends in Machinery and Associated Technologies* (konferencija)

TQM – *Total Quality Management* (ukupno upravljanje kvalitetom)

UI - Univerzitetski inkubator

UNZE - Univerzitet u Zenici

USUNZE - Unija studenata Univerziteta u Zenici

VAS - viši asistent

VP - vanredni profesor

VŠ – Visokoškolske institucije/organizacije

VO – Visoko obrazovanje

ZE-DO/ZDK - Zeničko-dobojski kanton

WUS – *World University Service* (Svjetski univerzitetski servis)

Popis tabela

- Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31. 12. 2018. godine.
- Tabela 2.2. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2018. godini
- Tabela 2.3. Struktura zaposlenika Univerziteta u Zenici zaklju no sa 31. 12. 2018. godine.
- Tabela 2.4. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2018. godini
- Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE
- Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija
- Tabela 3.2.2. Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija
- Tabela 3.2.3 Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2018. godine
- Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici
- Tabela 7.1. I&R kroz brojke
- Tabela 7.1.3. Projekti Univerziteta koje finansira FMON
- Tabela 7.5.2. Pregled konferencija koje je kao organizator/suorganizator vodio UNZE u 2018. godini
- Tabela 7.5.3. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast NI i stručnog rada na UNZE u 2018. godini
- Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+ programa
- Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa
- Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2018. godini
- Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima 2018. godini po OJ

PREDGOVOR

U Izvještaju o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini prezentirani su najvažniji rezultati koje je naša ustanova postigla u prošloj godini. Drugim riječima, prikazali smo i opisali najvažnije parametre efikasnosti rada jedne visokoškolske ustanove i potkrijepili ih brojnim statističkim informacijama koje se odnose na studente i studijske programe, naučnoistraživački rad, međunarodnu saradnju i međunarodne projekte, osiguranje sistema kvaliteta, saradnju s lokalnom zajednicom te uopće na rad naših službi, na naše kadrovske i tehničke potencijale.

Svi podaci prikazani su zbirno, odnosno za cijeli Univerzitet, kao i po pojedinim organizacionim jedinicama (fakultetima, Institutu, Studentskom centru) te odgovarajućim službama i organima Univerziteta. Oni na najbolji način daju uvid u rad naše ustanove kao cjeline, ali i njenih pojedinih segmenata.

Ovdje je važno napomenuti da su tokom 2018. godine provedene procedure inoviranja nastavnih planova i programa, kao i osnivanje novih studijskih programa na prvom i drugom ciklusu studija Univerziteta u Zenici.

Želim ovom prilikom da se zahvalim svima onima koji su učestvovali u našim projektima, posebno članovima naše univerzitetske zajednice i našem osoblju koji su, svako na svoj način, dali doprinos rezultatima koje smo postigli tokom 2018. godine.



Prof. dr. sc. Damir Kukić,
rektor Univerziteta u Zenici

1. UVOD

U skladu s odredbom člana 33. Statuta Univerziteta u Zenici organizacione jedinice na kraju svake budžetske godine podnose rektoru Univerziteta svoje izvještaje o radu koji čine sastavni dio izvještaja o radu i izvršenju finansijskog plana Univerziteta za tu godinu.

Tokom januara 2019. dekani i direktori organizacionih jedinica dostavili su izvještaje za 2018. godinu koji sadrže informacije o nastavi na dodiplomskom i postdiplomskom studiju, prijavama i odbranama magistarskih radova i doktorskih disertacija, naučnoistraživačkim i stručnim aktivnostima fakulteta, saradnji sa zajednicom i poslovnim sektorom u našoj zemlji i inozemstvu, saradnji sa srodnim fakultetima u regiji i svijetu, te redovnim pravnim, administrativnim, bibliotečkim, tehničkim i organizacionim poslovima, kao i poslovima osiguranja, održavanja zgrada, prostora i opreme.

Neke od zajedničkih poteškoća, s kojima su se morale nositi sve organizacione jedinice Univerziteta u 2018. godini, bile su i složena struktura ljudskih resursa uslijed zaustavljanja prijema novog osoblja (posebno nepopunjenosti nastavnika, istraživačkih kadrova i saradnika), nedostatak finansijskih sredstava za naučnoistraživački rad, pomanjkanje prostora, te dotrajala infrastruktura. Ipak, sve organizacione jedinice su ispunile predviđene planove i obaveze, te ostvarile ciljeve za proteklu godinu.

Pored obavljanja osnovne djelatnosti zaposlenici organizacionih jedinica su u protekloj godini aktivno učestvovali u međunarodnim i domaćim projektima, konferencijama, simpozijima, seminarima, različitim treninzima.

2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI

Ukupan broj zaposlenih na Univerzitetu u Zenici, bez pridružene jedinice Islamskog pedagoškog fakulteta, zaključno s 31. 12. 2018. godine je 326 (Tabela 2.1). Broj nastavnika i saradnika u radnom odnosu fakultetima Univerziteta u Zenici, bez pridružene jedinice Islamskog pedagoškog fakulteta, je 140, a broj nastavnika i saradnika angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave 390 (Tabela 2.2). Kada se uzmu u obzir i podaci vezani za Islamski pedagoški fakultet onda imamo ovakav pregled : ukupan broj nastavnika i saradnika je 160, a ukupan broj zaposlenih je 357 (Tabela 2.2).

Kada se vidi nesrazmjern odnos broja zaposlenih u radnom odnosu i angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave evidentna je potreba za zapošljavanjem novog osoblja (nastavnog i saradnog), što je istaknuto i u prošlogodišnjem Izvještaju o radu. Naime, značajan broj zaposlenika iz reda saradnog osoblja (asistenata i viših asistenata) u međuvremenu je doktorirao i njihova mjesta saradnika su ostala nepopunjena. Međutim, budžet Univerziteta već nekoliko godina nije povećan pa stoga i dalje ostaje zadatak menadžmenta Univerziteta da u saradnji s Ministarstvom za obrazovanje, nauku, kulturu i sport i drugim nadležnim tijelima ZDK pronađe mogućnost uvođenja sredstava u budžetu UNZE-a za potrebe zapošljavanja.

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2018.godine.

Rektorat i organizacione jedinice	Nau no-nastavno i nau noistraživa ko osoblje							Administrativno i tehni ko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Nau ni savjetnik	Vanredni profesor /Viši nau ni	Docent/ Nau ni saradnik	Viši asistent/ Istraživa savjetnik/ Mentor	Asistent/ Istraživa saradnik	Ostali	Ukupno nau no-nastavnog i nau noistraživa ko osoblja		
Rektorat	3	2	-	-	-	-	5	32	37
Metalurško-tehnološki fakultet	8	7	2	4	-	1	22	17	39
Mašinski fakultet	12	2	9	1	2	2	28	19	47
Filozofski fakultet	5	9	7	3	2	-	26	10	36
Pravni fakultet	4	5	6	1	2	-	18	10	28
Ekonomski fakultet	2	5	3	3	2	-	15	5	20
Medicinski fakultet	-	3	2	1	-	-	6	3	9
Politehni ki fakultet	0	3	1	1	2	-	7	3	10
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
I "K.Kapetanovi "	-	-	5	5	3	-	13	72	85
UKUPNO	34	36	35	19	13	3	140	186	326
Islamski pedagoški fakultet	6	5	6	3	-	-	20	11	31
UKUPNO	40	41	41	22	13	3	160	197	357

Tabela 2.2. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2018. godini

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O DJELU						
	RP	VP	DOC	VAS	AS		RP	VP	DOC	VAS	AS		
REKTORAT	3	2	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	5
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	8	7	2	4	1*	22	7	2	7	5	1	22	44
MAŠINSKI FAKULTET	12	2	9	1	2+2*	28	1	1	8	6	8	24	52
FILOZOFSKI FAKULTET	5	9	7	3	2	26	9	13	19	10	17+7**	75	101
EKONOMSKI FAKULTET	2	5	3	3	2	15	13	11	5	8	17	54	69
PRAVNI FAKULTET	4	5	6	1	2	18	2	6	5	-	15	28	46
MEDICINSKI FAKULTET	-	3	2	1	-	6	14	31	27	24	7+1+34**	138	144
POLITEHNI KI FAKULTET	0	3	1	1	2	7	5	9	12	13	10	49	56
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	6	5	6	3	-	20	17	10	17	9	9	62	82
UKUPNO	147						452						599

Legenda: RP - redovni profesor, VP - vanredni profesor, DOC - docent, VAS - viši asistent, AS - asistent, - ukupno,* laborant, ** stru njak iz prakse, ***lektor

Tabela 2.3. Struktura zaposlenika Univerziteta u Zenici zaklju no sa 31. 12. 2018.godine.

ORGANIZACIONA JEDINICA	Muški	Ženski	Od toga osobe s invaliditetom
Rektorat	21	16	-
Metalurško-tehnološki fakultet	15	24	-
Mašinski fakultet	26	21	1
Filozofski fakultet	14	22	-
Ekonomski fakultet	12	8	-
Pravni fakultet	15	13	-
Medicinski fakultet	6	3	-
Politehni ki fakultet	7	3	-
Studentski centar	7	8	-
I. "Kemal Kapetanovi "	53	32	5
Islamski pedagoški fakultet	18	13	1
UKUPNO:	194	163	7

Tabela 2.4. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2018. godini

ORGANIZACIONA JEDINICA	Prosjek godina (muškarci)	Prosjek godina (žene)	Ukupni prosjek godina	Ukupno radnika
Rektorat	47,47	50,18	48,82	37
Metalurško-tehnološki fakultet	47,71	47,79	47,75	39
Mašinski fakultet	49,70	52,50	51,10	47
Filozofski fakultet	45,00	45,00	45,00	36
Ekonomski fakultet	47,00	36,00	41,50	20
Pravni fakultet	46,20	36,00	41,10	28
Medicinski fakultet	46,00	48,00	47,00	9
Politehni ki fakultet	41,00	44,00	42,50	10
Studentski centar	45,00	47,00	46,00	15
I. „Kemal Kapetanovi “	48,00	50,00	49,00	85
Islamski pedagoški fakultet	48,00	48,00	48,00	31
UKUPNI PROSJECI ZA UNZE	46,46	45,86	46,16	357

3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI

Na Univerzitetu u Zenici tokom 2018. godine nastava je održavana u kontinuitetu u skladu sa nastavnim planovima i programima. Na svim fakultetima u 2018. godini realizirane su i sve ostale predviđene akademske aktivnosti u skladu sa zakonom.

3.1. Studijski programi

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
I (prvi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija (4+1+3)
		Materijali: Smjer za metalne materijale (4+1+3)
		Materijali: Smjer za nemetalne materijale (4+1+3)
		Hemijsko inženjerstvo (4+1+3)
	Mašinski fakultet	Menadžment proizvodnim tehnologijama (4+1+3)
		Inženjerska ekologija (4+1+3)
		Inženjerski dizajn proizvoda (4+1+3)
		Održavanje (4+1+3)
		Metrologija (4+1+3)
		Opće mašinstvo (3+2+3)
		Metrologija (3+2+3)
		Filozofski fakultet
	Engleski jezik i književnost (4+1+3)	
	Njemački jezik i književnost (4+1+3)	
	Turski jezik i književnost (4+1+3)	
	Matematika i informatika (4+1+3)	
	Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost (4+1+3)	
	Kulturalni studij (4+1+3)	
	Pravni fakultet	Pravo, Opći smjer (4+1+3)
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća (4+1+3)
		Računovodstveni i revizijski menadžment (4+1+3)
	Medicinski fakultet	Opći smjer zdravstvene nege (3+2+3)
		Opća medicina (integrirani studij)
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo (4+1+3)
		Softversko inženjerstvo (3+2+3)
		Proizvodni biznis (3+2+3)
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka (4+1+3)

		Predškolski odgoj i obrazovanje (3+2+3)
		Socijalna pedagogija (4+1+3)
		Arapski jezik i književnost (4+1+3)
		Inkluzivna nastava (3+2+3)
II (drugi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija
		Metalni materijali
		Nemetalni materijali
		Hemijsko inženjerstvo
	Mašinski fakultet	Inženjerski dizajn proizvoda
		Inženjerska ekologija
		Menadžment proizvodnim tehnologijama
		Održavanje
		Obnovljivi izvori energije i okolinski aspekti
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnost - nastavni ki smjer
		Matematika i informatika
		Razredna nastava
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnosti - prevodila ki smjer
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost
		Njema ki jezik i književnost
		Turski jezik i književnost
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduze a
		Ra unovodstveni i revizijski menadžment
		Poslovne i javne finansije
		Lokalni i ekonomski razvoj
Pravni fakultet	Gra ansko pravo	
	Krivi no pravo	
	Državno i me unarodno javno pravo	
	Historija države i prava	
Medicinski fakultet	Zdravstvena njega i menadžment	
Politehni ki fakultet	Gra evinarstvo	
	Proizvodni biznis	
Islamski pedagoški fakultet	Socijalna pedagogija	
	Menadžment kvaliteta u religijskoj edukaciji	
	Islamska vjeronauka	
	Predškolski odgoj	
III (tre i) ciklus studija	Pravni fakultet	Pravo
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka

Nastava na Univerzitetu u Zenici u 2018. godini odvijala se na 31 studijskom programu prvog ciklusa studija, 31 studijskom programu na drugom ciklusu studija i 2 studijska programa na tre em ciklusu studija.

3.2. Studenti

U narednim tabelama dati su pregledi broja studenata I (prvog) i II (drugog) ciklusa studija akademske 2018/19. godine po fakultetima Univerziteta u Zenici.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi) ciklus studija Univerziteta u Zenici je 3591. Ukupan broj studenata upisanih na II (drugi) ciklus studija je 906, a broj studenata upisanih na III (tre i) ciklus studija je 43.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi), II (drugi) i III (tre i) ciklus studija Univerziteta u Zenici za akademsku 2018/19. godinu je 4540 (3591+906+43).

Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija

Br.	Fakultet	Bolonjski studij
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	34
2.	Mašinski fakultet	109
3.	Filozofski fakultet	179
4.	Pravni fakultet	205
5.	Ekonomski fakultet	101
6.	Medicinski fakultet	19
7.	Politehni ki fakultet	28
8.	Islamski pedagoški fakultet	231
	UKUPNO	906

Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija dat je u Tabeli 3.2.2.

Tabela 3.2.2. UKUPAN BROJ STUDENATA NA I (prvom) CIKLUSU STUDIJA NA UNIVERZITETU U ZENICI ak.2018/19. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET	S S	I godina				II godina				III godina				IV godina				Apsolven.		Ukupno				
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	S
MAŠINSKI FAKULTET U ZENICI	P	95	0	0	95	39	3	0	42	53	6	0	59	61	1	0	62	15	45	248	10	0	258	318
	p	42	0	0	42	54	2	0	56	22	0	0	22	12	0	0	12	0	0	130	2	0	132	132
	U	137	0	0	137	93	5	0	98	75	6	0	81	73	1	0	74	15	45	378	12	0	390	450
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	P	44	/	/	44	19	1	/	20	16	5	/	21	25	/	/	25	10	24	104	6	/	110	144
	p	27	/	/	27	7	2	/	9	4	/	/	4	1	/	/	1	/	/	39	2	/	41	41
	U	71	/	/	71	26	3	/	29	20	5	/	25	26	/	/	26	10	24	143	8	/	151	185
FILOZOFSKI FAKULTET	P	70	46	/	116	64	28	/	92	59	18	1	78	83	24	3	110	57	54	276	116	4	396	507
	p	17	4	2	23	16	1	4	21	14	5	9	28	/	/	/	/	/	/	47	10	15	72	72
	U	87	50	2	139	80	29	4	113	73	23	10	106	83	24	3	110	57	54	323	126	19	468	579
EKONOMSKI FAKULTET	P	74	46	9	129	52	19	1	72	49	33	0	82	49	36	3	88	66	73	224	134	13	371	510
	p	6	6	5	17	11	19	6	36	1	7	7	15	0	0	0	0	0	0	18	32	18	68	68
	U	80	52	14	146	63	38	7	108	50	40	7	97	49	36	3	88	66	73	242	166	31	439	578
PRAVNI FAKULTET	P	77	3	3	83	45	1	3	49	40	9	4	53	40	8	5	53	44	38	202	21	15	238	320
	p	15	2	2	19	15	/	4	19	27	8	17	52	-	-	7	7			57	10	30	97	97
	U	92	5	5	102	60	1	7	68	67	17	21	105	40	8	12	60	44	38	259	31	45	335	417
MEDICINSKI FAKULTET	P	64	80	/	144	70	44	/	114	20	27	/	47	13	6	17	36	/	/	167	157	17	341	341
	p	19	45	/	64		1	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	19	46		65	65
	U	83	125		208	70	45		115	20	27		47	13	6	17	36	/	/	186	203	17	406	406
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	63	22	29	114	47	12	9	68	38	19	12	69	32	6	38	76	96	0	180	59	88	327	423
	p	11	4	8	23	13	9	7	29	3	1	18	22	1	0	8	9	0	24	28	14	41	83	107
	U	74	26	37	137	60	21	16	97	41	20	30	91	33	6	46	85	96	24	208	73	129	410	530
POLITEHNI KI FAKULTET	P	78	81	/	159	41	/	/	41	63	1	/	64	50	1	/	51	42	36	232	83	/	315	393
	p	36	/	/	36	16	1	/	17	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	52	1	/	53	53
	U	114	81	/	195	57	1	/	58	63	1	/	64	50	1	/	51	42	36	284	84	/	368	446
SVEUKUPNO	P	565	278	41	884	377	108	13	498	338	118	17	473	353	82	66	501	330	270	1633	586	137	2356	2956
	p	173	61	17	251	132	35	21	188	71	21	51	143	14	/	15	29	/	24	390	117	104	611	635
	U	738	339	58	1135	509	143	34	686	409	139	68	616	367	82	81	530	330	294	2023	703	241	2967	3591

R-redovni student, Rs-redovni samofinansiraju i studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom–u apsolventskom stažu, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps.staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 3.2.3. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2018. godine

FAKULTET	DIPLOMANI			MAGISTRI		
	ZAVRŠENICI I (prvog) CIKLUSA STUDIJA – DODIPLOMSKI STUDIJI			ZAVRŠENICI II (drugog) CIKLUSA STUDIJA – MAGISTARSKI STUDIJI	Magistri nauka	
	180 ECTS	240 ECTS	Uk.	STRUKE	NAUKE	Uk.
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	/	18	18	/	/	/
MAŠINSKI FAKULTET	17	46	63	/	2	2
FILOZOFSKI FAKULTET	/	86	86	15	/	15
EKONOMSKI FAKULTET	/	73	73	5	/	5
PRAVNI FAKULTET	/	66	66	11	2	13
MEDICINSKI FAKULTET	42	-	42	10	/	10
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	31	36	67	12	/	12
POLITEHNI KI FAKULTET	26	11	37	1	/	1
Ukupno	116	336	452	54	4	58
SVEUKUPNO	452+58=510					

BROJ MAGISTARA NAUKA: 4

BROJ MAGISTARA STRUKE: 54

BROJ DIPLOMANATA: 452

UKUPAN BROJ KANDIDATA ZA PROMOCIJU U OKTOBRU 2018. GODINE - 510

U martu 2018. godine promovirano je 9 (devet) doktora nauka.

3.3. Statisti ki podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a

U toku mjeseca septembra 2018. godine objavljen je konkurs za prijem studenata u Studentski centar za akademsku 2018/2019. godinu.

Tom prilikom apliciralo je 267 studenata, a smještajni kapacitet bio je 220 ležajeva. Dakle, prijavilo se 47 ili 21,3% više studenata od raspoloživog kapaciteta. Od ukupnog broja od 220 studenata u donjoj tabeli prezentirana je struktura studentske populacije po osnovu fakulteta koji pohađaju, kantona i grada iz kojeg dolaze te spola. Iz date tabele izdvajamo jedan poseban podatak a to je da je ponovno po peti put od osnivanja Studentskog centra veći broj studentica (137) nego studenata (83).

Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

FINANSIJER	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ ZDK			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
ZENI KO-DOBOJSKI KANTON	<u>57</u>	<u>78</u>	<u>135</u>	METALURŠKI FAKULTET	4	2	<u>6</u>
KAKANJ	21	40	61	MAŠINSKI FAKULTET	21	4	<u>25</u>
MAGLAJ	13	10	23	FILOZOFSKI FAKULTET	8	18	<u>26</u>
ZAVIDOVI I	13	13	26	ISLAMSKO-PODAGOŠKI	2	9	<u>11</u>
TEŠANJ	6	7	13	EKONOMSKI FAKULTET	3	17	<u>20</u>
VISOKO	-	2	2	PRAVNI FAKULTET	4	7	<u>11</u>
ŽEP E	1	4	5	MEDICINSKI FAKULTET	6	13	<u>19</u>
ZENICA	1	2	3	POLITEHNI KI FAKULTET	9	7	<u>16</u>
VAREŠ	1	-	1	MASTERS	-	-	-
DOBOJ-JUG	1	-	1	APSOLVENT	-	1	<u>1</u>
UKUPNO ZDK	<u>57</u>	<u>78</u>	<u>135</u>		<u>57</u>	<u>78</u>	<u>135</u>
SBK							
TRAVNIK	5	18	23	MTF	4	2	6
N. TRAVNIK	9	11	20	MF	6	3	9
JAJCE	2	10	12	FF	3	11	14
BUGOJNO	6	3	9	IPF	3	4	7
D. VAKUF	1	4	5	EF	2	13	15
VITEZ	-	2	2	PrF	-	1	1
BUSOVA A	1	1	2	MedF	1	16	17
G. VAKUF	-	2	2	PtF	6	4	10
FOJNICA	-	3	3	Masteri	-	2	2
KISELJAK	1	2	3	Apsolventi			
UKUPNO SBK	25	56	81		25	56	81
KANTON SARAJEVO							
Hadži i - Sarajevo	-	1	1	MEDICINSKI FAKULTET	-	1	1
UKUPNO KS	-	1	1		-	1	1
KANTON TUZLA		1	1			1	1

FEDERALNO MINISTARST VO							
TESLI	1	-	1	MEDICINSKI FAKULTET	-	1	1
LIVNO	-	1	1	APSOLVENT	1	-	1
UKUPNO FEDERALNO MINISTARST VO	1	1	2		1	1	2
UKUPNO SCZ					83	137	220

4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2018. GODINI

4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018.godine

Održano je 11 redovnih sjednica na kojima je razmatrano 157 ta aka sa 249 podta ki dnevnog reda, 1 izborna sjednica na kojoj je razmatrano 5 ta aka sa 0 podta aka dnevnog reda, te 5 vanrednih sjednica na kojima je razmatrano 18 ta aka sa 4 podta ke dnevnog reda.

- Prva redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 31. 1. 2018. godine sa 16 ta aka i 36 podta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 45 odluka i 12 zaklju aka;
- Druga redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28. 2. 2018. godine sa 19 ta aka i 26 podta aka dnevnog reda na kojoj su donesene 52 odluke i 7 zaklju aka;
- Prva vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 07. 3. 2018. godine sa 7 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 7 odluka;
- Tre a redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28. 3. 2018. godine sa 16 ta aka i 13 podta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 26 odluka i 5 zaklju aka;
- etvrta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 03. 5. 2018. godine sa 19 ta aka i 23 podta ke dnevnog reda na kojoj je doneseno 38 odluka i 11 zaklju aka;
- Peta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 30. 5. 2018. godine sa 14 ta aka i 17 podta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 26 odluka i 4 zaklju aka;
- Druga vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 07. 6. 2018. godine sa 2 ta ke dnevnog reda na kojoj su donesene 2 odluke;
- Šesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 27. 6. 2018. godine sa 12 ta aka i 20 podta aka dnevnog reda na kojoj su donesene 24 odluke i 1 zaklju ak;
- Sedma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 13. 7. 2018. godine sa 6 ta aka i 9 podta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 14 odluka i 7 zaklju aka;
- Tre a vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 06. 9. 2018. godine sa 1 ta kom dnevnog reda na kojoj je donesena 1 odluka;
- Osma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 27. 9. 2018. godine sa 19 ta aka i 34 podta ke dnevnog reda na kojoj su donesene 42 odluke i 8 zaklju aka;
- etvrta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 03. 10. 2018. godine sa 7 ta aka i 4 podta ke dnevnog reda na kojoj je doneseno 6 odluka;
- Peta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici (Sve ana sjednica Senata) održana je 26. 10. 2018. godine sa 1 ta kom dnevnog reda na kojoj je donesena 1 odluka i 15 zahvalnica;
- Prva Izborna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 08. 11. 2018. godine s 5 ta kaka dnevnog reda na kojoj su donesene 4 odluke;
- Deveta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 08. 11. 2018. godine sa 12 ta aka i 33 podta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 36 odluka i 7 zaklju aka;
- Deseta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28. 11. 2018. godine sa 9 ta aka i 12 podta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 13 odluka i 3 zaklju ka;

- Jedanaesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 26. 12. 2018. godine sa 15 ta aka i 26 podta ke dnevnog reda na kojoj je doneseno 36 odluka i 7 zaklju aka.

4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018 godine

U 2018 godini održano je 14 redovnih sjednica sa 131 ta ke i 70 podta ake dnevnog reda.

- Prva redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 31. 1. 2018. godine sa 12 ta aka i 8 podta aka na kojoj je doneseno 4 odluke i 10 zaklju aka.
- Druga redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28. 2. 2018. godine sa 12 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 4 odluke i 6 zaklju aka.
- Tre a redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28. 3. 2018. godine sa 12 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 3 odluke i 6 zaklju aka.
- etvrta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 25. 4. 2018. godine sa 10 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 2 odluke i 6 zaklju aka.
- Peta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 08. 5. 2018. godine sa 3 ta ke na kojoj su donesena 2 zaklju ka.
- Šesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 30. 5. 2018. godine sa 10 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 2 odluke i 5 zaklju aka.
- Sedma redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 20. 6. 2018. godine sa 11 ta aka i 6 podta aka na kojoj su donesena 4 zaklju ka.
- Osmo redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28. 6. 2018. godine sa 3 ta ke i 2 podta ke na kojoj je doneseno 2 odluke i 2 zaklju ka.
- Deveta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 18. 7. 2018. godine sa 3 ta ke na kojoj je doneseno 2 odluke i 2 zaklju ka.
- Deseta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 5. 9. 2018. godine sa 10 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 2 odluke i 9 zaklju aka.
- Jedanaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28. 9. 2018. godine sa 10 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 2 odluke i 3 zaklju ka.
- Dvanaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 17.10.2018.. godine sa 10 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 3 odluke i 3 zaklju ka.
- Trinaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28.11.2018. godine sa 12 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 3 odluke i 8 zaklju aka.
- etrnaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 26. 12. 2018. godine sa 13 ta aka i 6 podta aka na kojoj je doneseno 5 odluka i 7 zaklju aka.

4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31. 12.2018. godine

Održane 2 (dvije) sjednice na kojima je razmatrano 16 ta aka dnevnog reda.

- Prva sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 30. 3. 2018. godine sa 7 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 6 zaklju aka.
- Druga sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 11. 7. 2018. godine sa 9 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 8 zaklju aka.

4.4. Eti ka komisija Univerziteta u Zenici

U periodu od 1. 1. 2018. do 31. 12. 2018. godine održane su dvije sjednice Eti ke komisije Univerziteta u Zenici.

- Prva sjednica Eti ke komisije Univerziteta u Zenici održana je 30. 5. 2018. godine sa 3 ta ke dnevnog reda na kojoj su donesena 3 zaklju ka.
- Druga sjednica Eti ke komisije Univerziteta u Zenici održana je 26. 6. 2018. godine sa 4 ta ke dnevnog reda na kojoj su donesena 3 zaklju ka.

