

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona-Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 7/10), a u vezi s članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09) i člana 1. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11 i 16/11), na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 82. sjednici, održanoj 11.10.2012. godine, d o n o s i

## **ZAKLJUČAK**

**o primanju k znanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici za 2011. godinu sa  
Izvještajem o poslovanju Univerziteta za 2011. godinu**

### **I**

Prima se k znanju Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici za 2011. godinu sa Izvještajem o poslovanju Univerziteta za 2011. godinu.

### **II**

Izvještaj iz tačke I ovog zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

### **III**

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-\_\_\_\_\_/12.  
Datum, 11.10.2012. godine  
Z e n i c a

**PREMIJER**

*mr.sci.Fikret Plevljak dipl.ing.*

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,  
1x Univerzitet u Zenici – rektorat (putem ministarstva),  
1x Stručna služba Skupštine,  
1x a/a.



Zenica, 10.2.2012.

## **R E K T O R A T**

### **KABINET REKTORA**

Na osnovu Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statuta Univerziteta u Zenici Upravnom odboru Univerziteta u Zenici podnosim

## **IZVJEŠTAJ O RADU UNIVERZITETA U ZENICI U 2011. GODINI**

### **1. UVOD**

Period od početka rada Univerziteta u Zenici, od oktobra 2004. godine, pa do danas, može se podijeliti u dvije glavne faze. Prva faza, od 2004. do 2009. godine kada je urađen čitav niz aktivnosti kojima je utemeljena akademska i poslovna struktura Univerziteta u Zenici, i kada su svi pokazatelji bili sa pozitivnim trendovima. Druga faza, od 2009. do danas kada su neki parametri u stagnaciji ili sa oscilatornim ponašanjem, čas pozitivnim, čas negativnim trendom. Ovo se može potpuno objasniti djelovanjem okruženja; kriza, restrikcija, stagnacija budžeta Ze-do kantona i sl. Međutim, gledajući generalno, a kao mjerodavan podatak, poziciju Univerziteta na svjetskoj listi univerziteta (Webometrics ranking), evidentan je stalan napredak. Doduše prvih godina Univerzitet u Zenici je „skočio“ sa 9500-tog mjesta na 5000-to mjesto, da bi u zadnje dvije godine, još dodatno skočio na 3034-to mjesto (podatak od 1.2.2012. godine). Trenutno Univerzitet u Zenici „u leđa gleda“ samo Univerzitetu u Sarajevu (1245-to mjesto). Poređenja radi, daju se pozicije samo javnih univerziteta u BiH: Univerzitet u Tuzli – 3535, Sveučilište Mostar – 5712, Univerzitet Banja Luka – 8378, Univerzitet „Džemal Bijedić“ Mostar – 8761, Univerzitet Bihać – 10113 i Univerzitet Istočno Sarajevo – 19984. Dakle, aktivnosti provedene u prethodnim godinama s ciljem pozicioniranja Univerziteta u Zenici u akademskom prostoru, kako Bosne i Hercegovine, tako i užeg i šireg okruženja, su urodile plodom. Međutim, mora se priznati da je u 2011. godini akcenat stavljen

na „preživljavanje“ Univerziteta u teškim uslovima, prije svega uslovima nametnutim okruženjem. Ovdje se misli na sve aspekte funkcionisanja Univerziteta kao moderne visokoškolske institucije, kao što su: akademski, obrazovni, naučno-istraživački, razvojni, poslovni i sl.

U tabeli 1. prikazani su neki uporedni pokazatelji za period septembar 2004. godine i decembar 2009. godine, decembar 2010. godine i decembar 2011. godine.

*Tabela 1. Uporedni pokazatelji stanja Univerziteta u Zenici za period septembar 2004.- decembar 2009. godine, decembar 2010. godine i decembar 2011. godine*

<b>POKAZATELJ</b>	<b>Septembar 2004. god.</b>	<b>Decembar 2009. god.</b>	<b>Decembar 2010. god.</b>	<b>Decembar 2011. god.</b>
Broj stalnih članica	3	8	8	9 <sup>1)</sup>
Broj pridruženih članica	1 <sup>2)</sup>	1 <sup>2)</sup>	1 <sup>2)</sup>	1 <sup>2)</sup>
Broj studijskih odsjeka	10	23	23	24
Broj fakulteta sa organizaovanim studijem drugog stepena	3	7	7	7
Broj studija drugog stepena organizovanih pri Univerzitetu	0	2	2	2
Ukupan broj zaposlenih	110	365 <sup>4)</sup>	364 <sup>4)</sup>	356 <sup>4)</sup>
Broj stalno zaposlenih doktora nauka	26 <sup>3)</sup>	73 <sup>4)</sup>	79 <sup>4)</sup>	81 <sup>4)</sup>
Broj angažiranih u nastavnom procesu (stalno zaposleni)	60	134 <sup>5)</sup>	131 <sup>5)</sup>	129 <sup>5)</sup>
Ukupan broj studenata	2200	5850	4911	5991
Broj postdiplomaca (studenti drugog ciklusa)	50	631	802	996
Broj prijavljenih doktorskih disertacija na Univerzitetu u Zenici	6	30	42	72
Budžet, KM	4.400.000,00	13.600.000,00	14.134.000,00	13.811.343,00
Prosječni lični dohodak	564,00 KM	1128,00 KM	1188,91 KM	1203,23 KM
Napomena:				
1) sedam fakulteta, Studentski centar, MI „Kemal Kapetanović“,				
2) Islamski pedagoški fakultet,				
3) do kraja 2011. godine je trinaest penzionisano,				
4) uključujući Islamski pedagoški fakultet,				
5) ne uključujući angažirane nastanike i saradnike na Zdravstvenom fakultetu, a zaposlene u zdravstvenim institucijama ZDK.				

Osim aktivnosti koje su rezultirale pokazateljima stanja Univerziteta u Zenici u decembru 2011. godine (tabela 1), neophodnim se čini naglasiti da se:

- kontinuirano radi na unapređenju sistema Univerziteta kao integrisane institucije (integracija katedri i svih akademskih aktivnosti, a centralizacija pojedinih funkcija,

naprimjer ekonomsko-komercijalna funkcija i objedinjavanja pojedinih funkcija, naprimjer upravno-pravna funkcija),

- uporno radi, bez obzira na „tešku“ finansijsku situaciju u okruženju na infrastrukturnom jačanju Univerziteta (objekti, kadrovi, oprema) i
- realizira čitav niz aktivnosti na pozicioniranju Univerziteta u akademskom prostoru Bosne i Hercegovine i Evrope (postupci internih evaluacija svake godine, probna eksterna evaluacija od strane Akreditacijske agencije Republike Slovenije i prva eksterna evaluacija od strane ekspertnog tima EUA, prijava institucionalne akreditacije od strane Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine, zatim, akreditiranje četiri studijska programa: Hemijsko inženjerstvo, Menadžment proizvodnim tehnologijama, Razredna nastava i Ekonomija i višegodišnje akreditiranje više laboratorija na MI „Kemal Kapetanović“).

Uporedna analiza različitih indikatora i parametara se provodi kontinuirano iz prostog razloga što se jasnije mogu uočiti trendovi, zatim, period je reprezentativan da se mogu kvantitativno identificirati relevantni pokazatelji i izvršiti njihovo praćenje. Tako je već indikativno da se indikatori vezani za broj stalno zaposlenog nastavnog i saradničkog osoblja već zadnje tri godine održavaju na istom nivou, što naravno nije dobro.

Godina 2011 je zapravo nastavak aktivnosti započetih u 2010. godini a koje predstavljaju završetak prve faze institucionalnog razvoja Univerziteta za projektovani period 2005. – 2010. godina i početak nove faze.

Odmah, i bez dublje analize, može se zaključiti da su neki od posmatranih parametara mnogostruko veći, od prvobitno, pažljivo projektovanih još u 2005. godini. Ovo se odnosi, prije svega na broj studenata, naročito broj postdiplomaca, zatim dostizanje opremljenosti laboratorija (bez sumnje zahvaljujući kreditu Austrijske vlade), pa donekle i u pokrivenosti nastavnih predmeta stalno zaposlenim nastavnima i saradnicima (prije svega zahvaljujući većem nastavnom opterećenju stalno zaposlenog akademskog kadra).

Veoma žive aktivnosti Univerziteta u Zenici u akademskom smislu, djelovanje upravljačkih struktura rektorat/fakulteti/Intitut/Studentski centar/Unija studenata Univerziteta, te aktivnosti rektorata u protekloj 2011. godini u potpunosti korespondiraju planovima razvoja Univerziteta u Zenici, kao generatora razvoja regije Srednja Bosna.

Uzimajući u obzir činjenicu da je Univerzitet u Zenici integrisani univerzitet, te uzimajući u obzir rješenja u Zakonu o visokom obrazovanju ZE-DO kantona, to je ovaj Izvještaj sastavljen od sljedećih dijelova:

- Tekstualni dio Izvještaja vezan za akademske, poslovne i druge aktivnosti Univerziteta u Zenici kao jedinstvene javne ustanove i
- Izvještaji o radu pojedinih organizacionih jedinica dostavljenih od strane dekana/direktora organizacionih jedinica koji su arhivirani u Kabinetu rektora.

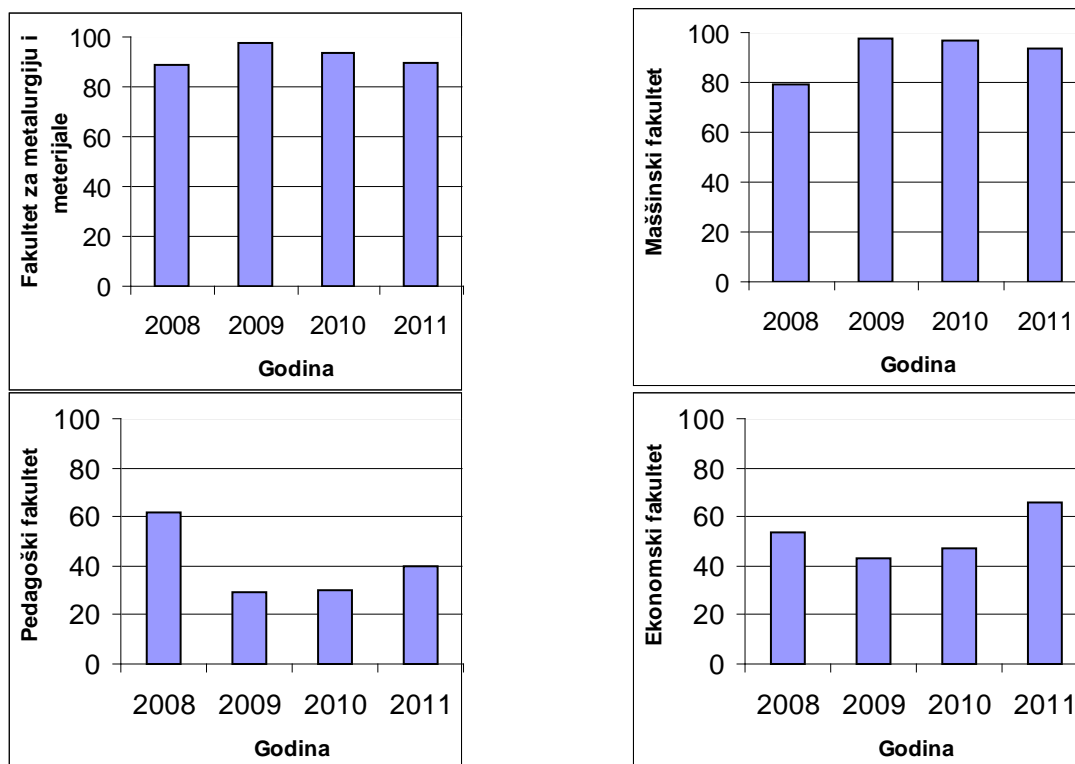
Finansijski dio izvještaja je sastavni dio ovog Izvještaja.

Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici prikazana je u tabeli 2. Može se konstatovati da je broj zaposlenika angažovanih u nastavnom procesu, od 2005 do 2008 godine bio u porastu, a u 2009., 2010. i 2011. godini je približno isti (vidi i tabelu 1). Stagnacija broja u zadnje dvije godine se može objasniti činjenicom da je na nekim studijskim programima pokrivenost stalno zaposlenim nastavnim osobljem preko 90% (naprimjer, studijski programi na

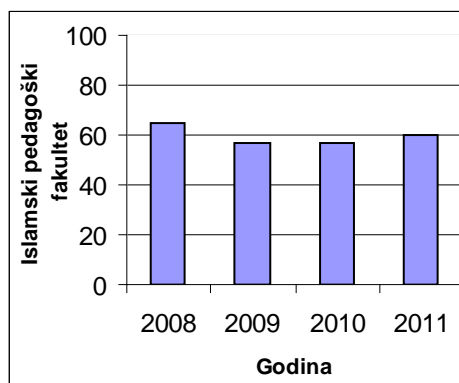
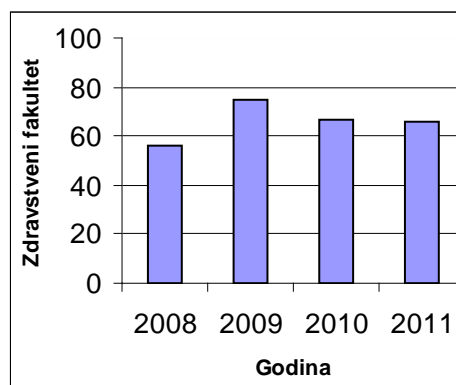
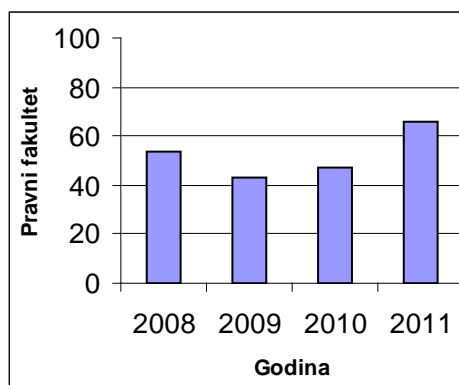
Mašinskom i Fakultetu za metalurgiju i materijale), tako da je potražnja za novim stalno zaposlenim nastavnim kadrom najviše izražena na studijskim programima na Pedagoškom fakultetu (6 od ukupno 24 studijska programa na Univerzitetu). Osim toga, može se postaviti i pitanje zaustavljanja pozitivnog trenda porasta stalno zaposlenih doktora nauka, između ostalog, i rezultat djelovanja negativnih faktora iz okoline (kriza, smanjenje budžeta, procedura pribavljanja saglasnosti za zapošljavanje, fiksiran broj zaposlenih u budžetskim dokumentima i sl.), ili nečega drugog, ali je sigurno da u nekim indikatorima stanja Univerzitet u Zenici ima trend zadržavanja, ali sigurno ne porasta.

S obzirom na usvojeni Normativ za obavljanje visokog obrazovanja u kome se govori o pragu kadrovske popunjenosti na način da je neophodno imati  $\frac{1}{2}$  stalno zaposlenih,  $\frac{1}{4}$  iz okruženja i  $\frac{1}{4}$  gostujućih, onda se s obzirom na dostignuti broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja može konstatovati da Univerzitet u Zenici treba još učiniti napora za zadovoljavanje ovog kriterija. Trenutna pokrivenost nastavnih predmeta stalno zaposlenim nastavnicima po fakultetima Univerziteta u Zenici je (na slici 1 prikazana je grafička interpretacija):

- Fakultet za metalurgiju i materijale – 90% (poređenje: 2010. – 94%, 2009. – 98%, 2008. – 89%),
- Mašinski fakultet – 94% (poređenje: 2010. – 97%, 2009. – 98%, 2008 – 79%),
- Pedagoški fakultet – 40,2% (poređenje: 2010. – 30%, 2009. – 29%, 2008. – 62%),
- Ekonomski fakultet – 75% (poređenje: 2010. – 46%, 2009. – 43%, 2008. – 52%),
- Pravni fakultet – 66% (poređenje: 2010. – 47%, 2009. – 43%, u 2008. – 54%),
- Zdravstveni fakultet – 65,5% (uzimajući u obzir i zaposlenike u zdravstvenim ustanovama), (poređenje: 2010. – 67%, 2009. – 75% u 2008. – 56%),
- Politehnički fakultet (počeo sa radom u septembru 20110 godine: 82%)
- Islamski pedagoški fakultet–60% (poređenje: 2010–57%, 2009.–57% u 2008.– 65%).



Slika 1. Pokrivenost nastavnih predmeta stalno zaposlenim nastavnicima



Slika 1. Nastavak - kraj

Tabela 2. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici u 2011. godini

Rektorat i organizacione jedinice	Nastavno osoblje i funkcioneri							Administrativ. eh. osoblje	Ukupno
	R.prof.	V.prof.	Docent	V.asist.	Asist.	Osali	Ukupno nast.oso		
Rektorat	3	1	-	-	-	-	4	41	<b>45</b>
Fakultet za metalurgiju i materijale	4	5	7	1	1	-	18	15	<b>33</b>
Mašinski fakultet	3	6	4	11	1	-	25	18	<b>43</b>
Pedagoški fakultet	1	4	9	4	8	2	28	12	<b>40</b>
Pravni fakultet	-	4	5	6	2	-	17	2	<b>19</b>
Ekonomski fakultet	1	2	7	1	3	-	14	5	<b>19</b>
Zdravstveni fakultet	-	2	-	-	-	-	2	4	<b>6</b>
Politehnički fakultet	-	-	1	-	-	-	-	-	<b>1</b>
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	<b>15</b>
<b>Ukupno</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>33</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>109</b>	<b>112</b>	<b>221</b>
Islamski pedagoški fakultet	-	6	5	5	2	-	18	13	<b>31</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>12</b>	<b>30</b>	<b>38</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>127</b>	<b>125</b>	<b>252</b>
M.I."K.Kapetanović	<b>Dr.</b>	<b>Mr.</b>	<b>VSS</b>	<b>VŠS</b>	<b>SSS</b>	<b>VK</b>	<b>KV</b>	<b>NK</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Ukupno</b>	1	8	38	2	30	16	6	3	<b>104</b>

Struktura nastavnog osoblja na Univerzitetu u Zenici data je u tabeli 3. Može se primjetiti da je još uvijek dosta velik broj angažiranih po osnovu ugovora o djelu prema stalno zaposlenim.

Međutim, valja naglasiti, da se često nije u mogućnosti obezbijediti ugovor o zapošljavanju izabranih nastavnika s obzirom na planirana budžetska sredstva, a i s obzirom na propisanu proceduru traženja saglasnosti.

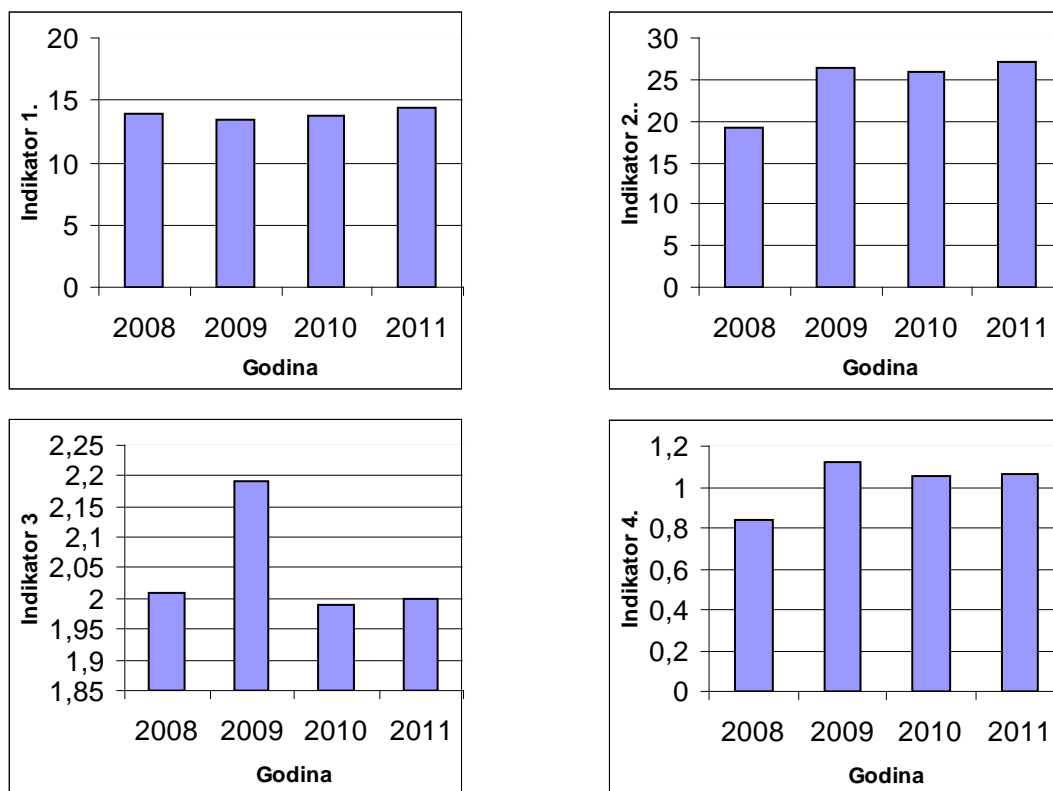
Tabela 3. Stalno zaposleni i spoljni saradnici Univerziteta u Zenici u 2011. godini

FAKULTET	ZAPOSLENICI U RADNOM ODNOSU						ZAPOSLENICI PO UGOVORU O DJELU						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	3	1	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	4
Fakultet za metalurgiju i materijale	4	5	7	1	1	18	3	3	4	5	6+11**+1***	33	51
Mašinski fakultet	3	6	4	11	1	25	4	-	5	3	3	15	40
Pedagoški fakultet	1	4	9	4	8+2*	28	4	9	18	12	15	58	86
Ekonomski fakultet	1	2	7	1	3	14	3	3	4	3	7+2**	22	36
Pravni fakultet	-	4	5	6	2	17	-	4	5	-	-	9	26
Zdravstveni fakultet	-	2	-	-	-	2	3	11	15	17	8+39***	93	95
Politehnički fakultet	-	-	1	-	-	1	1	-	2	2	3	8	9
Islamski pedagoški fakultet	-	6	5	5	2	18	10	7	10	7	15	49	67
<b>UKUPNO</b>	<b>Σ 127</b>						<b>Σ 287</b>						<b>414</b>

Legenda: RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno, \* predavač, \*\* stručni saradnik, \*\*\* saradnik (laborant) bez zvanja

Na osnovu podataka iz tabele 3 slijede neki relevantni pokazatelji (vidi i sliku 2):

- **Indikator 1:** Broj studenata/nastavno osoblje =  
= 5991/414=14,47 (poređenje: 2010. – 13,76; 2009. – 13,4 ; 2008. – 13,85),
- **Indikator 2:** Broj studenata/nastavno osoblje bez gostujućih =  
= 5991/220=27,23 (poređenje: 2010. – 26,04; 2009. – 26,35% ; 2008. – 19,14),
- **Indikator 3:** Ukupan broj nastavnog osoblja/broj nenastavnog osoblja =  
=414/207=2,0 (poređenje: 2010. – 1,99; 2009. – 2,19% ; 2008. – 2,01),
- **Indikator 4:** Broj nastavnog osoblja (stalan)/broj nenastavnog osoblja =  
=220/207=1,06 (poređenje: 2010. – 1,05; 2009. – 1,12 % ; 2008. – 0,84).



Slika 2. Grafička interpretacija promjene nekih indikatora stanja Univerziteta u Zenici od 2008. do 2011. godine

## 2. AKADEMSKE AKTIVNOSTI

Osnovni zadaci u okviru akademskih aktivnosti Univerziteta u Zenici u 2011. godini su se odnosili na kontinuitet nastave na postojećim studijskim odsjecima prvog i drugog ciklusa (studijski programi po formuli 3+2+3 i 4+1+3), te pripreme za izradu elaborata za studij trećeg ciklusa, kao i pripreme za izradu elaborata otvaranja novih fakulteta i studijskih programa.

Aktivnosti na održavanju kontinuiteta nastavnog procesa u okviru postojećih studijskih odsjeka prvog ciklusa mogu se u najkraćem svesti na usaglašavanje i korigovanje aktuelnih planova i programa prema ECTS sistemu prijenosa bodova. Svi su programi u tom smislu usaglašeni. Također, kontinuirano su vršene aktivnosti u vezi softverskog objedinjavanja svih relevantnih činilaca i parametara vezanih za nastavni proces. Softver za elektronsku komunikaciju studenata, studentskih službi i nastavnika je u funkciji.

Što se tiče otvaranja novih studijskih programa prvog ciklusa, završena je aktivnost Komisije matičara za formiranje Politehničkog fakulteta na Univerzitetu u Zenici. Skupština Ze-do kantona je na radost akademske zajednice, donijela odluku o formiranju Politehničkog fakulteta. Od predviđena četiri studijska programa: studij građevinarstva (4+1+3), studij ekologije (4+1+3), studij zaštite na radu i zaštite od požara (3+2+3) i studij proizvodnog biznisa (3+2+3) – već osnovan studij na Mašinskom fakultetu koji se organizaciono preraspoređuje na Politehnički fakultet, otvoren je samo ovaj prvi. Iznenađujući je pozitivan



odziv bruoša za studij građevinarstva, gdje je za jedan upisni rok u septembru mjesecu upisna kvota popunjena za samo četiri dana!

U završnoj je fazi usvajanje Elaborata o osnivanju studijskog programa arapskog jezika i književnosti na Islamskom pedagoškom fakultetu (preostalo je samo još usvajanje Nastavnog plana i programa).

Što se tiče aktivnosti Univerziteta na osnivanju Akademije umjetnosti, u 2011. godini su završene sve aktivnosti. Završen je Elaborat o društveno ekonomskoj opravdanosti osnivanja Akademije sa prijedlogom tri studijska programa:

- U oblasti muzičke umjetnosti: Dizajn zvuka i muzička produkcija (po formuli 4+1) sa diplomom prvog ciklusa: Diplomirani muzički producent – dizajner zvuka; i diplomom drugog ciklusa: Magistar muzičkog dizajna i produkcije,
- U oblasti dramske umjetnosti: Produkcija u kulturi, audio-vizuelnim umjetnostima i medijima (po formuli 4+1) sa diplomom prvog ciklusa: Diplomirani producent (sa naznakom u kulturi, audio-vizuelnim umjetnostima i medijima); i diplomom drugog ciklusa: Magistar produkcije (sa naznakom specijalističke oblasti: radio, TV, film, pozorište, likovno-galerijska djelatnost, izdavaštvo, bibliotekarstvo i arhivistika, muzeologija) i
- U oblasti likovne i primjenjene umjetnosti: Fotografija i Primjenjena grafika (po formuli 4+1, sa četiri usmjerenja) sa diplomom prvog ciklusa: diplomirani grafičar primjenjene grafike – grafičkog dizajna, Diplomirani kipar primjenjenog kiparstva – kiparskog dizajna, Diplomirani slikar primjenjenog slikarstva – slikarskog dizajna i Diplomirani fotograf primjenjene fotografije – fotografskog dizajna; i diplomom drugog ciklusa: Magistar primjenjene grafike – grafičkog dizajna, Magistar primjenjenog slikarstva – slikarskog dizajna, Magistar primjenjenog kiparstva – kiparskog dizajna i Magistar fotografije – fotografskog dizajna.

Na svim studijskim programima po formuli 4+1+3 i 3+2+3 raspisan je konkurs za upis na drugi ciklus studija, gdje će nastava početi u ljetnom semestru 2011/2012. godine. Naznačeno je da će se održati praksa angažovanja nastavnika iz inostranstva (Prva generacija bolonjskog drugog ciklusa je imala gostujuće nastavnike iz Hrvatske, Slovenije, Finske i Španije).

U 2011. godini diplomiralo je ukupno 570 kandidata, magistriralo 32 kandidata (4 na FMM, 10 na MF, 6 na ZF, 1 na PF, 1 na EF i 10 na PrF), te doktoriralo 11 kandidata (2 na FMM, 2 na MF, 1 na ZF, 4 na PF, 1 na EF i 1 na PrF).

Valja naglasiti da je na Zdravstvenom fakultetu je odbranjena prva doktorska disertacija, a na istom fakultetu u postupku prijave je još 6 disertacija. Osim toga, Zdravstveni fakultet je u saradnji sa ECPD-om i Županijom Istarskom u Puli otvorio prvi ciklus studija zdravstvene njege. Također, pokrenute su ozbiljne rasprave oko prerastanja Zdravstvenog u Medicinski fakultet ili Fakultet biomedicinskih nauka. O ovoj ideji (odnosno, potrebi) raspravljat će se na relevantnim organima Univerziteta, kao i širim forumima.