4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u period od 1. 1. do 31. 12. 2018. godine

U periodu od 1. 1. 2018. godine do 3. 6. 2018. godine Upravni odbor Univerziteta u Zenici, imenovan Rješenjem Vlade Zeni ko-dobojskog kantona o kona nom imenovanju predsjednika i lanova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-34-11478/14 od 3. 6. 2014. godine i Rješenjem Vlade Zeni ko-dobojskog kantona o kona nom imenovanju lana Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici iz reda studenata, broj: 02-34-11729/16 od 16. 6. 2016. godine, održao je ukupno 6 redovnih sjednica i 1 Izbornu sjednicu, kako slijedi:

- Prva sjednica održana je 25. 1. 2018. godine sa 6 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 1 odluka, 1 zaklju ak i 1 rješenje.
- Druga sjednica održana je 22. 2. 2018. godine sa 12 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 8 odluka, 4 prijedloga odluka i 3 zaklju ka.
- Tre a sjednica održana je 29. 3. 2018. godine sa 12 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 13 odluka i 5 zaklju aka.
- etvrta sjednica održana je 27. 4. 2018. godine sa 11 ta aka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 8 odluka, 2 zaklju ka i 1 rješenje.
- Peta sjednica održana je 25. 5. 2018. godine sa 7 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 12 odluka.
- Šesta sjednica održana je 1. 6. 2018. godine sa 7 ta aka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 8 odluka i 2 zaklju ka

Izborna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, imenovanog Rješenjem Vlade Zeni ko-dobojskog kantona o kona nom imenovanju predsjednika i lanova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-34-11478/14 od 3. 6. 2014. godine i Rješenjem Vlade Zeni ko-dobojskog kantona o kona nom imenovanju lana Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici iz reda studenata, broj: 02-34-11729/16 od 16. 6. 2016. godine, za izbor i imenovanje direktora Studentskog centra Univerziteta u Zenici, održana je 5. 4. 2018. godine, sa 5 ta aka dnevnog reda na kojoj su donesene 3 odluke.

U periodu od 4. 6. 2018. godine do 31. 12. 2018. godine Upravni odbor Univerziteta u Zenici, imenovan Rješenjem Vlade Zeni ko-dobojskog kantona o kona nom imenovanju predsjednika i lanova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-38-8779/18 od 24. 5. 2018. godine, održao je ukupno 6 redovnih sjednica i 1 vanrednu sjednicu kako slijedi:

- Prva sjednica održana je 26. 6. 2018. godine sa 5 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 1 odluka i 3 zaklju ka

- Druga sjednica održana je 25. 7. 2018. godine sa 8 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 6 zaključaka
- Treća sjednica održana je 24. 9. 2018. godine sa 7 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 4 odluke i 2 zaključaka
- četvrta sjednica održana je 31. 10. 2018. godine sa 10 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 7 odluka i 3 zaključaka
- Peta sjednica održana je 27. 11. 2018. godine sa 5 ta aka dnevnog reda na kojoj su donesene 2 odluke
- Šesta sjednica održana je 25. 12. 2018. godine sa 10 ta aka dnevnog reda na kojoj je doneseno 7 odluka i 2 zaključaka.

Vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, imenovanog Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konanom imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-38-8779/18 od 24. 5. 2018. godine, održana je 12. 12. 2018. godine sa 1 ta kom dnevnog reda na kojoj je donesen 1 zaključak.

5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI

Slijede podaci o usvojenim normativnim aktima, kao i normativnim aktima u pripremi u periodu od 1. 1. 2018. do 31. 12. 2018. godine.

5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2018. godini

Od normativnih akata Upravni odbor Univerziteta u Zenici, imenovan Rješenjem Vlade Zeni ko-dobojskog kantona o kona nom imenovanju predsjednika i lanova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-34-11478/14 od 03. 6. 2014. godine i Rješenjem Vlade Zeni ko-dobojskog kantona o kona nom imenovanju lana Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici iz reda studenata, broj: 02-34-11729/16 od 16. 6. 2016. godine, na svojoj 06/18 sjednici održanoj 1. 6. 2018. godine, donio je:

1. Odluku o donošenju Pravilnika o radu JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2341/18 od 1. 6. 2018. godine i Pravilnik o radu JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2341/18 od 1. 6. 2018. godine;
2. Odluku o donošenju Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2342/18 od 1. 6. 2018. godine i Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2342/18 od 1. 6. 2018. godine; i
3. Odluku o utvrđivanju Prijedloga pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-2343/18 od 1. 6. 2018. godine i utvrdio Prijedlog pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-2343/18 od 1. 6. 2018. godine.

Ostali usvojeni normativni akti:

1. Pravilnik o mobilnosti Univerziteta u Zenici
2. Strategija internacionalizacije Univerziteta u Zenici 2018-2028.

5.2. Normativni akti u pripremi

1. Odluka o izmjenama i dopunama Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišteni tekst)
2. Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
3. Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici
4. Revizija Strategije rada i razvoja Univerziteta u Zenici 2015-2020.
5. Pravilnik o realizaciji međunarodnih projekata na Univerzitetu u Zenici

6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA

Univerzitetna biblioteka sastoji se od devet dislociranih organizacionih jedinica (Centralnog odjeljenja, fakultetskih biblioteka i biblioteke Instituta), odnosno devet dislociranih biblioteka i fondova koji su smješteni na osam lokacija (na Mašinskom fakultetu smještena su uporedo dva biblioteka fonda, Mašinskog i Politehni kog fakulteta). U biblioteci radi ukupno osam zaposlenika.

Ukupan biblioteka i fond monografskih publikacija (knjiga), na dan 31. 12. 2018. godine, sastojao se od 57.323 inventarne jedinice. Najbogatiji biblioteka i fond ima biblioteka Instituta (43%), dok razvijenije biblioteka i fondove imaju biblioteka Mašinskog (14%), Filozofskog (13%) i Pravnog (12%) fakulteta.

Tokom 2018. godine nabavljeno je ukupno 1.588 novih inventarnih jedinica biblioteka i fonda (u prosjeku 176 inventarnih jedinica po OJ) što predstavlja tendenciju porasta u odnosu na protekle dvije godine i što je dvostruko više u odnosu na prošlu godinu. Biblioteka i fond je u najvećoj mjeri obnovljen u biblioteci Pravnog (454) i Filozofskog (368) fakulteta.

Tokom 2018. godine centralna Univerzitetna čitaonica (čitaonica Instituta), koju koriste studenti svih fakulteta Univerziteta, radila je u kontinuitetu te imala ukupno 1.653 evidentiranih korisnika (u prosjeku 137,75 korisnika mjesečno).

OJ	CO	MTF	MF	PTF	FF	EKF	PRF	MED F	INSTIT UT	UKUPNO
Stanje	1110	4629	7746	572	7558	2294	6721	1980	24713	57323



Slika 6.1.

7. ISTRAŽIVANJE I NAU NOISTRAŽIVA KI RAD

Istraživanje i nau noistraživa ki [istraživa korazvojni (I&R)] rad na Univerzitetu ostvaruje se kroz niz aktivnosti me u kojima se u ovom dijelu izvještaja posebno prati sljede e: projekti, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi (radovi prezentirani na konferencijama i u zbornicima konferencija, te radovi u stru noj periodici), objavljene knjige, udžbenici i ostale publikacije te organizacije raznih manifestacija (konferencije, seminari, javna predavanja i sl.). Kvantitativno se ove aktivnosti u 2018. godini mogu sumirati u Tabeli 7.1.

Tabela 7.1. I&R kroz brojke

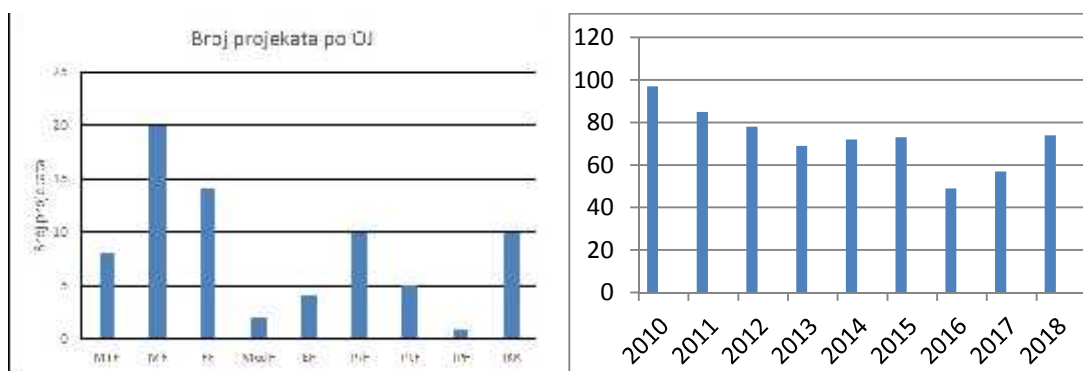
OJ	Projekti	Doktorske disertacije	Radovi u zbornicima konferencija	Radovi u stru noj periodici	Radovi ukupno	Objavljeni naslovi	Manifestacije
MTF	8	2	29	6	35	2	6
MF	20	7	54	19	73	4	7
FF	14	2	42	39	81	7	11
MEDF	2	2	39	25	64	1	4
EF	4	1	13	10	23	5	6
PRF	10	5	17	11	28	6	26
PTF	5	0	9	6	15	0	16
IPF	1	0	23	25	48	7	1
IKK	10	0	22	6	28	0	0
UKUPNO	74	19	241	142	383	32 (12)**	77

* Ukupan broj nije zbir svih OJ, s obzirom da se neke stavke ponavljaju po pojedinim OJ (zajedni ke aktivnosti)

** U zagradi je dat broj naslova koje je izdao Univerzitet

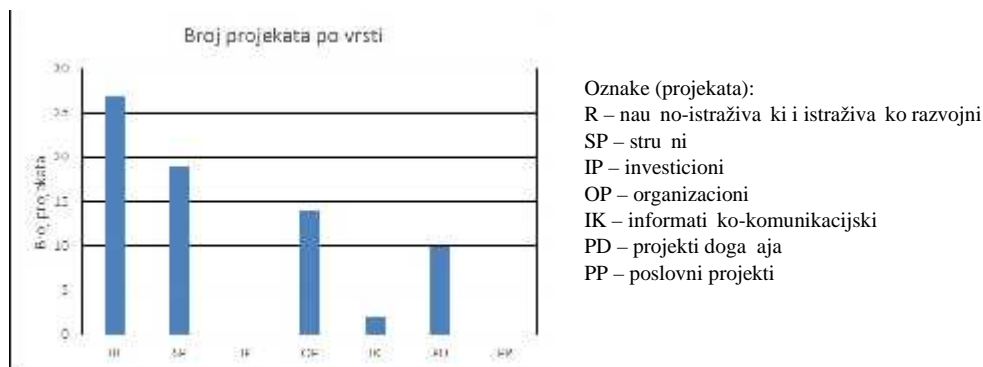
7.1. Projekti

U toku 2018. godine Univerzitet je radio na realizaciji **74 projekta**. Raspodjela projekata po organizacionim jedinicama te trend promjene u periodu od 2010. godine dati su na Slici 7.1.1.



Slika 7.1.1. Realizirani projekti: lijevo – po OJ; desno - trend

Broj projekata je i dalje u porastu i približio se broju iz perioda 2013-2015. godine. Najve i broj projekata je, kao i prošle godine, realiziran na Mašinskom fakultetu.



Slika 7.1.2. Projekti po vrsti

I ove godine ura ena je i detaljnija analiza projekata po vrsti projekata – Slika 7.2.2. Najve i broj projekata je nau noistraživa kog karaktera, što je vrlo zna ajno i pozitivno. Me utim, broj stru nih projekata je i dalje mali što je izuzetno negativno.

Od novih projekata, u toku 2018. godine Univerzitet je dobio sredstva za **dva (3) projekta putem konkursa Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke (FMON) u ukupnoj vrijednosti od 27.114 KM**, što je **najmanji broj projekata** do sada na ovaj tip konkursa, a i broj prijava sa Univerziteta za ovaj Konkurs bio je do **sada najmanji (8)**. Projekti koji su dobili sredstva su dati u sljede oj Tabeli 7.1.3.

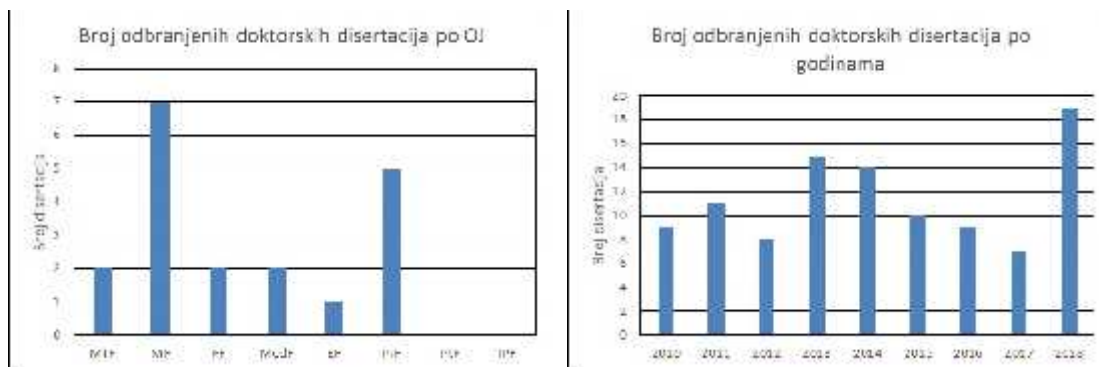
Tabela 7.1.3. Projekti Univerziteta koje finansira FMON

R.br.	OJ	Naziv projekta	Voditelj projekta	Budžet (KM)
1.	Ekonomski fakultet	Prednosti i nedostaci vo enja preduze a u formi društva lica u privrednopravnom sistemu BiH	V. prof. dr Zlatan Meški	14 954.00
2.	Metalurško-tehnološki fakultet	Odre ivanje maksimalnih radnih temperatura komponenti od termi ki tretiranog nodularnog liva (ADI) s ciljem zamjene skupih dijelova od visokolegiranih elika	V. prof. dr Hasan Avdušinovi	7 950.00
3.	Filozofski fakultet	Stanje i perspektive razvoja kulturnog turizma na podru ju Zeni ko-dobojskog kantona	Prof.dr. Damir Kuki	4.210.00

Pored ovih istraživa kih projekata treba napomenuti i injenicu sve ve eg broja prijava na projekte H2020 u kojima u estvuju zaposlenici Instituta „Kemal Kapetanovi “.

7.2. Odbranjene doktorske disertacije

Na Univerzitetu u Zenici u toku **2018. godine je odbranjeno 19 doktorskih disertacija**, što je komparativno prikazano na Slici 7.2.1. Detaljniji izvodi iz ovih doktorskih disertacija mogu se pro itati u godišnjim evaluacijskim izvještajima organizacionih jedinica Univerziteta.



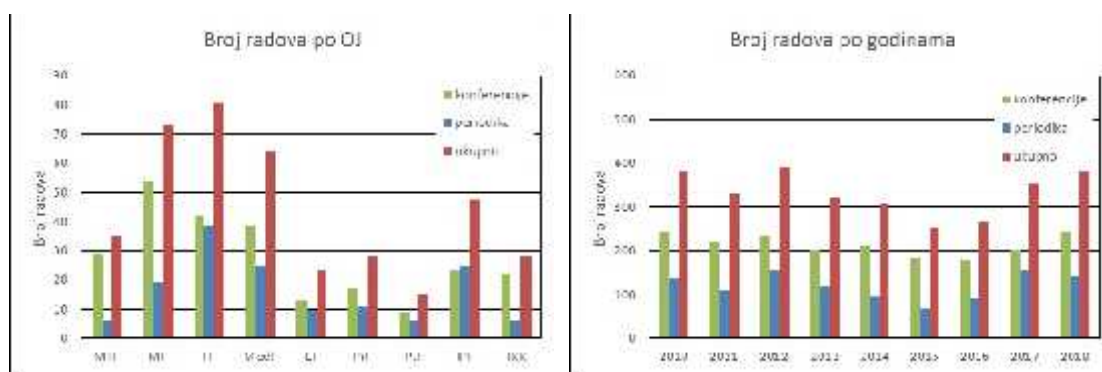
Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije: lijevo – po OJ; desno - trend

Na osnovu Slike 7.2.1 može se vidjeti da je u 2018. godini odbranjen najveći broj doktorskih disertacija u posljednjih 8 godina. Razlog za ovo povećanje leži u činjenici da je odbranjen veći broj „prebolonjskih“ disertacija (rok završetka je bio 31. 12. 2018. godine), a značajnije se povećao i broj završenika na III ciklusu na Pravnom fakultetu („bolonjski“ doktoranti).

7.3. Objavljeni radovi

Broj objavljenih radova zaposlenika Univerziteta dat je na Slici 7.3.1 gdje su komparativno predstavljeni radovi objavljeni u časopisima, radovi prezentovani na konferencijama te ukupan broj radova, kako po organizacionim jedinicama tako i od 2010. godine.

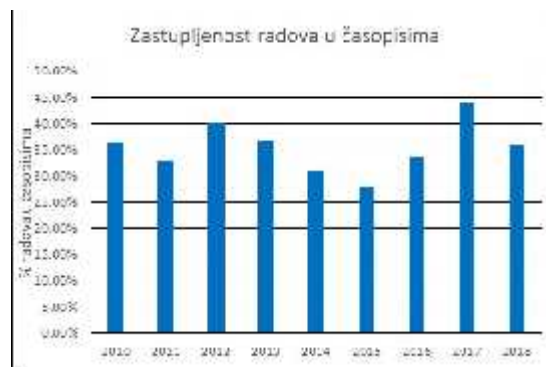
Ukupan broj radova je 395, što je najviše u posljednjih 8 godina. Naravno povećao se broj radova na konferencijama.



Slika 7.3.1. Radovi na konferencijama i u časopisima: lijevo – po OJ; desno – trend

Ovdje naravno treba napomenuti i činjenicu uvrštavanja radova spoljnih saradnika koji imaju izbore na Univerzitetu, a nisu zaposleni na nekoj drugoj visokoškolskoj ustanovi (naravno to vezano za Medicinski fakultet), pa je i ove godine uračunata statistika i za ovaj podatak. Broj radova koji su objavili spoljni saradnici koji imaju izbor na Univerzitetu iznosi 32 (21.8%) u časopisima, što je nešto manje od prethodne godine (24.8%) i 69 (27.8%) prezentiranih na konferencijama, što je nešto više od prethodne godine (25.6%).

Na osnovu Slike 7.3.2. gdje je dat odnos objavljenih radova u časopisima u odnosu na ukupan broj radova, vidljiv je pad u prošloj godini u časopisima (37.1% sa 44.1%). Uz to u određenoj mjeri radi se o radovima objavljenim u publikacijama koje imaju karakter zbornika (konferencija), godišnjaka (organizacionih jedinica) i sl, a koji su svrstani u kategoriju časopisa, što nije korigirano u odnosu na prethodnu godinu kada je uočena ova anomalija. Procentualno najmanje u časopisima je na Metalurško-tehnološkom fakultetu, a najveći na Islamskom pedagoškom fakultetu.



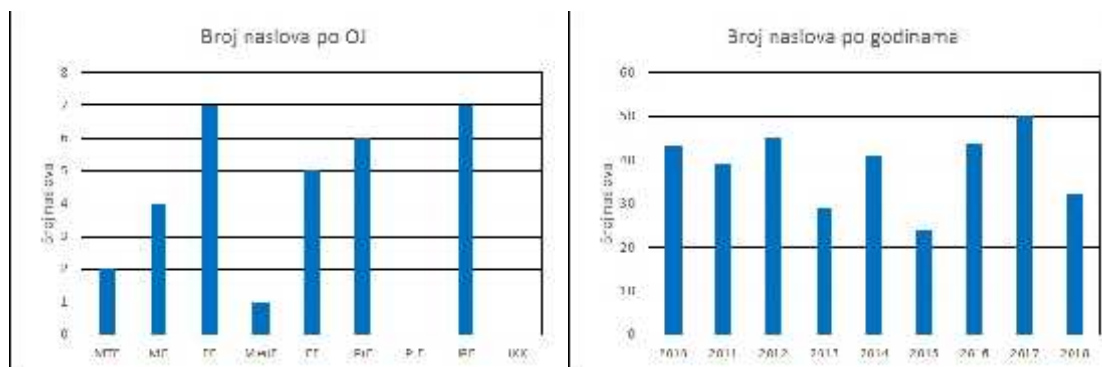
Slika 7.3.2. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova

Vrijedno je napomenuti i da je ukupno 95 (64.63%) radova objavljeno u domaćim časopisima, odnosno 43 (25.9%) radova u časopisima koje izdaje Univerzitet, što je nešto više u odnosu na prošlu godinu. Što se tiče radova prezentiranih na konferencijama, 158 (63.7%) je bilo na domaćim konferencijama, uz 90 (36.3%) radova na konferencijama koje organizira Univerzitet, što je značajno više u odnosu na prethodnu godinu.

Ako se uzme u obzir kvalitet serijskih publikacija, odnosno „indeksirani časopisi“, ukupan broj radova koji spadaju u najznačajnije baze je 21 (14.8%), od kojih je 5 (3.5%) radova u časopisima u najznačajnijim bazama s implik faktorom većim od 1.

7.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici i sl.)

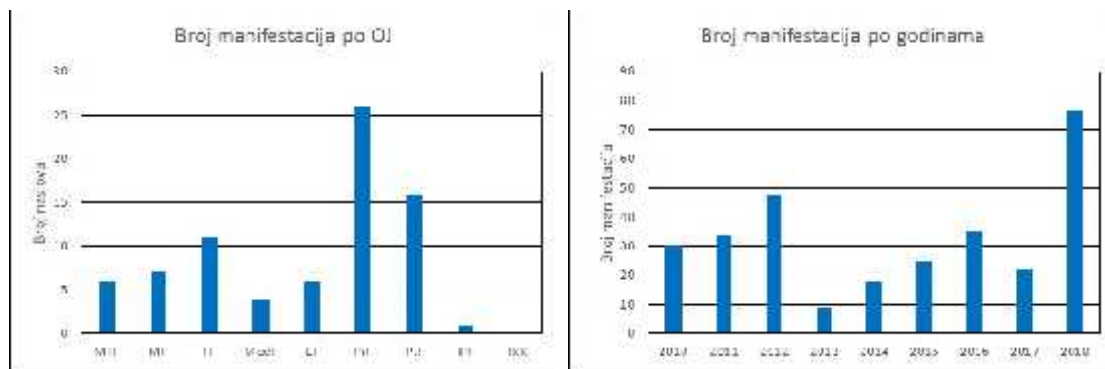
U ovom segmentu rada osoblja Univerziteta zabilježen je značajan pad u odnosu na prethodnu godinu (sa **50 na 32 naslova**) godine (Slika 7.4.1.).



Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: lijevo – po OJ; desno - trend

7.5. Organizacija manifestacija (seminara, konferencija, kongresa i sl.)

I u protekloj godini Univerzitet je bio organizator i suorganizator većeg broja naučnih manifestacija, odnosno konferencija, simpozija, kongresa i sl. (u daljem tekstu manifestacije).



Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija: lijevo – po OJ; desno - trend

Na osnovu podataka (Slika 7.5.1.) je vidljivo da je organiziran **najve i broj manifestacija do sada - 77**. Od toga, najviše je bilo javnih predavanja (30).

U Tabeli 7.5.2. dati su nazivi konferencija na kojima je u 2018. godini kao organizator ili suorganizator učestvovao Univerzitet.

Tabela 7.5.2. Pregled konferencija koje je kao organizator/suorganizator vodio UNZE u 2018. godini

R.br.	Naziv konferencije	Organizatori
1.	TMT 2018	MF UNZE
2.	Nau no-stru ni skup „Održavanje 2018“	MF UNZE
3.	EMFM 2018	MF UNZE, Tehnološki fakultet Bor
4.	CLIL 2018	MF UNZE, PTF UNZE, MTF UNZE
5.	XII nau no-stru ni simpozij sa me unarodnim u eš em „Metalni i nemetalni materijali“ MNM 2018	MTF UNZE
6.	5 th International Student Conference on Technical Sciences 28 th - 1 st October, 2018, Technical Faculty in Bor (Serbia)	MTF UNZE, Univerzitet u Ljubljani, Univerzitet u Zagrebu, Univerziteta Hemijskih tehnologija i metalurgije, Sofia, Univerzitet Priština,
7.	Susret fizi ara Bosne i Hercegovine	Društvo fizi ara u FbiH
8.	Sedmi me unarodni nau no-stru ni skup „Obrazovanje, jezik, kultura: tendencije i izazovi“, Filozofski fakultet Univerziteta u Zenici, 26. i 27. 4. 2018. godine.	FF UNZE
9.	Prvi susreti italijanista BiH	UNZE, Ambasada R Italije
10.	8. Me unarodna nau no-stru na konferencije „Razvoj poslovanja 2018: Ekonomski izazovi zemalja u tranziciji“	EFUNZE
11.	Me unarodna nau na konferencija “Me ureligijski dijalog u izazovima savremenog žvljenja“	IPF UNZE

Neki od ključnih indikatora koji karakterišu stanje u oblasti NIR-a i stručnog rada su dati u sljedećoj tabeli.

Tabela 7.5.3. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast NI i stručnog rada na UNZE u 2018. godini

R. br. ind.	Definicija	Izra un	Vrijednost Indikatora*	Planski cilj**
KPI 1	PUB. RADOVI NA KONFERENCIJAMA / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	241 / 599	0.40 (0.40, 0.35, 0.38)	0.8
KPI 2	PUBLIKOVANI RADOVI U ČASOPISIMA / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	142 / 599	0.237 (0.179, 0.181, 0.302)	0.4
KPI 3	UKUPNO PUBLIKOVANI RADOVI / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	383 / 599	0.64 (0.58, 0.53, 0.68)	1.2
KPI 4	PUBLIKOVANI RADOVI / BROJ OJ	383 / 10	38.3 (28.2, 26.9, 35.6)	60
KPI 5	NIR I STRUČNI PROJEKTI / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	70 / 599	0.117 (0.16, 0.098, 0.104)	0.2
KPI 6	NIR I STRUČNI PROJEKTI / BROJ OJ	70 / 10	7.0 (7.6, 4.9, 5.4)	10.00
KPI 7	OBJAVLJENI NASLOVI / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	50 / 599	0.083 (0.06, 0.088, 0.096)	0.25
KPI 8	OBJAVLJENI NASLOVI / BROJ OJ	32 / 10	3.2 (2.9, 4.4, 5.0)	12.50
KPI 9	BROJ SEMINARA I KONFERENCIJA / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	67 / 599	0.11 (0.06, 0.07, 0.04)	0.20
KPI 10	BROJ SEMINARA I KONFERENCIJA / BROJ OJ	67 / 10	6.7 (2.7, 3.5, 2.2)	10.00

* U zagradama su dati podaci iz 2015., 2016., 2017. godine, redom

** Procjene/proračuni planskih ciljeva dati su u Strategiji razvoja Univerziteta za period 2015-2020 godina

Na osnovu podataka je jasno da po svim indikatorima, osim KPI 9 i 10, nije došlo do značajnijeg porasta u odnosu na prethodni period, odnosno rezultati su približno jednaki onim iz prethodnih godina. Treba napomenuti da je broj zaposlenih u nastavi (u koji su uključeni i spoljni saradnici), povećan za oko 15%. Jedino značajno povećanje je broj organizacija manifestacija. Ipak, imajući u vidu planske ciljeve po svim indikatorima koji su znatno iznad ostvarenih, može se zaključiti da je stanje i dalje zabrinjavajuće i da je neophodno uraditi detaljnu analizu postojećeg stanja i poduzeti mjere i aktivnosti koji će nas približiti postavljenim planskim ciljevima.