Projektni tim formiran na Pedagoškom fakultetu je završio Elaborat o statusnom transformisanju Pedagoškog fakulteta u Filozofski fakultet i sa prijedlogom otvaranja studijskog programa u oblasti kulturologije (po formuli 4+1+3)

Prema tome akademski opus Univerziteta u Zenici u 2011. godini se oglada u sljedećem:

**A) *Studij prvog ciklusa***

**A.1. *Fakultet za metalurgiju i materijale***

1. Odsjek za metalurgiju,
2. Odsjek za metalne materijale (osim prve tri godine studija),
3. Odsjek za nemetalne materijale (osim prve tri godine studija),
4. Odsjek za hemiju,

**A.2. *Mašinski fakultet***

5. Odsjek za industrijski dizajn proizvoda,
6. Odsjek za menadžment proizvodnim tehnologijama,
7. Odsjek za inženjersku ekologiju,
8. Odsjek za održavanje,
9. Odsjek za opće mašinstvo,

**A.3. *Pedagoški fakultet***

10. Odsjek za razrednu nastavu,
11. Odsjek za matematiku i informatiku,
12. Odsjek za engleski jezik i književnost,
13. Odsjek za njemački jezik i književnost,
14. Odsjek za turski jezik i književnost,
15. Odsjek za BHS jezik i književnost,

**A.4. *Pravni fakultet***

16. Opći odsjek,

**A.5. *Ekonomski fakultet***

17. Odsjek za menadžment preduzećima,
18. Odsjek za računovodstveni i revizijski menadžment,

**A.6. *Zdravstveni fakultet***

19. Opšti odsjek zdravstvene njege,

**A.7. *Politehnički fakultet***

20. Odsjek za građevinarstvo,
21. Odsjek za proizvodni biznis,

**A.8. *Islamski pedagoški fakultet***

22. Odsjek Islamske vjeronauke,
23. Odsjek za socijalnu pedagogiju,
24. Odsjek za predškolski odgoj,

**B) *Postdiplomski studij (trosemestralni, raniji predbolonjski studij)***

**B.1. *Mašinski fakultet***

1. Odsjek: Metrologija, 2. Odsjek: Inženjerska ekologija, 3. Odsjek: Upravljanje kvalitetom, 4. Odsjek: Dizajn proizvoda, 5. Odsjek: Proizvodni menadžment, 6. Odsjek: Održavanje,

### **B.2. *Fakultet za metalurgiju i materijale***

8. Odsjek: Metalurgija, 9. Odsjek: Savremeni materijali, 10. Savremeni metalni materijali i njihova primjena u industriji,

### **B.3. *Pravni fakultet***

11. Oblast: Građansko pravo, 12. Oblast: Krivično pravo, 13. Oblast: Historija države i prava, 14. Oblast: Državno i međunarodno javno pravo,

### **B.4. *Ekonomski fakultet***

15. Oblast: Menadžment, 16. Oblast: Marketing, 17. Oblast: Revizija i računovodstvo,

### **B.5. *Pedagoški fakultet***

18. Oblast: Obrazovni menadžment,

### **B.6. *Studijski programi pri Univerzitetu***

19. Interdisciplinarni studij u oblasti društveno-humanističkih nauka,  
20. Studij u oblasti biomedicine,

### **B.7. *Studij drugog ciklusa (četvrosemestralni studij po formuli 3+2 i dvosemestrani studij po formuli 4+1)***

21. Metalurgija, 22. Metalni materijali, 23. Nemetalni materijali, 24. Inženjerski dizajn proizvoda, 25. Inženjerska ekologija, 26. Menadžment proizvodnim tehnologijama, 27. Menadžment preduzeća, 28. Računovodstveni i revizijski menadžment, 29. Građansko pravo, 30. Krivično pravo, 31. Državno i međunarodno javno pravo, 32. Engleski jezik i književnost, 33. Njemački jezik i književnost, 34. Turski jezik i književnost, 35. Razredna nastava, 36. Matematika i informatika, 37. Zdravstvena njega, 38. Socijalna pedagogija, 39. Menadžment kvaliteta u religijskoj edukaciji.

## **C. *Doktorati***

Na Univerzitetu u Zenici je ukupno prijavljeno i odobreno za izradu 114 doktorskih disertacija, od čega je trenutno u izradi 76 disertacija. Od ukupnog broja prijavljenih disertacija, do sada je odbranjeno 38 doktorata, od čega je u 2011. godini odbranjeno 11 doktorata.

Pregled studenata prvog ciklusa po fakultetima Univerziteta prikazan je u tabeli 4.

Pregled studenata drugog ciklusa (po formuli 3+2 i 4+1) i studenata predbolonjskih postdiplomskih trosemestralnih studija dat je u tabeli 5.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET	S S	I godina				II godina				III godina				IV godina				Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET U ZENICI	P	203	2	/	205	76	/	/	76	37	1	/	38	21	/	/	21	27	65	337	3	/	340	432
	p	145	8	/	153	61	1	/	62	15	/	/	15	1	/	/	1	/	/	222	9	/	231	231
	U	<b>348</b>	<b>10</b>	<b>/</b>	<b>358</b>	<b>137</b>	<b>1</b>	<b>/</b>	<b>138</b>	<b>52</b>	<b>1</b>	<b>/</b>	<b>53</b>	<b>22</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>65</b>	<b>559</b>	<b>12</b>	<b>/</b>	<b>571</b>	<b>663</b>
FAKULTET ZA METALURGIJU I MATERIJALE	P	91	/	/	91	27	/	/	27	30	1	/	31	35	/	/	35	21	32	204	1	/	205	258
	p	80	5	/	85	12	/	/	12	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	92	5	/	97	97
	U	<b>171</b>	<b>5</b>	<b>/</b>	<b>176</b>	<b>39</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>39</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>/</b>	<b>31</b>	<b>35</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>35</b>	<b>21</b>	<b>32</b>	<b>296</b>	<b>6</b>	<b>/</b>	<b>302</b>	<b>355</b>
PEDAGOŠKI FAKULTET	P	92	76	/	168	108	16	11	135	115	22	6	143	90	7	27	124	110	132	405	121	44	570	812
	p	79	29	29	137	45	12	9	66	53	9	26	88	/	/	/	/	/	/	177	50	64	291	291
	U	<b>171</b>	<b>105</b>	<b>29</b>	<b>305</b>	<b>153</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>201</b>	<b>168</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>231</b>	<b>90</b>	<b>7</b>	<b>27</b>	<b>124</b>	<b>110</b>	<b>132</b>	<b>582</b>	<b>171</b>	<b>108</b>	<b>861</b>	<b>1103</b>
EKONOMSKI FAKULTET	P	80	47	14	141	91	68	8	167	97	43	15	155	99	42	10	151	112	2	367	200	47	614	728
	p	19	32	14	65	49	47	31	127	2	-	1	3	-	-	-	-	-	-	70	79	46	195	195
	U	<b>99</b>	<b>79</b>	<b>28</b>	<b>206</b>	<b>140</b>	<b>115</b>	<b>39</b>	<b>294</b>	<b>99</b>	<b>43</b>	<b>16</b>	<b>158</b>	<b>99</b>	<b>42</b>	<b>10</b>	<b>151</b>	<b>112</b>	<b>2</b>	<b>437</b>	<b>279</b>	<b>93</b>	<b>809</b>	<b>923</b>
PRAVNI FAKULTET	P	93	92	24	209	50	47	17	114	93	32	7	132	97	22	14	133	46	21	333	193	62	588	655
	p	42	49	31	122	59	42	21	122	44	39	35	118	/	/	/	/	/	/	145	130	87	362	362
	U	<b>135</b>	<b>141</b>	<b>55</b>	<b>331</b>	<b>109</b>	<b>89</b>	<b>38</b>	<b>236</b>	<b>137</b>	<b>71</b>	<b>42</b>	<b>250</b>	<b>97</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>133</b>	<b>46</b>	<b>21</b>	<b>478</b>	<b>323</b>	<b>149</b>	<b>950</b>	<b>1017</b>
ZDRAVSTVENI FAKULTET	P	16	8	42	66	13	3	25	41	33	13	37	83	/	/	/	/	56	/	62	24	104	190	246
	p	6	7	12	25	1	1	9	11	/	-	2	2	/	/	/	/	/	/	7	8	23	38	38
	U	<b>22</b>	<b>15</b>	<b>54</b>	<b>91</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>34</b>	<b>52</b>	<b>33</b>	<b>13</b>	<b>39</b>	<b>85</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>56</b>	<b>/</b>	<b>69</b>	<b>32</b>	<b>127</b>	<b>228</b>	<b>284</b>
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	54	25	33	112	32	13	18	63	56	10	47	113	14	9	12	35	36	0	156	57	110	323	359
	p	18	12	9	39	9	7	32	48	4	1	17	22	0	0	1	1	0	16	31	20	59	110	126
	U	<b>72</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>151</b>	<b>41</b>	<b>20</b>	<b>50</b>	<b>111</b>	<b>60</b>	<b>11</b>	<b>64</b>	<b>135</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>16</b>	<b>187</b>	<b>77</b>	<b>169</b>	<b>433</b>	<b>485</b>
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	75	24	/	99	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	75	24	/	99	99
	U	<b>75</b>	<b>24</b>	<b>/</b>	<b>99</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>75</b>	<b>24</b>	<b>/</b>	<b>99</b>	<b>99</b>
SVEUKUPNO	P	704	274	113	1091	397	147	79	623	461	122	112	695	356	80	63	499	408	252	1939	623	367	2929	3589
	p	389	142	95	626	236	110	102	448	118	49	81	248	1	/	1	5	/	16	744	301	279	1324	1340
	U	<b>1093</b>	<b>416</b>	<b>208</b>	<b>1717</b>	<b>633</b>	<b>257</b>	<b>181</b>	<b>1071</b>	<b>579</b>	<b>171</b>	<b>193</b>	<b>943</b>	<b>357</b>	<b>80</b>	<b>64</b>	<b>504</b>	<b>408</b>	<b>268</b>	<b>2683</b>	<b>924</b>	<b>646</b>	<b>4253</b>	<b>4929</b>

Tabela 4. Podaci o studentima prvog ciklusa po fakultetima i po statusu u 2011. godini

**LEGENDA:** R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss -apsolventi sa statusom–u absolventskom stažu, Bs - ostali–studenti koji polažu ispite (istekao aps.staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 5. Pregled studenata drugog ciklusa ( po formuli 3+2) i studenata postdiplomskih studija (raniji trosemestralni studiji)

FAKULTET	Postdiplomski studij		Broj studenata
Fakultet za metalurgiju i materijale	Predbolonjski studij	15	36
	Bolonjski studij	21	
Mašinski fakultet	Predbolonjski studij	222	250
	Bolonjski studij	28	
Ekonomski fakultet	Predbolonjski studij	55	202
	Bolonjski studij	147	
Pravni fakultet	Predbolonjski studij	82	202
	Bolonjski studij	120	
Pedagoški fakultet	Predbolonjski studij	34	100
	Bolonjski studij	66	
Zdravstveni fakultet	Bolonjski studij	72	72
Islamski pedagoški fakultet	Bolonjski studij	82	82
Postdiplomski studij pri Univerzitetu			
Savremene tendencije istraživanja u društvenim i humanističkim naukama			7
Naučno-istraživački studij u biomedicini			45
UKUPNO studenata predbolonjskog postdiplomskog studija			536
UKUPNO studenata Bolonjskog studija drugog ciklusa			460
<b>S V E U K U P N O</b>			<b>996</b>

Dakle, ukupan broj studenata na Univerzitetu u Zenici je:  $4929 + 996 + 66 = 5991$ .

U 2011. godini promovirano je ukupno 638 završenika prvog ciklusa, 50 magistara i 13 doktora nauka (koji su svoje diplomske, magistarske ili doktorske radnje odbranili do 15.7.2011. godine). Struktura i broj kandidata koji su diplomirali i magistrirali u periodu od 15.7.2010. do 15.7.2011 i promovirani u 2011. godini, prikazana je u tabeli 6.

Tabela 6. Struktura diplomanata i magistranata u 2011. godini

FAKULTET	Diplomirali (prvi ciklus)	Magistrirali (drugi ciklus)
Fakultet za metalurgiju i materijale	16	4
Mašinski fakultet	28	8
Pedagoški fakultet	148	6
Ekonomski fakultet	177	1
Pravni fakultet	80	15
Zdravstveni fakultet	80	2
Islamski pedagoški fakultet	109	-
Univerzitetski postdipl. studij		14
<b>UKUPNO</b>	<b>638</b>	<b>50</b>

### **3. ORGANIZACIONE, AKADEMSKE I POSLOVNE AKTIVNOSTI UNIVERZITETA**

Pokretanjem drugog ciklusa studija za sve studijske programe na Univerzitetu došlo je do značajnog povećanja opterećenja nastavnog osoblja. S obzirom na zabranu angažmana stalno zaposlenog nastavnog i saradničkog osoblja u obimu preko duple norme putem ugovornog odnosa, u 2011. godini je evidentiran povećan angažman spoljnih saradnika. Ali također, evidentan je mnogostruko veći angažman stalno zaposlenih nastavnika Univerziteta u Zenici na drugim univerzitetima u Bosni i Hercegovini. Zapravo, naspram 10-tak zahtjeva Senatu za odobrenje angažmana u 2010. godini, u 2011. godini je odobreno oko 30 angažmana. Napominje se da se radi o angažmanu na univerzitetima sa kojima Univerzitet u Zenici ima potpisane sporazume o takvom vidu saradnje i razmjene nastavnog kadra. Mora se kazati da je u 2011. godini bio također povećan angažman i nenastavnog osoblja, kako s obzirom na povećanje obima ovih poslova, kao i projekata na Univerzitetu u Zenici, tako i zbog otežanog zapošljavanja novih zaposlenika. Osjećaju se pojedinačni problemi u funkcionisanju (smanjen broj osoblja na održavanju čistoće, osoblja na obezbjeđenju objekata, osoblje studentskih službi, osoblja službi u rektoratu, osoblja u službama za opšte i pravne poslove po fakultetima i t.d.), ali također i značajan pritisak, kako na nastavno, tako i na nenastavno osoblje. Međutim, korektnim povećanim radnim angažmanom i saradnjom svih uposlenika, kako na nivou organizacionih jedinica, tako i u vezama između organizacionih jedinica i rektorata, svi planirani poslovi i aktivnosti u 2011. godini su s uspjehom realizirani. Što se tiče provedenih aktivnosti, bez hronologije, ili pak važnosti, niže se navode one najvažnije:

1. Održan je kontinuitet nastave na svim studijskim programima i na svim ciklusima.
2. Skupština Ze-do kantona je usvojila Elaborat o društveno-ekonomskog opravdanosti osnivanja Politehničkog fakulteta, sa studijem građevinarstva.
3. Politehnički fakultet, kao najmlađi u okviru Univerziteta, privremeno je smješten u objektima Mašinskog fakulteta.
4. U toku je izrada završnog pisanog materijala o svim provedenim aktivnostima oko formiranja Politehničkog fakulteta kao jedinstvenog na području Bosne i Hercegovine.
5. Raspisan i okončan prvi konkursni rok za drugu generaciju bolonjskog studija drugog ciklusa-magistarski studij (svi studijski programi po formuli 4+1+3, osim na Pedagoškom fakultetu, najviše iz razloga nedostatka prostora).
6. Senat Univerziteta je usvojio nekoliko inoviranih nastavnih planova i programa studija prvog ciklusa studija i to samo u akademskom dijelu (Pedagoški fakultet, Islamski pedagoški fakultet, Pravni fakultet).
7. U smislu funkcionalne reorganizacije katedri na tehničkim fakultetima i zavoda na MI „K. Kapetanović“, koje je u osnovi na projektnom principu, završena je procedura izbora u naučna i istraživačka zvanja (prijavljeno je preko 200 kandidata).
8. Kao i svake godine, i u 2011. godini su provodene sve aktivnosti oko izrade interne evaluacije.
9. U dobrom smjeru i dobrim intenzitetom se odvijaju aktivnosti probnog akreditiranja četiri studijska programa, i to: na Mašinskom fakultetu (Menadžment proizvodnim tehnologijama), Fakultetu za metalurgiju i materijale (Hemijsko inženjerstvo),

Ekonomskom fakultetu (Menadžment preduzećima) i Pedagoškom fakultetu (Razredna nastava). Završeno je akreditiranje studijskog programa Hemijsko inženjerstvo, očekuje se veoma pozitivan izvještaj.