8. ME UNARODNA SARADNJA

8.1. Potpisani protokoli o saradnji

Me unarodna saradnja predstavlja jedan od strateških ciljeva u razvoju Univerziteta u Zenici od njegovog osnivanja. Današnja me unarodna saradnja UNZE u najvećoj mjeri je nastavak prije rata razvijene i uspostavljene saradnje pojedinica i institucija u sistemu fakulteta ili instituta te novorazvijenih formi saradnje. Univerzitet u Zenici i njegove OJ imaju razvijenu me unarodnu saradnju reguliranu brojnim ugovorima sa respektabilnim me unarodnim akademskim institucijama. Aktivno učestvuju i u svim elementima kreiranja regionalnog razvoja, što je uostalom i jedan od temeljnih postulata na kojem su se razvijale stare, a koji se postavlja i pred nove članice EU, Univerzitet u Zenici prihvata jednu od leaderskih pozicija u tom konceptu. Educiraju i svoje studente, razvijaju i imaju i sopstvenu kadrovsku bazu, participiraju i u naučnoistraživačkom i stručnom radu, promovira se opća otvorenost prema svim drugim univerzitetima iz regiona i šire. U tom smislu Univerzitet u Zenici je već potpisao brojne bilateralne protokole o saradnji sa univerzitetima iz regiona Balkana i Evrope.

Protokoli o saradnji između u ostalog podrazumijevaju nastup na zajedničkim projektima, konferencijama, razmjenu nastavnika i studenata i drugog osoblja, razvoj zajedničkih studijskih programa, razvoj komplementarnih sistema kvaliteta i dr. Ovim saradnjama stvaraju se pretpostavke za kvalitetniji naučnoistraživački i stručni rad, razmjenu naučnih i stručnih informacija, otvaraju mogućnosti da mladi perspektivni asistenti dio svog razvojnog stasavanja i istraživanja obave u nekoj od vrlo prestižnih inozemnih institucija.

Pregled sporazuma o saradnji Univerziteta u Zenici

1. Univerzitet "Sv. Kliment Ohridski" Bitola, Makedonia; www.uklo.edu.mk
2. Univerzitet u Gironi, Španija; www.udg.edu
3. Univerzitet u Beogradu, Srbija; www.bg.ac.rs
4. Kore Univerzitet Enna, Italija; www.unikore.it
5. University of Applied Sciences Worms, Njemačka; <http://www.hs-worms.de>
6. Catholic University College Ghent; Belgija; <http://english.hogent.be>
7. Univerza na Primorskem, Slovenija; www.upr.si
8. Univerzitet u Teheranu, Iran; <http://www.ut.ac.ir/en>
9. Polytechnic Institute of Porto, Portugal; <https://www.ipp.pt/index.aspx>
10. Süleymanîyah University, Istanbul, Turska; <http://www.ssu.edu.tr>
11. Fatih Sultan Mehmet Vakif University, Turska; www.fatihsultan.edu.tr
12. University Rey Juan Carlos, Španija; <https://www.urjc.es/en>
13. "1 decembrie 1918" University of Alba Iulia; <http://www.uab.ro/index.php>
14. Technical Trainers College of Riyadh, Saudijska Arabija; www.ttcollege.edu.sa
15. VŠB - Tehnički Univerzitet u Ostravi, Češka Republika; www.fei.vsb.cz
16. International Burch University, Sarajevo; <http://www.ibu.edu.ba>
17. Univerzitet u Novom Sadu, Srbija; <http://www.uns.ac.rs>
18. Ondokuz Mayıs University, Samsun, Turska; <http://www.omu.edu.tr/en>
19. Univerzitet u Ljubljani, Slovenija; <http://www.uni-lj.si>
20. The University of Iowa, Iowa, USA; www.uiowa.edu
21. Univerzitet Bahcesehir, Istanbul, Turska; <http://www.bahcesehir.edu.tr/index>
22. Univerzitet Crne Gore u Podgorici, Crna Gora; www.ucg.ac.me
23. Univerzitet Sv. Kiril i Metodije u Skoplju, Makedonija; www.ukim.edu.mk/en_index

24. Trakya University, Edirne, Turska; <http://www.trakya.edu.tr>
25. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Hrvatska; <http://www.unios.hr>
26. Beijing Jiaotong Univerzitet, Kina; <http://www.njtu.edu.cn>
27. Sveučilište u Rijeci, Hrvatska; <https://www.uniri.hr>
28. Namik Kemal Univerzitet u Tekirdagu, Turska; <http://www.nku.edu.tr>
29. Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska; <http://www.unizg.hr>
30. Univerzitet u Prešovu, Slovačka; <http://www.unipo.sk>
31. Univerzitet u Skadru „Luigj Gurakuqi”, Albanija; <http://www.unishk.edu.al/en>
32. Univerza v Mariboru, Slovenija; <http://www.um.si>
33. Jönköping University, Švedska; <http://ju.se/en.html>
34. Sudan University of Sciences and Technologies; <http://sustech.edu>
35. Univerzitet Priština, Kosovo; <http://www.pr.ac.rs>
36. Sveučilište u Splitu, Hrvatska; <http://www.unist.hr>
37. Internacionalni univerzitet u Sarajevu
38. Univerzitet u Novom Pazaru, Srbija
39. Technical University of Sofia, Bugarska
40. Ludwigshafen University of Applied Sciences, Njemačka
41. University of Poitiers, Francuska
42. University of Bayreuth, Njemačka
43. Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu, Srbija
44. The University of Pécs, Mađarska
45. Univerzitet u Dubrovniku, Hrvatska
46. Istanbul University, Turska
47. Ankara University, Turska
48. University of Jenderal Achmad Yani, Cimahi, West Java, Indonesia
49. University of Jenderal Achmad Yani, Yogyakarta, Indonesia
50. University of Indonesai, Jakarta, Indonesia
51. Juraj Dobrila University of Pula, Hrvatska
52. University North, Hrvatska
53. Marmara University, Turska
54. Sporazum o saradnji univerziteta/sveučilišta Jugoistočne Evrope i Zapadnog Balkana

8.2. Mobilnost studenata i nastavnika

Danas je Univerzitet u Zenici u poziciji da sam kreira svoj budući koncept međunarodne saradnje koji u svjetlu ispunjavanja uslova iz Bolonjskog procesa dobiva još više značaj. U tom smislu mobilnost studenata i nastavnika Univerzitet u Zenici vidi kao jedan od važnijih aspekata svoga rada. U 2018. godini Univerzitet je nastavio promovirati i aktivno učestvovati u međunarodnim programima koji nude finansijsku podršku za realizaciju mobilnosti kao što su Erasmus Mundus, Mevlana, CEEPUS a sada i Erasmus+ program. Također velika pažnja je posvećena programima koje nude države putem ambasada u BiH te su u 2018. godini organizirane prezentacije stipendijskih programa ambasada SAD-a, Velike Britanije, Italije, Mađarske, češke, Erasmusovog ureda u BiH i DAAD-ureda u BiH.

U cilju povećanja broja mobilnosti Univerzitet u Zenici je u 2018. godini organizirao niz promotivnih aktivnosti kao što su Erasmus+ info-dani, prezentacija iskustava studenata koji su učestvovali u mobilnosti, gostovanja u medijima i drugo.

U prošle godine unarodnim programima razmjene predstavlja značajan iskorak u radu Univerziteta u Zenici ali i veliki izazov. U 2018. godini poseban fokus je bio na ostvarivanju partnerstva u okviru Erasmus+ programu gdje je od strane Evropske komisije odobreno 19 programa mobilnosti. Značajno je napomenuti da se kroz program finansiraju odlazne i dolazne mobilnosti studenata i nastavnika te da je Univerzitet u Zenici u 2018. godini uspješno realizirao ove programe. Pored studenata i zaposlenika Univerziteta koji su boravili na partnerskim institucijama kroz ovaj program, Univerzitet je tako bio i doma in studentima iz Njemačke, Španije, Turske i Estonije koji su na našoj instituciji studirali jedan ili dva semestra, ali i profesorima sa partnerskih univerziteta koji su za studente Univerziteta u Zenici izvodili nastavu. Kako bi gostuju i studenti bili u mogućnosti studirati na Univerzitetu u Zenici organizacione jedinice su za iste organizirale nastavu na engleskom jeziku te obezbijedile potrebnu literaturu.

U 2018. godini je nastavljena saradnja s partnerskim institucijama iz Republike Turske kroz Mevlana-program razmjene kojeg finansira Vlada Republike Turske. Kroz ovaj program u 2018. godini ostavrene su mobilnosti studenata.

Saradnja u okviru CEEPUS programa razmjene na Univerzitetu u Zenici se u 2018. godini odvijala kroz dvije aktivne mreže. Kroz ovaj program zabilježene su odlazne i dolazne mobilnosti nastavnika.

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+programa

No	Naziv visokoškolske ustanove	Programska zemlje
1.	University of Presov	Slovakia
2.	Tallin Health Care College/	Estonia
3.	Universidad De Jaen	Spain
4.	„1st Decembrie 1918“ University of Alba Iulia	Romania
5.	University of Maribor	Slovenia
6.	Saarland University	Germany
7.	Vilnius University	Lithuania
8.	University of Rijeka	Croatia
9.	Odisee University College	Belgium
10.	University of Alicante	Spain
11.	Hanze University of Applied Sciences Groningen	The Netherlands
12.	University of Vigo	Spain
13.	University of Zadar	Croatia
14.	Stanislav Staszic University of Applied Sciences in Pila	Poland
15.	University of Ludwigshafen	Germany
16.	Universitat de Lleida	Spain
17.	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki	Greece
18.	University of Zagreb	Croatia
19.	KU Leuven	Belgium

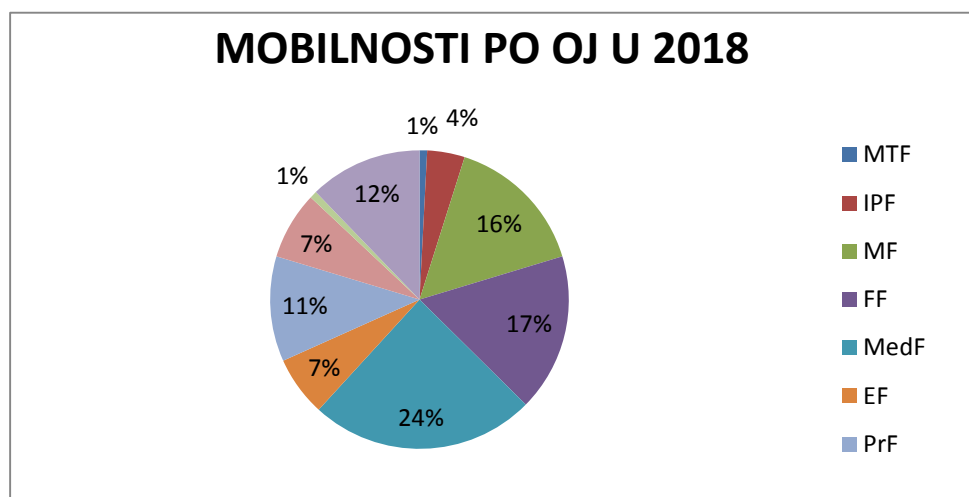
Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove
1.	Trakya University-Edirne
2.	Duzce University
3.	Ondokuz Mayis University
4.	Yalova University
5.	Yuzuncu Yil University
6.	Ankara University
7.	Ankara Yıldırım Beyazıt University

Tabela 8.2.3.Pregled ostvarenih mobilnosti u 2018.godini

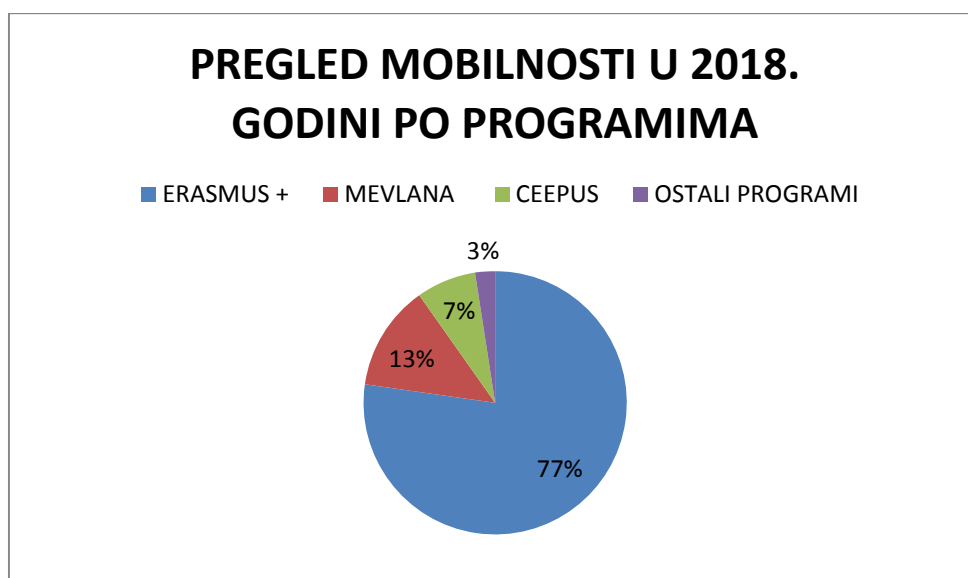
Oznaka OJ	MTF	IPF	MF	FF	MedF	EF	PrF	PtF	Sc	Rektorat
Broj uklju enih u realizaciju mob.	1	5	19	21	30	8	14	9	1	15
UKUPNO UNZE:										123

Podaci dati u tabeli prikazuju ukupan broj dolaze ih i odlaze ih mobilnosti koje su realizovane kroz programe razmjene Erasmus+, Mevlana, CEEPUS, SEELS, DAAD te jednu mobilnost u svrhu istraživanja koja je realizirana kroz drugi program, tabela ne uklju uje podatke o studijskim putovanjima studenata i profesora.

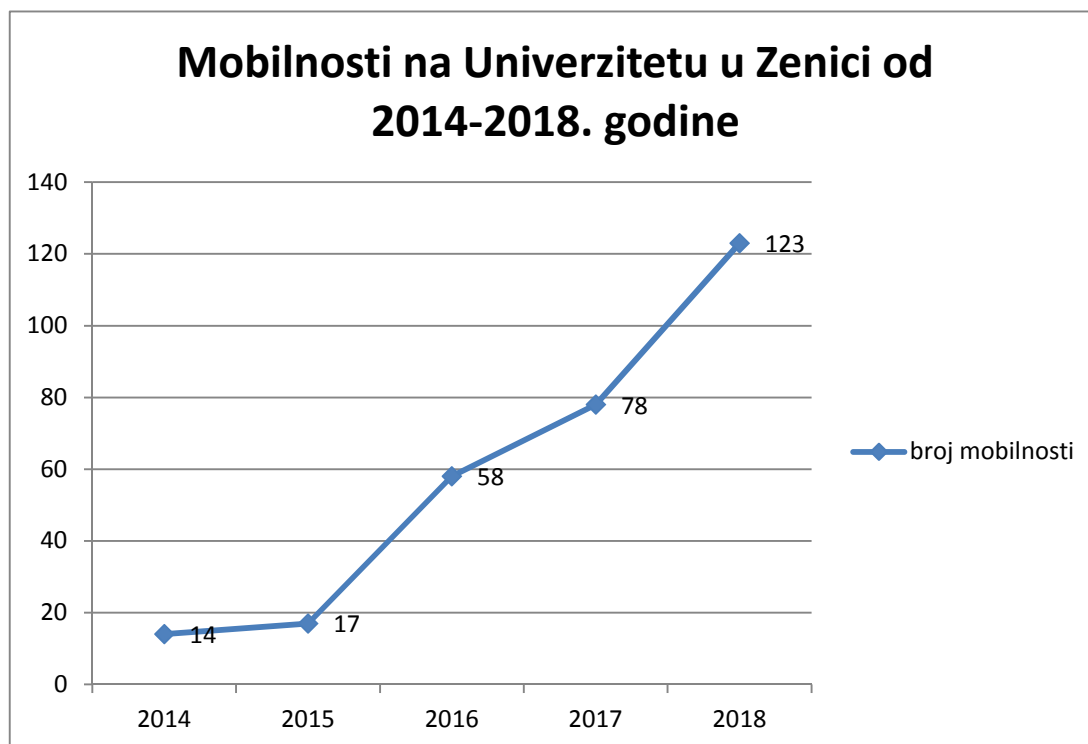


Slika

8.2.4.



Slika.8.2.5.



Slika 8.2.6.

8.3. Najznačajniji međunarodni projekti Univerziteta u Zenici u 2018. godini

Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2018. godini su bili:

1. FP7-PEOPLE-2013-CIG, University of Zenica – IB - DigiHum, Information Behavior in Digital Humanities (Faculty of Philosophy)
2. Erasmus+ Programme: Strengthening of Internationalisation in B&H Higher Education; PL: KU Leuven (duration 2015-2018), (University of Zenica: International Office).
3. Erasmus+ Programme: Higher Education- Knowledge Alliances, Bologna Support, Jean Monnet-Market Freedoms and Human Rights in the EU, project number-562084-EPP-1-2015-2284/001-001 (Faculty of Law)
4. Erasmus+ Programme: Qualifications Framework as Platform for Development of Learning Outcomes Based Curriculum (QFP), PL: University of Limerick, project number: 574009-EPP-1-2016-1-IE-EPPKA2-CBHE-SP (2016-3621/001-001) (University of Zenica: International Office)
5. GIZ: COBETS- Ja anje konkurentnosti izvozno orijentiranih preduzeća iz oblasti drvoprerade na području ZE-DO kantona (Ekonomski fakultet)
6. HORIZON 2020: "Create a best practice example for acquisition of industrial partners in BiH, as EU candidate country, on florite as a showcase"; EASY INVEST: Multi-factor model for decision makers in Row materials Industry (Institut KK)
7. HORIZON 2020: „European regions for mineral exploration, mining and metallurgy“ Accronym (MINREG) ; Poziv:H2020-SC5-2017; Funding scheme: CSA (Institut KK)

9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA

Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima 2018. godini po OJ

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	Tvornica cementa Lukavac Zeni ka industrija mlijeka „ZIM“ d. d. ArcelorMittal Zenica Natron-Hayat Maglaj Prevent Leather Sarajevo, doo. Visoko IGM Visoko, Cementara Kakanj Komar – tvornica gipsa z.d.d. Alloy Weels Jajce Regionalna deponija Moš anica Grawe Tadv d.o.o. Konjic	<ul style="list-style-type: none"> - Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Edukacija zaposlenika firme
MAŠINSKI FAKULTET	BME Tešanj BMW Welt SETRA Zeni ka razvojna agencija ZEDA Ecos Vitez Kristal Vitez Poslovni sistem Palavra, N.Bila Saraj-komerc, doo, Gornji Vakuf Plantaže Podgorica INPEK, Podgorica TISAL, Busova a TAMEX MIS WOOD, Fojnica Mann Hummel d.o.o. Tešanj Enker d.o.o. Tešanj BME d.o.o. Tešanj Pobjeda Tešanj RMU Kakanj Željezara Ilijaš Prevent FAD d.d. Jelah Novacast Systems AB Tensor Technology Biesse DRVOART Beograd, Prograd Žep e	<ul style="list-style-type: none"> - Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Presentacija kompanije na MF - Posjeta nastavnika
EKONOMSKI FAKULTET	Drvo Mehanika d.o.o. Banja Luka INTEGRA BH d.o.o. Cementara Kakanj Natron-Hayat“ d.o.o. Maglaj Ured specijalnog predstavnika EU Ekonomsko-poslovni savjet	<ul style="list-style-type: none"> - Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Obuka kandidata - Debata - E4U- Outreach to Undergraduate Students
	Kantolani sud Zeni ko-dobojskog kantona Agencija za državnu službu FBIH Internews BIH Grad Zenica Prevent Zenica Tužilaštvo ZDK Centar za ljudska prava u Mostaru	

<p align="center">PRAVNI FAKULTET</p>	<p>Kantonalni zavod za pravnu pomoć Skupština ZDK Kazneno-popravni zavod Zenica, Sud Bosne i Hercegovine Tužilaštvo ZDK Federalna uprava policije Notarska komora FBiH Advokatska komora FBiH Kantonalni porezni ured u Zenici Zavod za zapošljavanje</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Realizacija studentske prakse
<p align="center">FILOZOFSKI FAKULTET</p>	<p>Osnovne škole na području Zenice ko-dobojskog kantona Srednje škole na području Zenice ko-dobojskog kantona Ustanove za predškolski odgoj – Grad Zenica Kantonalni pedagoški zavod Bosansko narodno pozorište Zenica Muzej Grada Zenica Općinska biblioteka Zenica Bošnjački institut „Fondacija Adila Zulfikarpašića“ BHRTV</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Realizacija studentske prakse
<p align="center">POLITEHNI FAKULTET</p>	<p>Širbegovi d.o.o. Gračanica Tvornica cementa Kakanj IGM Visoko Hidroelektrana Jablanica CIMOS TMD CASTING d.o.o. Zenica „Alloy Wheels“ Jajce Komunalno preduzeće Hering FAD Tešanj POBJEDA Tešanj MANN+HUMMEL BA Tešanj ENKER Tešanj Agencija Zeda DTQ d.o.o. Visoko Vispak Visoko ArcelorMittal d.o.o. Zenica Euro-asfalt d.o.o. TBG BIH d.o.o. PJ Zenica Prevent Interior Hering d.o.o. Široki Brijeg Altea Zenica ITC Zenica ArcelorMittal Zenica Krivaja metali Zavidovići Termoelektrana Kakanj ZEDA Zenica BNT-TMH Novi Travnik HIF Vitez CIMOS Zenica Služba zajedničkih poslova ZDK Prograd Žepče Natron Hajat ZIM Zenica Bit Alliance</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 5. Sajam srednjih škola i fakulteta - Prezentacije za studente: obilazak proizvodnih pogona - Realizacija studentske prakse - Promocija i uspostava novog studijskog programa Softversko inženjerstvo

<p style="text-align: center;">ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET</p>	<p>Osnovne škole na području Zeničko-dobojskog kantona JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica JU Centar za socijalni rad JU Centar za djecu i odrasle osobe s posebnim potrebama ZDK Centar za mentalno zdravlje Zenica JU Dom za stara lica Zenica Kazneno popravni zavod zatvorenog tipa Zenica Ministarstvo unutrašnjih poslova ZDK Dječiji dom "Dom i porodica" Zenica JZU Zavod za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona JU „Gradski dječiji vrti“ u Zavidovići JU predškolski odgoj i obrazovanje „Mladost“ u Kaknju ZEDA Zenica</p>	<p>- Realizacija studentske prakse</p>
---	---	--

10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2018. GODINI

U 2018. godini su nastavljene aktivnosti u pogledu daljnjeg razvoja QA sistema Univerziteta. Kao i ranijih godina ve ina aktivnosti je dio kontinuiranih zadataka i realizacije projektno-programskih ciljeva iz ranijeg perioda. Shodno dosadašnjoj praksi, ove aktivnosti se mogu posmatrati u nekoliko ključnih pravaca djelovanja. Oni su predstavljeni u nastavku s prikazom realiziranih aktivnosti u 2018. godini.

10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ

Odbor za kvalitet je tokom 2018. godine održao 12 redovnih sastanaka i nekoliko radnih sastanaka menadžera za kvalitet s ciljem koordinacije rada na pripremi za predstoje u reakreditaciju, inoviranje anketnog upitnika, provođenje e-anketiranja studenata kao i primjeni softvera za izračun KPI-ija UNZE. Na njima su razmatrana pitanja u vezi s realizacijom operativnih QA aktivnosti, a neke od značajnijih se odnose na:

- Finalizaciju redovne godišnje Interne evaluacije stanja za 2017. godinu i njenu pripremu za 2018. godinu.
- Rad na izradi Izvještaja o preduzetim aktivnostima na realizaciji Akcionog plana naknadnih aktivnosti za poboljšanje kvaliteta kao i na realizaciji mjera iz Strategije razvoja Univerziteta za period 2015-2020 s posebnim osvrtom na implementaciji Strategije obezbjeđenja (osiguravanja) kvaliteta na Univerzitetu.
- Realizacija mjera iz projektnog zadatka za reakreditaciju Univerziteta tokom 2018. godine.
- Učestvovala u procesu javnih konsultacija i obuka za izradu normativnih akata koji regulišu oblast akreditacije institucija i studijskih programa u BiH koje priprema HEA BiH u saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima.
- Razmatrano je više radnih dokumenata QA sistema i zadataka prema Planu rada i posebnim zaključcima Senata Univerziteta.
- Koordinaciju aktivnosti u provođenju internih obuka i prezentacija rezultata finaliziranih međunarodnih projekata u 2018. godini u kojima je učestvovao Univerzitet
- Priprema i provođenje izbora članova Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ shodno Pravilniku o sistemu osiguranja kvaliteta kojim je u potpunosti definisan QA sistem, način organizacije i funkcionisanja, sastav Odbora, uloga Ureda za kvalitet, nadležnosti i odgovornosti.
- Razmatrano više inicijativa sa OJ Univerziteta u vezi sa izmjenama i dopunama postojećih procedura ili izrade novih s ciljem reguliranja pojedinih pitanja.
- Nastavljen rad na općoj dokumentaciji sistema kvaliteta.
- Nastavljena realizacija mjera poboljšanja predviđenih Akcionim planom nakon akreditacije UNZE.
- Tokom 2018. godine na pojedinim OJ Univerziteta, putem Odbora za kvalitet realizirane su brojne interne aktivnosti u pogledu efikasnijeg funkcioniranja uspostavljenog QA sistema. Ove aktivnosti se odnose na provođenje zadataka koji su definirani sa nivoa univerzitetskog odbora, stručnih i upravljačkih struktura UNZE i OJ kao i promjenama u personalnom sastavu Odbora za kvalitet, učestvovala u obukama i obrazovanju, korištenju i izradi dokumentacije, pripremi i učestvovala u samoevaluacionim aktivnostima i sl. Poseban segment predstavljaju aktivnosti Odbora za kvalitet Instituta „Kemal Kapetanovi“ i OJ Studentski centar kao OJ na kojima se ne realizira nastavni proces. Njihove aktivnosti su usmjerene na izgradnju i razvoj internog sistema kvaliteta shodno specifičnostima i djelatnosti koju obavljaju. O

aktivnostima ovih i drugih Odbora za kvalitet OJ, kao i Unije studenata u 2018. godini e biti sa injeni posebni izvještaji u sklopu provo enja IES za 2018 godinu.

Studentske ankete

Provedene su dvije institucionalne ankete studenata u vezi sa ocjenom nastavnog procesa od strane studenata za zimski i ljetni semestar 2017/18. Anketiranje studenata na ve ini OJ vršeno je prema jedinstvenoj formi anketnog upitnika koji je usvojio Odbor za kvalitet, uz jasno definiarnu metodologiju obrade i saop avanja rezultata. Tokom analize procesa i rezultata anketiranja na sjednicama NNV-a i Odbora za kvalitet OJ i UNZE tokom prethodne godine razmatrane su i inicijative u vezi sa izmjenom anketnih pitanja u pogledu njihovog sadržaja ili ocjenjivanja drugih elemenata nau no-nastavnog procesa. S tim u vezi, na ve ini OJ anketiranje se provodilo elektronski prema inoviranom anketnom upitniku u skladu s odlukom Odbora za kvalitet Univerziteta.