10. Održan je nivo plaća za nastavno osoblje i obezbjeđena vlastita sredstva za finansiranje stimulativnog dijela plaće za nenastavno osoblje.
11. Od strane Osnivača je izvršen rebalans budžeta za 2011. godinu sa 14.137.186,00 na 13.811.343,00 KM (13.311.343,00 KM za obavljanje djelatnosti i 500.000,00 KM za finansiranje izgradnje objekta Pravnog i Ekonomskog fakulteta).
12. Urađen je plan (zahtjev) budžeta za 2012. godinu u iznosu oko 18.725.416,00 KM (predviđeno je 4.500.000,00 KM za završetak objekta Pravnog i Ekonomskog fakulteta), koji je do Nacrta budžeta korigovan na 13.992.100,00 KM (bez stavke za izgradnju objekta). Trenutno je na snazi odluka o privremenom finansiranju do 31.marta 2012. godine, kojim je za prva tri mjeseca odobren iznos od 3.367.475,00 KM.
13. Dinamika izgradnje objekta Pravnog i Ekonomskog fakulteta je usporena, saglasno raspoloživim sredstvima (u 2011. godini od strane Osnivača je odobreno 500.000,00 KM, što je u potpunosti i realizirano).
14. U najvećem mjeri je stavljena u funkciju oprema nabavljena kroz projekat „Modernizacija Univerziteta u Zenici“, po osnovu kreditnog sporazuma između Austrije i Bosne i Hercegovine (izuzimajući namještaj za učionice i kabinete u novoj zgradi Pravnog i Ekonomskog fakulteta, multimedijalni višejezični prevodilački sistem u istoj zgradi i opremu za dvije laboratorije na Zdravstvenom fakultetu zbog nedostatka laboratorijskog prostora). Postoje i prvi rezultati primjene opreme za istraživanja, naročito prema spoljnim naručiocima.
15. Aktivnosti u vezi izrade zakonskih i normativnih akata:
  - izmjene Zakona o JU Univerzitet u Zenici, na inicijativu Univerziteta u Zenici, putem nadležnog Ministarstva, u cilju proširenja djelatnosti Univerziteta u Zenici (Štampanje i uslužne djelatnosti u vezi s štampanjem), Zakon o izmjeni Zakona o JU Univerzitet u Zenici (Službene novine Zeničko-dobojskog kantona, broj:10/11)
  - izmjene Zakona o JU Univerzite u Zenici u cilju uvrštavanja Politehničkog fakulteta kao organizacione jedinice Univerziteta u Zenici; Zakon o izmjeni Zakona o JU Univerzitet u Zenici (Službene novine Zeničko-dobojskog kantona, broj:16/11),
  - Pravilnik o obliku i sadržaju stranica indeksa (upisnice) JU Univerzitet u Zenici – usvojen od strane Senata Univerziteta u Zenici 07.09.2011. godine,
  - Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici - usvojen na 13. sjednici Senata Univerziteta u Zenici od 28.12.2011. godine,
  - Pravilnik o ECTS sistemu (European Credit Transfer and Accumulation System) Univerziteta u Zenici – usvojen na 13. sjednici Senata Univerziteta u Zenici od 28.12.2011. godine,
  - Pravilnik o registru domaćih publikacija po naučnim oblastima – usvojen na 13. sjednici Senata Univerziteta u Zenici od 28.12.2011. godine,
  - Pravilnik o dopunama pravilnika o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici usvojen na 3. sjednici Senata Univerziteta u Zenici od 02.03.2011.

Akti u postupku usaglašavanja i usvajanja od strane nadležnih organa:

- Odluka o izmjenama i dopunama Statuta Univerziteta u Zenici - u postupku usaglašavanja i usvajanja od strane Senata Univerziteta u Zenici,
- Pravilnik o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu u Zenici – u postupku usaglašavanja i usvajanja od strane Senata Univerziteta u Zenici,
- Pravilnik o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada zaposlenika - u postupku usvajanja od strane Vlade Zeničko-dobojskog kantona,
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerziteta u Zenici – u postupku donošenja od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici,
- Pravilnik o internim kontrolama i internim postupcima JU Univerzitet u Zenici – u postupku usaglašavanja i usvajanja od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici.

Akti u postupku pripreme i izrade:

- Pravilnik o radu – u postupku izrade i pripreme od strane imenovane Komisije,
- Pravilnik za izbor i napredovanje nastavnika i saradnika – postupak izrade u skladu s odredbama Statuta Univerziteta u Zenici,
- Pravilnik o postupku i uslovima za dodjelu počasnog zvanja professor emeritus – potrebno – postupak izrade u skladu s odredbama Statuta Univerziteta u Zenici,
- Poslovnik o radu Foruma Stakeholdera, u postupku usaglašavanja i usvajanja od strane ovog tijela.

16. Realizirana nabavka različite istraživačke opreme u vrijednosti od 65.5288,91 KM.

17. Realizirana nabavka kompjuterske opreme u vrijednosti od 30.056,57 KM.

18. Realizirana nabavka servera u sklopu međunarodnog projekta u vrijednosti od 2.500,00 KM.

19. Utrošena sredstva za rekonstrukciju investiciono i tekuće održavanje i adaptaciju u vrijednosti od 14.407,00 KM.

20. U toku 2011. godine održano je:

- 13 redovnih i 3 izborne sjednice Senata sa ukupno 260 tačaka dnevnog reda,
- 7 sjednica Upravnog odbora sa 84 tačke dnevnog reda,
- 13 sjednica Poslovnog kolegija Rektorata Univerziteta sa oko 300 tačaka dnevnog reda,
- 3 sjednica Kolegija Univerziteta sa 15 tačaka dnevnog reda,
- 5 sjednica Etičke komisije Univerziteta sa 16 tačaka dnevnog reda i
- Oko 310 sjednica raznih komisija formiranih od strane Upravnog odbora, Senata, Poslovnog kolegija rektorata, Kolegija Univerziteta i od strane rektora.

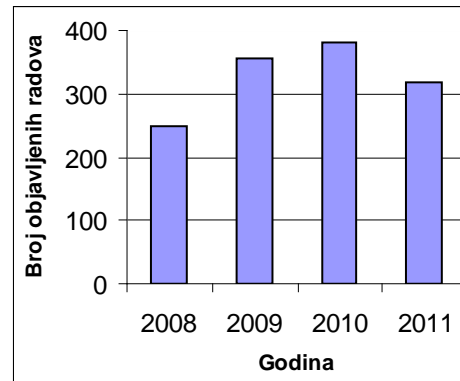
21. Organizirana je promocija doktora nauka (13 kandidata).

22. Organizirana je zajednička promocija diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici u Gradskoj areni Zenica (638 diplomanata i 50 magistranata, te nagrade dekana i rektora najboljim studentima).



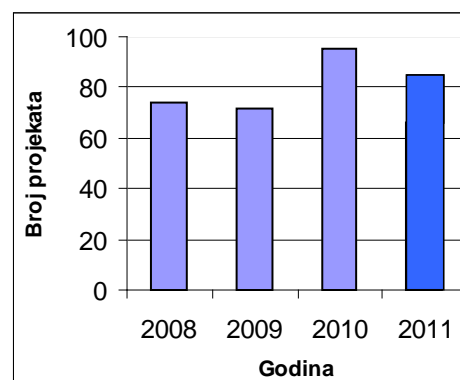
23. Organizirana svečana akademija, naučni skup, kao i druge manifestacije u povodu 50 godina od osnivanja MI „Kemal Kapetanović“.
24. Rektor Univerziteta je učestvovao na svim sjednicama Rektorske konferencije Bosne i Hercegovine u 2011. godini.
25. Najčešće je kontinuirano vršeno ažuriranje WEB stranica Univerziteta, pri čemu su neki fakulteti i potpuno izmjenili i poboljšali vlastite WEB stranice.

26. Nastavnici i saradnici su u 2011. godini objavili ukupno 330 radova (poređenje: 380 u 2010. godini, 356 u 2009. godini i 248 radova u 2008. godini). I dalje preovlađuju radovi objavljeni na konferencijama (221 radova) u odnosu na broj radova u časopisima različite jačine (109 rada) iz čega se može donijeti zaključak o prirodi istraživanja i saopštavanja rezultata istraživanja. U više od 85% preovlađuju stručni radovi što ukazuje na orijentaciju nastavnika i saradnika Univerziteta ka primjenjenim i stručnim istraživanjima.



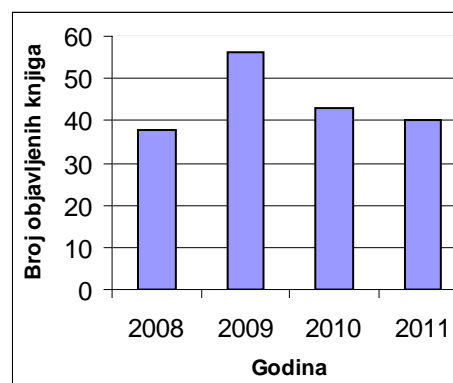
Najpovoljniji odnos većeg broja radova u časopisima spram konferencija imaju Zdravstveni, Islamski pedagoški fakultet i Pravni fakultet što ukazuje na ozbiljnost naučnog prilaza u istraživanju spram stručnog koji preovlađuje u drugim oblastima (posebno metalurgija i mašinstvo). Jedino Mašinski fakultet i MI „Kemal Kapetanović“ imaju povećan broj objavljenih radova u odnosu na 2010. godinu. Po organizacionim jedinicama, broj objavljenih radova je sljedeći: FMM – 33 rada (29 na konferencijama, 4 u naučno-stručnoj periodici; poređenje: u 2010. godini ukupno 50=47+3, u 2009. godini ukupno 47=43+4), MF – 91 rad (81 na konferencijama, 10 u naučno-stručnoj periodici; poređenje: u 2010. godini ukupno 79=69+10, u 2009. godini ukupno 60=51+9), PF – 54 rada (32 na konferencijama, 22 u naučno-stručnoj periodici; poređenje: u 2010. godini ukupno 44=26+18, u 2009. godini ukupno 52=22+30), ZF – 36 radova (12 na konferencijama, 18 u naučno-stručnoj periodici; poređenje: u 2010. godini ukupno 59=31+28, u 2009. godini ukupno 31=19+12), EF – 32 rada (19 na konferencijama, 13 u naučno-stručnoj periodici; poređenje: u 2010. godini ukupno 41=20+21, u 2009. godini ukupno 63=46+17), PrF – 27 radova (13 na konferencijama, 14 u naučno-stručnoj periodici; poređenje: u 2010. godini ukupno 51=22+29, u 2009. godini ukupno 52=21+31), IPF – 37 radova (16 na konferencijama, 21 u naučno-stručnoj periodici; poređenje: u 2010. godini ukupno 47=18+29, u 2009. godini ukupno 41=9+32), MI „K. Kapetanović“ – 20 radova (19 na konferencijama, 1 u naučno-stručnoj periodici; poređenje: u 2010. godini ukupno 9=8+1, u 2009. godini ukupno 9=7+2).

27. Na Univerzitetu je realizirano, prijavljeno ili u izradi ukupno 85 projekata što je za deset projekata manje nego u 2010. godini (95 projekata), ali više nego u 2009. godini (72 projekta) i 2008. godini (74 projekta). Po organizacionim jedinicama, broj prijavljenih projekata u 2011. godini je: FMM – 21 projekata (poređenje: 19 u 2010. godini, 6 u 2009. godini), MF – 14 projekata (poređenje:

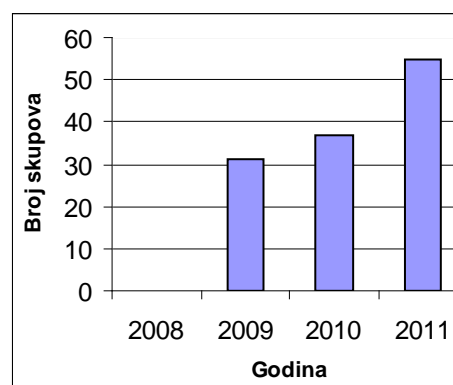


29 u 2010. godini, 24 u 2009. godini), PF – 7 projekata (poređenje: 5 u 2010. godini, 7 u 2009. godini), ZF – 7 projekata (poređenje: 13 u 2010. godini, 6 u 2009. godini), EF – 11 projekata (poređenje: 2 u 2010. godini, 7 u 2009. godini), PrF – 5 projekata (poređenje: 5 u 2010. godini, 2 u 2009. godini), IPF – 5 projekata (poređenje: 4 u 2010. godini, 3 u 2009. godini), MI „K.Kapetanović“ – 9 projekata (poređenje: 10 u 2010. godini, 10 u 2009. godini) i Centar za inovativnost i poduzetništvo – 6 projekata (poređenje: 4 projekata u 2010. godini i 7 u 2009. godini).

28. Nastavnici i saradnici su objavili 40 naslova, što je nešto manje nego u 2010. godini (43 naslova) i značajno manje nego u 2009. godini (56 knjiga), ali što je još uvijek više nego u godinama prije (25 u 2006, 21 u 2007 i 38 u 2008 godini). Ova aktivnost po organizacionim jedinicama je sljedeća: FMM – 5 naslova (poređenje: 6 naslova u 2010. godini, 2 naslova u 2009. godini), MF – 4 naslova (poređenje: 8 naslova u 2010. godini, 7 naslova u 2009. godini), PF – 8 naslova (poređenje: 4 naslova u 2010. godini, 5 naslova u 2009. godini), ZF – 6 naslova (poređenje: 4 naslova u 2010. godini, 5 naslova u 2009. godini), EF – 4 naslova (poređenje: 4 naslova u 2010. godini, 5 naslova u 2009. godini), PrF – 2 naslova (poređenje: 7 naslova u 2010. godini, 11 naslova u 2009. godini), IPF – 10 naslova (poređenje: 6 naslova u 2010. godini, 11 naslova u 2009. godini), MI „K. Kapetanović“ – 1 naslov (poređenje: 1 naslov u 2010. godini, 2 naslova u 2009. godini).



29. Organizacione jedinice Univerziteta su organizirale 55 konferencija, seminara, javnih i pozivnih predavanja (poređenje: 37 u 2010. godini, 31 u 2009. godini). Ova aktivnost po organizacionim jedinicama je i to: FMM – 0 skupova (poređenje: 2 skupa u 2010. godini, 2 skupa u 2009. godini), MF – 7 skupova (poređenje: 4 skupa u 2010. godini, 6 skupova u 2009. godini), PF – 9 skupova (poređenje: 5 skupova u 2010. godini, 4 skupa u 2009. godini), ZF – 0 skupova (poređenje: 7 skupova u 2010. godini, 3 skupa u 2009. godini), EF – 20 skupova (poređenje: 2 skupa u 2010. godini, 1 skup u 2009. godini), PrF – 1 skup (poređenje: 3 skupa u 2010. godini, 1 skup 2009. godine), IPF – 0 skupa (poređenje: 3 skupa u 2010. godini, 3 skupa u 2009. godini), MI „K. Kapetanović“ – 10 skupova (poređenje: 2 skupa u 2010. godini, 2 skupa u 2009. godini), Centar za inovativnost i poduzetništvo – 2 skupa (poređenje: 2 skupa u 2010. godini, 2 skupa u 2009. godini) i Studentski centar – 5 skupova (ustaljen broj svake godine u sklopu manifestacije Dani Studentskog centra).



30. Aktivnosti u vezi mobilnosti nastavnika i studenata, ukupno 53 aktivnosti, što je značajno manje nego u 2010. godini (72). Napominje se da je ovih aktivnosti u 2009. godini bilo ukupno 30. Po organizacionim jedinicama situacija u 2011. godini je sljedeća: MF – 28, PF – 3, ZF – 10, EF – 11, PrF – 1.

31. Najznačajniji međunarodni projekti na nivou Univerziteta u Zenici, iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2011. godini bili su:

- Projekt 1. KOMPETENCIJE: Izgradnja kompetencija u visokom obrazovanju za potrebe privrede: od kataloga kompetencija do strateškog razvoja NPP (Tempus projekt s Univerzitetom Grac, Univerzitetom Lleda, Univerzitetom Ka-Ho Gent, Univerzitetom Novi Sad, Univerzitetom Skopje, Univerzitetom Podgorica; nosila projekta je UNZE)- projekt završen krajem 2011.godine,
- Projekt 2. Sistem socijalnog uključivanja mladih s posebnim potrebama (Tempus projekt s Univerzitetom Bolonja, Univerzitetom Jenčeping, BK univerzitetom iz Beograda, Univerzitetom iz Novog Sada i 2 NGO iz BIH),
- Projekt 3. CEEPUS projekt saradnje unze i partnerskih eu univerziteta (od 10 CEEPUS mreža koje ima BIH, UNZE je učesnik u dvije i to iz oblasti ekološkog inženjerstva i CIM tehnologija),
- Projekt 4. Jačanje osiguranja kvaliteta na zapadnom balkanu kao podrška nacionalnom i regionalnom planiranju (158999\_Tempus\_ES\_SMGR: Strengthening Quality Assurance System within West Balkans HEI's in Support of National and Regional Planning),
- Projekt 5. EU standardi za akreditaciju studijskih programa na BiH univerzitetima (158853\_Tempus\_BE\_SMGR: EU Standards for Accreditation of Study Programs on BIH Universities),
- Projekt 6. Razvoj inovativnih centara u Zenici, Banjaluci i Mostaru (projekt BGUE-B2009-22.020200-C1-ELARG DELBIH); IPA 2009 projektu (Instrument for Pre-Accession Assistance - Council Regulation EC No 1085/2006 – OJ L 210/82 of 31. 07. 2006.),
- Projekt 7. Podrška reformi visokog obrazovanja u BIH (Projekt njemačke agencije GOPA, Evropske komisije i 8 javnih bh. univerziteta),
- Projekt 8. Jačanje visokog obrazovanja u BIH – SHE III (Projekt Vijeća Evrope i svih bh. univerziteta),
- Projekt 9. Centar za modernizaciju curriculuma i cjeloživotno učenje; Center for Curricula Modernisation and Lifelong Learning " Tempus\_CCM\_LLL: Univeristy of Girona, 2010.,
- Projekt 10. Strateški menadžment u visokom obrazovanju baziran na integraciji QMS-A; Strategic Management of Higher Education Institutions Based on Integrated Quality Assurance System”, SHEQA - 511262-TEMPUS-1-2010-BE-TEMPUS-SMGR.

Tokom 2011. rađeno je i na novim projektima kao što su:

- Projekat 11. Primjena novih materijala u automobilskoj industriji, bilateralni projekat BiH-SLO, vođa tima: prof. dr Diana Čubela (Fakultet za metalurgiju i materijale, UNZE) i prof. dr Milan Bizjak (Naravoslovnotehniška fakulteta Univerzitet u Ljubljani), projekat finansiralo Ministarstvo civilnih poslova BiH i vlada R Slovenije, vrijeme realizacije: 2010 – 2012,
- Projekat 12. IPA projekt preduzetničkog obrazovanja u zemljama Jugoistočne Evrope (SEECCEL –The European Union’s IPA Multi-beneficiary Programme – Entrepreneurial Learning); Zagreb, juli, 2011/juli 2012.,

- Projekat 13. Studija mogućnosti razvoja naučno-tehnološkog parka u Crnoj Gori; Podgorica, septembar, 2011. Izvođači: CIP UNZE, WUS Graz, Austin Pock Partners Graz, SFG Graz,
- Projekat 14. Osiguranje kvaliteta u razvoju doktorskih studija - Embedding quality assurance in doctoral education - EQADE 516891-TEMPUS-1-2011-1-DE-TEMPUS-SMGR - Tempus IV; University of Heidelberg-Project leader,
- Projekat 15. Jednake mogućnosti za student sa posebnim potrebama u visokom obrazovanju- "Opportunities for students with special needs in higher education" , University of Sarajevo and 8 public universities in BIH-coordination SUS BIH; 516939 TEMPUS-1-2011-1-BH-TEMPUS-SMHES- Tempus IV,
- Projekat 16. Neproporcionalno skaliranje alata za livenje- non-proportional scaling of metal casting moulds; Bilateralni projekt koji finansiraju Min.nauke Vlade FBIH I Min. nauke Vlade Slovenije.

32. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i organizacionih jedinica. U 2011. godini održano je 7 sastanaka. Na njima su razmatrana brojna pitanja u vezi sa realizacijom operativnih QA aktivnosti, a neke od značajnijih se odnose na:

- Finalizaciju Interne evaluacije stanja za 2010. godinu do njenog usvajanja na 5. Sjednici Senata Univerziteta, (04.maja 2011.),
- Rad na pripremi za institucionalnu akreditaciju od strane Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH (dostavljanje primjedbi, prijedloga i sugestija na ESG BiH i druge aktivnosti u organizaciji Agencije,
- Izradu i usvajanje Pravilnika o sistemu osiguranja kvaliteta na Univerzitetu u Zenici kojim je u potpunosti definisan QA sistem, način organizacije i funkcionisanja, sastav Odbora, uloga Ureda za kvalitet, nadležnosti i odgovornosti.
- Dostavljanje primjedbi i sugestija na Pravilnik o akreditaciji institucija i studijskih programa na području ZDK koji je pripremalo Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK,
- Aktivno učešće predstavnika četiri studijska programa na pripremi i provođenju aktivnosti na njihovoj akreditaciji (Menadžment proizvodnim tehnologijama na Mašinskom fakultetu; Hemijsko inženjerstvo na Fakultetu za metalurgiju i materijale; Razredna nastava na Pedagoškom fakultetu; Menadžment na Ekonomskom fakultetu),
- Razmatrano više inicijativa sa OJ Univerziteta u vezi sa izmjenama i dopunama postojećih procedura ili izrade novih s ciljem regulisanja pojedinih pitanja,
- Nastavljen rad na dokumentaciji sistema kvaliteta. Posebne aktivnosti vođene na izmjeni Pravilnika o anketiranju studenata kojim su propisana i postupanja po izvršenim analizama rezultata,
- Uspješno su provedene dvije institucionalne ankete studenata (studentske evaluacije) u vezi sa ocjenom nastavnog procesa od strane studenata /ljetni semestar 2010/2011.-analize i izvještaji i zimski 2011./2012.- postupak anketiranja/. Anketiranje studenata na većini OJ vršeno je prema jedinstvenoj formi anketnog upitnika koji je usvojio Odbor za kvalitet, uz jasno definisanu metodologiju obrade i saopštavanja rezultata,
- Tokom analiza procesa i rezultata anketiranja na sjednicama NNV-a i Odbora za kvalitet organizacionih jedinica i Univerziteta tokom prethodne godine razmatrane su i inicijative u vezi sa izmjenom anketnih pitanja u pogledu njihovog sadržaja ili

ocjenjivanja drugih elemenata naučno-nastavnog procesa. S tim u vezi, na nekim OJ anketiranje u zimskom semestru je provedeno prema inoviranom anketnom upitniku kao pilot priprema za elektronsku obradu podataka uz neznatnu izmjenu sadržaja upitnika prema odluci Odbora za kvalitet Univerziteta.

- Učešće u realizaciji tri projekta u području osiguranja kvaliteta: CUBRIK Tempus projekta, ESABiH Tempus projekat SMGR 158853-1-2009-1-BE i SHEQA Tempus,
- Aktivnosti u vezi izrade i unapređenja dokumentacije osiguranja kvaliteta,
- Osnivanje kancelarije za razvoj karijera i kompetencija,
- Osnivanje Foruma stakeholdera. Forum stakeholder-a je formiran odlukom Senata iz druge polovine 2011. godine. U Forum stakeholder-a Univerziteta u Zenici imenovane su istaknute osobe iz društvene zajednice BiH a koje će predstaviti sve interesne skupine vodeći računa o regionalnoj, strukovnoj, polnoj, nacionalnoj, stručnoj, starosnoj i drugim dimenzijama koje su od interesa za adekvatan rad ovog tijela. Planirano je da se ovaj Forum sastaje 4-6 puta godišnje. Teme kojima će se baviti ovo tijelo odnose se prvenstveno na savjetodavnu funkciju u oblastima kvaliteta nastavnog i naučno-istraživačkog procesa, strukture NPP, otvaranja novih fakulteta i odsjeka, kvaliteta izlaznih znanja diplomaca, organizacije alumnija, izvođenja internih i eksternih evaluacija, planova razvoja univerziteta i OJ, nezavisnog ukazivanja na dobre i loše strane rada, prilike i opasnosti (vanjski SWOT), studentskim standardom, organizacijom studentske prakse, jačanju saradnje univerziteta sa poslovnim okruženjem, pomoći u transformaciji univerziteta od predavačkog ka preduzetničkom te drugim temama od interesa za rad i razvoj univerziteta. Sastav Foruma stakeholdera oslikava strukturu poslovnih sistema za koji Univerzitet obrazuje svoje studente odnosno pruža usluge I&R rada, da pruži priliku da u njemu svoju riječ mogu iznijeti i predstavnici roditelja, studenata, ministarstava, privrednih i drugih strukovnih komora, asocijacija, NVO, alumnija i drugih interesnih sfera. Prije svega bitno je naglasiti da ovo tijelo ima SAVJETODAVNU ULOGU koja će se prije svega ogledati u pokušaju boljeg uvezivanja Univerziteta i poslovnog svijeta odnosno tržišta rada te davanju povratnih informacija menadžmentu i zaposlenim na Univerzitetu u Zenici kada su u pitanju: razvoj novih i inoviranje postojećih NPP (curriculum) na fakultetima u sastavu Univerziteta u Zenici, studijskih odsjeka i fakulteta, bolja povezanost sa tržištem radne snage, jačanje veza sa zajednicom aluminija – diplomanata Univerziteta u Zenici, boljem korištenju resursa u I&R i stručnom smislu, te jačanju sistema upravljanja kvalitetom na kome se na Univerzitetu u Zenici predano radi.