U eš e u realizaciji projekata iz podru ja QA

Predstavnici QA Odbora UNZE su tokom 2018. godine u estvovali u zna ajnom broju seminara, konferencija i radionica posve enih obrazovanju i treninzima iz podru ja osiguranja kvaliteta. Zna ajan dio istih uklju uje projektne aktivnosti u kojima aktivno participira UNZE zajedno s drugim javnim univerzitetima u BiH i partnerima iz inostranstva. Aktivna participacija predstavnika Odbora za kvalitet Univerziteta u Zenici radu bila je i u radu Okruglog stola "(Re)akreditacija visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH –izazovi i prilike", koji je održan u Sarajevu 15. 5. 2018. godine u Parlamentarnoj skupštini BiH u organizaciji Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta (HEA). Istom su prisustvovali v. prof. dr. sc. Malik abaravdi , prorektor za me unarodnu saradnju i QA, doc. dr. sc. Ibrahim Plan i , QA manadžer Univerziteta i prof. dr. sc. Dževad Ze i . O svim aktivnostima u sklopu navedenih projekata neophodne informacije su predstavljene na web-stranici Univerziteta.

Rad na dokumentaciji QA sistema

Nastavljene su aktivnosti na izradi novih i preispitivanju postoje ih dokumenata QA sistema. Najzna ajnije se odnose na finaliziranje strategije internacionalizacije i pravilnika o mobilnosti na Univerzitetu, korekcije u Proceduri za pokretanje novih SP i daljnju implementaciju Pravilnika o QA sistemu. Cjelokupna dokumentacija QA sistema je, prema inicijativi Senata, objavljena i dostupna na web-stranici UNZE-a (<https://unze.ba/interni-dokumenti/>).

Ostalo

Pored navedenih aktivnosti zna ajno je ukazati da je kroz nastavak aktivnosti na realizaciji nacionalnih i internacionalnih projekata iz domena osiguranja kvaliteta u toku 2018. godine nastavljen rad na formiranju alumni-mreža na OJ i opremanju Kancelarije za kvalitet na UNZE i kancelarija za kvalitet po OJ.

10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2018. godini

Detaljan prikaz rada svakog od ureda odnosno kancelarija dat je prilogu ovog izvještaja. S obzirom na veliki broj aktivnosti i detaljnost svakog izvještaja ovdje se daju samo najvažnije odrednice za rad svake kancelarije/ureda.

Rad Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju

Saglasno utvrđenim pravilima rada Ured je radio na međunarodnoj promociji UNZE, pomoći nastavnom osoblju i studentima u realizaciji mobilnosti, organizaciji predstavljanja UNZE u zemlji i inostranstvu, prevođenju svih važnijih dokumenata kao i web-informacija, vodio međunarodnu korespondenciju te pomoć u pripremi međunarodnih projekata za OJ UNZE. Uz pomoć Ureda naši studenti su imali priliku da kontaktiraju sve zainteresirane inostrane ambasade radi upoznavanja s njihovim programima. Na čelu ureda je Amra Muslić, prof.

Rad kancelarije za razvoj karijera i kompetencija

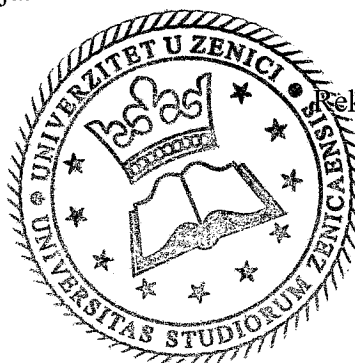
Tokom 2018. godine realizirane su aktivnosti usmjerene ka povezivanju poslovnog sektora sa UNZE posebno u segmentu intenzivnijeg rada sa studentima. Održano je nekoliko pozivnih predavanja gostiju iz poslovnog svijeta, obavljene pripreme za natjecanja studenata za najbolje poslovne ideje, pisanje i predavljanje CV i drugo. Na čelu kancelarije je doc. dr. sc. Dženan Kulović.

Rad kancelarije za studente s posebnim potrebama

Brojne aktivnosti i neposredna pomoć i kontakti sa studentima s posebnim potrebama najbolji su pokazatelj aktivnosti ove kancelarije. Na čelu ove kancelarije je mr. sc. Azemina Durmić, v. asistent na katedri za socijalnu pedagogiju IPF.

Rad Foruma stakeholdera (FS)

U 2018. godini je nastavljen rad Foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici kao savjetodavnog tijela. Najbitnija aktivnost FS-a u ovom periodu je priprema za institucionalnu reakreditaciju Univerziteta u Zenici. U narednim godinama trebalo bi raditi na ustrojavanju manjih FS-a pri OJ, a sa ovom aktivnošću se već krenulo na Medicinskom i Ekonomskom fakultetu. Inače, UNZE je prvi javni univerzitet u BiH koji ima formiran stalni Forum stakeholdera i njegovi članovi su pored aktivnog učešća u procesima eksternih evaluacija bili uključeni u diskusije o svim bitnim elementima za rad UNZE. Ipak, ono što je najviše unaprijedilo ovu vrstu djelovanja, jeste inicijativa Ekonomskog fakulteta, koja je realizirana u aprilu 2018 godine, a riječ je o formiranju Ekonomsko-poslovnog savjeta kojeg čine 25 uglednih i uspješnih članica iz privrednog sektora. Tokom 2018 godine održane su tri sjednice Ekonomsko-poslovnog savjeta s ciljem konkretizacije saradnje između Univerziteta i privrede posebno kada je riječ o realizaciji prakse i vježbi za studente, odnosno s ciljem unapređenja cjelokupnog nastavnog procesa i stjecanja praktičnih kompetencija.



Rektor Univerziteta u Zenici

Prof. dr. sc. Damir Kukić

T-2

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 7/10), a u vezi sa Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona, broj: 02-34-5580/29 od 16.04. 2020. godine, o primanju na znanje Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici za 2018. godinu sa Izvještajem o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu, na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 57. sjednici, održanoj dana 21.05.2020. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Daje se saglasnost na Program mjera za poboljšanje rada i poslovanja Javne ustanove Univerzitet u Zenici.

II.

Za realizaciju ovog zaključka zaduženi su Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Ministarstvo finansija, Upravni odbor Univerziteta u Zenici i menadžment Javne ustanove Univerzitet u Zenici, svako u okviru svojih nadležnosti.

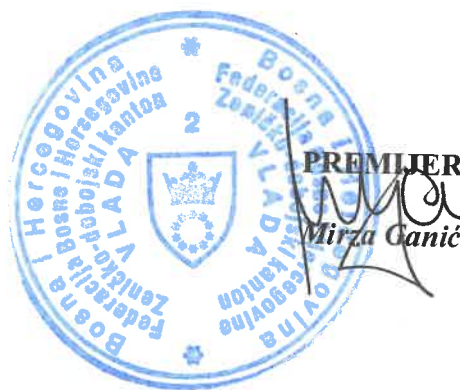
III.

Zaključak sa Programom iz tačke I. upućuje se u dalju skupštinsku proceduru zajedno sa Izvještajem o radu Javne ustanove Univerziteta u Zenici za 2018. godinu sa Izvještajem o poslovanju Javne ustanove Univerzitet u Zenici za 2018. godinu.

IV.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-34-7241/20
Datum, 21.05.2020. godine
Zenica



DOSTAVLJENO:

- 1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,
- 1x Ministarstvo finansija,
- 1x Stručna služba Skupštine,
- 1x Rektor i Upravnom odboru JU Univerzitet u Zenici, putem Ministarstva,
- 1x a/a.

**Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
MINISTARSTVO ZA OBRAZOVANJE,
NAUKU, KULTURU I SPORT**



**Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina
ZENICA-DOBOJ CANTON
MINISTRY OF EDUCATION,
SCIENCE, CULTURE & SPORT**

**PROGRAM MJERA ZA POBOLJŠANJE RADA I POSLOVANJA JAVNE USTANOVE
UNIVERZITET U ZENICI**

Zenica, maj/svibanj 2020.godine

I Uvodne napomene:

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici. Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajednička deklaracija evropskih ministara obrazovanja, potpisana u Bolonji 19. 6. 1999. godine, i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. 4. 1997. godine, koja je stupila na snagu 1. 2. 1999. godine. U skladu sa članom 57. (Djelokrug rada Upravnog odbora) Statuta Univerziteta u Zenici, kojim je tačkom f) utvrđeno, da Upravni odbor: „usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rektora, u domenu finansijskog poslovanja“ i tačkom k), kojom je utvrđeno, da Upravni odbor: „najmanje jedanput godišnje podnosi Osnivaču izvještaj o poslovanju Univerziteta“, Izvještaj za 2018. godinu je dostavljen početkom 2020. godine. Imajući u vidu činjenicu da je Vlada Zeničko-dobojskog kantona *“primila k znanju”* Izvještaj o radu i poslovanju JU UNZE za 2018. godinu te da je isti, *(dobrim dijelom)*, bio osporen i u prethodnim izvještajima interne revizije, te da prema utvrđenom stanju nije realno očekivati bitnije kvalitativne pomake prilikom izrade Izvještaja o radu i poslovanju JU UNZE za 2019. godinu, mišljenja smo da je prema Upravnom odboru i menadžmentu UNZE neophodno pripremiti sljedeće mjere i aktivnosti koje bi rezultirale detaljnijem i boljem sagledavanju stanja, odnosno prevazilaženja uočenih nedostataka u odnosu na prethodni period, uključujući i ranije doneseni Zaključak od strane Upravnog odbora JU UNZE-i, broj: 01-01-3-1555/20, od 24.04.2020. godine.

II Program mjera:

a) IZVJEŠTAVANJE

Izvještaji o radu pravnih subjekata, time i JU Univerzitet u Zenici, zbog objektivnog uvida u stanje javne ustanove i realizaciju njenih zakonom utvrđenih ciljeva, trebaju sadržavati znatno veći broj komparativnih podataka i takvi se podaci trebaju analizirati u odnosu sa prethodnim godinama. Dakle, budući izvještaji (izvještaji za 2019, 2020. i dalje) nužno trebaju sadržavati komparative na osnovu kojih se izvlače indikatori stanja i prati realizacija ključnih aktivnosti na Univerzitetu u Zenici. Indikatori su odnosi između pojedinih egzotnih (činjenično utvrđenih) parametara i njihovim izračunavanjem pratit će se najvažniji procesi. U najkraćem, potrebno je u izvještajima imati indikatore kako što su:

- Ukupan budžet UNZE u odnosu na broj studenata,
- Sredstva osnivača u odnosu na broj studenata,
- Vlastita sredstva u odnosu na broj studenata,
- Ukupan budžet u odnosu na vlastita sredstva,
- Ukupan budžet UNZE u odnosu na broj nastavnog osoblja u radnom odnosu,

- Sredstva osnivača u odnosu na broj nastavnog osoblja,
- Ukupan budžet u odnosu na ukupan broj zaposlenog osoblja,
- Sredstva osnivača u odnosu na ukupan broj zaposlenog osoblja,
- Broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja u odnosu na nastavno osoblje angažovano po ugovoru,
- Vlastita sredstva u odnosu na broj nastavnog osoblja angažovanog po ugovoru,
- Kvadratura prostora u odnosu na broj studenata,
- Planovi za kapitalna ulaganja, rekonstrukciju i nabavku opreme, te druga slična ulaganja,
- Broj studenata po organizacionim jedinicama i studijskim programima, te godinama studija, uključivo sva tri ciklusa studija,
- Broj i struktura nastavnog i ostalog osoblja koji su penzionisani u godini izvještavanja, te broj i struktura nastavnog i ostalog osoblja koje u narednoj godini stječe uslove za penzionisanje te, u tom smislu, potrebe Univerziteta za nastavnim, saradničkim i ostalim osobljem,
- U izvještaju o radu rektora trebaju biti uvršteni podaci poput: broja diplomanata, magistara i doktora nauka po organizacionim jedinicama i ukupno; broj objavljenih radova u naučnim časopisima i naučnim i stručnim skupovima; broj projekata koji su u fazi realizacije; planovi pokretanja novih studijskih programa, međunarodna razmjena, zvanični podaci o poziciji Univerziteta na webometrix-u i drugim bazama, i tako dalje,
- Imajući na umu standarde i normative za oblast visokog obrazovanja potrebno je da se dostave podaci o angažmanu zaposlenog nastavnog osoblja na drugim visokoškolskim ustanovama u BiH i inostranstvu,
- Drugi relevantni podaci.

Izvještaji za prethodnu godinu trebaju biti okončani najkasnije do marta naredne godine. Svaki izvještaj mora sadržavati nerealizovane mjere u prethodnoj godini, razloge zbog kojih nisu realizovane, te prijedloge mjera za narednu godinu koji su utemeljeni na indikatorima iz izvještaja.