Struktura Foruma stakeholdera za eksterne članove obuhvata osobe iz slijedećih poslovnih branši:

- Predstavnici poslovnog svijeta, preduzetnici, menadžeri ili drugi zaposleni u velikim poslovnim sistemima te MSP – do 8 predstavnika;
- Predstavnici resornih ministarstava od posebnog interesa za rad univerziteta – do 4 predstavnika;
- Predstavnici osnovnog i srednjeg obrazovanja te partnerskih univerziteta – do 4 člana;
- Predstavnici interesnih agencija, nevladinih organizacija, udruženja, biroa zapošljavanja i sl. – do 4 člana;
- Predstavnici aluminija – završenika nekog od ciklusa studija na UNZE – do 2 člana;

- Predstavnici roditelja studenata – do 2 člana

Pored navedenih članova Foruma stakeholdera izvan UNZE u rad pomenutog Foruma uključeni su 3 predstavnika studenata koji trenutno studiraju na UNZE a iz reda stalno zaposlenih na Univerzitetu u Zenici tu su prorektori za nastavu, naučno-istraživački rad, finansije i osiguranje kvaliteta (4 osobe) te menadžer za osiguranje kvaliteta UNZE i menadžer za kompetencije. Sekretar Foruma je generalni sekretar Univerziteta u Zenici

33. Završen je i u upotrebi softver za potpunu informatizaciju Univerziteta u Zenici. Obuhvaćen je rad studentskih službi, automatskog štampanja dodatka diplomi, objavljenih radova putem biblioteke, sistem osiguranja kvaliteta.
34. Intenzivne aktivnosti na polju međunarodne saradnje. Ove aktivnosti su podijeljene u dvije grupe: kao međunarodna saradnja fakulteta koji su unutar Univerziteta u Sarajevu potpisivali sporazume sa srodnim fakultetima u zemlji i inostranstvu (do 2004. godine) i kao međunarodna saradnja Univerziteta u Zenici koja je uključivale više fakulteta Univerziteta u Zenici sa bilateralnim ugovorima koje je potpisivao menadžment Univerziteta.
35. U 2011. godini potpisani su sporazumi sa:
- Politehnički univerzitet iz Porta, Portugal, januar, 2011. godine,
  - Državni Univerzitet iz Tetova, Makedonija, april, 2011. godine,
  - Univerzitet „Sv. Kirilo i Metodije“, Skopje, Makedonija, juli, 2011. godine,
  - Univerzitet iz Prištine, Priština, Kosovo, juli, 2011. godine,
  - Univerzitet nauka i tehnologija (SUST); Kartum; Sudan; novembar, 2011. godine.
36. Tokom 2011. godine organizacione jedinice Univerziteta pokazale su zavidan nivo međunarodne saradnje iskazan kroz pojedinačne ugovore o saradnji OJ i to:

Ekonomski fakultet:

- Ugovor o poslovno – tehničkoj saradnji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici i Ekonomskog fakulteta u Podgorici, Univerzitet Crne Gore, potpisan 25.02.2011. godine; (<http://www.ekonomija.co.me/>),
- Ugovor o poslovno – tehničkoj saradnji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici i Fakulteta za hotelijerstvo i turizam Kotor, Univerzitet Crne Gore, potpisan 21.02.2011. godine; ([http://fthkotor.me/cg/index.php?option=com\\_frontpage&Itemid=1](http://fthkotor.me/cg/index.php?option=com_frontpage&Itemid=1)),
- Ugovor o poslovno-tehničkoj saradnji između Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici i Ekonomskog fakulteta Univerziteta "Sv. Ćirilo i Metodije" - Skopje, potpisan, Zenica 14.07.2011. godine. (<http://www.eccf.ukim.edu.mk/>),

Politehnički fakultet:

- Politehnički fakultet Univerziteta u Zenici – Visoka poslovno-tehnička škola Politehnikе iz Pule,

Islamski pedagoški fakultet:

- Islamski pedagoški fakultet u Zenici - Islamski pedagoški fakultet, Beč, Austrija,
- Islamski pedagoški fakultet u Zenici - Internacionalni Univerzitet u Sarajevu,

Metalurški institut Kemal Kapetanović:

- Pomorski fakultet Kotor, Univerziteta Crne Gore.

37. U toku 2011. godine vođeni su razgovori sa nekoliko univerziteta oko potpisivanja protokola o saradnji ili obnavljanja starih (Univerzitetom iz Valencije, Univerzitetom iz Osla, Univerziteta iz Kazablance, Državnim univerzitetom iz Tambova, Univerzitetom iz Kragujevca, Univerzitet u Torinu, Politehnički univerzitet u Torinu i Udruženje italijanskih dizajnera –Milano).
38. U 2011. godini je realiziran skoro isti broj upisanih studenata u prvu godinu studija kao i ranijih godina, uz napomenu da je zbog otvaranja novog fakulteta (Politehnički fakultet, PtF), tj. studija građevinarstva, upisna kvota pivoćana za 100 bruoća.
39. Aktivnosti oko prostornog širenja Univerziteta u Zenici, su u 2011. godini bile veoma malog intenziteta, a najviše zbog aktuelne krize i djelovanja spoljnih faktora. Međutim, bez obzira na navedeno, istrajava se na aktivnostima vezanim za izgradnju novih objekata, kao i traženja na korištenje ili raspolaganje prostora kasarne na Bilimišću.
40. Realizirane aktivnosti oko promoviranja studija na Univerzitetu i održan Dan otvorenih vrata.
41. Održan niz sastanaka u vezi pripreme elaborata za treći ciklus studija.
42. Izvršene pripreme za puštanje u rad univerzitetske štamparije.

#### **4. IZVJEŠTAJ O RADU ORGANIZACIONIH JEDINICA UNIVERZITETA U ZENICI**

Saglasno odredbama Zakona o visokom obrazovanju i Statuta Univerziteta u Zenici, dekani/direktori organizacionih jedinica su podnijeli izvještaj odgovarajućim tijelima organizacionih jedinica i rektoru Univerziteta. Također, to je obaveza i svih prorektora. Saglasno podnešenim izvještajima, koji su poslužili kao osnov i izvor informacija, sačinjen je i ovaj Izvještaj. Ovdje se samo naglašava da je s obzirom na raznolikost rada (fakulteti, institut, studentski centar) i različite specifičnosti (naprimjer fakulteti tehničkih nauka i fakulteti društvenih i humanističkih nauka), nemoguće metodološki potpuno unificirati izvještaje pojedinih organizacionih jedinica. Navedeni izvještaji su arhivirani u Kabinetu rektora. Međutim, kao i ranijih godina, ponovo se treba naglasiti da će se potpuna slika o cjelokupnom radu Univerziteta u Zenici dobiti izradom Interne evaluacije za 2011. godinu.

Rektor Univerziteta:

Prof.dr.Dr.h.c. Sabahudin Ekinović

**UNIVERZITET U ZENICI**  
**Upravni odbor Univerziteta u Zenici**

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2011. GODINU**

**Zenica, septembar 2012. godine**



## SADRŽAJ:

UVOD .....	3
I IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2011. GODINU	3
1. Budžet Univerziteta u Zenici.....	3
2. Izvršenje Budžeta Univerziteta u Zenici .....	4
3. Potraživanja i obaveze.....	7
4. Rješenje Porezne uprave F BiH, Kantonalni porezni ured Zenica.....	8
broj: 13-4-02-15-2-1609-02/10 od 30.03.2011. godine .....	8
II REALIZACIJA PRIJEDLOGA MJERA, ZA OTKLANJANJE UTVRĐENIH NEPRAVILNOSTI, DONESENIH OD STRANE UPRAVNOG ODBORA UZ IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2010. GODINU .....	8
III ZAKLJUČCI I PRIJEDLOG MJERA .....	10
Zaključci.....	10
Prijedlog mjera .....	11
Prilog: .....	11

## UVOD

U skladu sa članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 6/09), članom 19., stav 2., alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 6/05, 11/06 i 6/09), i članom 57., stav (1), tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici, **Upravni odbor Univerziteta u Zenici Osnivaču podnosi Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici.**

Članom 46. Zakona o visokom obrazovanju je utvrđeno da su organi Univerziteta Upravni odbor, Senat i rektor. Nadležnosti svakog od organa Univerziteta su Zakonom utvrđene.

Kako su akademska pitanja i akademska djelatnost Univerziteta u Zenici u nadležnosti Senata Univerziteta, a ne Upravnog odbora, **ovaj izvještaj se, prije svega, odnosi na poslovanje Univerziteta u Zenici.**

Upravni odbor obavlja poslove utvrđene Zakonom, aktom o osnivanju i Statuom Univerziteta, a naročito:

- a) donosi statut visokoškolske ustanove, te donosi opći akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kao i druge opće akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
- b) donosi odluku o osnivanju drugih pravnih lica, u skladu sa zakonom i statutom, uz prethodnu saglasnost osnivača;
- c) utvrđuje planove finansiranja i razvoja;
- d) donosi godišnji program rada visokoškolske ustanove na prijedlog senata visokoškolske ustanove;
- e) donosi finansijski plan;
- f) usmjerava, kontrolira i ocjenjuje rad rektora, odnosno direktora u domenu finansijskog poslovanja;
- g) rješava pitanja odnosa sa osnivačem;
- h) odlučuje o korištenju sredstava za rad u skladu sa statutom;
- i) odgovara osnivaču za rezultate rada visokoškolske ustanove;
- j) odlučuje o prigovoru zaposlenika na odluke organa visokoškolske ustanove koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa;
- k) najmanje jedanput godišnje podnosi osnivaču izvještaj o poslovanju visokoškolske ustanove;
- l) donosi konačne odluke o izboru i razrješenju direktora Studentskog centra
- m) obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom, aktom o osnivanju i statutom.

**Prilikom izrade ovog izvještaja, Upravni odbor je koristio i elemente iz Izvještaja rektora o izvršenju finansijskog plana Univerziteta u Zenici za period 01.01.-31.12.2011. godine.**

## I IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2011. GODINU

### *1. Budžet Univerziteta u Zenici*

Univerzitet u Zenici, kao budžetski korisnik Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona, finansira se iz tri izvora: budžetskih sredstava, sredstava sopstvenih prihoda Univerziteta i iz primljenih tekućih transfera i donacija.

Univerzitet u Zenici, za svaku fiskalnu godinu, izražava svoje godišnje potrebe za Univerzitet u cijelini kao i za svaku organizacionu jedinicu posebno, kroz budžetski zahtjev koji dostavlja Ministarstvu finansija putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, a Ministarstvo finansija Vladi Kantona. Prema budžetskom zahtjevu Univerziteta u Zenici, za obavljanje njegove osnovne djelatnosti za 2011. godinu potrebna sredstva su iznosila 20.334.416 KM, i to finansiranje iz: budžetskih sredstava 16.191.445 KM, iz vlastitih prihoda 3.857.585 KM i iz primljenih tekućih transfera i donacija 285.386 KM.

Skupština Zeničko-dobojskog kantona je, na prijedlog Vlade, u okviru raspoloživih sredstava Budžeta Kantona i potreba svih budžetskih korisnika, donijela Budžet Zeničko-dobojskog kantona ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj 4/11), u okviru kojeg izdvajanja za Univerzitet u Zenici za 2011. godinu iznose 14.137.186 KM, i to: 9.938.125 KM budžetskih sredstava, 3.857.618 KM vlastitih sredstva i 341.443 KM primljenih tekućih transfera i donacija.

U toku godine su donesene Izmjene Budžeta Zeničko-dobojskog kantona za 2011. godinu ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj 17/11), u okviru kojih su uvećane pozicije budžetskih rashoda Univerziteta u Zenici za 55.979 KM i smanjene pozicije rashoda iz vlastitih prihoda za 381.822 KM.

Shodno navedenim izmjenama, ukupno planirani rashodi Univerziteta u Zenici, za 2011. godinu, iznosili su 13.811.343 KM i to: 9.994.104 KM budžetskih sredstava, 3.475.796 KM vlastitih sredstva i 341.443 KM primljenih tekućih transfera i donacija.

## **2. Izvršenje Budžeta Univerziteta u Zenici**

Unos podataka o poslovanju Univerziteta u Zenici u pomoćne knjige za unos podataka u Trezor i to: knjiga za unos narudžbenica, knjiga za unos obaveza, knjiga potraživanja i modul Glavne knjige budžetskog korisnika kao pomoćna knjiga za Glavnu knjigu Trezora vrši se u Operativnoj jedinici Univerziteta u Zenici.

U skladu sa odredbama člana 12., stav 1. Zakona o trezoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine”, broj: 19/03 i 79/07):

„Svi ministri su odgovorni za računovodstvo i internu kontrolu svojih ministarstava uključujući budžetske korisnike i potrošačke jedinice koji spadaju u njihovu nadležnost. Odgovorna lica u ministarstvima i kod korisnika budžeta uspostavljaju i održavaju sistem upravne i računovodstvene kontrole nad ovlaštenim budžetima, odobrenim finansijskim planovima i operativnim budžetima, naplatama prihoda i primitaka i budžetskim izdacima i isplatama.”

Shodno izvršenim knjiženjima, preuzetim iz bruto bilansa Univerziteta u tabeli datoj u prilogu ovog izvještaja prikazana je struktura izvršenja planiranih rashoda za 2011. godinu.

Prema računovodstvenim podacima, ostvareni budžet Univerziteta u Zenici za 2011. godinu, iznosio je ukupno 13.330.270 KM, od čega je ostvarenje iz budžetskih sredstava 9.969.291 KM ili 99,7% planiranih, iz vlastitih sredstava 3.126.640 KM ili 89,9% planiranih i iz sredstava primljenih tekućih transfera i donacija 234.339 KM ili 68,6 %.

Od ukupno ostvarenih budžetskih rashoda na tekuće rashode odnosi se 9.469.291 KM, a na kapitalne izdatke 500.000 KM.

Planirani rashodi Univerziteta u Zenici koji se finansiraju iz prihoda ostvarenih sopstvenim poslovanjem u 2011. godini iznosili su 3.475.796 KM, a ostvareni rashodi iz vlastitih prihoda iznosili su 3.126.640 KM. U 2011. godini Univerzitet u Zenici svojim poslovanjem je ostvario 2.959.111 KM vlastitih prihoda, dok su neutrošeni vlastiti prihodi iz prethodne godine iznosili 23.486 KM, što ukupno čini raspoložive vlastite prihode u iznosu od 2.982.597 KM.

Potrebno je napomenuti da je planiranje i utrošak vlastitih prihoda budžetskih korisnika regulisano Uredbom o vrsti vlastitih prihoda i načinu i rokovima raspodjele («Službene novine Zeničko – dobojskog kantona» broj:15/08, 3/09 i 8/09), te Uputstvom o prikupljanju, evidentiranju i raspolaganju vlastitim prihodima od strane budžetskih korisnika

(«Službene novine Zeničko – dobojskog kantona» broj: 3/09). Na osnovu predmetne uredbe Univerziteta u Zenici je donio Pravilnik o načinu korištenja vlastitih prihoda.

Uputstvom o načinu uplate i korištenja primljenih tekućih transfera i donacija za budžetske korisnike («Službene novine Zeničko – dobojskog kantona» broj: 6/12) propisan je način uplate i korištenja navedenih sredstava.

Planirane donacije u Budžetu Univerziteta u Zenici iznosile su za 2011. godinu 341.433 KM, a iz 2010. godine prenesena neutrošena sredstva donacija su 288.904 KM. Ukupno ostvarene donacije u 2011. godini iznosile su 154.067,35 KM za koje je Univerzitet u Zenici sačinio samo jednu Odluku o uvećanju sredstava u Budžetu po osnovu primljenih donacija u ukupnom iznosu od 36.226,29 KM za isplatu razlike bruto plaće poslanici u Parlamentarnoj skupštini BiH za period februar-novembar 2010. godine.

Od ukupno raspoloživih donatorskih sredstava u 2011. godini utrošeno je 234.339 KM, a u 2012. godinu preneseno 208.632,35 KM.

Izvršenje ukupnih rashoda Univerziteta u Zenici, u odnosu na planirane rashode za 2011. godinu, iznosilo je 96,52 %.

Od ukupno ostvarenih rashoda na tekuće rashode odnosi se 12.671.088 KM ili 97,3% od planiranih, a na kapitalne izdatke 659.182 KM ili 83,2% planiranih.

Univerzitet u Zenici, u 2011. godini, je utrošio na ime **bruto plaća i nakanda 7.276.332 KM**, što je u odnosu na plan od 7.329.150 KM, manje za 52.818 KM ili 0,7 %.

Za **naknade troškova zaposlenih** u 2011. godini utrošeno je **905.093 KM**, što je u odnosu na plan od 900.435 KM više za 4.658 KM ili 0,5 %. Struktura ovih troškova je sljedeća: naknade za prevoz radnika na posao i s posla 140.435 KM, naknade za topli obrok 556.602 KM, regres za godišnji odmor 132.600 KM, otpremnine zbog odlaska u penziju 30.991 KM i pomoć u slučaju smrti i bolesti užeg člana porodice 44.464 KM.

**Doprinosi poslodavca** (doprinosi na plaću) u 2011. godini iznosili su **769.158 KM**, što je u odnosu na plan od 769.560 KM manje za 402 KM ili 0,05 %.

Za **putne troškove** u 2011. godini je utrošeno **100.948 KM**, što je u odnosu na plan od 99.103 KM više za 1.845 KM ili 1,9%. Putni troškovi zaposlenika u zemlji iznosili su 44.328 KM, a u inostranstvu 56.620 KM.

Na ime **izdataka za energiju** u 2011. godini (električna energija i centralno grijanje) utrošeno je **679.141 KM**, što je u odnosu na plan u iznosu 655.993 KM, više za 23.148 KM ili 3,5 %.

**Izdaci za komunalne usluge** u 2011. godini iznosili su **227.788 KM**, što je u odnosu na plan od 269.565 KM, manje za 41.777 KM ili 15,5 %. Ovi troškovi se odnose na sljedeće: izdaci za vodu i kanalizaciju 52.746 KM, izdaci telefonskih i poštanskih troškova 95.490 KM, izdaci za usluge odvoza smeća 9.135 KM, izdaci za usluge održavanja čistoće 2.314 KM, izdaci za usluge osiguranja 2.122 KM, izdaci za KGZ 42.125 KM i izdaci za komunalnu naknadu 23.856 KM.

**Troškovi nabavke materijala** u 2011. godini su iznosili **510.616 KM**, što je u odnosu na plan od 560.000 KM, manje za 49.384 KM ili 8,8 %. Od ovih troškova najveći dio se odnosi na nabavljenu hranu za ishranu studenata, smještenih u Studentskom centru Zenica, u iznosu od 366.786 KM.

**Izdaci za prevoz i gorivo** u 2011. godini iznosili su **23.065 KM**, što je u odnosu na plan od 26.000 KM manje za 2.935 KM ili 11,3 %.

**Izdaci za unajmljivanje imovine i opreme** u 2011. godini iznosili su **16.724 KM**, što je u odnosu na plan od 22.200 KM manje za 5.476 KM ili 24,7 %. Ovi troškovi se odnose na iznajmljivanje poslovnih prostorija od Kantonalne bolnice Zenica za potrebe Zdravstvenog fakulteta.

**Izdaci za tekuće održavanje** u 2011. godinu iznosili su **85.590 KM**, što je u odnosu na plan od 88.000 KM manje za 2.410 KM ili 2,7 %.

**Izdaci za osiguranje i bankarske usluge** u 2011. godini iznosili su **27.904 KM**, što je u odnosu na plan od 34.000 KM manje za 6.096 KM ili 17,9 %.

**Troškovi ugovorenih i drugih usluga** u 2011. godini iznosili su **2.048.729 KM**, što je u odnosu na plan od 2.264.752 KM manje za 216.023 KM ili 9,5 %. Struktura ovih troškova je sljedeća: neto naknade po osnovu ugovora o djelu zaposlenika i spoljnih saradnika 1.380.986 KM, izdaci za rad komisija 28.750 KM, pripadajuće zakonske obaveze po osnovu isplata za ugovore o djelu i komisije i dio posebne naknade na dodatak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća (ostale usluge) 309.592 KM, usluge medija 114 KM, usluge štampanja 82.535 KM, usluge javnog informisanja 1.601 KM, usluge reprezentacije 56.456 KM, ostale stručne usluge 52.394 KM, usluge objavljivanja oglasa i tendera 24.651 KM, ostali uzdaci za informisanje 6.551 KM, usluge održavanja konferencija 43.992 KM, usluge stručnog obrazovanja 5.714 KM, izdaci za stručne ispite 5.000 KM, izdaci za računovodstvene usluge 300 KM, pravne (advokatske) usluge 7.928 KM, izdaci za hardverske usluge 1.571 KM, usluge primarne zdravstvene zaštite 2.743 KM, konsultativno specijalističke usluge 518 KM, javno zdravstvena djelatnost 575 KM, usluge ispitivanja okoline 2.984 KM, zatezne kamate 9.017 KM, te troškovi spora 24.756 KM.

**Izdaci za kapitalne troškove** u 2011. godini iznosili su ukupno **659.182 KM**, što je u odnosu na plan od 792.972 KM, manje za 133.403 KM ili 16,9 %. Napominjemo, da se izdaci za kapitalne troškove uglavnom odnose na investicije u zgradu Pravnog i Ekonomskog fakulteta u iznosu od 500.000 KM, koji su realizovani u 2011. godini u skladu sa planom, a ostatak na nabavku opreme u iznosu od 141.493 KM, rekonstrukciju i održavanje 14.407 KM i nabavku stalnih sredstava u obliku prava 3.282 KM.

**U Izvještaju rektora o izvršenju finansijskog plana Univerziteta u Zenici za period 01.01.-31.12.2011. godine, od 10.02.2012. godine, je navedeno:**

„Napominjemo da Univerzitet u 2011. godini nije unio u sistem rashoda u iznosu od 222.000 KM, te će ovim rashodima biti terećen budžet u 2012. godini.”

Terećenje Budžeta za 2012. godinu obavezama po osnovu ugovorenih usluga nastalim u 2011. godini nije u skladu sa članom 31., stav 1. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine”, broj: 19/06, 76/08, 5/09, 32/09, 51/09, 9/10, 36/10, 45/10 i 25/12) kojim je utvrđeno da:

„Budžetskim korisnicima nije dozvoljeno da stvaraju obaveze, odnosno rashode ili opterećenja budžetskih pozicija, ako ti rashodi ili opterećenja budžetskih pozicija nisu odobreni u okviru iznosa alociranog za tog budžetskog korisnika” i članom 59., stav 1. istog zakona:

„Priznavanje prihoda i primitaka, te rashoda i izdataka putem sistema Glavne knjige trezora provodi se po načelu modificiranog nastanka događaja.”

**Računovodstveni princip modificiranog nastanka događaja je računovodstveni osnov prema kojem se prihodi i primici priznaju u računovodstvenom periodu u kojem su mjerljivi i raspoloživi, a rashodi i izdaci priznaju u obračunskom periodu u kojem je obaveza za plaćanje i nastala.**

Od neproknjiženih rashoda iz 2011. godine, rashodi po ugovorenim obavezama prema spoljnim saradnicima su 159.000 KM, ugovore o djelu sa uposlenicima 45.806,85 KM, autorske honorare 11.098,28 KM i komisije 5.922,39 KM.

Kako je u analizi strukture ukupnih rashoda i Izvještaju rektora navedeno da se u isplatama ugovorenih usluga nalaze i isplate ugovora o djelu sa uposlenicima, te da u troškovima za 2011. godinu nisu proknjižene obaveze u iznosu od 222.000 KM, neophodno je navesti da je zaključivanje ugovora o djelu sa uposlenicima bilo predmetom ranijih kontrola i analiza stručnih savjetnika za unutrašnju reviziju Ministarstva finansija, Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Sekretarijata za zakonodavstvo i Upravnog odbora sa zajedničkim preporukama da se sistemom internih kontrola onemogućiti zaključivanje ugovora o djelu sa zaposlenicima za poslove koji su u opisu radnih zadataka, te da se poslovi koji se obavljaju izvan radnog vremena evidentiraju i obračunavaju kao prekovremeni rad.

Tako se u Izvještaju o reviziji finansijskih izvještaja Budžeta Zeničko-dobojskog kantona za 2010. godinu – Ureda za reviziju institucija Federaciji Bosne i Hercegovine, navodi:

„Ne može se potvrditi opravdanost zaključivanja ugovora o djelu sa uposlenicima Univerziteta u Zenici obzirom da ova vrsta ugovora spada u oblast obligaciono–pravnih odnosa i ne može se primjenjivati naradno-pravni status uposlenika.”

Slijedom gore navedenog, konkretne prijedloge mjera i zaključaka u pogledu prevazilaženja uočenih nepravilnosti isplata naknada po osnovu ugovora o djelu sa zaposlenicima, Upravni odbor je definisao i u Izvještaju o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2010. godinu, koji je prihvaćen Zaključkom Skupštine Zeničko-dobojskog kantona, broj 01-34-27435/11 od 01.11.2011. godine.

**Izdaci za kapitalne troškove** u 2011. godini su **659.182 KM**, što je u odnosu na plan od 792.972 KM, manje za 133.403 KM ili 16,88 %. Napominjemo, da se izdaci za kapitalne troškove uglavnom odnose na investicije u zgradu Pravnog i Ekonomskog fakulteta u iznosu od 500.000 KM, koji su u cjelosti realizovani u 2011. godini, a nerealizovani iznos od 133.403 KM, se odnosi na nabavku opreme u iznosu od 122.120 KM, koja se nije mogla realizovati, iz razloga nenaplaćenih vlastitih prihoda kojima se finansira nabavka te opreme.

### **3. Potraživanja i obaveze**

Odlukom Upravnog odbora Univerziteta u Zenici broj 01-101-311-0517/12 od 09.02.2012. godine, usvojen je Izvještaj o popisu obaveza i potraživanja Univerziteta u Zenici na dan 31.12.2011. godine.

Prema istom, stanje potraživanja od kupaca na dan 31.12.2011.godine iznosi 1.786.254,53 KM, od toga sumnjiva i sporna potraživanja za koje se vode sudski sporovi kod nadležnih sudova iznosi 582.884,48 KM, a ostatak od 1.203.370,05 KM odnosi se na:

- potraživanja od pravnih lica	1.073.389,16 KM
- potraživanja od pravnih lica iz inostranstva	24.593,84 KM
- potraživanja od fizičkih lica	105.387,05 KM

Od ukupnog iznosa potraživanja 1.203.370,05 KM, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na prijedlog Centralne popisne komisije JU Univerziteta donio je Odluku o otpisu potraživanja, broj: 01-101-311-0518/12 od 09.02.2012. godine i 01-101-311-0518-a/12 od 09.02.2012. godine u ukupnom iznosu od 34.846,34 KM, sa obrazloženjem nemogućnosti naplate usljed: prestanka statusa određenih pravnih lica, te potraživanja starijih od 3 godine za koje bi pokretanje sporova izazvalo veće sudske troškove nego što iznosi samo potraživanje.

Za sva potraživanja poslate su konfirmacije kupcima. Većina konfirmacija je vraćena i po istim se trenutno vrše usaglašavanja potraživanja. Uzimajući u obzir Zaključak Upravnog odbora, Rektor Univerziteta je imenovao Komisiju za popis potraživanja koja će utvrditi stvarno stanje potraživanja i dati prijedlog za otpis ili utuženje nenaplaćenih potraživanja.

Stanje obaveza prema dobavljačima Univerziteta u Zenici, na dan 31.12.2011. godine iznosilo je 806.420,85 KM, a sastojalo se od :

- 405.504,10 KM tekućih obaveza prema dobavljačima nastalim u 2011. godini koja će biti plaćene u toku 2012. godine;
- 400.916,84 KM obaveza prema dobavljačima organizacionih jedinica Univerziteta, Metalurškog instituta i Studentskog centra, kao početna stanja preuzeta prilikom integracije u Univerzitet u Zenici od čega se najveći iznos od 392.456,78 KM odnosi

na stvorene, a neplaćene obaveze po osnovu KGZ i KN prema JP za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ Zenica.

#### **4. Rješenje Porezne uprave F BiH, Kantonalni porezni ured Zenica broj: 13-4-02-15-2-1609-02/10 od 30.03.2011. godine**

Na sjednici Upravnog odbora održanoj 11.07.2012. godine Upravni odbor je od strane Univerziteta u Zenici informisan o Rješenju Federalnog ministarstva finansija broj: 03-15-625/11 M.P. od 18.06.2012. godine kojim se odbija žalba JU Univerzitet u Zenici protiv Rješenja Porezne uprave Kantonalnog poreznog ureda Zenica.

Kako članovi Upravnog nisu bili informisani o donesenom Rješenju od strane Porezne uprave, na ovoj sjednici upoznati su sa hronologijom koja je dovela do donošenja ovog Rješenja.

Naime, Rješenjem Poresne uprave FBiH, Kantonalni porezni ured Zenica, broj: 13-4-02-15-2-1609-02/10 od 30.03.2011. godine, poreskom obvezniku JU Univerzitet u Zenici utvrđena je dodatna obaveza po osnovu javnih prihoda, za period obuhvaćen inspekcijским nadzorom od 01.01.2006.- 27.12.2010. godine, i to dospjelo za prijavu u iznosu od 880.620,15 KM i uplatu u iznosu od 879.465,68 KM. Univerzitet u Zenici je, u skladu sa odredbom o pravnom lijeku, uložio žalbu Federalnom ministarstvu finansija koje je, svojim rješenjem, broj gornji istu odbilo.

Razmatrajući Rješenje Federalnog ministarstva finansija, u kojem je naveden pravni lijek, a na osnovu pravnog tumačenja Službe za pravne, kadrovske i opšte poslove Rektorata, Upravni odbor je donio Zaključak broj: 01-101-317-2065/12 od 11.07.2012. kojim se, između ostalog, zadužuju stručne službe Rektorata da u skladu sa relevantnim zakonskim propisima iskoriste mogućnost odgode izvršenja Rješenja Kantonalnog poreznog ureda u Zenici, broj: 13-4-02-15-2-1609-02/10 od 30.03.2011. godine.

Univerzitet u Zenici je, podnio 26.07.2012. godine Kantonalnom sudu u Zenici tužbu kojom pokreće upravni spor protiv Rješenja tuženog Federalnog ministarstva finansija broj: 03-15-625/11 M.P. od 18.06.2012. godine kojim je odbijena kao neosnovana žalba Univerziteta u Zenici izjavljena protiv Rješenja Porezne uprave-Kantonalni porezni ured Zenica broj: 13-4-02-15-2-1609-02/10 od 30.03.2011. godine. Tužbom se Sudu predlaže da donese presudu kojom će se poništiti Rješenje Federalnog ministarstva finansija broj: 03-15-625/11 M.P. od 18.06.2012. godine kao nezakonito, te da se predmet vrati Federalnom ministarstvu finansija na ponovno odlučivanje.