Zaduženi: rektor, UO UNZE

Rok: septembar 2020. godine

b) POSTUPANJE MINISTARSTVA, UPRAVNOG ODBORA I MENADŽMENTA UNZE SA ZADUŽENJIMA I ROKOVIMA

- OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Izvještaju za 2018. godinu bilježi vlastite prihode u iznosu od *cca. 600.000 KM*, dok su im *rashodi 2.707.409 KM*. Iz Izvještaja se ne vide efekti budžetskih izdvajanja u iznosu od cca. 2.100.000 KM, to jest nisu vidljivi produkti njegovog rada pa se postavlja pitanje svrsishodnosti, opravdanosti i isplativosti dosadašnjeg djelovanja

Instituta. U tom smislu, nalaže se resornom ministarstvu da putem Upravnog odbora UNZE i menadžmenta pokrene hitnu reformu Instituta u cilju postizanja veće iskoristivosti kapaciteta i boljih rezultata. U cilju realizacije ove mjere potrebno je formirati stručnu komisiju koja će sagledati stvarno stanje prostornih kapaciteta i njegove iskoristivosti, opreme i njene ispravnosti, te strukture angažovanih kadrova. U izvještaju treba utvrditi kratkoročne (do godine dana), srednjoročne (do pet godina) i dugoročne mjere i planove a sve u cilju efikasnijeg rada Instituta „Kemal Kapetanović“. Pored toga, hitno sagledati mogućnosti da se putem memoranduma o međusobnoj saradnji između Instituta „Kemal Kapetanović“ i Instituta za zdravlje i sigurnost hrane ZDK, regulišu pitanja ustupanja i opremanja postojećih kapaciteta za rad, trenutno izmještenih laboratorija, odnosno da se uspostave modaliteti uzajamne saradnje a koji će ukupno rezultirati boljim tržišnim nastupom, povećanjem vlastitih prihoda ali i stvaranjem uslova za izgradnju bolje naučno-nastavne baze za potrebe UNZE. Razgovori na ovu temu otpočeli su u ljeto 2019. godine. Ovim mjerama treba postići osiguranje finansiranja iz vlastitih prihoda u visini minimalno 50% od ukupnih troškova.

Zaduženi: Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, UO UNZE i rektor

Rok: septembar 2020. godine

- Obzirom da Izvještaj ukazuje na kontinuirani pad vlastitih prihoda (realizacija 73,61% u odnosu na plan), evidentna je tendencija povećanog oslanjanja na budžetska sredstva. Ako se u omjer stave prihodi ostvareni od upisnina studenata sa ukupnim vlastitim prihodima, uočavaju se značajna odstupanja između fakulteta. Najveći procenat realizacije planiranih Prihoda imaju Medicinski fakultet (98%), Ekonomski fakultet (97%) i Pravni fakultet (95%). Najmanju realizaciju planiranih prihoda, imaju Metalurško-tehnološki fakultet (41%) i Mašinski fakultet (61%). Najveće učešće budžetskih sredstava u prihodima organizacionih jedinica, prema tabelarnom pregledu, ima Metalurško-tehnološki fakultet, u čijem ostvarenom prihodu od 1.717.781,00 KM budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona učestvuju sa 94,46%. Najmanje učešće budžetskih sredstava u prihodima fakulteta ima Medicinski fakultet u procentu od 65,67 %.

Tendenciju pada vlastitih prihoda moguće je preduprijediti i spriječiti internim pravovremenim mjerama na UNZE sa ciljem povećanja vlastitog prihoda. U tom smislu potrebno je:

- ✓ Jačati projektne aktivnosti i aktivnosti NIR-a, kako unutar BiH tako i u međunarodnim okvirima i različitim mehanizmima ih stimulirati (npr. putem uvođenja koeficijenta NIR-a u Pravilnik o radu),

- ✓ Pokretati komercijalne projekte neformalnog obrazovanja, obrazovanja na daljinu i obrazovanja odraslih,
- ✓ Jačati kapacitete instituta i centara na Univerzitetu u Zenici,
- ✓ Menadžerski bolje postupati u pogledu korištenja prostornih kapaciteta sa ciljem racionalnijeg korištenja, odnosno ostvarivanja dodatnih prihoda,
- ✓ Analizirati ugovore o izvođenju nastave za spoljne saradnike u cilju smanjenja izdvajanja za ove poslove budući da je u Izvještaju navedeno da je Univerzitet u Zenici za 570 ugovora o djelu za izvođenje nastave u 2018. godini izdvojio netto iznos od 1.156.863,95 KM, odnosno brutto 1.366.189,94 KM. Najveći isplaćeni iznosi po fakultetima su: Filozofski fakultet 410.217 KM, Medicinski fakultet 224.938 KM), a najmanji iznos imaju Mašinski fakultet 78.276 KM i Metaluško-tehnološki fakultet 60.113,00 KM,
- ✓ Prilikom angažovanja spoljnih saradnika, za održavanje vježbi angažovati isključivo saradnike (asistent ili viši asistent),
- ✓ Nastavnici u radnom odnosu na UNZE mogu biti angažovani nakon 65. godine života (u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju kao zakonom *lex specialis*) ali tek nakon ispunjavanja kumulativnih uslova: ako postoji potreba za takvim angažmanom, to jest ako njegove poslove ne može obaviti drugo lice; ako se nakon utvrđivanja potrebe (u skladu sa Zakonom i Statutom) raspiše konkurs za sva naučno-nastavna zvanja u naučnoj oblasti izbora; ako se na konkurs ne javi kandidat koji ispunjava uslove. Sa nastavnicima koji nemaju ove kumulativne uslove rektor će raskinuti ugovor o radu. Obavezuje se rektor da što hitnije dostavi detaljnu informaciju o penzionisanju nastavnika imajuću na umu navedenu instrukciju,
- ✓ Fakulteti trebaju kroz svoje planove i aktivnosti osigurati finansiranje iz vlastitih izvora u visini minimalno 20% od ukupnih troškova,
- ✓ Utrošak vlastitih sredstava voditi transparentno na način kvartalnog izvještavanja svih organizacionih jedinica o vrsti i načinu utroška vlastitih sredstava,
- ✓ Sačiniti plan ušteta na godišnjem nivou za utroške: električne energije, telefona, grijanja, vode i potrošnog materijala,
- ✓ Imenovati komisiju sa zadatkom da sačini detaljnu analizu infrastrukture Univerziteta u Zenici i predloži optimizaciju korištenja prostora za održavanje nastave i obavljanja drugih poslova zaposlenika, a sve u skladu sa stvarnim potrebama, odnosno broju studenata organizacionih jedinica.

Zaduženi: Upravni odbor i menadžment UNZE

Rok: septembar 2020. godine

- Budući da je Ured za reviziju institucija FBiH ustanovio da procenat nastavnog osoblja nije u skladu sa članom 23, stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu potrebno je:
 - ✓ Izvršiti analizu postojećih Standarda i normativa za visoko obrazovanje i po potrebi ih revidirati,
 - ✓ Utvrditi mehanizme i planove za zapošljavanje akademskog osoblja, posebno kadrova sa zavoda za zapošljavanje

Zaduženi: Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport u saradnji sa menadžmentom

Rok: septembar 2020. godine

- Stavljanjem u odnos ukupnih troškova organizacionih jedinica sa brojem studenata organizacionih jedinica u 2018. godini, dobijena je visina troškova za jednog studenta:
 - Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 7.615,00 KM,
 - Mašinski fakultet u iznosu od 3.779,00 KM,
 - Filozofski fakultet u iznosu od 2.933,00 KM,
 - Ekonomski fakultet u iznosu od 1.895,00 KM,
 - Pravni fakultet u iznosu od 2.080,00 KM,
 - Medicinski fakultet u iznosu od 1.695,00 KM,
 - Politehnički fakultet u iznosu od 1.247,00 KM.

Iz navedenog se vidi da najveće troškove po jednom studentu u 2018. godini ima Metalurško-tehnološki fakultet (7.615,00 KM), dok najmanje troškove po jednom studentu ima Politehnički fakultet (1.247,00 KM). U tom smislu je neophodno iznaći model uravnoteženja kako ne bi došlo do ovakvog nesrazmjera ubuduće. Potrebno je:

- ✓ Napraviti detaljnu analizu tržišnih i društvenih potreba za pojedinim profilima na Univerzitetu u Zenici, te po potrebi utvrđivati moratorij na pojedina zanimanja i pokretati nove studijske programe potrebne zajednici,
- ✓ U postupku utvrđivanja upisnih kvota odrediti najmanji broj studenata po studijskom programu kao uslov za pokretanje studija,
- ✓ Pokretati studije drugog i trećeg ciklusa na Univerzitetu po modelu samofinansiranja,
- ✓ Napraviti detaljnu analizu načina organizacije studijskog programa/organizacione jedinice u svrhu racionalizacije organizacione strukture UNZE,
- ✓ Ustanoviti mehanizme transparentnijeg utroška sredstava, kako budžetskih, tako i vlastitih, po organizacionim jedinicama, jer pojedine organizacione jedinice nemaju uvida u realizaciju vlastitih sredstava na UNZE,

- ✓ Službena putovanja na UNZE svesti na mjeru isključivo opravdanih putovanja koja će rezultirati benefitom i biti svrsishodna. U tom smislu, sažetak izvještaja o službenim putovanjima zaposlenika UNZE rektor će dostavljati Upravnom odboru u prvoj sedmici mjeseca za protekli mjesec,

Zaduženi: Ministarstvo, UO UNZE, menadžment

Rok: decembar 2020. godine;

- U izvještaju Upravnog odbora Univerziteta u Zenici se konstatuje da su ukupni troškovi reprezentacije na JU Univerzitet u Zenici u 2018. godini, iznosili 53.631,00 KM. Navedeni troškovi reprezentacije nastali su bez prethodno utvrđenih odluka o visini, načinu i vrsti reprezentacije, što je u Izvještaju za 2018. godinu, konstatovao Ured za reviziju institucija FBiH. U tom smislu, zadužuju se menadžment Univerziteta u Zenici i Upravni odbor da što hitnije donesu interni akt koji regulira reprezentaciju i dostave ga resornom ministarstvu na saglasnost. Prilikom njegove izrade voditi računa da se reprezentacija planira i odobrava isključivo za opravdane potrebe iz domena funkcije organizacionih jedinica.

Zaduženi: rektor, UO UNZE

Rok: HITNO

- Ured za reviziju institucija FBiH, u Izvještaju za 2018. godinu konstatovao je da prilikom isplate naknade Komisiji za provođenje postupka javnih nabavki (netto iznos 18.980,00 KM) i spoljnim saradnicima angažovanim u nastavnom procesu (netto iznos 1.156.863,95 KM), pri čemu JU Univerzitet u Zenici, nije izvršio obračun poreza i doprinosa u skladu sa Zakonom o porezu na dohodak i Zakonom o doprinosima. Nalaže se Upravnom odboru da u saradnji sa resornim ministarstvom **hitno** pokrenu sve zakonom predviđene mjere u cilju sankcioniranja i preveniranja navedenih propusta.

Kako je u Izvještaju navedeno da JU Univerzitet u Zenici ne vrši blagovremeno usklađivanje potraživanja u Glavnoj knjizi sa pomoćnim evidencijama, (što je utvrdio Ured za reviziju institucija FBiH), nalaže se menadžmentu Univerziteta u Zenici da što hitnije postupi u cilju usaglašavanja sa zakonima iz ove oblasti.

Zaduženi: rektor, UO UNZE

Rok: HITNO

c) PRAĆENJE REALIZACIJE MJERA

Za praćenje realizacije mjera zaduženo je Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZDK koje će o realizaciji mjera Vladu ZDK informisati dva puta godišnje

III Zaključak

Univerzitet u Zenici je jedna od najvažnijih karika postojanja i djelovanja zajednice omeđene administrativno-političkim prostorom koji se zove Zeničko-dobojski kanton. Njegov utjecaj na zajednicu, posebice u domenu edukacije, nauke i društvenog „servisiranja“ potreba građana, nemjerljiv je. Zato je nužno učiniti potrebne napore da se ojača efikasnost i društvena odgovornost ove visokoškolske ustanove. Ovaj Program mjera ni na koji način ne smjera ka redukciji akademskih sloboda, nego je usmjeren ka svrsishodnijem korištenju naučno-nastavnih kapaciteta koji tamo postoje i odgovornijem trošenju budžetskih sredstava za te namjene, za šta su direktno odgovorni Vlada i resorno ministarstvo. Nedvojbeno je da na Univerzitetu u Zenici „padaju“ vlastiti prihodi, te da se ova ustanova sve intenzivnije oslanja na budžetska sredstva iako posjeduje kapacitete za povećanje vlastitih prihoda kroz jače prisustvo u naučno-istraživačkom radu (kako u BiH, tako i u inostranstvu), servisiranju potreba zajednice, i tako dalje. Nadalje, očito je neracionalno korištenje kapaciteta, posebice prostornih, nesrazmjer u finansiranju studijskih programa po studentu, netransparentno (i često nepotrebno) korištenje sredstava reprezentacije, previsoki troškovi putovanja i dnevnica, slabo ulaganje u infrastrukturu kojom UNZE može biti konkurentan, arhaičan i birokratiziran pristup istraživanju primjetan posebice na Institutu, troma kadrovska osvježenja naučno-nastavnim kadrovima (posebno asistenata i viših asistenata), „trka za duplom normom“, tretiranje novijih fakulteta kao podstanara, gomilanje funkcija koje imaju za posljedicu sukob interesa pa i nepotizam, sve prisutniji unutar-univerzitetski strah od zauzimanja stavova o problemima na Univerzitetu u Zenici, preopterećenost studenata teorijskom nastavom (što je uočeno u anketama studentskog opterećenja), povećan broj radno-pravnih sporova koje Univerzitet gubi na sudovima i iz sredstava poreskih obveznika plaća troškove takvih sudjenja, zloupotreba mogućnosti nastavka angažmana nakon 65. godine starosti, nepotreban angažman nastavnog osoblja po ugovoru o djelu iako postoji kadar u radnom odnosu koji takve poslove može izvoditi, angažman rukovodnih lica suprotno Standardima i normativima za visoko obrazovanje ZDK, i tako dalje. Iz tih razloga je i nastao ovaj akt i njegov je cilj isključivo poboljšati rad Univerziteta u Zenici i učiniti ga društveno odgovornijim.

S poštovanjem,

DOSTAVLJENO:
1 x Naslovu,
1 x a/a-01/02/04/05.



MINISTAR

Prof.dr. Spahija Kozlić



Bosna i Hercegovina, Zenica, Kučukovići br. 2
Tel: 032/460-840, fax: 460-842
e-mail min.obrazovanje@zdk.ba