Univerzitet u Zenici je, takođe, 31.07.2012. godine Kantonalnom suda u Zenici podnio zahtjev za odlaganje izvršenja Rješenja Federalnog ministarstva finansija-finansija broj: 03-15-625/11 M.P. od 18.06.2012. godine.

Kantonalni sud u Zenici je dana 03.08.2012. godine donio Rješenje, broj: 04 0 U 004741 12 U, kojim se uvažava Zehtjev za odlaganje izvršenja i određuje privremena mjera kojom se nalaže Poreznoj upravi, Kantonalni porezni ured Zenica da ubustavi postupak izvršenja rješenja Federalnog ministarstva finansija i Rješenja prvostepenog organa (Kantonalnog poreznog ureda Zenica) do okončanja upravnog spora po tužbi Univerzitea u Zenici od 26.07.2012. godine.

## **II REALIZACIJA PRIJEDLOGA MJERA, ZA OTKLANJANJE UTVRĐENIH NEPRAVILNOSTI, DONESENIH OD STRANE UPRAVNOG ODBORA UZ IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2010. GODINU**

U Izvještaju Upravnog odbora o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2010. godinu, koji je prihvatila Skupština Kantona, Zaključkom broj 01-34-27435/11 od 01.11.2011. godine, su utvrđene slijedeće mjere koje je trebalo poduzeti za prevazilaženje postojećeg stanja i uočenih

neusklađenosti sa propisima, te zadužio nadležna tijela Univerziteta da usklade sve opšte i pojedinačne akte sa preporukama iz zapisnika o izvršenoj reviziji, i to:

1. Izrada i donošenje novog „Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada zaposlenika Univerziteta u Zenici“.
2. Primjena Preporuka iz Zapisnika o obavljenom revizorskom nadzoru poslovanja kod Univerziteta u Zenici, broj: MF:07-04-/15-02/10 MŠ.MS. od 05.11.2010. godine:
  - Usklađivanje opterećenosti nastavnika sa Odlukom o standardima i normativima za oblast visokog obrazovanja u F BiH;
  - Sistemom internih kontrola onemogućiti ubuduće pojavu da se sa zaposlenicima zaključuju ugovori o djelu za poslove koji su u opisu radnih zadataka;
  - Da se poslovi koji se obavljaju izvan radnog vremena evidentiraju-obračunavaju kao prekovremeni rad;
  - Potrebno je uvesti evidenciju o radnom vremenu zaposlenika Univerziteta, u kojoj bi osim evidencije o dolasku i odlasku s posla bila i evidencija o vremenu-satu održavanja nastave, konsultacije sa studentima Univerziteta, kako bi imali izvještaj o radnom vremenu u okviru četrdesetočasovne radne sedmice.
3. Realizacija mjera i aktivnosti koje je utvrdila Vlada Kantona (Zaključkom broj: 02-14-21383/11 od 11.08.2011. godine), a koje je potrebno poduzeti radi provođenja preporuka Ureda za reviziju inastitucija u FBiH po Konačnom Izvještaju o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja Budžeta Zeničko-dobojskog kantona za 2010. godinu u dijelu koji se odnosi na Univerzitet u Zenici.

Ad. 1.

Članom 140. stav (4) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj 6/09) je utvrđeno da “akt kojim se utvrđuje način obračuna plaća i drugih primanja u javnoj visokoškolskoj ustanovi donosi Vlada Kantona”. Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport je formiralo Komisiju koja je u saradnji sa Univerzitetom u Zenici i Sindikatom Univerziteta utvrdila Prijedlog Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada zaposlenika Univerziteta u Zenici. Pravilnik još nije upućen Vladi Kantona na razmatranje i donošenje.

U rektorovom Izvještaju o izvršenju finansijskog plana Univrziteta u Zenici za period 01.01 do 31.12. 2011. godine se navodi da su rektor i Službe rektorata, s ciljem realizacije utvrđenih mjera iz Izvještaja za 2010. godinu, preduzeli sljedeće aktivnosti:

Ad. 2.

Postupajući po Preporuci iz Zapisnika o obavljenom revizorskom nadzoru poslovanja kod Univerziteta u Zenici, broj: MF:07-04-/15-02/10MŠ.MS. od 05.11.2010. godine, prema kojoj je potrebno izvršiti usklađivanje opterećenosti nastavnika sa Odlukom o standardima i normativima za oblast viskog obrazovanja u FBiH, Kolegij rektorata Univerziteta u Zenici je zadužio Prorektora za nastavu i studentska pitanja, da u okviru nadležnosti poslova funkcije prorektora i u koordinaciji sa prodekanima za nastavu organizacionih jedinica Univerziteta u Zenici, provede potrebne aktivnosti u cilju usklađivanja opterećenosti nastavnika sa gore navedenim aktom. U tom smislu, prorektor za nastavu i studentska pitanja je za akademsku



2011./2012. godinu pripremio akt pod nazivom Pregled pokrivenosti nastave na Univerzitetu u 2011./2012. godini, po broju predmeta, i isti prezentirao članovima Kolegija rektorata.

Vežano za preporuku po kojoj je potrebno pored evidencije o dolasku i odlasku sa posla uvesti i evidenciju o vremenu-satu održavanja nastave u okviru četrdesetočasovne radne sedmice, te o vremenu konsultacija sa studentima Univerziteta, preporučeno je odgovornim licima organizacionih jedinica (dekan, prodekan i sekretar), da svi zaposlenici iz reda nastavnog osoblja, koji su u radnom odnosu, obavezno vode izvještaje o realizaciji obaveza iz opisa radnog mjesta nastavnika ili saradnika za zimski i ljetni semestar i obrasce izvještaja dostavljaju prorektor za nastavu i studentska pitanja Univerziteta u Zenici. Prethodno, Odbor za kvalitet Univerziteta u Zenici je, u sklopu izgradnje sistema kvaliteta, uradio Uputstvo za vođenje izvještaja o realizaciji nastave, koje je u primjeni od marta 2011. godine, gdje je propisana procedura i forma Izvještaja.

Ad. 3.

Rektor Univerziteta u Zenici je aktom pod nazivom Postupanje, broj: 01-100-013-2619/11 od 08.07.2011. godine, kojim se od dekana i sekretara svih organizacionih jedinica Univerziteta traži provođenje mjera po Preporukama iz Zapisnika o obavljenom revizorskom nadzoru poslovanja kod Univerziteta u Zenici, broj: MF:07-04-/15-02/10MŠ.MS. od 05.11.2010. godine, u cilju onemogućavanja pojave zaključivanja ugovora o djelu sa zaposlenicima za poslove koji nisu u opisu radnih zadataka i za poslove koji se obavljaju izvan radnog vremena. U 2011. godini odgovorna lica organizacionih jedinica, poštujući mjere iz akta Rektora, nisu zaključivali ugovore o djelu sa zaposlenicima za poslove koji su u opisu njihovih radnih zadataka, niti za poslove koji se obavljaju izvan radnog vremena kao prekovremeni rad.

### III ZAKLJUČCI I PRIJEDLOG MJERA

#### *Zaključci*

- **Budžet Univerziteta u Zenici je u 2011. godini iznosio je 13.811.343 KM i to: 9.994.104 KM budžetskih sredstava, 3.475.796 KM vlastitih sredstva i 341.443,00 KM donacija. Izvršenje ovih sredstava u 2011. godini iznosilo je 13.330.270 KM, i to: za tekuće rashode 12.671.088 KM, a za kapitalne rashode 659.182 KM. Ostvarenje budžetskih rashoda Univerziteta u Zenici za 2011. godinu je 96,5 %.**
- **U ukupnim troškovima Univerzitet u Zenici za 2011. godinu nije izvršio knjiženje obaveza po osnovu ugovorenih usluga u iznosu od 222.000 KM, koje su prenesene u 2012. godinu, čime nije ispoštovan računovodstveni princip modificiranog nastanka događaja, odnosno priznavanje rashoda i izdataka u obračunskom periodu u kojem je obaveza za plaćanje i nastala.**
- **Iz prezentiranog Izvještaja rektora o izvršenju finansijskog plana Univerziteta u Zenici, može se zaključiti da se nakon naloženih mjera od strane Upravnog odbora, više ne zaključuju ugovori o djelu sa zaposlenicima Univerziteta za održavanje nastave preko norme i preko duple norme. Međutim, iz predmetnog izvještaja je takođe vidljivo da se i dalje potpisuju i isplaćuju ugovori o djelu sa zaposlenicima za druge poslove.**
- **Rješenjem Poreske uprave FBiH, Kantonalni porezni ured Zenica broj: 13-4-02-15-2-1609-02/10 od 30.03.2011. godine poreskom obvezniku JU Univerzitet u Zenici utvrđena je dodatna obaveza po osnovu javnih prihoda, za period obuhvaćen inspekcijskim nadzorom od 01.01.2006.- 27.12.2010. godine, i to dospjele za prijavu u iznosu od 880.620,15 KM i uplatu u iznosu od 879.465,68 KM.**

- **Kantonalni sud u Zenici dana 03.08.2012. godine donio je Rješenje, broj: 04 0 U 004741 12 U, kojim se uvažava Zahtjev Univerziteta u Zenici za odlaganje izvršenja i određuje privremena mjera kojom se nalaže Poreznoj upravi-Kantonalni porezni ured Zenica da obustavi postupak izvršenja Rješenja Federalnog ministarstva finansija-financija i Rješenja prvostepenog organa (Kantonalnog poreznog ureda Zenica) do okončanja upravnog spora po tužbi Univerziteta u Zenici od 26.07.2012. godine.**

### *Prijedlog mjera*

- 1. Donijeti novi Pravilnik o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada zaposlenika Univerziteta u Zenici kojim će se urediti neusklađenost postojećeg pravilnika sa pojedinim propisima, te utvrditi zakoniti modaliteti angažovanja zaposlenika preko norme.**
- 2. Dosljedno provesti Preporuke iz Zapisnika o obavljenom revizorskom nadzoru poslovanja kod Univerziteta u Zenici, broj: MF:07-04-/15-02/10 MŠ.MS. od 05.11.2010. godine, navedene u tački III, stav prvi tačka 2. ovog izvještaja, stavove Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, te naloge Upravnog odbora, prije svega ne zaključivati ugovore o djelu sa uposlenicima Univerziteta u Zenici.**
- 3. Vršiti knjiženje prihoda i primitaka u skladu sa modificiranim nastankom događaja, odnosno priznavati prihode i primitke u računovodstvenom periodu u kojem su mjerljivi i raspoloživi, a rashode i izdatke u obračunskom periodu u kojem je obaveza zaplaćanje i nastala.**
- 4. U zavisnosti od presude Kantonalnog suda u Zenici po tužbi Univerziteta u Zenici kojom je pokrenut upravni spor protiv Rješenja tuženog Federalnog ministarstva finansija broj: 03-15-625/11 M.P. od 18.06.2012. godine poduzeti odgovarajuće aktivnosti.**

### *Prilog:*

- Tabela-Izvršenje budžeta Univerziteta u Zenici za 2011. godinu;

Broj: 01-101-320-2446/12  
Zenica, 18.09.2012. godine

**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA**

---

*Doc.dr.sc. Esad Delibašić*

Dostavljeno: Osnivaču putem resornog ministarstva



**IZVRŠENJE BUDŽETA UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2011. GODINU**

EKONOMSKI KOD	NAZIV POZICIJE	REBALANSIRANI BUDŽET 2011.			UKUPNO	IZVRŠENJE 31.12.2011.			UKUPNO
		BUDŽ.SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE		BUDŽ.SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE	
1	2	3	4	5	6 (3+4+5)	7	8	9	10 (7+8+9)
611100	<i>Bruto plaće i naknade</i>	6.958.986	337.471	32.693	<b>7.329.150</b>	6.958.986	284.653	32.693	<b>7.276.332</b>
611200	<i>Naknade troškova zaposlenih</i>	591.115	309.320	0	<b>900.435</b>	591.115	313.978	0	<b>905.093</b>
612100	<i>Doprinosi poslodavca</i>	728.003	38.124	3.433	<b>769.560</b>	728.003	37.722	3.433	<b>769.158</b>
613100	<i>Putni troškovi</i>	6.000	73.888	19.215	<b>99.103</b>	6.000	83.030	11.918	<b>100.948</b>
613200	<i>Izdaci za energiju</i>	512.000	143.993	0	<b>655.993</b>	512.000	167.001	140	<b>679.141</b>
613300	<i>Izdaci za komunalne usluge</i>	149.000	115.565	5.000	<b>269.565</b>	133.394	94.342	52	<b>227.788</b>
613400	<i>Nabavke materijala</i>	5.000	540.000	15.000	<b>560.000</b>	5.000	497.439	8.177	<b>510.616</b>
613500	<i>Izdaci za prevoz i gorivo</i>	0	25.000	1.000	<b>26.000</b>	0	23.065	0	<b>23.065</b>
613600	<i>Unajmljivanje imovine i opreme</i>	7.000	14.200	1.000	<b>22.200</b>	3.673	12.051	1.000	<b>16.724</b>
613700	<i>Izdaci za tekuće održavanje</i>	23.000	50.000	15.000	<b>88.000</b>	17.120	63.940	4.530	<b>85.590</b>
613800	<i>Izdaci za osig. i bank. usluge</i>	1.000	30.000	3.000	<b>34.000</b>	1.000	26.392	512	<b>27.904</b>
613900	<i>Ugovorene i druge usluge</i>	513.000	1.550.650	201.102	<b>2.264.752</b>	513.000	1.384.300	151.429	<b>2.048.729</b>
	<b>UKUPNO TEKUĆI TROŠKOVI</b>	<b>9.494.104</b>	<b>3.228.211</b>	<b>296.443</b>	<b>13.018.758</b>	<b>9.469.291</b>	<b>2.987.913</b>	<b>213.884</b>	<b>12.671.088</b>
821200	<i>Nabavka zgrada</i>	500.000	0	0	<b>500.000</b>	500.000	0	0	<b>500.000</b>
821300	<i>Nabavka opreme</i>	0	223.613	40.000	<b>263.613</b>	0	121.038	20.455	<b>141.493</b>
821500	<i>Nabavka stalnih sred.u obliku prava</i>	0	5.000	0	<b>5.000</b>	0	3.282	0	<b>3.282</b>
821600	<i>Rekonstrukcija i održavanje</i>	0	18.972	5.000	<b>23.972</b>	0	14.407	0	<b>14.407</b>
	<b>UKUPNO TEKUĆI I KAPITALNI TROŠKOVI</b>	<b>9.994.104</b>	<b>3.475.796</b>	<b>341.443</b>	<b>13.811.343</b>	<b>9.969.291</b>	<b>3.126.640</b>	<b>234.339</b>	<b>13.330.270</b>

